



DR 14 TAHUN 2017
DEWAN RAKYAT YANG KETIGA BELAS
PENGKAL KELIMA



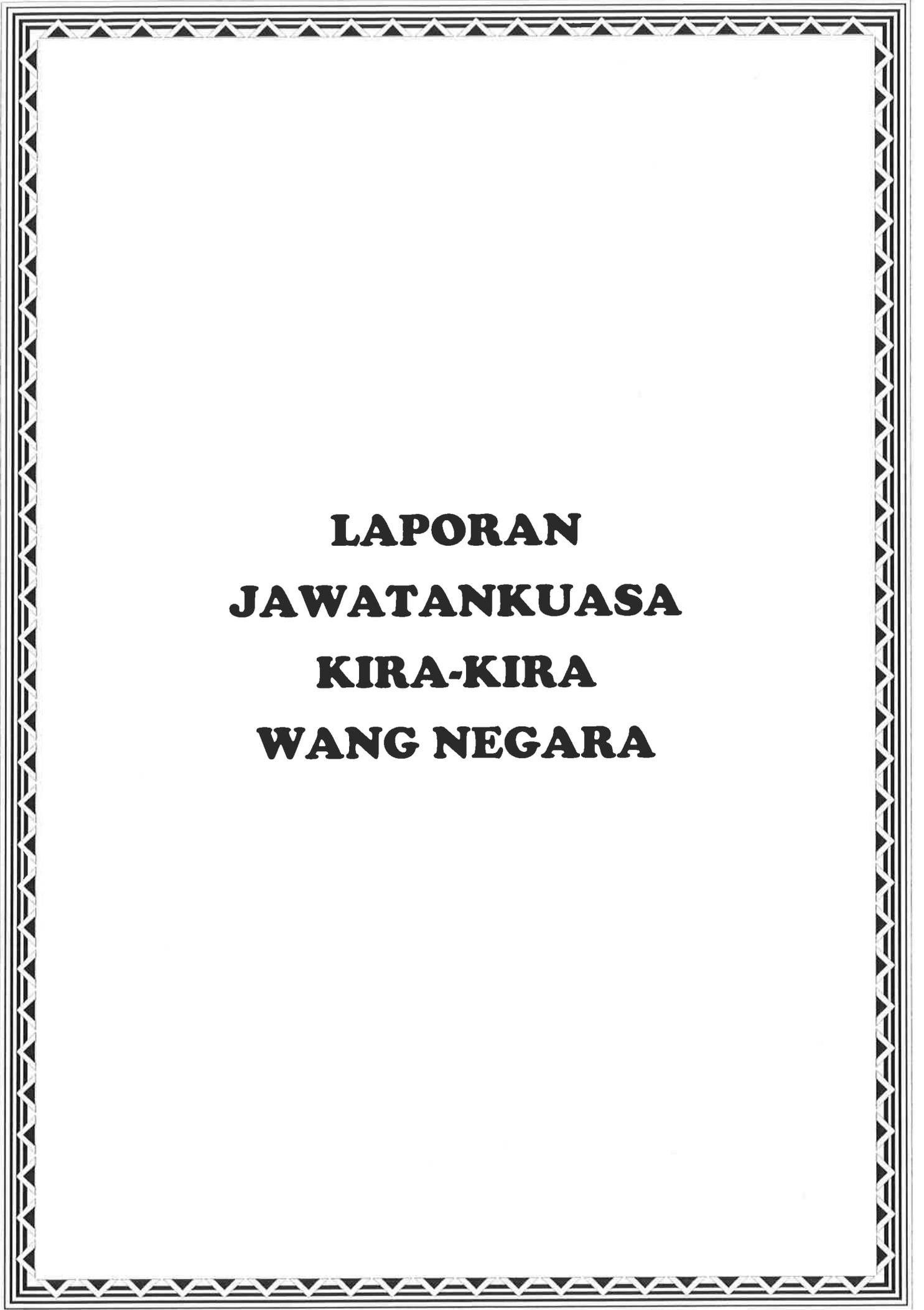
LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS

PENGURUSAN PEROLEHAN UNIVERSITI:-
UNIVERSITI PERTAHANAN NASIONAL MALAYSIA (UPNM)

- KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI (KPT)

LAPORAN
JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS

BIL	PERKARA	MUKA SURAT
1	LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN BERHUBUNG PENGURUSAN PEROLEHAN UNIVERSITI PERTAHANAN MALAYSIA (UPNM) DI BAWAH KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI (KPT)	1-7
2	RUMUSAN & SYOR JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA	8
3	AGENDA MESYUARAT	
4	LAPORAN PROSIDING	



**LAPORAN
JAWATANKUASA
KIRA-KIRA
WANG NEGARA**



**LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
(PAC) PARLIMEN
BERHUBUNG PENGURUSAN PEROLEHAN
UNIVERSITI PERTAHANAN NASIONAL MALAYSIA (UPNM)
DI BAWAH KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI (KPT)**

1. PENDAHULUAN

Pengurusan Perolehan Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM) di bawah Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) adalah sebahagian daripada penemuan Jabatan Audit Negara (JAN) dalam pembentangan Laporan Ketua Audit Negara (LKAN) Tahun 2014 Siri 2 yang dibentangkan di Parlimen pada 15 Jun 2015.

Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara (PAC) Parlimen memutuskan untuk membincangkan mengenai isu ini pada 22 Mac 2017 iaitu dalam prosiding Bilangan 5/2017.

2. OBJEKTIF PERBINCANGAN

Selaras dengan mandat yang diberikan di bawah Perkara 77 Peraturan-peraturan Majlis Mesyuarat Dewan Rakyat serta Perkara 304 (a) Arahan Perbendaharaan (Pindaan 2008), PAC Parlimen telah membincangkan penemuan audit berhubung pengurusan perolehan UPNM di bawah KPT bertujuan untuk mengkaji dan meneliti isu-isu berikut:

- i. Mengetahui pasti dasar-dasar Kerajaan yang berkaitan dipatuhi.
- ii. Menentukan sama ada prosedur perolehan Kerajaan dibuat sewajarnya dan mengikut peraturan yang ditetapkan.

3. SKOP DAN METODOLOGI

Perbincangan telah dibuat melalui pendekatan berikut:

- i. Menjemput Pengarah (Prestasi) JAN selaku wakil Ketua Audit Negara bagi memberi penjelasan berhubung isu yang dibangkitkan;
- ii. Memanggil pihak yang terlibat dalam pengurusan perolehan UPNM iaitu Ketua Setiausaha (KSU) KPT dan Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni) UPNM untuk memberi penjelasan mengenai maklum balas dan tindakan yang diambil; dan
- iii. Menjemput wakil dari agensi Kerajaan Persekutuan seperti Kementerian Kewangan (MoF); Jabatan Akauntan Negara; Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan Unit Perancang Ekonomi (EPU) untuk menghadiri prosiding PAC Parlimen berhubung isu ini.

4. LATAR BELAKANG

- 4.1 UPNM bermula dengan penubuhan Akademi Tentera Malaysia (ATMA) pada 1 Jun 1995 sebagai organisasi yang bertanggungjawab menjalankan program pengajian di peringkat Ijazah Sarjana Muda dan latihan ketenteraan kepada Pegawai Kadet Angkatan Tentera Malaysia (ATM).

Peranan ATMA kemudian diperluaskan dan dinaiktaraf kepada UPNM dan diwartakan sebagai sebuah pertubuhan pemerbadanan pada 10 November 2006.

Objektif penubuhan UPNM adalah untuk menyediakan asas pengetahuan yang kukuh dan seimbang dalam bidang kemanusiaan, pengurusan, sains dan teknologi serta menerap daya usaha intelektual melalui pengajaran, pembelajaran, penyelidikan dan usaha keserjanaan yang bertaraf antarabangsa dan menanam semangat kesetiaan dan patriotisme yang tinggi untuk berbakti kepada negara dengan berbekal ilmu, kemahiran dan kecekapan asas ketenteraan.

- 4.2 UPNM telah diperuntukkan sejumlah RM171.50 juta bagi tahun 2012 sehingga 2014 untuk perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan melalui pembelian terus, sebut harga, tender dan rundingan terus. Perolehan yang dilaksanakan oleh UPNM dari tahun 2012 sehingga 2014 berjumlah RM137.73 juta.

4.3 Pejabat Bendahari UPNM bertanggungjawab dalam mengurus perolehan dan keperluan kewangan bagi kaedah pembelian terus, sebut harga, tender dan rundingan terus. Setiap fakulti merupakan Pusat Tanggungjawab (PTJ) yang bertanggungjawab untuk memastikan penggunaan, penyimpanan dan keselamatan peralatan yang dibeli supaya berada dalam keadaan baik, boleh digunakan dan selamat. Bahagian Perolehan UPNM bertanggungjawab menguruskan perolehan di universiti berkenaan.

5. PERBINCANGAN DAN PENEMUAN PAC PARLIMEN

Sesi prosiding dimulakan dengan penjelasan awal mengenai isu yang berkenaan oleh Pengarah (Prestasi) JAN kepada PAC Parlimen.

Selanjutnya, pihak yang terlibat dengan isu yang dibangkitkan iaitu KSU KPT, Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni) UPNM dipanggil untuk memberikan keterangan di hadapan PAC Parlimen. Perkara yang dibincangkan secara umumnya diringkaskan seperti berikut:

5.1. Penjelasan Awal Pengarah (Prestasi) JAN

Pengarah (Prestasi) JAN memaklumkan pengauditan pengurusan perolehan UPNM pada tahun 2015 adalah berasaskan kepada tatacara perolehan garis panduan pengurusan kewangan bagi universiti-universiti.

Pengauditan dilaksanakan bagi tempoh 2012 hingga 2014. Berikut adalah beberapa kelemahan yang telah dibangkitkan:-

- i. Perolehan bagi enam (6) projek pembinaan di Kem Kongkoi, Jelebu, Negeri Sembilan berjumlah RM2.49 juta telah dipecahkecilkan secara sebut harga.
- ii. Enam (6) kontrak bernilai RM2.29 juta ditandatangani selepas kontrak tamat.
- iii. Kerja dilaksanakan tanpa melalui proses perolehan.
- iv. Kerja pembinaan bilik pameran, stor pusat, kawasan tapak tinjau VIP 1 dan 2 serta pengubahsuaian stor rumah tukang masak bernilai RM277,884 dijalankan tanpa proses perolehan, kerja tidak mengikut spesifikasi dan kualiti kerja kurang memuaskan.
- v. Sijil Perakuan Siap Kerja (CPC) dikemukakan untuk bayaran sebelum kerja disempurnakan.
- vi. Permohonan Kemahiran Merancang untuk membangunkan Kem Kongkoi daripada Majlis Daerah Jelebu (MDJ) tidak dibuat.

5.2 KETERANGAN KSU KPT

Tan Sri Dr. Noorul Ainur Mohd Nur, KSU KPT memaklumkan bahawa daripada sepuluh (10) isu yang telah dibangkitkan hanya satu (1) isu sahaja masih dalam tindakan iaitu tiada kelulusan daripada Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) untuk membangunkan kawasan.

5.3 PENEMUAN PAC PARLIMEN

Hasil penemuan PAC Parlimen adalah seperti berikut:

5.3.1 Tiada Kelulusan Daripada Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)

UPNM tidak membuat permohonan Kebenaran Merancang bagi projek pembinaan Kem Kongkoi kepada MDJ.

Maklum balas KPT

UPNM akur dengan penemuan JAN. Berikut adalah tindakan pembetulan yang telah diambil:-

- i. UPNM telah melantik firma perunding arkitek jururancang iaitu perunding Arah Rancang Sdn. Bhd. pada Disember 2015.
Perunding tersebut masih lagi dalam proses melengkapkan permohonan Kebenaran Merancang kepada pihak MDJ.
Beberapa perbincangan awal dengan pihak MDJ pada 8 April 2016 dan 9 Ogos 2016 telah diadakan dan kehendak senarai semakan yang dikemukakan oleh MDJ masih lagi dalam pelaksanaan.
- ii. UPNM juga dalam proses melantik perunding-perunding teknikal seperti firma Arkitek, Kejuruteraan Struktur dan Awam, Kejuruteraan Elektrikal dan Mekanikal serta Juruukur Tanah Berlesen bagi memenuhi keperluan yang terkandung dalam senarai semak Kebenaran Merancang.

5.3.2 Kualiti Kerja Pembinaan Kurang Memuaskan

Terdapat kualiti kerja pembinaan yang kurang memuaskan seperti berikut:-

- i. Paip air tidak sesuai digunakan bagi mengalirkan air longkang ke *sump* tepi jalan dan menyebabkan air melimpah ke kawasan sekitarnya apabila hujan lebat.
- ii. Pembinaan longkang tidak bertingkat tidak sesuai di kawasan cerun dan mengakibatkan air longkang mengalir deras apabila hujan lebat. Ini boleh menyebabkan *sump* dan longkang jalan dipenuhi air dan kawasan rendah sekitarnya banjir.
- iii. Kaedah penyambung antara paip konduit elektrik yang tidak sesuai tanpa penggunaan *trunking*.
- iv. Pendawaian untuk sistem lampu dan sistem kuasa tidak diasingkan dan boleh menyebabkan gangguan bekalan dan litar pintas ketika pemasangan.

Maklum balas KPT

Tindakan pembetulan telah diambil di mana semua kerja pembaikan kecacatan dan teguran telah selesai dilaksanakan oleh pihak kontraktor tanpa sebarang pertambahan kos dalam tempoh tanggungan kecacatan.

**RUMUSAN & SYOR
JAWATANKUASA
KIRA-KIRA WANG NEGARA**

❖ **Bilangan 5(b)/2017 pada Rabu 22 Mac 2017**

6. RUMUSAN PAC PARLIMEN

PAC Parlimen memandang serius terhadap ketidakpatuhan yang berlaku dan meminta KPT untuk memperkukuh serta menyelaraskan peraturan kewangan dan pengurusan perolehan UPNM.

7. SYOR PAC PARLIMEN

- 7.1 Mengesyorkan kepada KPT dan UPNM untuk menubuhkan Jawatankuasa Siasatan Khas menyiasat ketidakpatuhan yang dinyatakan JAN dalam Laporan Ketua Audit Negara (LKAN).
- 7.2 Peranan Audit Dalam di setiap universiti perlu diperkukuhkan lagi bagi memastikan pelaksanaan pengurusan perolehan di universiti adalah teratur.
- 7.3 UPNM harus menggunakan prosedur kewangan sedia ada selaras dengan Pekeliling Perbendaharaan.
- 7.4 KPT perlu melihat semula semua peraturan dan tatacara kewangan universiti-universiti bagi menyelaraskan urusan kewangan universiti.

JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN

**AGENDA MESYUARAT
JAWATANKUASA
KIRA-KIRA WANG NEGARA**

❖ **Bilangan 5(b)/2017 pada Rabu 22 Mac 2017**

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BIL. 5/2017 PADA RABU 22 MAC 2017
DI BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 2, BANGUNAN SEMENTARA
PARLIMEN**

TARIKH / HARI / MASA	PERKARA	KEMENTERIAN/ JABATAN/ AGENSI TERLIBAT
<p style="text-align: center;">22 Mac 2017 (Rabu)</p> <p style="text-align: center;">11.00 pagi</p>	<p style="text-align: center;">Pengurusan Perolehan Universiti:</p> <p style="text-align: center;">1. Universiti Pertahanan Malaysia</p> <p style="text-align: center;">2. Universiti Malaysia Kelantan</p> <p style="text-align: center;">3. Universiti Zainal Abidin (UNISZA)</p>	<p style="text-align: center;">Kementerian Pengajian Tinggi</p>

LAPORAN PROSIDING

❖ **Bilangan 5(b)/2017 pada Rabu 22 Mac 2017**

Bil. 5(b)

**Rabu
22 Mac 2017**



MALAYSIA

LAPORAN PROSIDING

**MESYUARAT JAWATANKUASA
KIRA-KIRA WANG NEGARA**

Mengenai:

Pengurusan Perolehan Universiti:-

Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM)

- **Kementerian Pendidikan Tinggi**

**PARLIMEN KETIGA BELAS
PENGKAL KELIMA**

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1, BLOK UTAMA
BANGUNAN PARLIMEN, PARLIMEN MALAYSIA
RABU, 22 MAC 2017**

AHLI-AHLI JAWATANKUASA

Hadir

YB. Dato' Sri Hasan bin Arifin [Rompin] - *Pengerusi*
YB. Dr. Tan Seng Giaw [Kepong] - *Naib Pengerusi*
YB. Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah [Limbang]
YB. Dato' Sri Wee Jeck Seng [Tanjong Piai]
YB. Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah [Jasin]
YB. Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh [Putatan]
YB. Datuk Koh Nai Kwong [Alor Gajah]
YB. Dato' Takiyuddin bin Hassan [Kota Bharu]

Tidak Hadir [Dengan Maaf]

YB. Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir [Kulim-Bandar Baharu]
YB. Datuk Liang Teck Meng [Simpang Renggam]
YB. Dato' Ir. Nawawi bin Ahmad [Langkawi]
YB. Dato' Kamarul Baharin bin Abbas [Telok Kemang]
YB. Tuan William Leong Jee Keen [Selayang]
YB. Tuan Tony Pua Kiam Wee [Petaling Jaya Utara]
YBhg. Datuk Roosme binti Hamzah - *Setiausaha*

URUS SETIA

Puan Lavinia A/P Vyveganathan [Setiausaha Bahagian Pengurusan Dewan Rakyat,
Parlimen Malaysia]
Encik Ahmad Johan bin Mohd Afandi [Ketua Sekretariat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara,
Parlimen Malaysia]
Puan Siti Noor Akmar binti Zulkafli [Juruaudit Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara,
Parlimen Malaysia]

HADIR BERSAMA

Jabatan Audit Negara

YBhg. Datuk Juhari bin Haron [Pengarah Sektor Audit Prestasi]
Puan Nor Sabariah binti Abdul Wahab [Timbalan Pengarah Sektor Audit Prestasi]
Puan Wan Nurfaridah binti Wan Adnan [Penolong Pengarah Sektor Audit Kewangan]
Encik Muhammad Fareez bin Yahya [Penolong Pengarah Sektor Audit Kewangan]
Puan Norhafizah binti Rosnan [Penolong Juruaudit Sektor Audit Kewangan]
Puan Nurul Izani binti Nawawi [Penolong Juruaudit Sektor Audit Prestasi]
Puan Mazura binti Rabu [Penolong Juruaudit Sektor Audit Kewangan]
A S Sinarao [Timbalan Ketua Audit Dalam KKR]

samb/-

HADIR BERSAMA (samb/-)**Kementerian Kewangan Malaysia (MOF)**

YBrs. Dr. Jamaluddin bin Mohd. Ali [Ketua Unit (TTP) BSKK]

Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)

YBhg. Dato' Sabariah binti Hassan [Timbalan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam (Operasi)]

Puan Ilyani binti Md Razak [Ketua Penolong Pengarah (K)A2]

Jabatan Akauntan Negara

Encik Mohd Sabree bin Yaakub [Ketua Penolong Pengarah Kanan
(Bahagian Perkhidmatan Operasi Pusat dan Agensi)]

Unit Perancang Ekonomi (UPE)

Encik Amir bin Omar [Pengarah (Seksyen Pembangunan Modal Insan)]

Puan Norsiah binti Uddin [Ketua Penolong Pengarah Pendidikan Tinggi
(Seksyen Pembangunan Modal Insan)]

SAKSI-SAKSI**Kementerian Pendidikan Tinggi**

YBhg. Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur [Ketua Setiausaha]

YBhg. Datin Paduka Ir. Dr. Siti Hamisah binti Tapsir [Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi]

Encik Wan Kozil bin Wan Ahmad [Setiausaha Bahagian (Bahagian Perolehan dan Pengurusan Aset)]

Cik Norina binti Jamaludin [Pengarah (Bahagian Governan IPTA) JPT]

Puan Alice Suriati binti Mazlan [Ketua Komunikasi Korporat]

Encik Zamley bin Mohd Nayan [Ketua Penolong Setiausaha Kanan (Bahagian Kewangan)]

Encik Elfian Sateria bin Yaacob [Pegawai Khas kepada Ketua Setiausaha KPT]

Encik Mohamad Din bin Jaafar [Setiausaha Bahagian (Unit Audit Dalam)]

Puan Zarith Sofia binti Jaafar [Ketua Unit Integriti]

Puan Norsiah binti Ujang [Ketua Penasihat Undang-undang]

Puan Zairani binti Tugiran [Penasihat Undang-undang]

Puan Norfazrin binti Mohamad Noh [Ketua Penolong Pengarah (Bahagian Governan IPTA) JPT]

Encik Mohamad Afizal bin Mehat [Penolong Pengarah Kanan (Bahagian Governan IPTA) JPT]

samb/-

SAKSI-SAKSI *(samb/-)*

Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM)

YBhg. Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din [Timbalan Naib Canselor
(Hal Ehwal Pelajar & Alumni)]

Encik Mohd Hairay bin Md Yusof [Bendahari]

Lt. Kol. (B) Shahrul bin Sahusi [Pengarah (Jabatan Pembangunan dan Penyelenggaraan)]

Puan Zunika binti Sulaiman [Pegawai Undang-undang]

LAPORAN PROSIDING**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS, PENGGAL KELIMA****Rabu, 22 Mac 2017****Bilik Jawatankuasa 1, Blok Utama, Parlimen Malaysia, Kuala Lumpur****Mesyuarat dimulakan pada pukul 11.05 pagi***[Yang Berhormat Dato' Sri Hasan bin Arifin mempengerusikan Mesyuarat]*

Tuan Pengerusi: Boleh kita mula ya? *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh* dan salam sejahtera Yang Berhormat Naib Pengerusi PAC Parlimen; Yang Berhormat Dr. Tan Seng Giaw, Ahli-ahli Yang Berhormat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, pegawai-pegawai daripada Dewan Rakyat, Yang Berbahagia Datuk Juhari bin Haron; Pengarah- belum Timbalan lagi? Menanggung kerja Timbalan *[Ketawa]* Seterusnya pegawai-pegawai daripada Kementerian Kewangan, JPA dan sebagainya.

Terlebih dahulu izinkan saya mengucapkan terima kasih kepada semua Ahli Yang Berhormat yang dapat hadir pada pagi ini untuk kita membuat prosiding PAC dengan Kementerian Pengajian Tinggi. Sebenarnya banyak universiti yang diaudit oleh- dilaporkan dalam Laporan Audit tetapi kita memilih tiga universiti sahaja untuk kita rujuk kepada Jawatankuasa PAC kerana tiga ini yang nampak kelemahan-kelemahan yang nyata. Jadi kita memanggil merekalah untuk menghadap PAC pada pagi ini.

Sebenarnya Jabatan Audit Negara melaksanakan pengauditan tadilah, jadi kita harap kementerian ini akan dapat memberi penjelasan pada pagi ini terhadap ketiga-tiga universiti ini, Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM), UniSZA dan UMK. Jadi sebelum itu kita mempersilakan Audit untuk memberi latar belakang.

Datuk Juhari bin Haron [Pengarah Sektor Audit Prestasi, Jabatan Audit Negara]: Terima kasih Tuan Pengerusi PAC. *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*. Ahli-ahli Yang Berhormat PAC, Dato', Datuk, tuan-tuan dan puan-puan yang saya hormati sekalian. Hari ini kita akan bantangkan tiga universiti yang terlibat dalam pengauditan Laporan Ketua Audit Negara Tahun 2014 Siri 2, Pengurusan Perolehan bagi Universiti Pertahanan Nasional Malaysia, Universiti Malaysia Kelantan dan juga Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA). So kita mulakan dengan Universiti Pertahanan Nasional Malaysia.

Kita mengaudit Universiti Pertahanan Nasional Malaysia berasaskan kepada- pada tahun 2015 kita melaksanakan pengurusan perolehan bagi tiga universiti Jadi kita berasaskan kepada tatacara perolehan garis panduan pengurusan kewangan bagi universiti-universiti, standard, sama. Bagi pembelian terus sehingga RM20,000, sebut harga – RM20,000 hingga RM50,000, Jawatankuasa

Sebutharga, Tender Terhadap Lembaga Perolehan B – RM500,000 hingga RM10 juta, melebihi RM10 juta Kementerian Kewangan. Tender terbuka melebihi RM500,000 hingga RM20 juta Lembaga Perolehan B...

Tuan Pengerusi: Kementerian Kewangan tadi berapa? Melebihi RM10 juta.

Datuk Juhari bin Haron: Ha? Kalau melebihi RM10 juta. Melebihi RM20 juta hingga RM100 juta Lembaga Perolehan Akan dan melebihi RM100 juta untuk tender terbuka dia kena kemukakan kepada Kementerian Kewangan.

Okey, kita melaksanakan pengauditan ini bagi tempoh 2012 hingga 2014. Secara rumusannya ini kita *highlight*-kan pada Tuan Pengerusi dan juga Ahli-ahli Yang Berhormat PAC, pertamanya kita dapati perolehan bagi ringkasan- kita ambil ringkasan. *Detail*-nya ada dalam laporan, nanti kita akan rujuk kepada muka surat dengan perenggan ya, boleh?

Okey, perolehan bagi enam projek pembinaan di Kem Kongkoi bernilai RM24 juta telah dipecah kecil secara sebut harga.

■1110

Ini boleh kita lihat kepada perenggan 3.4.1.2 Perolehan Yang Di Pecah Kecil muka surat 12. Jadi, yang itulah.

Keduanya, enam kontrak bernilai RM2.29 juta ditandatangani selepas kontrak tamat iaitu kerja sudah siap, kontrak baru tandatangan. Kerja sudah buat, baru dia buat tandatangan. Itu pun kita bangkitkan, baru mereka buat kontrak selepas projek.

Ketiganya, kerja dilaksanakan tanpa melalui proses perolehan. Maknanya dia buat kerja dahulu tanpa melalui proses yang tadi, sebut hargakah, tender terbuka, tidak ada. Maknanya dia serah terus kepada kontraktor untuk melaksanakan tugas tanpa melalui proses perolehan.

Perkara 3.2, sama juga. Kerja pembinaan bilik pameran, stor pusat, kawasan tapak tinjau VIP 1 dan 2 serta pengubahsuaian stor rumah tukang masak bernilai RM277,884 dijalankan tanpa proses perolehan juga. Kerja tidak mengikut *spec*, kualiti kerja kurang memuaskan...

Dato' Sri Wee Jeck Seng [Tanjong Piai]: Datuk, sekejap. Tidak ikut proses ini, lepas itu bayaran dia bayar?

Datuk Juhari bin Haron: Bayar. Kalau dia tidak ikut proses, dia lantik terus buat bayaran.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Terus buat bayaran.

Datuk Juhari bin Haron: Bayaran. *Means* tidak ikut proseslah.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Siapa yang bagi kelulusan setuju?

Datuk Juhari bin Haron: Ini nanti kita tengok maklum balas dia. Dia memang tiada kelulusan masa itulah. Semasa kita buat audit, tanpa kelulusan. Kalau tidak, kita tidak bangkit. Mana-mana ada kelulusan kita tidak bangkit, kita anggap itu 'dihalalkan'.

Nombor lima, sijil siap, yang tadilah. Bila kata dia buat kerja, kerja belum sempurna, sijil kerja siap untuk buat bayaran dikemukakan sebelum kerja disempurnakan. Itu pun salah satu kesalahan. Kemudian...

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah [Limbang]: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Sebelum perolehan siap. Dia bagi CPC dahulu.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: CPC belum, bayaran buat dahulu. Ini nombor lima. Kerja belum sempurna, tetapi bayaran telah dibuat pada lebih awal, pada Julai. Akan tetapi kerja itu sepatutnya disempurnakan Julai, patut Sijil Perakuan Siap Kerja dibuat tetapi masih ada orang kata kerja dilaksanakan lagi Oktober.

Tuan Pengerusi: Kesalahan besar itu.

Datuk Juhari bin Haron: Memang kesalahan semua itu. Kemudian, permohonan kemahiran merancang untuk membangunkan *any* kem, Kem Kongkoi ini daripada Majlis Daerah Jelebu tidak dibuat. So kalau tidak dibuat, maka itu yang pelanggaran itu CPC tidak dapat, itu yang lambat itu. Pengurusan peralatan hak milik ini belum dilaksanakan adalah itu proses biasalah. Ini memang berlaku di mana-mana. Itu yang ringkasan, kalau hendak tahu yang *detail* itu boleh tengok dalam kita punya lampiranlah. Kalau kita hendak tengok kontrak projek pembinaan Kem Kongkoi ditandatangani selepas tamat kontrak itu lebih kurang kita ada enam kerjalah. Kontrak lewat ditandatangani 10 kerja. Kemudian, kita akan tengok *next slide...* *[Pembentangan merujuk slide]*

Next slide detail ya. Penemuan, *next slide- detail*. *Detail* boleh ditengok pada skrin. Ada? *Next*. Ini dia punya *detail*lah, yang kerja-kerja kita tengok bina/menyiapkan surau, bina/menyiapkan asrama lelaki. Kalau kita tengok tempoh itu, 5 Jun, 8 Julai, 30 Jun, 8 Julai, 27 Jun, 27 Jun yang mana dalam masa yang lebih kurang hampir samalah yang dibuat pecah kecil. Sepatutnya kena pakai tender ini.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Yes. Di satu tempat, lokasi. Projek pembinaan ini dia tidak boleh buat macam terpisah. *Next*.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Projek dipecah-pecahkan, dibenarkan atau tidak?

Datuk Juhari bin Haron: Tidak dibenarkan. Projek-projek dia kena pakai tender sebab dia melibatkan *wiring*, melibatkan jumlah yang besar semua.

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Surau buat asing.

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Tidak boleh.

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Akan tetapi kalau yang ini kita sudah minta dia tubuhkan jawatankuasa siasatan dalaman, kita belum mendapat keputusan. Akan tetapi keputusan sudah ada, saya sudah dimaklumkan, nanti kita tanyalah keputusan dia dengan kementerian itu sendiri. Laporan dia saya rasa, laporan tidak dikemukakan kepada Audit. Saya ingat JPA dia kemukakan tidak? UPNM, tidak dikemukakan. Sepatutnya, bila Laporan Audit Negara ini, dalam *town hall* pun sudah dimaklumkan bahawasanya Jawatankuasa ini dikemukakan oleh pihak JPA kepada Kementerian Pengajian Tinggi, Kementerian Pengajian Tinggi mengarahkan universiti-universiti berkenaan menubuhkan Jawatankuasa Siasatan Dalaman dan mereka mesti kemukakan laporan tersebut kepada pihak JPA dan Audit supaya kita tengok balik. Kita hendak tahu juga keputusannya.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ini bajet untuk universiti?

Datuk Juhari bin Haron: Ya, universiti.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Jadi selama untuk keluaran projek-projek?

Datuk Juhari bin Haron: Ya?

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Maknanya bajet untuk universiti, jadi universiti yang menguruskan untuk projek-projek.

Datuk Juhari bin Haron: Universiti yang menguruskan projek sendiri.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Tidak mengikut peraturan kewangan...

Datuk Juhari bin Haron: Peraturan dia.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Peraturan dia, universitilah?

Datuk Juhari bin Haron: Ya.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Dia tidak mengikut peraturan universiti.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: Universiti.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Datuk Juhari bin Haron: A to Z.

Dato' Takiyuddin bin Hassan [Kota Bharu]: Tuan Pengerusi, hendak buat penjelasan tentang slaid...

Datuk Juhari bin Haron: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Slaid 35- ini maklum balas daripada UPNM. Dia kata di sini, sekiranya projek dilaksanakan secara konvensional, UPNM akan menanggung risiko kenaikan kos, tempoh penyediaan projek lebih lama serta prestasi kontraktor yang masih belum dapat dipastikan sehingga beberapa komplikasi lain yang berkaitan. Jadi, UPNM telah mengeluarkan surat tawaran kepada kontraktor pada 8 April 2015. Perkara ini telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Sebut Harga Universiti pada 9 Oktober. Isu yang saya hendak tanyanya pihak Audit, Jawatankuasa Sebut Harga Universiti ini ada kuasa kah untuk, ada *power* kah untuk meluluskan perkara yang macam inilah?

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Kalau ada kuasa, kita boleh taulah. Adakah dia ada kuasa ini?

Datuk Juhari bin Haron: Dia boleh pinda dia punya Garis Panduan Pengurusan Kewangan dengan meminda garis panduan itu sendiri. Akan tetapi garis panduan ini diluluskan oleh kerajaan-*Treasury*. Apa sahaja keputusan yang dibuat perolehan dan di-*endorse*. Akan tetapi sekiranya dipinda tanpa memaklumkan kepada *Treasury*, yang itu pelanggaran sebab ia tertakluk kepada Garis Panduan Perolehan. Garis Panduan Perolehan itu kena pinda. Akan tetapi di sini, dia punya kelulusan yang dimohon itu adalah pada tahun 2015. Ini bermakna dia buat dahulu. Masa sebelum itu, kenapa tidak minta dahulu dengan *board*? Kenapa dia tidak buat dahulu minta kepada *board* kalau dia tahu benda itu perlu *urgent* dan kos meningkat, sepatut dia *refer* balik kepada garis panduan.

Pelanggaran garis panduan itu tidak menghalalkan kelulusan tersebut sebab kelulusan tersebut berdasarkan garis panduan yang telah diluluskan oleh MoF. Ini kerana berbagai tatacaranya. Ia kena *go by* Lembaga Perolehan 'B', Lembaga Perolehan 'A', sebut harga tertakluk kepada syarat-syarat tersebut. Sekiranya langgar, dia langgar peraturannya sendiri, kelulusan itu sendiri kena di-*endorse* dan dimaklumkan kepada kerajaan sendiri.

■1120

Dr. Tan Seng Giaw [Kepong]: Tuan Pengerusi, daripada audit itu, daripada prinsipnya, apakah daripada 10 isu yang disebutkan itu yang paling teruk sekali?

Datuk Juhari bin Haron: Kalau kita tengok, pelanggaran ini bagi saya teruklah iaitu yang mana perolehan tanpa proses perolehan. Itu teruklah. *Means, you buy- you ignore totally* peraturan-peraturan kerajaan, apa lagi yang kita nak cakap? *Ignore totally* peraturan kerajaan *means you go by your own* punya peraturan. Dalam kerajaan, tidak boleh ikut peraturan sendiri. Kita terikat, *it is government money...* *[Disampuk]* Dapat geran kerajaan.

Tuan Pengerusi: Macam dia ada autonomi lah ya?

Datuk Juhari bin Haron: Yes. Ini pun, masa dia buat pun belum pergi *board*. Selepas itu didapati bersalah baru nak minta pergi *board*, lepas kita risik.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: *Board* setujulah maknanya, *board* universiti?

Datuk Juhari bin Haron: *Board* lulus pun selepas perbuatan. Dia lulus, tetapi adakah kelulusan boleh *backdate* perbuatan?

Tuan Pengerusi: Dia tak boleh, tak ada kuasa untuk melanggar peraturan *Treasury...*

Datuk Juhari bin Haron: Tak boleh. *After all*, dia dapat geran kerajaan. Nak lulus, *Treasury* boleh lulus. Pelanggaran suatu pelanggaran, dia tak boleh *backdate*. *Especially* dalam tak mengikut proses perolehan itu sendiri telah orang kata begitu *serious*.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Okey, kalau ada berlaku pelanggaran sedemikian, apa tindakan Kementerian Kewangan, Perolehan?

Datuk Juhari bin Haron: Kita telah minta tubuh Jawatankuasa Siasatan untuk siasat, sama ada unsur-unsur penyalahgunaan kuasa, penyelewengan ataupun unsur-unsur pelanggaran serius, cuai yang menyebabkan kerajaan rugi... [Disampuk] Kecuaian.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ini berlaku tanpa pengetahuan Kementerian Kewangan?

Datuk Juhari bin Haron: Dia buat di universiti tanpa pengetahuan.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Sebab kalau Perolehan, maknanya Kementerian Kewangan bagi bajet untuk universiti, dia mesti hantar *proposal* untuk apakah projek yang hendak dilakukan, itu satu. Kedua, kalau dah dibagi bajet, tak akan dia tak ada *feedback* untuk Kementerian Kewangan?

Datuk Juhari bin Haron: Dia bagi bajet untuk- bajet sebenarnya *diprepare* oleh universiti cuma peraturan-peraturan sahaja yang dia ikut peraturan yang telah diluluskan oleh kerajaan di mana Garis Panduan Pengurusan Kewangan mengikut yang telah diubahsuai yang *diproposekan* oleh semua universiti seluruh Malaysia. So, projek tak masalah...

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Saya ingin tahu, dalam Lembaga Universiti atau lembaga kewangan yang dikatakan dari universiti itu ada wakil tak pegawai kewangan?

Datuk Juhari bin Haron: Ada wakil.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ada wakil jadi mengapa dia tidak tahu?

Datuk Juhari bin Haron: Akan tetapi wakil dia semasa itu tak- selepas tarikh diminta...

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Takkan dia tak bagi khidmat nasihat supaya prosedur itu ada. Tak boleh guna kaedah sendiri.

Datuk Juhari bin Haron: Yang Berhormat, masa dia buat Perolehan, dia tak minta khidmat nasihat, tak dimaklumkan pada *board*.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Saya tahu tetapi ada wakil kan?

Datuk Juhari bin Haron: Bila Audit bangkit...

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ada wakil kan? Ada wakil.

Datuk Juhari bin Haron: *Board* tak tahu, *board* tak tahu. Wakil tetapi *board* tidak tahu kalau dia tak maklum kepada *board*.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Maksud Yang Berhormat Tanjong Piai, semasa Jawatankuasa Kewangan, dia sebut Jawatankuasa Kewangan. Adakah dengan kehadiran pegawai daripada *Treasury*? Pegawai *treasury* ada tak dalam ini? Dalam jawatankuasa...

Dr. Jamaluddin bin Mohd. Ali [Ketua Unit (TTP) BSKK, Kementerian Kewangan Malaysia]: Tuan Pengerusi, dalam lembaga *board* universiti itu memang ada wakil daripada MOF. Akan tetapi *board* itu untuk melihat perkara-perkara yang bukan hanya khusus untuk kewangan sahaja, secara keseluruhan. Jadi kalau tidak ada laporan daripada jawatankuasa kewangan itu, *board* tidak akan tahu. Jadi Kementerian Kewangan pun tidak akan tahu. Itulah sebabnya ada peraturan-peraturan yang disebutkan di situ untuk memastikan bahawa integriti itu sentiasa diikuti sebab itu ada peraturan. Jadi bila

berlaku perkara-perkara seperti pecahan kecil, di situ ada elemen-elemen yang kita risau berlaku perkara-perkara yang tidak baik lah. Terima kasih.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Mungkin *board* langsung tak tahu. *They were never consulted with. If not, surely, they will stop them. Right? You must follow the procedure baru you buat. I think so, sepatutnyalah... [Disampuk]* Sebab dia orang tak tahu, okey itu satu. Keduanya, siapa yang arahkan buat kerja itu? Yang tak payah lalu *board*?

Datuk Juhari bin Haron: Yang itu yang kita minta. Laporan itu kita tak dapat lagi...

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Akan tetapi Datuk...

Datuk Juhari bin Haron: ...Sebab dia ada banyak orang yang terlibat itu tapi kita kena buat siasatan, siapa yang arahkan. Akan tetapi yang itu saya tak ada maklumat. Mungkin ada maklumat dalam fail ya?... Ada, boleh?

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Saya bagi contohlah satu ini, dia sebut sini maklum balas daripada UPM. Satu Jawatankuasa Siasatan Dalaman telah ditubuhkan untuk menyiasat perkara ini. Ini perkara yang surat tawaran lewat ini. Siasatan telah selesai dilaksanakan terhadap pegawai berkenaan. Jadi apa siasatan, apa tindakan tak sebut.

Tuan Pengerusi: ...Kita ada tiga kan? So, kita nak panggil dulu satu, macam mana kaedahnya?

Seorang Ahli: ...Kalau ikut ini tiga-tiga jalan sekali kemudian baru kita panggil semua masuk. Naib Canselor semua sudah ada.

Tuan Pengerusi: Naib Canselor akan seorang-seorang lah kan? KSU,

Beberapa Ahli: Seorang-seorang.

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri]

Tuan Pengerusi: Okey. Kelantan...

Datuk Juhari bin Haron: Terima kasih Tuan Pengerusi. Jadi, bagi Universiti Kelantan pun sama juga kita buat perolehan bagi tahun 2012 hingga 2014. So, antara rumusan. Cuba pergi ke *Rumusan* itu. Isu yang kita nak *highlight*-kan di sini adalah perolehan di pecah kecil iaitu pelanggaran tatacara perolehan. Perolehan melebihi had sama juga tadi iaitu kalau RM10,000, sepatutnya apabila melebihi RM10,000 dibuat *direct purchase*.

Kemudian yang 33 perolehan yang kita lihat, 18 Pesanan Tempatan dikeluarkan selepas bekalan diterima. Maknanya bekalan diterima kita keluar LO. Kelima, seterusnya tiga perolehan kerja bagi projek pembangunan Taman Riadah dan Rekreasi Tasik Universiti di Kampus Bachok berjumlah RM946,520 telah di pecah kecil, sepatutnya dibuat tender.

Keenam, dokumen kontrak tidak disediakan bagi enam perolehan secara sebut harga bernilai RM1.42 juta bagi perkhidmatan bermasa dalam tatacara perolehan yang mana bermasa mesti secara kontrak tetapi tidak dibuat secara kontrak ya, masa. Insurans tanggungan tidak disediakan bagi perolehan pembekalan perabot bernilai RM1.21 juta. Insurans tak dilanjutkan bagi perolehan kerja

berjumlah RM11.86 juta. Prosedur kelulusan perubahan kerja bagi perolehan pembinaan asrama sementara pelajar menggunakan kaedah IBS di Kampus Bachok dan Kampus Jeli UMK bernilai RM99 juta tidak dipatuhi. IPK ini dia buat tanpa merujuk kepada SO balik, kontraktor.

So, detail-nya kita tengok dalam jadual itu prosedur kerja perolehan tidak disediakan. Yang ini pelanggaran terhadap kaedah perolehan. Okey, ada slaid... [Merujuk pada slaid pembentangan] Yang ini kita dapati pelanggaran dia kalau boleh... [Disampuk] Prosedur tak disediakan. Bila prosedur tak disediakan semua pelanggaran berlaku lah.

*Next, sama lah kalau dia kata prosedur tak dikerjakan dia tak ada orang kata nilai tertentu yang dia sepatut ikut. So, kita dapati kalau kita pakai *best practices*- Garis Panduan Pengurusan Perolehan UMK sendiri, 31 perolehan tadi.*

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: ...*Board* dia pun universiti?

Datuk Juhari bin Haron: Universiti, sama sahaja. Dia ada macam yang tadi, sama juga, dia ada perolehan 'B' dan berapa had yang tertentu kena Kementerian Kewangan.

Seorang Ahli: *Design*- reka bentuk?

Datuk Juhari bin Haron: *Board* buat, boleh. Tengok had nilai.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Kalau saya rujuk slaid 17 itu, maklum balas itu kan. Bendahari UMK telah mengeluarkan Pekeliling Bendahari 2/2015 berkaitan perubahan had nilai kaedah dan syarat pembelian terus dan sebut harga bagi perolehan bekalan sehingga RM500,000. Ini dalam bidang kuasa dia kah?

■1130

Datuk Juhari bin Haron: Yes.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Bidang kuasa pentadbiran?

Datuk Juhari bin Haron: Ya. Akan tetapi dia keluar pun pada bilangan 2015. Kita punya *finding* itu- bila *pathfinding* kita, dia dapati bahawasanya mungkin kos sudah meningkat, so dia *up*-kan nilai itu sendiri.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: So had belian terus itu daripada RM10,000 kepada RM20,000 pun kuasa dia, *within his power*?

Datuk Juhari bin Haron: Yes, dia boleh.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Boleh ya?

Datuk Juhari bin Haron: Ya.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah [Jasin]: Yang pekelling...

Datuk Juhari bin Haron: Ya. Dia ikut ni- dia *adopt* pekelling penggunaan 1BP, so dia *endorsed* balik dalam *board*. Dia ada dua cara, satu dia *endorsed absolutely* 1PP ya tanpa *modified*, yang satu lagi dia *modified*. *Certain* peraturan. Akan tetapi kena balik kepada *Treasury* yang dia *modified*. Yang di-

modified itu dia kena balik pada *Treasury*. Kalau dia mengikut sebiji ya, peraturan sebut tak perlu balik kepada *Treasury*.

Tuan Pengerusi: Ya.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: *More or less the same*-lah.

Tuan Pengerusi: *Almost the same*.

Datuk Juhari bin Haron: Sama. Kes ini- kes Universiti Malaysia Kelantan ini sama. Sekarang kita mungkin ke UniSZA kot?

Tuan Pengerusi: Ya UniSZA.

Datuk Juhari bin Haron: Yang Berhormat Dato' Pengerusi?

Tuan Pengerusi: Ya.

Datuk Juhari bin Haron: Minta izin kita pergi ke Universiti Sultan Zainal Abidin.

Tuan Pengerusi: Ya silakan.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Sebelum itu saya hendak tanya, perkara ini berlaku bila?

Datuk Juhari bin Haron: Berlaku pada tahun 2012 hingga 2014. Skop kita. Semua universiti.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: *Discover* ini bila?

Datuk Juhari bin Haron: *Discover* pada tahun 2015.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Audit lah dapat audit lah.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Masa pelaksanaan ini dia keluarkan...

Datuk Juhari bin Haron: Masa pelaksanaan? Universiti sendiri sebagai ketua. Apa? *Vice Chancellor*- tahun 2015 juga.

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Datuk Juhari bin Haron: Antara tahun 2014 hingga 2015 kita buat. Skop kita *cover* 2012 hingga 2014 tetapi tempoh kita buat mungkin pada akhir 2014 hingga 2015. Ini kita bentang pada bulan November ni.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: *But how do you manage to discover this?*

Datuk Juhari bin Haron: Sebab kita tengok transaksi dia. Perolehan. Kita boleh pakai kaedah-kita ada *tools*. Satu kita boleh pakai ACL. Paling mudah ACL. ACL akan *pick up* yang mana transaksi lebih pada RM10 juta benda *description* lebih kurang sama. Kita ada *tools* kita pakai. Oleh sebab itu kita jumpa, kita *scanning* sepanjang tahun punya perolehan. Kita tengok.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Ini prosedur *online*?

Datuk Juhari bin Haron: Tak. Data dia kita guna- *download* kepada kita punya *server* ataupun kita punya...

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Datuk Juhari bin Haron: Patutnya kerja ini dibuat oleh UAD. UAD adalah dia panggil macam *inside body. Inside entity*. Kita ini *over side*.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Audit ini *after completion or... ?*

Datuk Juhari bin Haron: Kita *over side*. Kita tengok sepatutnya bila benda ini berlaku, kita hanya ambil tiga universiti. Akan tetapi *before that previous year* kita- *before* tiga universiti kita sudah buat Universiti Putra Malaysia, Universiti Malaya, Universiti Kebangsaan Malaysia, Universiti Sains Malaysia. Benda yang sama juga. So ini jadi *lesson learnt* kepada lain-lain institusi kewangan lah- IPTA. Akan tetapi jarang sangat mereka orang kata mengambil iktibar, *lesson from what happened*, kalau tidak dikenakan tatatertib. Kalau kena tatatertib, mungkin mereka lebih berhati-hatilah.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: *Surcharge?*

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Dato' Sabariah binti Hassan [Timbalan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam (Operasi), Jabatan Perkhidmatan Awam]: Yang Berhormat...

Datuk Juhari bin Haron: Yes kerugian yang boleh *identified* dia kena bergantung berapa hendak *charge* dia. Tatatertib.

Dato' Sabariah binti Hassan: Maaf Yang Berhormat. Mungkin kita menerangkan sedikit tentang mekanisme bagaimana proses pengurusan kewangan berlaku di kementerian saya daripada JPA. Kita ada banyak *committee*- Jawatankuasa Kewangan Akaun setiap tiga bulan perlu dipengerusikan oleh KSU. Kita ada Jawatankuasa Audit yang juga tiap-tiap tiga bulan dipengerusikan oleh KSU. Kita juga ada Jawatankuasa Pembangunan dan di dalam Jawatankuasa Pembangunan ini dia ada juga *portion, in terms of* kewangan. Itu tiap-tiap bulan dipengerusikan oleh KSU *at the kementerian level*. Sepatutnya *this* mekanisme ini *ditemplate* ataupun diikuti oleh pihak universiti. Jadi ada *check and balance* dan setiap projek yang hendak dilaksanakan akan dibincangkan di dalam Jawatankuasa Kewangan dan Jawatankuasa Perolehan.

Jadi perolehan itu selalunya ada orang luar di dalam kementerian. Orang luar sama ada dia dari Kementerian Kewangan atau kalau projek itu besar kita panggil JKR sebagai wakil supaya Jawatankuasa Perolehan itu dia telus mengurus, melaksanakan tugas-tugas tersebut. Kita juga ada SO yang memantau projek itu. Hendak tender *design* dan sebagainya. Jadi jawatankuasa inilah. Jadi tak tahulah di mana berlaku- mekanisme itu sudah ada di kementerian. Sepatutnya tidak berlaku *overlooked on this one* kalau *properly follow that SOP* dan juga senarai semak yang dibuat oleh kementerian. Itu dari segi proses kerja Yang Berhormat. Melihat kepada *all these processes it should not be ter-erase* lah sepatutnya. Terima kasih.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Dato'?

Dato' Sabariah binti Hassan: Ya?

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Kalau kata ada *negligence* sedemikian- ini sudah berlaku. Sepatutnya kesalahan siapa ya? Kita hendak tahu siapa dalam- terlepas pandang kah apa. Oleh sebab sistem dah ada, maknanya pemantauan ada. Sepatutnya universiti kena lapor kepada kementerian. Jadi kementerian sepatut ada wakil- jadi sekarang ini sudah berlaku sebenarnya siapa yang salah, sebenarnya siapa yang bertanggungjawab ke atas ketirisan ini?

Datuk Juhari bin Haron: Pengalaman kita lah. Bila kita siasat dan kita buat Audit, benda berlaku di peringkat bendahari negeri dapat *trace*. Dapat tahu sebab bila dia masukkan *payment* itu macam tadi kita tengok pecahan kecil dalam tempoh yang sama. Audit masuk pun audit sudah dapat *detect*. *What's more* mereka yang menguruskan perolehan tersebut hendak kata mereka tak tahu langsung. *We from outside entity* masuk kita boleh *detect*. *So means that* perolehan itu dilepaskan dengan mengetahui bahawasanya itu pecah kecil.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Ya *that's why* kementerian ada *certain time* dia kena Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan, Jawatankuasa Perolehan. Jadi mengapa dia tidak ada laporan dari masa ke semasa? Jadi itulah sebab siapa yang bertanggungjawab? Sebab itu kalau berlaku sedemikian sebab kalau...

Datuk Juhari bin Haron: Kalau tengok minit lah jawatankuasa macam Jawatankuasa Pengurusan dan Akaun, pelanggaran tidak akan dibentangkan dalam jawatankuasa punya. Cuma perolehan bagi perbelanjaan, berapa banyak, peratus berapa banyak. Kalau dalam masa itu dapat *detect*, orang yang bentang adalah orang yang pecah kecil. Macam mana orang yang bentang pecah kecil dia hendak *present* dia punya pelanggaran tersebut? Maknanya dia *hide something* yang dia tidak maklumkan dalam *board*.

But di sini kita kata CEO punya peranan kalau bendahari tidak maklum kat dia ini sudah berlaku pecah kecil. Kemungkinan dia maklum. Kemungkinan maklum kita tidak dapat tahu. Kemungkinan maklum tetapi suruh *proceed*. Suruh *proceed*. *So that's why* kita cadangkan Jawatankuasa Siasatan. Yang tadi tu saya hendak cadangkan supaya SPRM masuk sebab kita tengok dalam tempoh yang sama, empat syarikat dalam bina satu lokasi, empat syarikat siap tempoh yang sama. Enam-enam kerja mesti siap tempoh yang sama. Adakah enam kontraktor dengan pekerja masing-masing buat dalam masa yang sama? *Start that work* dalam masa yang sama? *Finish that work* dalam masa yang sama? Ini dikata Audit itu kita kata boleh siasat.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Tuan pengerusi, saya nak- akhirlah. Tiga universiti ini adalah universiti baharu. UPM, UniSZA dan UMK ini. Sepatutnya *all the procedures* ini memang *intact*-lah. Dia kalau universiti lama itu mungkin *do follow tradition* lama dan sebagainya seperti UM, UKM. Ini baharu. Satunya di peringkat universiti.

Keduanya macam sahabat saya sebut tadi, sepatutnya *the ministries can follow, can supervise closely* benda-benda ini. Oleh sebab benda baharu kan, *start* macam baru hendak buat pembangunan

surau lah apa semua ni. So macam mana keadaan macam ini pun boleh *overlooked* juga dan sebagainya?

■1140

Dato' Sabariah binti Hassan: Yang Berhormat mungkin, saya punya persepsilah mungkin mereka yang menguruskan hal ehwal kewangan ini ialah pegawai baru yang baru dilantik. Jadi, mereka tidak berpengalaman dalam menguruskan perolehan kerajaan. Saya punya andaian sahaja tetapi mungkin tidak betul.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Betul kah Dato'?

Dato' Sri Wee Jeck Seng: Akan tetapi Dato', saya rasa itu bukan satu alasanlah. Kalau begitu kecoh kita semua ada masalahlah.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Macam, macam UMK. *First* VC itu, Datuk Dr. Radwan Cik Ros itu bukan orang baru. Dia daripada universiti lain walaupun UMK itu baru ditubuhkan. Dia daripada universiti lain. *I believe* pegawai pun bukan pegawai yang baru lantik. Sebab benda baru, pegawai yang *experience*.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Kementerian ini sepatutnya kalau dia ada satu mekanisme yang cukup cepat yang cukup baik. Setiap bulan, tiap-tiap tiga bulan KSU, ahli mesyuarat- pengerusikan mesyuarat bagi memantau semua perjalanan kementerian, jabatan dan juga mana-mana agensi. Akan tetapi, kalau benda ini berlaku kita tengok apa yang kita punya contoh yang berlaku di Kementerian Pertahanan hari itu. Kalau perkara ini tidak dapat *detect* awal, bank yang bagi bon itu yang tidak tersenarai dalam BAFIA dilantik juga. Sudah dua, tiga, empat tahun baru kita tahu. *We cannot discover where the money*. Sebenarnya kebanyakan salah laku ini bukan *intentional*. Bukan secara disengajakan ataupun di rancang. Akan tetapi, kadang-kadang banyak daripada kesilapan ataupun kadang-kadang itu ada juga kan. Akan tetapi kalau kita dapat *detect* awal kerana ada satu sistem yang sentiasa mengawasi. Ini kerana matlamat kita yang pertama, mencegah. Mencegah daripada berlaku. Itu matlamat kita. Bagi mengelak satu ketirisan.

Akan tetapi, kalau ada mesyuarat tiap-tiap bulan, adakan mesyuarat tiga bulan, mesti perkara ini telah dapat dikesan. Kenapa dari tahun 2012, baru sekarang kita dapat kesan.

Datuk Juhari bin Haron: Kemungkinan apa yang Yang Berhormat Jasin kata itu kita kena tengok bagaimana dia perkasakan universiti UAD dia. Kemungkinan UAD itu, universiti sendiri tidak ada *staff*. Tidak ada kekuatan pengalaman, pengetahuan, *auditing to aspect* kita tidak tahu. So, ini kita kena tanya bagaimana dia boleh perkasakan UAD, bagi memastikan semua peralihan dia mengikut *touch up* perolehan. Itu sahaja.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Sikit sahaja, *I just want to ask Audit*, yang dia orang universiti ini yang buat kerja-kerja benda macam ini kenapa dia tidak *go through* JKR. *Is it part of the program* yang universiti menggalakkan usahawan dalam universiti itu niagam. Kenapa semua ini dia buat

sendiri tidak ada *go through JKR, you know all this thing*. Ini semua buat bangunan, buat itu, buat ini. Kenapa dia, semua dia.

Datuk Juhari bin Haron: Tadi ada kategori perolehan juga. Macam kalau kes tender terbuka itu, dia boleh salurkan kepada JKR. Kalau dia ada teknikal sendiri. Kalau tidak ada dia kena balik pada JKR atau dia lantik konsultan dengan diluluskan oleh kerajaan. Kalau dia hendak buat dia tidak ada kepakaran, dia kena tolak pergi kepada JKR. Itu bagi *government* ataupun dia boleh lantik secara konsultanlah. Dengan kelulusan kerajaan juga.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Minta maaf Yang Berhormat ya. Bukan kata kita hendak menjatuhkan kawan kita JKR. *But this is, based on experienced and what we are getting the information from others*—lah. Kalau boleh hendak mengelak JKR terus. Fasal apa dia kata, makan masa panjang, bertahun-tahun baru hendak mula. Ini masalah dia. Terpaksa dia minta kebenaran untuk melaksanakan sendiri atau melalui konsultan. Betul.

Datuk Juhari bin Haron: Tuan Pengerusi, untuk...

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Kos bahan pun naik, kan. Kos.

Datuk Juhari bin Haron: Yes. Okey.

Tuan Pengerusi: Boleh panggil ya.

Datuk Juhari bin Haron: Boleh-boleh. UniSZA ini, UniSZA dia kelemahan tidaklah ketara sangat antara tiga universiti ini, UniSZA paling yang agak baiklah. Cuma dia dari segi kontrak tidak sediakan bagi sebut harga tiga tender. Tidak sedia. Kontrak bernilai RM4.6 juta lebih empat bulan dan ada juga kontrak RM2.3 juta belum ditandatangani hingga siap. Bon tidak meliputi kontrak. EOT. Lewat, okeylah itu sahaja.

[Saksi-saksi dari kementerian/jabatan mengambil tempat di depan Jawatankuasa]

Tuan Pengerusi: *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh* dan salam sejahtera. Yang Berbahagia Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur, Ketua Setiausaha Kementerian Pengajian Tinggi; Yang Berbahagia Datuk Nik Ali bin Mat Yunus, Timbalan Ketua Setiausaha Pembangunan; pegawai-pegawai daripada Kementerian Pengajian Tinggi. Terlebih dahulu bagi pihak PAC mengucapkan terima kasih di atas kehadiran Tan Sri dan pegawai-pegawai kakitangan Kementerian Pengajian Tinggi hadir ke prosiding PAC pada pagi ini.

Seperti yang Tan Sri dan Datuk-Datuk sedia maklum bahawa Laporan Ketua Audit Negara telah melaporkan berhubung dengan tadbir urus serta khususnya dari segi perolehan universiti-universiti awam iaitu universiti- semualah sembilan semua Universiti Malaya, Universiti Sains, Universiti Sarawak, Universiti Teknologi Malaysia, Universiti Teknologi Mara dan Universiti Malaysia Pahang. Walau bagaimanapun, kita memilih tiga universiti ini kita anggap agak serius dari segi dia punya tatacara

pengurusan perolehan mereka dan universiti itu ialah Universiti Pertahanan Nasional, Universiti Sultan Zainal Abidin, dan Universiti Malaysia Kelantan.

Portion 1220 [Saksi dari UPMN mengambil tempat di depan Jawatankuasa]

Tuan Pengerusi: Ini dari Timbalan-timbalan *Vice Chancellor*? Duduk situ. Duduk. *Vice Chancellor* dia siapa? Mejar Jeneral? *Full Jeneral*.

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din [Timbalan Naib Canselor Hal Ehwal Pelajar dan Alumni, Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM)]: Jeneral Tan Sri Zulkifli Zainal Abidin.

Tuan Pengerusi: Dia *full time* kah atau *attachment to the...*

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Dia kaki, sebelah kaki di MINDEF sebelah kaki di MOHE. Contoh macam hari ini, sekarang ini dia bersama MINDEF di LIMA. Ada aktiviti, semalam Yang Amat Berhormat Perdana Menteri turun. Hari ini ada *sign* lapan MoU dan MoA dengan semua agensilah dari *South Africa*, daripada *United Kingdom*, daripada *France* dan juga daripada...

Tuan Pengerusi: Okey. Timbalan Naib Canselor akademik?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Saya akademik. Akan tetapi saya menjaga hal ehwal pelajar Tuan Pengerusi.

Tuan Pengerusi: Timbalan Naik Canselor ada berapa orang?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Ada empat. Kita ada yang menjaga akademik dan antarabangsa TNC Akademik yang dipanggil. Kedua, saya Timbalan Naib Canselor Hal Ehwal Pelajar dan Alumni. Ketiga, Timbalan Naib Canselor Penyelidikan dan Inovasi dan akhir sekali, Timbalan Naib Canselor Jaringan Industri dan Pembangunan Komuniti.

Tuan Pengerusi: Berapa *student* sekarang?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: *Student* dekat UPMN, kita fokus kepada melahirkan bakal Pegawai Kadet, pegawai muda, *and at any given time*, kita ada lebih kurang 2,800 pelajar-2,800 pelajar.

Tuan Pengerusi: Akan tetapi, adakah dia menjurus kepada akan menjadi kadet, menjadi tentera?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Ya, tentera.

Tuan Pengerusi: Dia memang jadi tentera?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Ya. Semuanya masuk sebagai Pegawai Kadet. Kemudian dia lahir sebagai pegawai muda yang baru *commission last week*.

Tuan Pengerusi: Oh...

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Hari *last week* Tuanku Agong turun...

Tuan Pengerusi: Macam...

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: *Yes, right*. Akan tetapi dia *level* itulah...

Tuan Pengerusi: ...Dia boleh *op not to serve*?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Ada. Dia boleh memilih untuk keluar baris dan dia kena bayar...

Tuan Pengerusi: Jangan keluar Barisan sudahlah. Keluar baris.

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Yes. Dia kena minta izin keluar baris [*Ketawa*]

Tuan Pengerusi: "Keluar baris" ya dipanggil?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Ya, "keluar baris."

Tuan Pengerusi: Ya.

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Memang kena bayar sebab dia masuk melalui CTC, CTK- *pardon* Yang Berhormat?

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Keluar daripada Barisan, susah.

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Itu keluar baris bukan Barisan, ya [*Ketawa*]

Tuan Pengerusi: Okey. Okey. Silakanlah apa hendak, apa ini kita. Saya rasa Tan Sri sila.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ada semua kita ada 10 isu. Akan tetapi, yang masih kuning yang masih belum selesai iaitu 3.4.3.5. Tiada kelulusan daripada PBT untuk membangunkan kawasan. Akan tetapi, seperti Yang Berhormat nyatakan tadi sama ada kita hendak terus *discuss* tidak payah saya...

Tuan Pengerusi: [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*]

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Satu persatu ya.

Tuan Pengerusi: Tidak. Tidak payah. Isu yang belum selesai.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Yang belum selesai ialah tiada kelulusan daripada PBT untuk membangunkan kawasan. Apa yang berlaku ialah kita, penemuan UPNM tidak membuat permohonan kebenaran merancang bagi projek ini daripada Majlis Daerah Jelevu. Di sini sebenarnya, kita telah pun melantik firma perunding arkitek bernama Arah Rancang Sdn. Bhd. pada Disember 2015 iaitu selepas kita mendapat teguran audit dan kita sekarang masih lagi berurusan dengan perunding berkenaan.

Untuk makluman juga, ini merupakan kawasan keselamatan kem tentera dan Majlis Daerah Jelevu mengatakan mereka tidak ada masalah untuk menyelesaikan bersama kita. Itu sahaja isu yang masih belum dapat diselesaikan sedangkan lain-lain penemuan ini adalah hijau. *Basically*, apa yang berlaku daripada isu-isu yang terdahulu ialah kita telah membuat kolaborasi dengan United Kingdom punya *tropicalization*. Penyelidikan *tropicalization* yang mana mereka pada masa itu dengan industri pertahanan United Kingdom yang mana mereka kata mereka hendak datang pada bulan Oktober.

Sebab itulah, maka kita berkegas untuk menyediakan *facillities- sorry, facilities* untuk sebelum mereka datang. Kedua, juga ialah pada masa yang sama kita mengambil lebih kurang 400 over Tunas Wira. Askar-askar 481 orang pelajar asasi yang pegawai kadet untuk memulakan latihan ketenteraan

dalam Kem Kongkoi itu. Ini merupakan dua isu besar mengapa kita ingin mempercepatkan projek di Kem Kongkoi berkenaan.

Tuan Pengerusi: Lagi, isu mana lagi yang itu. Saya ingat itu yang...

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Itu sahaja sehingga ini.

Tuan Pengerusi: Ya.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Telah diselesaikan dalam *dashboard* pun mengatakan selesai Cuma isu itulah yang PBT itu. Kesembilan 3.4.3.5 tiada kelulusan daripada PBT untuk membangunkan kawasan. Lain itu kira kita telah selesai. Bukan kita kira, audit telah bagi *dashboard* hijau.

Tuan Pengerusi: Ada apa-apa lagi Yang Berhormat?

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Perkara-perkara seperti yang kurang memuaskan itu. Boleh buat penjelasan sedikit? Tidak mengikut spesifikasi dan yang tidak memuaskan. Apa sebenarnya...

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Contohnya kualiti kerja. Boleh tidak bagi gambar longkang dengan *that* parapet. Contohnya. Kerja-kerja pembaikan. Apa yang didapati daripada sini, semua kerja pembaikan kecacatan telah dilaksanakan oleh pihak. Jadi, bila lawatan dibuat, dilihat bahawa longkang itu dia *very straight*. Jadi kalau hujan datang, maka banyak air akan turun. So, pembaikan telah dibuat yang mana kita pasangkan- yang mana dikatakan paip tidak sesuai dan kita pasang paip yang mana dia ada paip mana, *sorry?*

Kalau kita lihat gambar ini, *before than after*. *Before* itu sebab apa kalau hujan turun, maka air akan banyak turun. So, *cascading* yang kita buat pembaikan selepas tarikh ini yang kita bulat-bulat itu ialah kita untuk kita *slow*, kan sekiranya air hujan. So, satu daripada kelemahan daripada pembangunan kita telah ditegur dan kedua ialah mengenai *wiring* yang mana dia kata tidak sesuai. Kedua, kita letak *metal trunking* yang *earlier on was pipe plastic*. Kedua, yang bulat itu bawah kita letak *metal trunking*.

■1240

Ini pun juga ditegur semasa kita punya pembangunan. Ketiganya ialah *the parapet*. *Parapet* mana? *Can I have the gambar parapet?* Ini merupakan- apa yang berlaku ialah dia orang mengira bahawa *the parapet* itu tidak cukup 0.2. *What actually they want is one centimeter*, so yang ada kita *reach out* cuma 0.8. Jadi kita tambah *that 0.2 centimeter to accommodate* apa yang seperti yang dikehendaki ataupun ditegurkan oleh Audit. *So, it means one centimeter*. Itu pun telah kita buat.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Tan Sri *all this project* siapa yang buat *specs*, siapa yang *design* semua untuk projek-projek macam ini? Siapa yang *design*?

Prof. Datuk Dr. Mohamed Fadzil bin Che Din: Dia ada JPP.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Sebenarnya projek dia begini. Projek ini semua adalah dipilih oleh *the respective university*, *the companies* dipilih oleh *respective universities* dan *design* pun semua oleh... [Disampuk] *Sorry?*

Tuan Pengerusi: Konsultan?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya, konsultan mereka sendiri yang telah dipilih oleh universiti itu sendiri bukan pihak JKR. Sebab kalau melibatkan *Federal* punya peruntukan kita akan menggunakan JKR punya *expertise*.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Benda ini peruntukan semua *reserve* lah? *Reserve* itu dari mana dapat?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Lazimnya mereka mendapat daripada yuran pengajian dan juga kursus-kursus *internal* dan juga sewaan. Contohnya Kem Kongkoi ini sekarang, bila sudah terdirinya Kem Kongkoi ini sebenarnya kita dapat banyak positif impak dari segi peruntukan. Ini kerana bila ada Kem Kongkoi semua kursus diadakan di dalam Kem Kongkoi mereka tidak menyewa hotel termasuklah orang luar pun akan menyewa sini. Contohnya fasal *Hazard Human Aid Disasters System* oleh MKN pun mereka menggunakan Kem Kongkoi ini.

Sekiranya ada *training, volunteerism* oleh Majlis Sukarelawan Universiti Malaysia pun menggunakan di sana, *Student Leadership Programme* pun menggunakan sana so adalah *positive impact* dari segi mendapatkan peruntukan kewangan untuk universiti bergerak pada masa hadapan.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *Who's supervise all the project*, masa pembinaan semua?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Mereka ada dia orang punya jawatankuasa sendiri. Malahan mereka melantik dia punya pegawai luarkah atau dalam itu untuk menjadi *project manager* yang sepatutnya...

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *Who's manage the contract?*

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: *Everything would be done by the university* sendiri. Mereka ada jawatankuasa sendiri...

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Ada QS dia apa semua.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya, QS semua. Malahan mereka ada satu unit khusus ataupun bahagian khusus untuk jawatankuasa ini dijalankan. Ada misalnya UniSZA sebelum itu tidak ada, selepas itu diwujudkan selepas teguran dijalankan.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Okey, balik cerita buat tadi UniSZA lah, alanglah *you* usul tadi. *I mean in the first place* siapa yang bagi arahan buat kerja sedangkan perolehan belum dibuat lagi itu. Siapa yang arahkan *to proceed with the work?* Tadi tidak sempat tanya. Siapa yang arahkan buat kerja padahal perolehan belum dibuat lagi.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Apa yang berlaku di UPNM contohnya, peruntukan mereka ada peruntukan sendiri dan pada masa yang sama mereka ada LPU punya *board meeting* yang mana *overall* kelulusan dibuat oleh *LPU Board*. Boleh tidak dapatkan *the link please*.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *We just listen*.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya. Okey ada link itu yang berkaitan yang mana dalam LPU kira dia bagi *blanket approval for* kelulusan. Selepas itu dibuatkan- projek dijalankan *based on* LPU punya *decision* dalam mesyuarat berkaitan. Malahan ada juga dalam ini kita punya- ini pun ada dia punya *the statement from* catatan mesyuarat berkenaan.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *The board is from university* sendiri?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: *The board is* -sebab dia autonomi. *Actually, the board is powerful in university.* Sebab *the other one yang decision making of overall* universiti punya perspektif semua akan dijalankan oleh LPU sendiri.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: *I just want to know juga, they are the one who make the decision, arahkan buat kerja itu they know that you don't have this, you don't have do, they know that?*

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Contohnya begini. Katalah pembelian terus, pembelian terus RM10,000 ya, *but* apa yang berlaku di ketiga-tiga universiti ini ialah *Treasury* pernah mengeluarkan Surat Pekeliling Perbendaharaan mengatakan *from* RM10,000 jadi RM20,000. *But* apa yang jadi mereka berpegang pada yang RM10,000 itu dulu yang surat RM10,000 itu yang mana mereka tidak tukar, tidak mendapat *endorsement* daripada LPU. Bila tidak dapat *endorsement* daripada LPU bermakna *they are stick to RM10,000 when they actual fact they can move to RM20,000 over.* Di sini ialah maka sangkutnya banyak kalau kita lihat sampai 20- *more than RM10,000* sahaja dia orang kena, RM10,000 sahaja pembelian terus dia orang sudah kena. *When actually* selepas berlaku peristiwa berkenaan mereka telah membawa dan juga mendapat *endorsement* daripada LPU yang boleh mereka guna sampai RM20,000 ke atas.

So actually, the mistake daripada Bendahari itu kerana tidak mendapat *endorsement from LPU to say that now Treasury* sudah *raise* kepada RM20,000 bukan RM10,000 sahaja. *So, that's one of the big issues* yang mana kita lihat banyak pembelian terus itu yang mereka buat silap.

Tuan Pengerusi: Dia pekeliling itu diubah dinaikkan, itu yang...

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Mula-mula kita dulu RM50,000, bila RM50,000 kita turun kepada RM10,000, selepas itu ada isu dengan RM10,000 sebab susah sikit naik RM20,000, sekarang kita RM20,000. Jadi isu yang kita hadapi dalam kebanyakan kes mereka ialah mereka *stick to RM10,000* itu walaupun- sebab untuk mereka *move to RM20,000* pula mereka kena mendapat *endorsement* daripada LPU.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Tuan Pengerusi saya hendak tanya hal teknikal sikit Tan Sri. Ini bukan hendak tanya teknikal perkara yang berkaitan dengan teknikal, yang tadi itu kewangan itu okeylah. Ini item sembilan ini, "*Tiada kelulusan daripada PBT*" ini, *this is a very basic thing.* Kita hendak buat satu pembangunan yang besar, dia ada- ini *very basic* lah. Kenapa *overlooked* benda ini tidak ada kebenaran merancang semua ini. Terima kasih.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Terima kasih Yang Berhormat Dato'. Kawasan yang diguna ialah kem tentera. Jadi pada masa yang sama mereka berpendapat bahawa sebagai kem tentera itu tidak perlu mendapat PBT *which was very wrong* sebab itu mengatakan mereka akur [*Kefawa*] Mereka akur. Bagaimanapun selepas ditegur oleh Audit mereka berjumpa dengan Majlis Daerah Jelebu. Majlis Daerah Jelebu kata boleh, kita boleh *resolve this issue*. Jadi sebab itulah maka mereka telah mengadakan perunding untuk menyelesaikan masalah ini. Ini adalah satunya masalah sampai sekarang ini belum selesai lagi. Kita masih berunding lagi dengan perunding itu.

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Tan Sri saya sangat bersetuju dengan sahabat saya, Yang Berhormat Kota Bharu ini. *This are supposed to be high impact project, we cannot take things for granted. This is what really happen in the state government you know. Most of this Federal Government* buat projek apa pun dia bantai sahaja, selepas itu baru dia bermasalah sampai sekarang ini tidak dapat kelulusan lagi tidak? Tidak dapat kelulusan. Kelulusan bukan mudah.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Berapa lama sudah?

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Berapa lama itu?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Tiga tahun.

■1250

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Belum dapat lagilah.

Dato' Sri Wee Jeck Seng: *Last year* lah, *latest* punya...

Datuk Seri Haji Ahmad bin Haji Hamzah: Akan tetapi kalau misal kita hari itu, kita tabik dia dahulu, ia bukan masalah kalau kita memberikan penghormatan kepada mereka, ada perancangan yang rapi, saya rasa benda ini boleh disegerakan dan tidak ada timbul masalah. Kalau daripada awal...

Tuan Pengerusi: Tan Sri pindah ke KSU sini tahun berapa?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Saya baru bulan Ogos tahun lepas.

Tuan Pengerusi: Itulah saya kata tadi, kalau dia- bukan hendak itu, kalau PTD ini kita tengok dia faham prosedur itu. Dia *explain very well about the matters*. Mungkin kena fikir juga ini JPA, jawatan pendaftar dengan bendahari ini *is* PTD, dia *transferable*. Kalau jawatan itu dia *stick to-* dia boring nanti. Dia duduk pendaftar di situ ataupun dia bendahari di situ sahaja duduk. Dia sudah seronok sesama mereka. Betul tidak ya, dia seronok sesama mereka. Jadi, *Vice Chancellor* pun kira geng, susah. Mungkin JPA boleh tengok. Saya mungkin hendak cadangkanlah supaya pendaftar dengan bendahari ini *is* PTD *officers*. Bukan PTD, maknanya bukan *close service*, *open*. Maknanya PTD boleh pergi ke pendaftar. Kalau Pendaftar ini dia gred berapa, Gred 40...?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: ...Gred 54.

Tuan Pengerusi: Ya? Ha! Gred 54.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya.

Tuan Pengerusi: Pendaftar ya? *Very high*. Kalau di universiti macam Universiti Malaya mungkin dia tinggi lagi... [Disampuk] Gred 54- DO. *It is because you* punya bajet besar daripada daerah, bajet sampai RM600 juta. Kalau UiTM sampai bilion. Universiti mana yang besar? UTM...

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Yang paling ramai UiTM.

Tuan Pengerusi: Dia banyak *branches*. Kalau yang teknikalnya universiti teknologi banyak juga kerana banyak beli barang-barang yang mahal-mahal ini.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: UTeM...

Tuan Pengerusi: UTeM, semua ini.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: UTM. Ya.

Tuan Pengerusi: Mungkin JPA ambil perhatian, penelitian sama ada- UniSZA itu jangan buat pelantikan dahululah, tengok. Saya rasa ada dua *pro and cons* kalau Pendaftar ini *closed service* dengan *open service*, maknanya PTD kena pergi. Bendahari ini selalunya bahagian apa, Bendahari? Servis dalam kerajaan, apa dia panggil?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: 'W'.

Tuan Pengerusi: 'W'. Kalau teknikal, dalam itu 'F' ya, dalam apa?

Datuk Juhari bin Haron: Kalau teknikal 'J'.

Tuan Pengerusi: Kalau 'F' ini apa dia?

Datuk Juhari bin Haron: IT.

Tuan Pengerusi: 'F' ini IT. Kalau kewangan apa nama dia?

Datuk Juhari bin Haron: 'W'.

Tuan Pengerusi: Ha! 'W'.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: *Legal* 'L'.

Tuan Pengerusi: *Legal* 'L'. Saya ingat itulah daripada segi kemahiran-kemahiran itu, ada *bearing* dia.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh [Putatan]: *Chairman*.

Tuan Pengerusi: Ya.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: *I just this-* perkara yang buat bangunan dulu dan kemudian urus fasal tapak ini memang berlaku di mana-mana pun terutama sekali agensi-agensi Kerajaan Persekutuan. Itu berlaku. Saya ada banyak pengalaman fasal masalah ini. Pertanyaan saya di sini, adakah bangunan dalam lingkungan Kem Kongkoi itu sudah siap dan dibayar?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Okey, terima kasih.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Itu satu. Belum lagi.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya, *sorry*.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Itu satu. Keduanya, adakah lingkungan kawasan yang kononnya kepunyaan Kem Kongkoi ini telah *officially* diwartakan atau digerankan oleh *Federal Lands Commissioner*. Apa dalam itu, apa nama *Federal Lands Commissioner*?... [Disampuk]

Beberapa Ahli: KPTG.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: KPTG. *I do not know whether that one is within that one scoop but is it within the military? The military have their own land gazette because this is a security matter. Security matter and you cannot take this thing for granted that even your tempat is not even officially yours. Can you give me that assurance that all the land especially owned by angkatan tentera ini?*

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Terima kasih Yang Berhormat Putatan. Pertamanya bangunan Kem Kongkoi ini memang semua telah siap. Apa yang telah kita nyatakan tadi semua telah siap dan telah digunakan. Malahan kita *generate revenue* daripada bangunan-bangunan ini. Seperti yang saya nyatakan tadi, mereka telah banyak menyewa dan juga kita telah dapat *I think RM1.4 million also...* [Disampuk] *Sorry, RM4.1 million revenue* daripada sewaan kepada orang luar dan juga kita.

Keduanya, mengenai tanah yang dinyatakan tadi, itu merupakan *security land* yang dipunyai oleh ATMA. Sama ada kawasan itu masih telah diwartakan melalui KPTG itu *I am not sure but I will get back to you on that. I will put it in writing...*

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: *Yes, definitely* Yang Berhormat. *I will get back to you to give you more details* mengenai tanah berkenaan. *Thank you.*

Dr. Tan Seng Giaw: Tuan Pengerusi, Tan Sri, tentera ini memang dia ada disiplin yang tinggi dan Tentera Malaysia ini ada standard yang tinggi. Dengan demikian, mengapa kita membenarkan hal ini berlaku daripada tentera? Apakah kesilapannya? Apakah yang kita boleh buat untuk mengelakkan hal seperti ini berulang di tentera?

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Terima kasih Yang Berhormat Kepong. Perkara yang sama pun telah saya bangkitkan mengenai ketenteraan *but the arguments given to me*, pertamanya ialah kerana mereka dengan adanya isu-isu ini yang melibatkan Kem Kongkoi itu sendiri ialah kerana kita hendak mengadakan kolaborasi. Janji telah dibuat dengan United Kingdom untuk mewujudkan *tropicalization* punya event. Janji itu, United Kingdom mengatakan bahawa pada bulan Oktober 2014, mereka akan datang dan kita akan bersama-sama berada di Kem Kongkoi. *So, on that ground*, maka kita telah membuat bangunan-bangunan dan juga menjalankan projek-projek berkenaan.

Dr. Tan Seng Giaw: Memang di dalam tentera dia ada tertib, ada prosedur yang tertentu dengan tentera. Kalau kita melanggar ada *Court Martial* dan sebagainya.

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Tuan Pengerusi: Yang Berhormat Kepong ini doktor dahulu, doktor tentera. Dia...

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Terima kasih Yang Berhormat Kepong. Perkara ini akan saya bawa ke peringkat tertinggi.

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri] [Pembesar suara dimatikan]

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Okey Tan Sri, *program tropicalization* ini sudah on sekarang?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Apa yang berlaku ialah mereka janji dua kali, dua-dua pun mereka tidak hadir.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Jadi janji...

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Mulanya bulan Oktober, selepas itu bulan apa?... *[Disampuk]* Bulan Julai 2015. Dua tarikh mereka beri kepada kita, dua-dua mereka mungkir janji.

Datuk Dr. Makin @ Marcus Mojigoh: Janji...

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Boleh beritahu sedikit, *what is tropicalization?*

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: *Tropicalization* daripada apa yang saya dapat ialah pengujian peralatan ketenteraan seperti vase kalis peluru yang *can adapt to our climate*.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Belum buatlah sampai sekarang ya? Belum datang lagi ya? Okey.

Tuan Pengerusi: Yang Berhormat, ada lagi?

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Satu lagi. *Last question* Tuan Pengerusi.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Ya, terima kasih.

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Tan Sri, dalam maklum balas ini ada disebut telah ditubuhkan satu jawatankuasa siasatan dalaman.

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Nombor berapa?

Dato' Takiyuddin bin Hassan: Mengenai surat tawaran, UPNM ini. Surat tawaran dikeluarkan lewat dan sebagainya tetapi tidak dinyatakan di sini. Siasatan telah selesai dilaksanakan terhadap pegawai berkenaan. *What was the outcomes of the siasatan* itu tidak diberitahu di sini. Boleh kita tahu atau tidak?

■1300

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: Okey, laporan siasatan. Bila diadakan? *Can I get the tarikh surat itu please?* Pada 23 Julai 2015 dan laporannya ada bersama di dalam lampiran. Lampiran dalam buku ini ya. Tajuknya ialah Laporan Jawatankuasa Siasatan terhadap projek pembinaan Kem Kongkoi oleh UPNM. Boleh tak *you* turunkan bawah sedikit slaid, *please?* *Thank you.* Yang dipengerusikan oleh Yang Berbahagia Tan Sri Dato' Hashim bin Meon, Ahli Lembaga Pengarah Universiti Pertahanan Nasional Malaysia.

Daripada sini syor Jawatankuasa Siasatan antara lainnya, syor Jawatankuasa Siasatan supaya tindakan tatatertib diambil ke atas pegawai JPP yang bertanggungjawab menguruskan kontrak iaitu Encik Zulkifli bin Basir dan syor yang seterusnya juga kepada Encik Zulkifli bin Basir. So, memang ada kita namakan pegawai yang dikenakan tindakan tatatertib. Malahan kalau kita lihat satu lagi kes di UMK selepas ini pun kita ada membuang pekerja yang terlibat.

Kita telah mengambil tindakan melalui apa yang telah dibentangkan dalam mesyuarat jawatankuasa yang dipengerusikan oleh LPU. Tindakan tatatertib, *show cause letter* dan amaran ya.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Tan Sri, mungkin ini belakang sedikit. UniSZA tadi *any* siasatan ataupun tindakan yang diambil kepada pegawai? Yang UniSZA tadi?

Tan Sri Dr. Noorul Ainur binti Mohd. Nur: UniSZA apa yang berlaku pegawai yang dalam projek itu telah ditukarkan ke bahagian lain. Akan tetapi kalau UMK memang ada tindakan dibuang kerja.

Datuk Juhari bin Haron: Nak tambah sedikit. Terima kasih Yang Berhormat Tuan Pengerusi. Untuk makluman KSU dan juga universiti, saya hijaukan mana-mana jawatankuasa siasatan sebab kita tak akan kuning kan sebab kita nak jaga imej. Jadi kita tak akan masuk pegawai yang kena tatatertib semua itu sebab dia akan paparkan universiti punya itu. So, mana-mana jawatankuasa dia tubuh, seluruh entiti kita akan hijaukan. So, supaya kita nak jaga imej universiti. Tindakan tatatertib diambil, rakyat rasa lega. Makna masyarakat rasa lega tindakan telah dibuat. Itu kita punya idea lah. Terima kasih.