

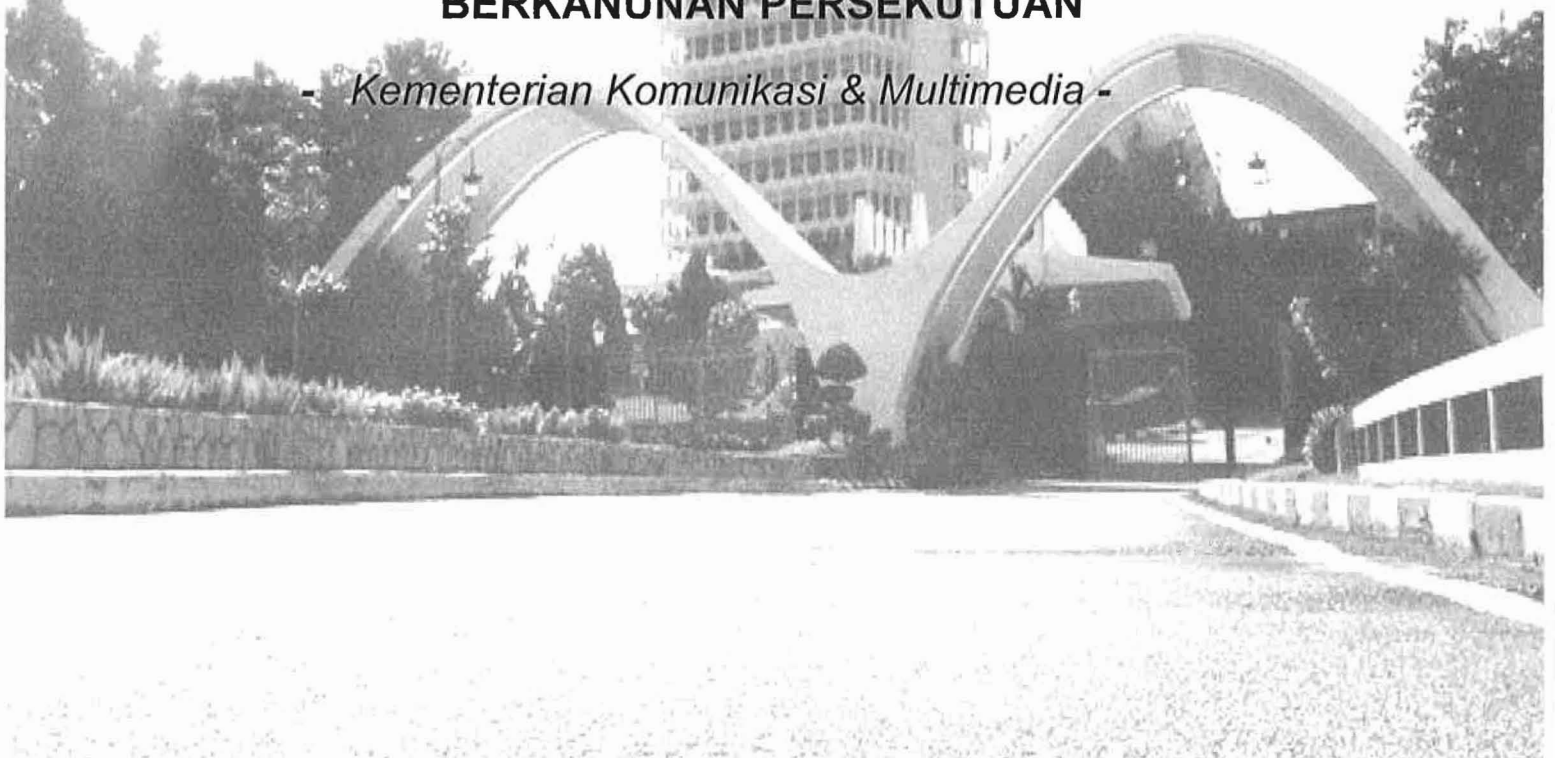


DR 3 TAHUN 2015
DEWAN RAKYAT YANG KETIGA BELAS
PENGGAJ KETIGA

LAPORAN
JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS

**TAHAP PRESTASI PENGURUSAN KEWANGAN FINAS
YANG TIDAK MEMUASKAN BERDASARKAN
LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2012
PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN BADAN
BERKANUNAN PERSEKUTUAN**

- *Kementerian Komunikasi & Multimedia* -



LAPORAN
JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS

<u>BIL</u>	<u>PERKARA</u>	<u>MUKASURAT</u>
1.	Laporan Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara Terhadap Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan FINAS Yang Tidak Memuaskan Berdasarkan Laporan Ketua Audit Negara 2012 Pengesahan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan	1
2.	Rumusan & Syor Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara	17
3.	Agenda Mesyuarat	
	a. Bilangan 2/2014 pada Rabu 22 Januari 2014	20
	b. Bilangan 18/2014 pada Selasa 20 Mei 2014	21
4.	Laporan Prosiding	
	a. Bilangan 2/2014 pada Rabu 22 Januari 2014	
	b. Bilangan 18/2014 pada Selasa 20 Mei 2014	
5.	Dokumen Pembentangan	

**LAPORAN
JAWATANKUASA
KIRA-KIRA
WANG NEGARA**

**LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA TERHADAP
TAHAP PRESTASI KEWANGAN FINAS YANG TIDAK MEMUASKAN
BERDASARKAN LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA 2012 PENGESAHAN
PENYATA KEWANGAN DAN PENGURUSAN KEWANGAN
BADAN BERKANUN PERSEKUTUAN
RABU, 22 JANUARI 2014 DAN SELASA, 20 MEI 2014**

1. LATAR BELAKANG

- 1.1 Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia (FINAS) telah ditubuhkan pada tahun 1981 melalui Akta Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia 1981 (Pindaan 1984) Akta 244 (Pindaan Akta A589). Pada tahun 2013, akta tersebut telah dipinda (Pindaan Akta A1451) selaras dengan penggabungan FINAS dengan Jabatan Filem Negara Malaysia (FNM) dan ia berkuat kuasa pada 1 April 2013. FINAS mula beroperasi pada 1 November 1981 di bawah Kementerian Perdagangan dan Perindustrian Malaysia. Mulai 16 Oktober 1986, FINAS diletakkan di bawah Kementerian Penerangan manakala bermula pada 27 Mac 2004, FINAS adalah di bawah Kementerian Kebudayaan, Kesenian dan Warisan (KEKKWA). Pada 9 April 2009, FINAS adalah di bawah Kementerian Penerangan, Komunikasi dan Kebudayaan (KPKK) manakala bermula 15 Mei 2013, FINAS telah diletakkan di bawah Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia (KKMM). Objektif penubuhan FINAS adalah untuk menggalak, memelihara dan memudahkan kemajuan perusahaan perfileman Malaysia.
- 1.2 Pengurusan kewangan FINAS bagi tahun 2012 adalah tidak memuaskan yang menyebabkan Ketua Audit Negara memberi Sijil Penafian kepada FINAS bagi penyata kewangan berakhir 31 Disember 2012 dan mendapat penarafan satu bintang bagi pengurusan kewangan (Indeks Akauntabiliti) tahun 2012.

2. OBJEKTIF PERBINCANGAN

Jawatankuasa Kira-Kira Wang Negara (PAC) telah membincangkan isu mengenai tahap prestasi pengurusan kewangan FINAS yang telah dibangkitkan dalam Laporan Ketua Audit Negara (LKAN) Tahun 2012. Selaras dengan mandat yang diberi di bawah Perkara 77 Peraturan-peraturan Majlis Mesyuarat Dewan Rakyat serta Perkara 304(a) Arahan Perbendaharaan (Pindaan 2008), Jawatankuasa telah membuat pemeriksaan terhadap perkara ini dengan tujuan:

- a. Memastikan penyata kewangan memberi gambaran benar dan saksama;
- b. Kawalan dalaman wujud dan dilaksanakan dengan berkesan;
- c. Memastikan pendahuluan yang diberi diurus dengan teratur;
- d. Memastikan aset diuruskan dengan baik dan daftar aset dikemas kini; dan
- e. Memastikan pengurusan kewangan dilaksanakan secara teratur mengikut prosedur dan peraturan sedia ada.

3. SKOP DAN METODOLOGI

3.1 Perbincangan telah dibuat sebanyak 2 sesi iaitu pada 22 Januari 2014 dan 20 Mei 2014 melalui pendekatan berikut:

- a. Menjemput Pengarah Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan, Jabatan Audit Negara bagi memberi penjelasan awal berhubung isu yang dibangkitkan;
- b. Memanggil pihak-pihak yang terlibat dalam Pengurusan Kewangan dan Penyata Kewangan FINAS iaitu KKMM dan FINAS termasuk mantan Ketua Setiausaha KKMM dan mantan Ketua Pengarah FINAS; dan
- c. Menjemput wakil dari agensi pusat seperti Kementerian Kewangan; Jabatan Akauntan Negara; Jabatan Perkhidmatan Awam dan Unit Perancang Ekonomi untuk hadir bersama.

4. HASIL PERBINCANGAN

Sesi perbincangan dimulakan dengan penjelasan awal mengenai isu yang berkenaan oleh Pengarah Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan, Jabatan Audit Negara kepada PAC. Selanjutnya, pihak yang terlibat dengan isu yang dibangkitkan iaitu KKMM yang diwakili oleh YBhg. Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi (Ketua Setiausaha KKMM) dan YBhg. Dato' K.Bala Singam (Setiausaha Bahagian Kanan Pengurusan KKMM) serta FINAS yang diwakili oleh YM. Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah (Ketua Pengarah FINAS) dipanggil memberikan keterangan. PAC turut memanggil mantan Ketua Setiausaha KKMM iaitu YBhg. Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf (Dari tahun 2007 sehingga 2013) dan mantan Ketua Pengarah FINAS iaitu YBhg. Datuk Mohd Mahyidin bin Mohd Mustakim (Dari bulan Ogos 2006 sehingga Jun 2011) dan Encik Mohd Naguib bin Razak (Dari bulan September 2011 sehingga Ogos 2012) untuk memberi keterangan. Perkara yang dibincangkan pada umumnya diringkaskan seperti berikut:

4.1 Pengenalan Mengenai Sijil Penafian Yang Dikeluarkan Oleh Ketua Audit Negara Terhadap Penyata Kewangan FINAS Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2012

- a. Pengarah Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan, Jabatan Audit Negara memaklumkan bahawa pada tahun 2008, FINAS telah mendapat Sijil Berteguran manakala pada tahun 2009 dan 2010, FINAS mendapat Sijil Tanpa Teguran. Bagaimanapun pada tahun 2011, FINAS telah mendapat Sijil Berteguran semula dan pada tahun 2012, FINAS telah mendapat Sijil Penafian. Antara sebab Sijil Penafian Audit dikeluarkan adalah kerana:
 - i. Baki Wang di Bank berjumlah RM29.08 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan ketepatannya kerana FINAS tidak menyediakan Penyata Penyesuaian Bank dari bulan Ogos hingga Disember 2012 bagi akaun semasa di bank;

- ii. Nilai bersih Hartanah, Loji Dan Peralatan berjumlah RM88.02 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan kerana daftar aset FINAS tidak diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Pelupusan dan kehilangan aset tahun 2011 dan 2012 serta pembelian aset bagi tahun semasa tidak direkodkan dalam daftar aset. Ini telah menjejaskan jumlah peruntukan susut nilai bagi tahun semasa seperti yang ditunjukkan di dalam Penyata Kewangan;
 - iii. Akaun Pendahuluan adalah termasuk pendahuluan yang dibayar kepada organisasi bagi pihak Kementerian dan pendahuluan diri kepada kakitangan FINAS bagi tujuan sesuatu program seperti tugas rasmi dalam negeri, tugas rasmi di luar negara bagi menghadiri mesyuarat/seminar/pameran antarabangsa dan sebagainya. Pihak Audit tidak dapat mengesahkan jumlah pendahuluan berjumlah RM5.06 juta kerana FINAS tidak menyelenggara Daftar Pendahuluan dengan lengkap dan teratur; dan
 - iv. Penyata Aliran Tunai adalah merupakan salah satu penyata kepada Penyata Kewangan FINAS. Terimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan pekerja serta faedah diterima yang berjumlah RM182.04 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan.
- b. Selain itu, Jabatan Audit Negara juga telah menjalankan pengauditan pengurusan kewangan (Indeks Akauntabiliti) pada tahun 2009 dan FINAS telah mendapat penarafan 2 bintang sahaja. Oleh sebab pengauditan tersebut perlu dijalankan sekali dalam 3 tahun, pada tahun 2012, pengauditan tersebut telah dijalankan sekali lagi dan tahap prestasi kewangan FINAS telah merosot dengan mendapat penarafan satu bintang. Antara kelemahan yang dibangkitkan adalah seperti berikut:

- Laporan Suku Tahun Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun bagi tahun 2012 tidak dikemukakan kepada Kementerian.
- Jawatankuasa Audit hanya bermesyuarat 3 kali dalam tahun 2011. Laporan suku tahun tidak disediakan dan dibentangkan kepada Lembaga Pengarah. Laporan Tahunan Unit Audit Dalam tidak disediakan dan tidak dikemukakan kepada Ketua Pengarah dan KSU Kementerian.
- Sebanyak 78 pindah peruntukan tahun 2011 dan 8 bagi tahun 2012 tiada kelulusan Ketua Pengarah.
- Daftar Pendahuluan Diri dan Pendahuluan Pelbagai tidak diselenggara. Bayaran pendahuluan tidak dijelaskan mengikut tempoh ditetapkan dan tiada penalti dikenakan.
- Jawatankuasa Pengurusan Aset Alih Kerajaan (JKPAK) FINAS tidak bermesyuarat sejak tahun 2010 dan Unit Pengurusan Aset tidak ditubuhkan.
- Penggunaan kad inden minyak dan Touch 'n' Go tidak dikawal dengan baik dan tiada rekod menunjukkan ia dipulangkan selepas diguna.
- FINAS tidak menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan dan tidak menyediakan polisi dan prosedur berkaitan pelaburan simpanan tetap serta pemantauan berkala bagi memantau pelaburan.

4.2 Keterangan Oleh Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia

Keterangan, jawapan, tindakan yang telah diambil dan status terkini terhadap penemuan Audit bagi Penyata Kewangan tahun berakhir 31 Disember 2012 dan pengurusan kewangan tahun 2009 dan 2012 adalah seperti berikut:

4.2.1 Penyata Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2013

- a. Baki Wang di Bank berjumlah RM29.08 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan ketepatannya kerana FINAS tidak menyediakan Penyata Penyesuaian Bank dari bulan Ogos hingga Disember 2012 bagi akaun semasa di bank.**

Ulasan FINAS:

- YM Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah, Ketua Pengarah FINAS memaklumkan kegagalan menyediakan Penyata Penyesuaian Bank dalam tempoh sepatutnya adalah kerana bebanan kerja yang terlalu banyak. Pada tahun 2012, bilangan baucar yang diproses adalah sebanyak 5,238 berbanding tahun 2011 sebanyak 4,620 baucar. Ini tidak termasuk tugas-tugas lain yang perlu dijalankan pada waktu yang sama seperti terimaan dan tuntutan. FINAS juga diberi tanggungjawab menguruskan Dana Industri Kreatif Negara (DIKN), *National Key Economic Areas* (NKEA) dan permintaan daripada KKMM mencecah RM140 juta di samping mengurus peruntukan FINAS sejumlah RM40 juta. Urusan tersebut hanya dikendalikan oleh 13 orang pegawai Bahagian Kewangan yang sedia ada.
- En. Tan Kiah Khun, Pengarah Kewangan FINAS memaklumkan hanya Akauntan dan Penolong Akauntan mempunyai kelayakan dalam bidang perakaunan manakala kakitangan lain yang dilantik sejak tahun 1981 adalah Kerani sahaja dan tiada pengkhususan dalam bidang perakaunan. Selain itu, FINAS menggunakan sistem perakaunan SAGA Version 3.0 daripada syarikat perintis iaitu Konsortium Jaya Sdn. Berhad sejak tahun 2007.
- YBhg. Dato' Sri Rahim bin Mohamad Radzi, KSU KKMM memaklumkan Penyata Penyesuaian Bank bagi bulan Ogos hingga Disember 2012 telah disediakan sepenuhnya dan penyata penyesuaian bagi tahun 2013 juga telah disediakan untuk diaudit.

- b. Nilai bersih Hartanah, Loji Dan Peralatan berjumlah RM88.02 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan kerana daftar aset FINAS tidak diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Pelupusan dan kehilangan aset tahun 2011 dan 2012 serta pembelian aset bagi tahun semasa tidak direkodkan dalam daftar aset. Ini telah menjejaskan jumlah peruntukan susut nilai bagi tahun semasa seperti yang ditunjukkan di dalam Penyata Kewangan.

Ulasan FINAS:

- YM Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah, Ketua Pengarah FINAS memaklumkan daftar aset bagi tahun 2012 berjumlah RM88.02 juta telah diselenggara dan dikemas kini. Penyelarasan jumlah susut nilai bagi tahun 2012 yang berjumlah RM12.73 juta telah diambil kira dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013 dan pelupusan bagi tahun 2012 berjumlah RM99,832 akan diambil kira dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013. Selain itu, tiada sebarang kehilangan aset dilaporkan sepanjang tahun 2011 dan 2012.
- YBhg. Dato' Sri Rahim bin Mohamad Radzi, KSU KKMM memaklumkan FINAS juga telah menyelenggara dan mengemaskini daftar aset bagi tahun 2013 yang berjumlah RM65.12 juta. Peruntukan susut nilai bagi tahun 2013 berjumlah RM13.08 juta dan pelupusan aset yang berjumlah RM4.48 juta juga telah diambil kira dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013. FINAS telah pun mengambil tindakan mengemaskini sistem dan telah memastikan bahawa ianya *updated* dan *current*.

- Mohd. Shahrizal Shazuan bin Mohd. Saufi, Akauntan FINAS memaklumkan kelulusan menghapus kira adalah di bawah bidang kuasa Lembaga Pengarah FINAS. Bagi aset FINAS selepas penggabungan dengan FNM, FINAS tidak dapat mengesahkan jumlah aset FNM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2013 yang perlu diakaunkan ke dalam penyata kewangan FINAS. FINAS akan mengakaun jumlah tersebut pada tahun kewangan 2014 setelah pengesahan terhadap jumlah dan keadaan sebenar aset dipastikan, dinilai dan disahkan.

c. Akaun Pendahuluan adalah termasuk pendahuluan yang dibayar kepada organisasi bagi pihak Kementerian dan pendahuluan diri kepada kakitangan FINAS bagi tujuan sesuatu program seperti tugas rasmi dalam negeri, tugas rasmi di luar negara bagi menghadiri mesyuarat/seminar/pameran antarabangsa dan sebagainya. Pihak Audit tidak dapat mengesahkan jumlah pendahuluan berjumlah RM5.06 juta kerana FINAS tidak menyelenggara Daftar Pendahuluan dengan lengkap dan teratur.

Ulasan FINAS:

- YBhg. Dato' Sri Rahim bin Mohamad Radzi, KSU KKMM memaklumkan FINAS telah menubuhkan *task force* yang terdiri daripada pegawai di Bahagian Kewangan pada 10 September 2013 bagi mengutip balik semua hutang pendahuluan. Daftar pendahuluan telah pun diselenggarakan dengan lengkap dan teratur. Kutipan telah pun dibuat iaitu sejumlah RM2,021,779 mengikut pecahan berikut:
 - Pendahuluan diri dan pelbagai berjumlah RM561,070; dan

- Pendahuluan kepada Kementerian berjumlah RM1,460,729.
- FINAS terus membuat kutipan terhadap baki pendahuluan tersebut yang berjumlah RM3,038,201 seperti berikut:
 - Sejumlah RM811,755 sedang diselesaikan melalui potongan gaji dan pelarasan terhadap tuntutan pegawai untuk sepanjang tahun 2014;
 - FINAS juga telah mengemaskini senarai individu untuk memastikan sama ada pegawai terlibat telah pun bersara, berhenti bekerja ataupun yang telah meninggal dunia; dan
 - Pendahuluan kepada Kementerian yang berjumlah RM2,226,446 sedang diselaraskan dengan Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan Malaysia.
- YBhg. Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf, Mantan KSU KKMM memaklumkan pendahuluan akan diberi dari semasa ke semasa tetapi *recoverability* biasanya 100%. Ini adalah kerana pendahuluan kepada pegawai adalah hanya 70% dan apabila pegawai membuat tuntutan, biasanya tuntutan yang dikemukakan adalah melebihi jumlah pendahuluan yang telah diberikan. Bagaimanapun, apa yang berlaku adalah pegawai kewangan yang menyelaras akaun tidak memastikan tuntutan tersebut dibuat secepat mungkin. Pegawai Kewangan tidak mengeluarkan arahan untuk pemotongan gaji pegawai yang tidak membayar balik pendahuluan diri. Mengenai pendahuluan kepada Kementerian, ada kalanya Kementerian memerlukan bayaran wang tunai dibuat kepada artis tetapi

tidak dapat mengeluarkan wang tunai. Oleh itu, Kementerian meminta FINAS mendahulukan bayaran wang tunai dibuat dan Kementerian akan membayar balik dengan segera. Kebiasaannya Bahagian Kewangan Kementerian akan berurusan dengan pegawai kewangan daripada FINAS. Bagaimanapun, oleh kerana pegawai kewangan di FINAS tidak efisien, perkara ini telah tertangguh. Perkara ini boleh dielakkan sekiranya FINAS mempunyai Bahagian Kewangan yang efisien. Kawalan daripada Pegawai Pengawal terhadap kewangan FINAS adalah melalui mesyuarat-mesyuarat yang diadakan dari semasa ke semasa. Kementerian mempunyai jawatankuasa kewangan dan akaun, jawatankuasa pembangunan dan mesyuarat mingguan pengurusan. Melalui mesyuarat-mesyuarat ini, Kementerian dapat mengawal tadbir urus FINAS. Ini adalah kerana Ketua Pengarah FINAS pada masa itu merupakan salah seorang ahli di dalam jawatankuasa tersebut. Selain itu, FINAS sebagai badan berkanun, mempunyai Lembaga Pengarahnya sendiri dan ia mempunyai jawatankuasa akaunnya serta jawatankuasa audit dalamannya sendiri.

- YBhg. Dato' K. Bala Singam, Setiausaha Bahagian Kanan Pengurusan KKMM memaklumkan FINAS telah mengetatkan prosedur permohonan pendahuluan diri dan pelbagai di mana pegawai-pegawai yang telah mendapatkan pendahuluan tersebut diwajibkan menyelesaikan tuntutan dalam tempoh yang terdekat. Sekiranya pegawai tidak membuat pelarasan pendahuluan tersebut, FINAS tidak akan meluluskan permohonan pendahuluan yang berikutnya dan pendahuluan

yang sebelumnya akan diselaraskan melalui potongan gaji. Bagi wang tunai yang dikeluarkan oleh FINAS bagi pihak Kementerian, semua rekod dan bukti pembayaran serta penerimaan ada diselenggarakan. Bagaimanapun, pihak Kementerian tidak mengambil tindakan segera untuk mengembalikan wang tunai yang telah pun didahulukan oleh FINAS. Pada masa sekarang, FINAS sedang berurusan dengan Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan Malaysia supaya semua tuntutan oleh FINAS yang didahulukan sebelum ini dijelaskan kepada FINAS dengan kadar segera.

- d. Penyata Aliran Tunai adalah merupakan salah satu penyata kepada Penyata Kewangan FINAS. Terimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan pekerja serta faedah diterima yang berjumlah RM182.04 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan.**

Ulasan FINAS:

- YM Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah, Ketua Pengarah FINAS memaklumkan Penyata Aliran Tunai telah disediakan setelah Penyata Penyesuaian Bank bagi bulan Ogos hingga Disember 2012 selesai.
- YBhg. Dato' Sri Rahim bin Mohamad Radzi, KSU KKMM memaklumkan Penyata Aliran Tunai bagi tahun 2012 telah disediakan bersama-sama dengan dokumen sokongan. FINAS akan mengemukakan kepada Jabatan Audit Negara untuk semakan sewajarnya. Bagi Penyata Aliran Tunai tahun 2013, FINAS telah mengemukakan kepada Jabatan Audit Negara

bersama penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013.

4.2.2 Pengurusan Kewangan FINAS Bagi Tahun 2009 dan 2012

a. Kawalan Pengurusan

- **Jawatankuasa Audit hanya bermesyuarat 3 kali dalam tahun 2011. Laporan suku tahun tidak disediakan dan dibentangkan kepada Lembaga Pengarah. Laporan Tahunan Unit Audit Dalam tidak disediakan dan dikemukakan kepada Ketua Pengarah dan Kementerian.**

Ulasan FINAS:

- Encik Ahmad Faizal Bin Hassan, Juruaudit FINAS memaklumkan Unit Audit Dalam (UAD) hanya mempunyai seorang pegawai sahaja pada tahun 2006. Bagaimanapun mulai tahun 2008 sehingga kini, UAD mempunyai 3 orang pegawai termasuk beliau. Beliau juga memaklumkan UAD terpaksa mengharapakan bantuan daripada Bahagian Kewangan untuk menjalankan pengauditan memandangkan kekurangan staf. Selain itu, Jawatankuasa Audit juga tidak dapat mengadakan mesyuarat mengikut tempoh yang ditetapkan kerana masalah dari segi keahlian wakil daripada Lembaga Pengarah yang sentiasa bertukar dalam setahun. Laporan pengauditan dan Laporan Tahunan UAD ada dikemukakan kepada Ketua Pengarah FINAS dan dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit FINAS. Bagaimanapun, Laporan Tahunan UAD tidak dikemukakan kepada Kementerian kerana tidak dibenarkan oleh Ketua Pengarah FINAS.
- En. Mohd Naguib b. Razak, Mantan Ketua Pengarah FINAS memaklumkan laporan pengauditan oleh Unit Audit Dalam dikemukakan terus oleh beliau kepada Ketua Setiausaha

Kementerian dan Menteri untuk menyelidik dengan lebih rapi perkara yang dibangkitkan. Ini adalah bagi memastikan proses dilaksanakan segera dan tidak tertangguh kerana Jawatankuasa Audit hanya bermesyuarat setiap 3 bulan.

- YBhg. Datuk Mohd. Mahyidin Bin Mohd. Mustakim, Mantan Ketua Pengarah FINAS turut memaklumkan Mesyuarat Pengurusan telah diadakan dengan kerap dan pada tahun 2007, sebanyak 18 kali mesyuarat diadakan diikuti pada tahun 2008 dan 2009 sebanyak 13 kali dan tahun 2010 sebanyak 16 kali. Mesyuarat Jawatankuasa Audit turut diadakan 4 kali setahun sejak penubuhannya pada tahun 2010.
- YBhg. Dato' Sri Abdul Rahim Bin Mohamad Radzi, KSU KKMM memaklumkan Unit Audit Dalam FINAS akan mengemukakan laporan suku tahun secara berkala kepada Kementerian mulai tahun 2014.

b. Kawalan Bajet

- **Sebanyak 78 pindah peruntukan bagi tahun 2011 dan 8 bagi tahun 2012 tiada kelulusan Ketua Pengarah.**

Ulasan FINAS:

- YBhg. Datuk Mohd. Mahyidin Bin Mohd. Mustakim, Mantan Ketua Pengarah FINAS memaklumkan dari segi pengawalan bajet dan sebagainya, memang ada perbincangan untuk melihat pengawalan dari segi pindah peruntukan dan bajet mencukupi ataupun tidak tetapi dari segi prosedur mungkin ada satu atau dua ketidakpatuhan.

c. Pengurusan Pelaburan dan Pinjaman

- **FINAS tidak menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan dan tidak menyediakan polisi dan prosedur berkaitan pelaburan simpanan tetap serta pemantauan berkala bagi memantau pelaburan.**

Ulasan FINAS:

- YBhg. Dato' Sri Abdul Rahim Bin Mohamad Radzi, KSU KKMM memaklumkan FINAS telah menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan khususnya berkaitan dengan pelaburan simpanan tetap yang sebelum ini diberikan kepada seorang pegawai sahaja. Jawatankuasa tersebut diketuai oleh Ketua Pengarah FINAS dan ahlinya terdiri daripada Timbalan Ketua Pengarah Pengurusan, Pengarah Kewangan, Pengarah Pemasaran, Pengarah Kejuruteraan dan Akauntan.
- Penurunan kuasa yang jelas telah diberikan kepada pegawai-pegawai FINAS dalam aspek pengurusan kewangan. Ia termasuklah Pegawai Pengawal di FINAS, Timbalan-Timbalan Ketua Pengarah dan juga Pengarah Kewangan serta Ketua Audit Dalam bagi memantapkan pengurusan kewangan FINAS. Ia juga bagi memastikan tidak ada lagi pertindihan atau kekaburan sepertimana yang telah berlaku.

5. RUMUSAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

Secara keseluruhannya, PAC berpendapat pengesahan penyata kewangan dan pengurusan kewangan FINAS adalah tidak memuaskan kerana kegagalan dalam menyediakan Penyata Penyesuaian Bank, kegagalan dalam menyelenggara daftar dan rekod aset dan pendahuluan dengan kemas kini serta kelemahan dalam pengurusan kewangan. Bagaimanapun, PAC mengalu-alukan langkah penambahbaikan yang akan diambil oleh FINAS dalam memastikan penyediaan penyata kewangan dan pengurusan kewangan adalah selaras dengan kehendak peraturan. Kelemahan tersebut adalah seperti berikut:

- i. FINAS gagal menyediakan Penyata Penyesuaian Bank selama 5 bulan dari bulan Ogos hingga Disember 2012 menyebabkan baki wang di Bank berjumlah RM29.08 juta yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan.
- ii. Daftar aset FINAS juga tidak diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini menyebabkan nilai bersih Hartanah, Loji dan Peralatan berjumlah RM88.02 juta tidak dapat disahkan. Jumlah peruntukan susut nilai bagi tahun semasa juga terjejas kerana pelupusan, kehilangan dan pembelian aset tahun 2011 dan 2012 tidak direkodkan dalam daftar aset.
- iii. FINAS juga masih belum dapat memuktamadkan jumlah aset selepas penggabungan dengan FNM yang berkuat kuasa pada Januari 2013. Ini menyebabkan aset FNM tidak diambil kira di dalam penyata kewangan FINAS.
- iv. Pendahuluan berjumlah RM5.06 juta tidak dapat disahkan kerana FINAS tidak menyelenggarakan daftar pendahuluan dengan lengkap dan teratur. Perkara berkaitan daftar pendahuluan ini juga pernah ditegur dan dibangkitkan oleh Jabatan Audit Negara semasa Pengauditan Pengurusan Kewangan pada tahun 2009 dan 2012.
- v. Item di dalam Penyata Aliran Tunai berjumlah RM182.04 juta iaitu terimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan pekerja serta faedah diterima tidak dapat disahkan. Ini juga memberi kesan kepada ketepatan angka hasil, penghutang dan pemiutang dalam penyata kewangan tahunan FINAS.
- vi. Pengurusan kewangan FINAS adalah lemah di mana kawalan yang wujud seperti kawalan pengurusan, kawalan bajet, pengurusan aset dan kawalan perbelanjaan tidak diurus dengan baik dan teratur mengikut peraturan kewangan sedia ada.

- vii. Kurangnya pemantauan ke atas pengurusan kewangan di FINAS di mana Kementerian dan jawatankuasa yang ditubuhkan seperti Jawatankuasa Audit tidak memainkan peranan yang berkesan.

6. SYOR JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

PAC mencadangkan FINAS mengambil tindakan penambahbaikan berikut:

- a. Memperkukuhkan tadbir urus korporat di FINAS bagi memastikan kelemahan yang dibangkitkan tidak berulang;
- b. Pihak Lembaga Pengarah dan pihak Pengurusan FINAS memainkan peranan yang aktif dalam memastikan pengurusan kewangan adalah teratur dan mematuhi peraturan kewangan;
- c. Jawatankuasa Audit hendaklah bebas dan terdiri daripada Ahli Lembaga Pengarah dan bukan daripada pihak pengurusan FINAS;
- d. Laporan Unit Audit Dalam FINAS hendaklah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit secara berkala;
- e. Kementerian termasuk Pegawai Pengawal hendaklah memantau dan memastikan pengurusan kewangan FINAS diuruskan dengan baik bagi menjamin kepentingan Kerajaan terpelihara serta dilindungi; dan
- f. Memastikan kakitangan yang dilantik dalam kalangan sektor swasta mengambil inisiatif dan memahami sistem pentadbiran dan peraturan Kerajaan.

Jawatankuasa Kira-Kira Wang Negara

**RUMUSAN & SYOR
JAWATANKUASA
KIRA-KIRA WANG NEGARA**

RUMUSAN & SYOR

JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

PARA	RUMUSAN
5.	Secara keseluruhannya, PAC berpendapat pengesahan penyata kewangan dan pengurusan kewangan FINAS adalah tidak memuaskan kerana kegagalan dalam menyediakan Penyata Penyesuaian Bank, kegagalan dalam menyelenggara daftar dan rekod aset dan pendahuluan dengan kemas kini serta kelemahan dalam pengurusan kewangan. Bagaimanapun, PAC mengalu-alukan langkah penambahbaikan yang akan diambil oleh FINAS dalam memastikan penyediaan penyata kewangan dan pengurusan kewangan adalah selaras dengan kehendak peraturan. Kelemahan tersebut adalah seperti berikut:
i.	FINAS gagal menyediakan Penyata Penyesuaian Bank selama 5 bulan dari bulan Ogos hingga Disember 2012 menyebabkan baki wang di Bank berjumlah RM29.08 juta yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan.
ii.	Daftar aset FINAS juga tidak diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini menyebabkan nilai bersih Hartanah, Loji dan Peralatan berjumlah RM88.02 juta tidak dapat disahkan. Jumlah peruntukan susut nilai bagi tahun semasa juga terjejas kerana pelupusan, kehilangan dan pembelian aset tahun 2011 dan 2012 tidak direkodkan dalam daftar aset.
iii.	FINAS juga masih belum dapat memuktamadkan jumlah aset selepas penggabungan dengan FNM yang berkuat kuasa pada Januari 2013. Ini menyebabkan aset FNM tidak diambil kira di dalam penyata kewangan FINAS.

PARA	RUMUSAN
iv.	Pendahuluan berjumlah RM5.06 juta tidak dapat disahkan kerana FINAS tidak menyelenggarakan daftar pendahuluan dengan lengkap dan teratur. Perkara berkaitan daftar pendahuluan ini juga pernah ditegur dan dibangkitkan oleh Jabatan Audit Negara semasa Pengauditan Pengurusan Kewangan pada tahun 2009 dan 2012.
v.	Item di dalam Penyata Aliran Tunai berjumlah RM182.04 juta iaitu terimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan pekerja serta faedah diterima tidak dapat disahkan. Ini juga memberi kesan kepada ketepatan angka hasil, penghutang dan pemiutang dalam penyata kewangan tahunan FINAS.
vi.	Pengurusan kewangan FINAS adalah lemah di mana kawalan yang wujud seperti kawalan pengurusan, kawalan bajet, pengurusan aset dan kawalan perbelanjaan tidak diurus dengan baik dan teratur mengikut peraturan kewangan sedia ada.
vii	Kurangnya pemantauan ke atas pengurusan kewangan di FINAS di mana Kementerian dan jawatankuasa yang ditubuhkan seperti Jawatankuasa Audit tidak memainkan peranan yang berkesan.

PARA	SYOR
6.0	PAC mencadangkan FINAS mengambil tindakan penambahbaikan berikut:
a.	Memperkukuhkan tadbir urus korporat di FINAS bagi memastikan kelemahan yang dibangkitkan tidak berulang.
b.	Pihak Lembaga Pengarah dan pihak Pengurusan FINAS memainkan peranan yang aktif dalam memastikan pengurusan kewangan adalah teratur dan mematuhi peraturan kewangan.
c.	Jawatankuasa Audit hendaklah bebas dan terdiri daripada Ahli Lembaga Pengarah dan bukan daripada pihak pengurusan FINAS.
d.	Laporan Unit Audit Dalam FINAS hendaklah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit secara berkala.
e.	Kementerian termasuk Pegawai Pengawal hendaklah memantau dan memastikan pengurusan kewangan FINAS diuruskan dengan baik bagi menjamin kepentingan Kerajaan terpelihara serta dilindungi.
f.	Memastikan kakitangan yang dilantik dalam kalangan sektor swasta mengambil inisiatif dan memahami sistem pentadbiran dan peraturan Kerajaan.

AGENDA MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

- Bilangan 2/2014 pada Rabu 22 Januari 2014
- Bilangan 18/2014 pada Selasa 20 Mei 2014

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BIL 2/2014 PADA RABU 22 JANUARI 2014
DI BILIK JAWATANKUASA 1, BANGUNAN PARLIMEN**

TARIKH / HARI / MASA	PERKARA	KEMENTERIAN/ JABATAN/ AGensi TERLIBAT
22 Januari 2014 (Rabu) 10.30 pagi	Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan FINAS Yang Tidak Memuaskan Berdasarkan Laporan Ketua Audit Negara 2012 Pengesahan Penyata Kewangan & Pengurusan Kewangan Badan Berkanun Persekutuan	Kementerian Komunikasi & Multimedia

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BIL 18/2014 PADA SELASA 20 MEI 2014
DI BILIK JAWATANKUASA 1, BANGUNAN PARLIMEN**

TARIKH / HARI / MASA	PERKARA	KEMENTERIAN/ JABATAN/ AGENSI TERLIBAT	TEMPOH BERKHIDMAT
20 Mei 2014 (Selasa) 10.30 pagi	Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan FINAS Yang Tidak Memuaskan Berdasarkan Laporan Ketua Audit Negara 2012 Pengesahan Penyata Kewangan & Pengurusan Kewangan Badan Berkanun Persekutuan	1) Kementerian Komunikasi & Multimedia; 2) Datuk Seri Kamaruddin Siaraf (Mantan Ketua Setiausaha Kementerian Komunikasi & Multimedia) 3) Datuk Mohd Mahyiddin Mustaqim (Mantan Ketua Pengarah FINAS) 4) Encik Mohd Naquib Razak (Mantan Ketua Pengarah FINAS)	Mulai 2009 hingga 2013 Mulai 2006 hingga 2011 Mulai 2011 hingga 2012

LAPORAN PROSIDING

- Bilangan 2/2014 pada Rabu 22 Januari 2014
- Bilangan 18/2014 pada Selasa 20 Mei 2014



MALAYSIA

LAPORAN PROSIDING

MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

Mengenai:

**Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan FINAS Yang
Tidak Memuaskan Berdasarkan Laporan Ketua Audit
Negara 2012 Pengesahan Penyata Kewangan &
Pengurusan Kewangan Badan Berkanun Persekutuan**

- Kementerian Komunikasi & Multimedia
 - Datuk Seri Kamaruddin Siaraf
- [Mantan Ketua Setiausaha Kementerian (2009-2013)]
- Datuk Mohd. Mahyiddin Mustaqim
- [Mantan Ketua Pengarah FINAS (2006-2011)]
- Encik Mohd Naguib Razak
- [Mantan Ketua Pengarah FINAS (2011-2012)]

**PARLIMEN KETIGA BELAS
PENGKAL KEDUA**

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1,
PARLIMEN MALAYSIA
SELASA, 20 MEI 2014**

AHLI-AHLI JAWATANKUASA

Hadir

YB. Datuk Nur Jazlan bin Mohamed	- <i>Pengerusi</i>
YB. Dr. Tan Seng Giaw [Kepong]	- <i>Timbalan Pengerusi</i>
YB. Datuk Chua Tee Yong [Labis]	
YB. Dato' Kamarul Baharin bin Abbas [Telok Kemang]	
YB. Dato' Kamarudin bin Jaffar [Tumpat]	
YBhg. Datuk Roosme binti Hamzah	- <i>Setiausaha</i>

Tidak Hadir [Dengan Maaf]

YB. Datuk Seri Reezal Merican [Kepala Batas]
YB. Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir [Kulim-Bandar Baharu]
YB. Puan Mas Ermieyati binti Samsudin [Masjid Tanah]
YB. Datuk Liang Teck Meng [Simpang Renggam]
YB. Datuk Madius bin Tangau [Tuaran]
YB. Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah [Limbang]
YB. Datuk Wee Jeck Seng [Tanjong Piai]
YB. Tuan Tony Pua Kiam Wee [Petaling Jaya Utara]
YB. Tuan William Leong Jee Keen [Selayang]

URUS SETIA

Encik Che Seman Pa Chik [Setiausaha Bahagian Pengurusan Dewan]
Encik Amisyahrizan bin Amir Khan [Ketua Penolong Setiausaha (Perundangan dan Prosiding)]
Encik Nasrul Izani bin Ramli [Penolong Setiausaha I (Perundangan dan Prosiding)]
Encik Johan Affandi (Pegawai Khas kepada Pengerusi Jawatankuasa)

HADIR BERSAMA

Jabatan Audit Negara

Puan Ong Swee Leng [Pengarah (Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan)]
Encik Toha bin Sharif [Timbalan Pengarah (Sektor Badan Berkanun Persekutuan)]
Cik Norni @ Lina binti Mohamed [Ketua Penolong Pengarah (Sektor Badan Berkanun Persekutuan)]
Puan Wan Norarbatyah binti Wan Abdul Mubin [Penolong Pengarah Audit]
Encik Shari bin Md. Tan [Penolong Juruaudit]

Kementerian Kewangan

Encik Rosli bin Yaakub [Timbalan Setiausaha Bahagian]
Encik Dzulhilmil Zulkarnain [Ketua Penolong Setiausaha Bahagian (Kawalan dan Pemantauan)]

Jabatan Akauntan Negara

Puan Maslina binti Kamarudin [Ketua Penolong Pengarah]

HADIR BERSAMA *(-samb)*

Jabatan Perkhidmatan Awam [JPA]

Encik Mohd Azraie bin Harun [Ketua Unit Integriti]

Unit Perancang Ekonomi (UPE)

Puan Azizah binti Hamzah [Pengarah]

Encik Mohamad Amarullah Azmi [Penolong Pengarah]

SAKSI-SAKSI

Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia

YBhg. Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi [Ketua Setiausaha]

YBhg. Dato' K. Bala Singam [Ketua Bahagian Kanan (Pengurusan)]

YABrs. Dr. Ong Gua Pak [Setiausaha Bahagian Kewangan]

YBhg. Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf [Mantan Ketua Setiausaha]

Encik Mohd. Suffian Mohd. Kasim [Pegawai Khas I Pejabat Ketua Setiausaha]

Filem Nasional Malaysia (FINAS)

YM. Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah [Ketua Pengarah]

Encik Mohd. Shahrizal Shazuan bin Mohd. Saufi [Akauntan Bahagian Kewangan]

Encik Ahmad Ridwan Ahmad Masri [Pegawai Eksekutif]

Mantan Ketua Pengarah FINAS

YBhg. Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim [2006-2011]

Encik Mohd. Naguib Razak [2011-2012]

LAPORAN PROSIDING**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS, PENGGAL KEDUA****Bilik Mesyuarat Jawatankuasa 1, Parlimen Malaysia, Kuala Lumpur****Selasa, 20 Mei 2014****Mesyuarat dimulakan pada pukul 10.55 pagi***[Yang Berhormat Datuk Nur Jazlan bin Mohamed
mempengerusikan Mesyuarat]*

Tuan Pengerusi: Selamat pagi saya ucapkan kepada Timbalan Pengerusi, Ahli-ahli PAC, wakil daripada Jabatan Audit Negara dan wakil daripada kementerian-kementerian. Pada pagi ini, Mesyuarat PAC khusus untuk hendak menyambung semula prosiding kita mengenai tahap Prestasi Pengurusan Kewangan FINAS yang tidak memuaskan berdasarkan kepada Laporan Ketua Audit Negara tahun 2012, termasuk pengesahan Penyata Kewangan dan Pengurusan Kewangan Badan Berkanun Persekutuan. Isu ini telah dibangkitkan berdasarkan Laporan Ketua Audit Negara Siri 3 pada 2 Disember tahun lepas. Kita dimaklumkan bahawa FINAS satu-satunya agensi yang mendapat *rating*, status tidak memuaskan dalam pengauditan yang telah dibuat oleh Jabatan Audit Negara kepada FINAS.

Pada hari ini, tujuan kita bermesyuarat ini adalah untuk memanggil Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf, mantan Ketua Setiausaha Kementerian pada ketika itu sebagai pengawal untuk memberikan keterangan beliau. Juga kita panggil Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim, mantan Ketua Pengarah FINAS dan juga Encik Mohd. Naguib Razak iaitu mantan Ketua Pengarah FINAS yang terlibat dalam tempoh audit dijalankan. Jadi, tanpa melengahkan masa lagi, saya minta Jabatan Audit Negara memberikan ulasan sebelum kita panggil saksi.

Puan Ong Swee Leng [Pengarah (Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan), Jabatan Audit Negara]: Selamat pagi dan salam sejahtera Yang Berhormat Tuan Pengerusi PAC, Timbalan Pengerusi PAC, Ahli-ahli PAC, tuan-tuan dan puan-puan yang saya hormati sekalian.

Seperti yang dimaklumkan oleh Tuan Pengerusi, FINAS dipanggil tempoh hari berkaitan dengan kelemahan dalam penyata kewangan di mana semasa Jabatan Audit mengaudit Penyata Kewangan Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2012, FINAS mendapat sijil *disclaimer*, penafian dan ada empat perkara menyebabkan FINAS mendapat sijil tersebut. Selain itu, seperti dimaklumkan juga, bagi pengurusan kewangan, indeks akauntabiliti, FINAS mendapat satu bintang iaitu tidak memuaskan.

Jadi, daripada maklum balas yang kita dapat daripada FINAS, langkah-langkah penambahbaikan telah pun diambil untuk menangani perkara ini. Kita telah pun terima penyata kewangan tahun 2013 untuk diaudit. Penyata ini sedang diaudit oleh firma audit swasta yang kita lantik untuk menjalankan pengauditan tersebut. Itu sahaja Tuan Pengerusi.

Tuan Pengerusi: Sedikit, yang penyata tahun lepas, *you engaged a professional audit firm to audit- FINAS?*

Puan Ong Swee Leng: Sama. Yes.

Tuan Pengerusi: Bersama-samalah nanti itu?

Puan Ong Swee Leng: Untuk akaun FINAS bagi tahun 2012, tahun 2013 dan tahun-tahun sebelum itu juga, firma audit swasta yang mengaudit. Kita lantiklah tetapi *review work* Jabatan Audit Negara yang menjalankan dan sijil dikeluarkan oleh Jabatan Audit Negara.

Tuan Pengerusi: *Same firm* atau *different firm*?

Puan Ong Swee Leng: *The 13 is new firm coming in.*

Tuan Pengerusi: Nama *firm*?

Puan Ong Swee Leng: Zul apa?

Tuan Pengerusi: Nama *firm* yang sebelum ini dan nama *firm* yang baru ini?

Encik Shari bin Md. Tan [Penolong Juruaudit, Jabatan Audit Negara]: Zulfahmy...

Puan Ong Swee Leng: Yang lama? Tuan Pengerusi, *for 2012, the accounts for 5 years, 2012 is been audited by Razali Abd.Karim & Co. Whereas for 2013, it will be audited by Zulfahmy & Co...*

Tuan Pengerusi: Mereka ini ahli-ahli MIA ya?

Puan Ong Swee Leng: Yes.

Tuan Pengerusi: Okey.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas [Telok Kemang]: Tuan Pengerusi, prestasi sebelum laporan yang ini, bagaimana prestasi FINAS dalam *accounting* sebelum itu?

Puan Ong Swee Leng: Sebelum itu, seperti yang kita nyatakan, dia memang dapat teguran tahun 2008. Selepas itu 2009, 2010 tanpa teguran, 2011 berteguran dan 2012 penafian.

■1100

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Teguran-teguran itu ada tidak perubahan ataupun masih lagi diulang?

Puan Ong Swee Leng: Berulang.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Berulang sehingga sekarang ya? *Because...*

Puan Ong Swee Leng: *Specially on the assets.*

Tuan Pengerusi: Aset register pun dia orang belum dapat lengkapkan *but the audit...*

Puan Ong Swee Leng: Semasa kita menjalankan pengauditan memang belum dilengkapkan dan akhir sekali kita buat dalam *last year*, November 2013 sebab FINAS dan Filem Negara telah digabungkan, maknanya aset daripada Filem Negara itu akan dinyatakan dalam akaun FINAS. So, semasa kita lihat akaun atau aset-aset di Filem Negara itu masih belum diambil kira oleh FINAS. So *there are still a lot of differences at that time.*

Tuan Pengerusi: *But there is another 6 months to go before accrual accounting*, sekarang ini sudah buat atau belum?

Puan Ong Swee Leng: Dia *accrual accounting*, FINAS is on *accrual accounting*.

Tuan Pengerusi: *FINAS is already on accrual accounting?*

Puan Ong Swee Leng: *Yes, yes on accrual. It is on accrual accounting all through.*

Tuan Pengerusi: *They cannot account for the BSS... [Ketawa] Okey, ada apa-apa soalan lagi daripada Jawatankuasa? Saya rasa hari ini kita boleh fokus kepada penyata kewangan itu. Lagipun Datuk Seri Kamaruddin sudah bersara dan kedua-dua ketua pengarah itu sudah bekerja di tempat lain. So mereka tidak lagi dalam FINAS kan? Jadi, kita panggil mereka hari ini pun sebenarnya untuk hendak dapatkan keterangan mereka.*

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: *What important ialah yang mengambil alih ini because they have to carry out this...*

Tuan Pengerusi: *Ya lah, let focus on the penambahbaikan... [Disampuk] Ya, the current one also here, ada di sini. So, I think better focus on that because this issues, it will repeat itself kalau ketua pengarah baru tidak ambil tindakan untuk membetulkan yang salah itu. Jadi, macam mana caranya kita hendak panggil ini? Semua sekali...*

Datuk Roosme binti Hamzah [Setiausaha]: *Kita bawa the KSU current...*

Tuan Pengerusi: *Okey.*

Datuk Roosme binti Hamzah: *Untuk menerangkan what action they has taken...*

Tuan Pengerusi: *So, they are going to sit all four...*

Datuk Roosme binti Hamzah: *Yes.*

Tuan Pengerusi: *Together? Okey, boleh ya.*

Puan Ong Swee Leng: *...PAC to question them on internal control- especially internal control on financial system and now they are changing the accounting system from SAGA 3 to SAGA 8. So, maybe Akauntan Negara can give us the process of changing this system because by changing the system, the data may not be integrated together, and how they are going to format the whole thing? Maybe Jabatan Akauntan Negara can highlight to us some of the changes.*

Puan Maslina binti Kamarudin [Ketua Penolong Pengarah, Jabatan Akauntan Negara]: *Selamat pagi, assalamualaikum. Untuk makluman, saya sebenarnya daripada Bahagian Pengurusan Operasi Pusat dan Agensi yang mengeluarkan penyata kewangan Kerajaan Persekutuan.. [Disampuk] Saya Puan Maslina binti Kamarudin. Yang menguruskan SAGA ini ialah Seksyen Khidmat Perunding Bahagian Pembangunan Perakaunan. So, saya tidak tahu secara terperinci mengenai SAGA tetapi apa yang saya faham SAGA pada masa ini lebih kepada SAGA compliance.*

Meaning, pasukan Seksyen Khidmat Pengurusan akan pergi ke agensi yang melaksanakan SAGA ini untuk memastikan semua perkara-perkara yang berkaitan dengan perakaunan diambil kira, checklist. Previously, SAGA memang sistem perakaunan yang dibangunkan oleh AG. Akan tetapi semenjak tahun- saya tidak pasti tetapi SAGA hanya lebih kepada compliance sahaja. Bermaksud, agensi badan berkanun dibenarkan untuk memilih mana-mana sistem perakaunan tetapi kenalah mematuhi syarat-syarat yang ditetapkan oleh Seksyen Khidmat Perunding. So, Seksyen Khidmat

Perunding akan mengeluarkan sijil kepada mana-mana agensi yang telah mematuhi syarat-syarat tersebut.

Tuan Pengerusi: Baguslah, maknanya *you are flexible on the accounting system* yang mana-mana agensi kerajaan gunakan. Akan tetapi di dalam kes ini saya rasa bimbang juga pasal kalau FINAS sudah pakai *accrual accounting*, FINAS sudah ada *external auditor* yang audit mereka punya akaun tetapi kalau *internal control*, *you* sudah sahkan mereka punya, *accounting system* pun dia pakai dan masih lagi berlaku masalah dengan penyata kewangan, dengan penghasilan penyata kewangan. *I think you all* kena *review* baliklah *you* punya, *the Accountant General* punya...

Puan Maslina binti Kamarudin: Saya tidak pasti sama ada FINAS sudah terima atau belum *certificate on this compliance* sebab ini adalah perkara baru.

Tuan Pengerusi: Akan tetapi ia sudah lama di audit. Dia sudah lama pakai, dia sudah lama dikorporatkan. Dia sudah lama ada sistem akaun dia, sistem akaun komputer dia. Soalnya sekarang ini, *Accountant General* kena *review you* punya penilaian, *accounting system* mereka. Pasal sepatutnya *you* sudah bagi mereka *certificate*.

Puan Maslina binti Kamarudin: Nanti saya akan semak semula.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Tuan Pengerusi, penaikan taraf daripada SAGA version 3 kepada version 8.2 bolehkan ini memperbaiki cara mereka mengendalikan akaun selepas ini?

Puan Maslina binti Kamarudin: Saya rasa saya bukanlah orang yang sepatutnya menjawab soalan itu sebab saya di bahagian lain. Saya wakil bagi pihak Jabatan Akauntan Negara sahaja, sebabnya saya tidak pasti sama ada FINAS ini sebenarnya menggunakan SAGA yang dibangunkan oleh Jabatan Akauntan Negara atau tidak. Saya tidak rasa lagi masih lagi... [Disampuk] Oh! I see. Okay.

Puan Ong Swee Leng: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Puan Maslina binti Kamarudin: *I am not sure, I am not in the picture. What I can do, I guess...*

Puan Ong Swee Leng: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Tuan Pengerusi: Okeylah untuk *future hearings* tolong bagi tahu *Accountant General (AG)* hantar orang yang berkenaanlah. Sorry saya bukan hendak ini tetapi maknanya kita hendakkan jawapan yang *on the spot* dalam *proceeding* ini supaya kita boleh teruskan dengan soalan kita. Kalau *you* tidak tahu, *you* tidak sure...

Puan Maslina binti Kamarudin: Tidak, maaf. Sebenarnya, *because I am sitting in the unit* yang terlibat di dalam *preparation of government financial statement, meaning on the overall* yang keluaran penyata kewangan Kerajaan Persekutuan. So, *on the system matters* dia sebenarnya ada bahagian atau *division* yang *more expert on that but still I can go back and talk to them*. Unfortunately, *the person who supposed to come here is on emergency leave, so I have to cover*.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Tuan Pengerusi, *why it is important because FINAS is allocating RM1 million* untuk upgrading ini. So, *whether that is a good move or not we go to- kalau situationnya sama...*

Dr. Tan Seng Giaw [Kepong]: Tuan Pengerusi, saya ingat ini tidak adillah untuk saudari. Kita panggil dia balik.

Tuan Pengerusi: Tidak. Untuk hari ini tidak mengapalah. *You* ambil maklumat, *you* maklumkan kepada AG mengenai perkara ini. Pasal *this is actually a very serious matter when it comes to getting qualified report* pasal FINAS satu sahaja tidak dapat *qualified report*, yang lain semua okey. Jadi tolong ya.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Ini cadangan langkah pembaikan FINAS ya. *What is the AG view on this? Auditor General view on the penambah... [Disampuk]* Dia punya cadangan ialah untuk upgrade ini, *spending RM1 million. What is your opinion on this?*

Puan Ong Swee Leng: *That is why I raise my worried regarding the data that is going to be transferred into the new system and how it going to be integrated into the whole FINAS old system. So, there will be some data cleansing to be done and how this going to affects the total reliance on the information. That is all what I worried.*

Tuan Pengerusi: Okeylah, *you want to make sure the opening balances are being transferred to the new system correctly, right? But they are already, accountant FINAS pun kata they have their own problem internally, they do not have enough qualified staff* dan sebagainya. *Is that still a problem?*

Puan Ong Swee Leng: *We have not going through- check on that.*

Tuan Pengerusi: *But we can ask them whether they has upgraded their qualified staff. Any other issue* sebelum kita beralih?... Kementerian Kewangan tidak ada apa-apa?... *[Ketawa]*

■1110

Encik Rosli bin Yaakub [Timbalan Setiausaha Bahagian, Kementerian Kewangan]: Tuan Pengerusi, saya punya pandangan, saya ingat kalau KSU dengan KP ini ada *level* yang berbeza. *I think* kita panggil KSU, baru KP. Saya rasa saya punya pandangan.

Tuan Pengerusi: Kita *separatekan*? Okey, boleh juga. So, sekarang ini panggil KSU. *Separate* ya? Akan tetapi panggil KSU yang *current* sekali dengan *ex-KSU*, lepas itu baru panggil KP. Okey, *you* panggil Dato' Sri Abdul Rahim, Datuk Sri Kamaruddin dengan Ketua Pengarah FINAS yang sekarang, panggil sekali?

Datuk Roosme binti Hamzah: Ketua Pengarah FINAS sekarang ada?

Tuan Pengerusi: Panggil sekalilah. Yang KP itu minta mereka tunggu sekejap.

[Saksi-saksi mengambil tempat di hadapan Jawatankuasa]

Tuan Pengerusi: *Bismillahi Rahmani Rahim*, selamat pagi saya ucapkan kepada Dato Sri Abdul Rahim bin Mohammad Radzi, Ketua Setiausaha Kementerian Komunikasi dan Multimedia, Yang Berbahagia Dato' K. Bala Singam, Ketua Bahagian Kanan (Pengurusan) KKKM, Yang Mulia Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah, Ketua Pengarah FINAS dan Yang Berbahagia Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf, mantan Ketua Setiausaha KKKM dari tahun 2009 hingga 2013.

Selamat pagi saya ucapkan kepada Datuk-Datuk sekalian. Tujuan PAC memanggil semula kementerian dan juga FINAS untuk memberikan keterangan lanjut pada hari ini sebenarnya tertumpu kepada cadangan penambahbaikan yang akan dibuat oleh kementerian untuk mengelakkan daripada kejadian FINAS sekali lagi diberikan *rating* penafian oleh Jabatan Audit Negara. Apa yang kita di PAC khuatir adalah kerana FINAS merupakan badan yang telah dikorporatkan. FINAS menyediakan akaunnya sendiri, akaun FINAS diaudit oleh firma audit swasta dan tidak sepatutnya sijil penafian ini diberikan kerana proses penyediaan penyata kewangan dan juga pengauditan di FINAS ini memang lebih tinggi tahapnya daripada jabatan-jabatan kerajaan. Kalau jabatan kerajaan diaudit oleh Jabatan Audit Negara sahaja tapi ini sudah ada firma audit swasta yang membuat audit.

Jadi, ada beberapa isu yang masih ditimbulkan lagi oleh Jabatan Audit Negara mengenai pengenalpastian aset FINAS yang masih lagi mempunyai masalah untuk ditentukan. Memandangkan *accounting policy* kerajaan akan ditukar pada tahun depan, kerajaan akan mulakan penggunaan perakaunan akruan (*accrual accounting*) dalam jabatan kerajaan secara keseluruhannya yang sebenarnya telah dipakai oleh FINAS pun *accounting policy* ini. Akan tetapi kita hendak pastikan bahawa semua jabatan kerajaan mematuhi dari segi *financial statement*nya, mengikuti *accrual accounting* ini yang juga mengambil kira aset dan liabiliti yang sebenar oleh jabatan kerajaan.

Jadi, saya pada hari ini juga mengalu-alukan kedatangan Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf sebagai mantan Ketua Setiausaha yang menjadi pegawai pengawal pada ketika kejadian penafian penyata kewangan ini berlaku. Jadi, kita memang terpaksa panggil Datuk untuk memberikan penjelasan, kenapa sebagai pegawai pengawal perkara ini boleh berlaku zaman Datuk menjadi KSU dan sebagai pengawal untuk FINAS dari tahun 2009 sampai 2013. Jadi, tanpa melengahkan masa lagi, saya minta Dato' Abdul Rahim untuk memberikan keterangan. Terima kasih.

11.18 pg.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi [Ketua Setiausaha, Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia]: *Bismillahi Rahmani Rahim. Assalamualaikum warahmatullaahi wabarakaatuh*, salam sejahtera, salam 1Malaysia, Tuan Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara Yang Berhormat Datuk Nur Jazlan bin Mohamed; Naib Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara Yang Berhormat Dr. Tan Seng Giaw serta Yang Berhormat-Yang Berhormat Ahli Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, Yang Berbahagia Datuk Roosme Hamzah, Setiausaha Dewan Rakyat merangkap Setiausaha Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara, pegawai-pegawai kanan daripada Jabatan Audit Negara, dan juga agensi-agensi pusat dan Urus Setia yang saya muliakan.

■1120

Pertamanya Yang Berhormat, saya ucapkan terima kasih di atas jemputan untuk memberi kesempatan menggariskan setiap penambahbaikan yang telah dibuat, yang timbul daripada Laporan Ketua Audit Negara iaitu isu-isu laporan kewangan FINAS bagi tahun berakhir 31 Disember 2012. Susulan Mesyuarat pertama yang telah diadakan pada tahun 22 Januari 2014, saya selaku pegawai

pengawal telah pun menyusuli beberapa tindakan mengatasi kelemahan-kelemahan yang berlaku dalam pengurusan kewangan sepertimana yang telah ditegur oleh Ketua Audit Negara. Kita pergi kepada status terkini.

Yang Berhormat bersama saya untuk membantu adalah Yang Berbahagia Dato' K. Bala Singam iaitu SUB Kanan pengurusan KKMM, Pengarah YM. Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah dan juga rakan saya Yang Berbahagia Datuk Seri Kamaruddin bin Siaraf, mantan Ketua Setiausaha KKMM. Sebagai latar belakang, Jabatan Audit Negara telah mengemukakan sijil penafian terhadap Penyata Kewangan FINAS untuk tahun 2012. Akan tetapi dari segi senarai tahun-tahun penyata kewangan status sijil hanya 2012 yang merupakan penafian untuk FINAS dari segi auditan kepada Penyata Kewangan. Penemuan Jabatan Ketua Audit Negara ada empat isu berbangkit daripada perkara-perkara berikut iaitu:

- (i) Penyata Penyesuaian Bank;
- (ii) Daftar Aset dan susut nilai aset tetap;
- (iii) pendahuluan kewangan; dan
- (iv) Penyata Aliran Tunai.

Di sini kami ingin menggariskan isu dan juga tindakan penambahbaikan bagi dilaksanakan. Pertama iaitu Penyata Penyesuaian Bank. Isu yang telah ditimbulkan adalah tidak mengemukakan penyata bank semasa pengauditan iaitu daripada bulan Ogos hingga Disember 2012. Tindakan yang telah diambil, Penyata Penyesuaian Bank daripada tempoh tersebut telah kita selesaikan sepenuhnya. Manakala untuk tahun susulan iaitu sepanjang tahun 2013, kita juga telah menyediakan Penyata Penyesuaian Bank dan telah dikemukakan oleh FINAS kepada Jabatan Audit Negara semasa sesi pengauditan bagi penyata kewangan tahun berakhir 31 Disember 2013.

Perkara kedua ialah daftar aset dan susut nilai aset tetap. Isu yang telah ditimbulkan ialah daftar aset FINAS tidak diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Daftar aset tahun 2012 berjumlah RM88,020,535 telah selesai diselenggarakan dan dikemaskinikan. Manakala untuk tahun 2013 daftar aset berjumlah RM65,123,459 juga telah selesai diselenggarakan dan dikemaskinikan. Penyelarasan jumlah susut nilai bagi tahun 2012 pula iaitu RM12,727,468 telah diambil kira dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013. Peruntukan susut nilai bagi tahun 2013 iaitu RM13,082,955 serta pelupusan aset yang berjumlah RM4,475,854 juga telah diambil kira dalam penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013. *This is to show that* kita telah pun mengemas kini untuk tahun 2012 yang menjadi isu dan seterusnya kita telah pun mengambil tindakan mengemaskinikan sistem kita dan kita telah memastikan bahawa ianya *updated* dan *current*.

Perkara ketiga, pendahuluan kewangan. Isu yang ditimbulkan ialah tidak dapat mengesahkan jumlah pendahuluan berjumlah RM5.05 juta kerana FINAS tidak menyelenggarakan daftar pendahuluan dengan lengkap dan teratur. Daftar pendahuluan telah pun diselenggarakan dengan lengkap dan teratur. Kutipan telah pun kita mula buat iaitu sebanyak RM2,021,779 iaitu mengikut pecahan berikut:

- (i) pendahuluan diri dan pelbagai kita telah berjaya untuk mengutip RM561,070; dan

(ii) pendahuluan kepada kementerian kita berjaya mengutip RM1,460,729.

Akan tetapi baki daripada itu iaitu RM3,038,201 yang mana kita perlu terus membuat kutipan yang melibatkan pendahuluan diri dan juga pelbagai. Sejumlah RM811,755 kita sedang menyelesaikan melalui potongan gaji dan pelarasan melalui tuntutan pegawai untuk sepanjang tahun 2014.

Kita juga telah mengemaskinikan senarai individu untuk kita memastikan sama ada mereka telah pun bersara, mereka berhenti bekerja ataupun ada juga yang telah meninggal dunia. *So this is something* yang kita sedang selaraskan dan kita akan mengemaskinikan dan maklumkan kepada Audit Negara sewajarnya. Seterusnya, pendahuluan kepada kementerian RM2,226,446 sedang diselaraskan dengan Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan. *As we know* kita ini dibentuk ataupun ditubuhkan daripada kementerian yang lama iaitu KPKK. *We have to go back to them because* dahulu dari segi kewangan FINAS ataupun FINAS itu sendiri adalah di bawah KPKK.

Perkara keempat ialah Penyata Aliran Tunai. Isu terimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan pekerja serta faedah diterima yang berjumlah RM182.04 juta seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan tidak dapat disahkan. Di sini saya ingin menyatakan bahawa penyata aliran tunai 2012 telah disediakan bersama-sama dengan dokumen sokongan. Kita akan kemukakan ataupun atas permintaan Jabatan Audit Negara kita akan kemukakan untuk semakan sewajarnya. Manakala untuk penyata aliran tunai 2013, kita telah sediakan juga dan dikemukakan kepada Jabatan Audit Negara bersama penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013.

Setelah kita membuat tindakan-tindakan penambahbaikan kita juga memastikan supaya isu-isu yang telah ditimbulkan ataupun isu-isu lain yang mungkin boleh menjadi masalah telah pun kita membuat satu langkah penambahbaikan.

Pertama sekali, kita memantapkan pengurusan kewangan FINAS bagi tahun 2013 dan untuk tahun-tahun seterusnya iaitu penurunan kuasa yang jelas telah diberikan kepada pegawai-pegawai FINAS dalam aspek pengurusan kewangan. Ini termasuklah pegawai pengawal di FINAS, termasuklah Timbalan-Timbalan Ketua Pengarah dan juga Pengarah-Pengarah Kewangan dan Ketua-Ketua Audit supaya kita akan melihat kepada tanggungjawab dan juga kuasa untuk melaksanakan aspek-aspek yang telah dikenal pasti untuk mereka. Tidak ada lagi *overlapping* ataupun *grey area* sepertimana yang malangnya telah berlaku kelemahan dahulu.

Laporan Perolehan Bulanan dikemukakan kepada Ketua Pengarah FINAS dan juga kedua-dua Timbalan Ketua Pengarah FINAS untuk tujuan pemantauan. Sebagai pegawai untuk memantau, pengarah FINAS dan timbalan-timbalannya akan memastikan supaya segala isu, kaedah kewangan dan juga perolehan akan dikenal pasti dan dipantau secara bulanan. Kita sudah mula benda ini secara *quarterly*.

■1130

Bahagian C- Unit Audit Dalam FINAS akan mengemukakan laporan suku tahun secara berkala kepada kementerian mulai tahun 2014. Sebenarnya, laporan suku tahun pertama telah pun dikemukakan kepada kementerian.

FINAS juga telah menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan, khususnya yang berkaitan dengan pelaburan simpanan tetap yang sebelum ini diberikan kepada seorang pegawai sahaja. Jadi, sekarang ini keahlian bagi jawatankuasa yang telah ditubuhkan yang baru ini adalah seperti berikut iaitu diketuai oleh Ketua Pengarah FINAS sendiri, Timbalan Ketua Pengarah Pengurusan sebagai ahli termasuklah Pengarah Kewangan, Pengarah Pemasaran, Pengarah Kejuruteraan dan juga Akauntan.

Ini untuk memastikan supaya kita ada *transparency* dan kita ada juga lapisan-lapisan yang boleh memastikan bahawa tidak ada apa-apa yang mungkin terlepas pandang dan juga adanya penurunan kuasa antara pegawai-pegawai di dalam FINAS.

Jadi, itulah Yang Berhormat Tuan Pengerusi dan juga Yang Berhormat Ahli-ahli Jawatankuasa, untuk kami memaklumkan tentang beberapa perkara teguran yang telah diambil tindakan dan juga penambahbaikan yang telah dibuat. Sekian, terima kasih.

Tuan Pengerusi: Terima kasih Dato'. Ada soalan daripada Ahli Jawatankuasa? Ada soalan? Penerangan Dato' ini bagus betul sampai tidak ada soalan. Cuma saya...

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Tanya sedikit sahaja. Tuan Pengerusi, dalam pembaikan sistem ini, yang menjadi masalah di sini berkenaan dengan, salah satunya, berkenaan dengan pendahuluan atau *advance*. Kedua ialah *cash balance*. Jadi, apakah amalan ini diteruskan ataupun ini satu perkara yang selalu dilakukan? Dalam cara mana boleh ini diatasi dengan sistem yang baru supaya *advance* ini kita tidak buat *advance*.

Cash balance ini selalunya kalau ikut laporan ini, ia diberi *cash*, membayar *cash* dan juga menerima *cash* daripada kalau ikut laporan ini. Jadi, banyak *cash transaction*, menerima dan memberi. Jadi, cara mana sistem ini boleh supaya kegunaan *cash* atau tunai tidak diteruskan kerana ini akan menimbulkan masalah untuk *accounting* dan juga salah guna *cash*.

Dato' Kamarudin bin Jaffar [Tumpat]: Kalau saya boleh tambah Tuan Pengerusi, soalan sahabat saya Yang Berhormat Teluk Kemang tentang *cash advance* ini, pendahuluan diri. Adakah ini mengikut peraturan yang sedia ada dan ia memang amalan yang dilakukan dan boleh dilakukan?

Tuan Pengerusi: Yang Berhormat Tumpat kalau hendak jawab pun boleh, pasal ini masa Yang Berhormat berlaku ini. *Maybe* Dato' boleh bagi sedikit penjelasan.

Dato' Sri Abdul Rahim Mohamad Radzi: *With your permission* Yang Berhormat, kita boleh memaklumkan, apakah sebab-sebab kita bagi *cash advance* atau pendahuluan diri juga, *because* menurut Yang Mulia Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah, *certain application* atau *request* sahaja kita bagi. *So, now we are tightening the belt in order to ensure that* benda ini tidaklah berleluasa. Sebab *for what reason* kita bagi.

Dato' K. Bala Singam (Ketua Bahagian Kanan (Pengurusan), Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia): Yang Berhormat Tuan Pengerusi, Yang Berhormat Ahli-ahli Jawatankuasa, izinkan saya memberi penjelasan ke atas isu yang berkaitan dengan penggunaan *cash advance*. Sebenarnya pendahuluan diri atau pendahuluan pelbagai yang menggunakan wang tunai tidak melanggar apa-apa peraturan kewangan kerajaan. Okay, pemberian wang tunai kepada pegawai-

pegawai kerajaan, khususnya ada melibatkan sekiranya pegawai-pegawai terpaksa ke luar negara atau di luar stesen. Di mana mereka akan memohon wang pendahuluan sekurang-kurangnya, *at least 70%* daripada jumlah kelayakan tuntutan mereka.

Pendahuluan yang mereka mohon pada amnya akan melibatkan bayaran-bayaran seperti hotel dan sebagainya. Ini kerana ada sesetengah pegawai memang, khususnya pegawai-pegawai sokongan, mereka tidak mempunyai punca kewangan yang mencukupi untuk membiayai kos-kos tersebut.

Pada amnya dahulu, sekiranya ada pegawai yang perlu bertugas di luar stesen, untuk hotel kita membenarkan Pesanan Tempatan atau *Local Order* dikeluarkan ke atas perbelanjaan pegawai berkenaan. Akan tetapi Kementerian Kewangan telah tidak membenarkan. Mereka hanya benarkan lima orang pegawai ke atas yang pergi ke sesuatu tempat sahaja pesanan tempatan boleh dikeluarkan untuk tujuan penginapan Tuan Pengerusi.

Begitu juga dekat luar negara, elemen yang sama tetapi ditambahkan kepada elaun makan. Maklumlah harga makanan di luar negara mahal dan pegawai-pegawai sama ada pegawai kerajaan, mereka tidak mampu untuk membayar sendiri. Jadi, mereka memohon wang pendahuluan untuk tujuan rasmi. Itu sahaja Yang Berhormat.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Perkara itu Tuan Pengerusi, saya faham amalan itu tetapi biasanya ia tidak akan melarat hingga tidak bayar. Oleh sebab apabila dia balik, dia buat tuntutan-tuntutan, maka tuntutan itu akan dioffsetkan dengan pendahuluan yang telah diberikan. So, tidak sepatutnya ia sampai tidak dibayar atau tidak dikutip oleh pegawai kewangan yang bertanggungjawab.

Dato' K. Bala Singam: Yang Berhormat, itu merupakan kelemahan yang Dato' KSU maksudkan tadi. Jadi, kita telah pun mengetatkan prosedur permohonan pendahuluan diri atau pendahuluan pelbagai di mana pegawai-pegawai yang telah mendapat pendahuluan diri ini diwajibkan menyelesaikan tuntutan mereka dalam bentuk pelarasan dalam tempoh yang paling terdekat.

Sekiranya mereka tidak membuat pelarasan, FINAS atau jabatan-jabatan kerajaan yang lain akan mengambil tindakan seperti:

- (i) tidak meluluskan permohonan pendahuluan yang berikutnya sekiranya pegawai tersebut perlu keluar stesen; dan
- (ii) kita akan menguruskan melalui potongan gaji.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Tuan Pengerusi, *the cause for concern* di sini ialah jumlah. Kalau kita tengok ini dalam jumlah melibatkan jutaan ringgit. So, *controlnya* mesti ada. *We don't deny the fact that you should-* kita bagi pendahuluan dan sebagainya tetapi sistem *control*. Kalau sampai ke juta, RM2 juta telah diadvancekan, *personal* RM500,000, *advance to ministry* sampai RM1.5 juta dan juga ada juga baki yang tidak dapat dikutip. Itu yang pertama.

Keduanya, isu aliran tunai ini melibatkan RM182 juta penerimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan juga pekerja serta faedah berjumlah RM182 juta. *How do account for cash that involved such a high amount?* Juga kalau ada sistem *control* itu tidak mengapalah. Ini tidak ada langsung. Jadi, *thats why* Audit mempersoalkan tidak ada *cash flow control* atau penyata aliran

tunai. So, ini *we are talking about big amount, millions of ringgit*. Ini menjadi persoalannya. So, bukan keperluan pendahuluan dan sebagainya. So, *what is the system* atau *device* sekarang ini supaya ini tidak berulang, *it was millions*.

Encik Mohd. Shahrizal Shazuan bin Mohd. Saufi (Akauntan Bahagian Kewangan, FINAS):

Okey, terima kasih. Saya Shahrizal, Akauntan FINAS.

Untuk makluman Ahli Mesyuarat dan Tuan Pengerusi, apa yang dibangkitkan tadi adalah isu berkenaan dengan penerimaan wang daripada pelanggan. Itu adalah item di dalam *cash flow* Penyata Aliran Tunai yang mana secara hakikatnya bukan tunai iaitu *cash* yang kita keluarkan kepada pembekal atau kita terima daripada pelanggan. Itu adalah yang melibatkan cek atau pun saya rasa mungkin pihak Jabatan Audit Negara boleh bantulah untuk *explain* dengan sebab saya rasa...

Tuan Pengerusi: Tidak boleh. *You* sekarang sudah jadi perbadanan.

Encik Mohd. Shahrizal Shazuan bin Mohd. Saufi: Okey.

■1140

Tuan Pengerusi: Kalau *you* jadi dia punya akauntan dekat di situ, *you* kena lebih faham daripada Jabatan Audit Negara.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Betul. Okey, cuma saya hendak *explain* lagi sekali di sini ialah cuma *term* di dalam penyata aliran tunai itu menunjukkan terimaan tunai daripada pelanggan. Sebenarnya itu adalah kita terima secara *cheque* ataupun EFT daripada mana-mana pembekal ataupun mana-mana vendor and then bayaran tunai kepada pembekal itu bermaksud bayaran yang kita keluarkan oleh FINAS dalam bentuk *cheque* kepada pembekal. So, *term* di dalam penyata aliran tunai itu yang kita *follow* iaitu *term* untuk terimaan tunai. Kita tidak kata terimaan *cheque* ataupun terimaan itulah. Terima kasih.

Datuk Chua Tee Yong [Labis]: Saya ada beberapa persoalan, Tuan Pengerusi. Dari segi tindakan yang telah diambil. Sebagai contoh, Penyata Penyesuaian Bank bagi bulan Ogos 2012 hingga Disember 2012 telah diselesaikan sepenuhnya. Maknanya yang audit swasta itu sudah *satisfy* kah? Apa respons mereka dengan langkah-langkah penambahbaikan? Itu nombor satu. Kedua, dari segi *advance* yang telah diberi itu, apakah *recoverability*nya? Sama ada terdapat isu-isu dari segi *recoverability*, sama ada pegawai itu masih bekerja di FINAS atau ada yang mungkin tidak bekerja di sana lagi. Saya tidak tahulah.

Ketiga, dari segi langkah-langkah penambahbaikan ini, apakah pendapat daripada audit swasta kerana saya difahamkan pada 2012, dapat *qualified account*. So, untuk 2013, adakah langkah-langkah ini telah memastikan untuk audit yang akan datang ini, yang mungkin akan keluar kerana *closing* Disember dan sekarang sudah hampir Jun. *What is the expected for 2013 financial report?*

Tuan Pengerusi: Satu lagi soalan, adakah akauntan swasta FINAS sekarang ini yang buat audit sebelum tahun 2012 dengan akan datang ini *audit firm* yang sama, atau sudah berubah?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Firma swasta memang audit yang sama tahun lepas.

Tuan Pengerusi: *You* tidak tukar *the audit firm*?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Itu adalah di peringkat Audit Negara punya keputusan, dan bukan di peringkat FINAS.

Tuan Pengerusi: Oh! Bukan FINAS tentukan audit swasta?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Bukan FINAS.

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi, Audit Negara yang akan melantik.

Tuan Pengerusi: Audit Negara yang akan melantik?

Dato' K. Bala Singam: Ya.

Tuan Pengerusi: Okey. So, kami dimaklumkan Audit Negara memang akan berubah *auditor* yang sebelum ini dengan *auditor* yang akan datang. Bukan *auditor* yang samalah ya?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Tuan Pengerusi, maksimum adalah lima tahun firma audit swasta akan membuat pengauditan FINAS. So, ini adalah merupakan tahun terakhir.

Tuan Pengerusi: Dia punya audit *firm rotation*. So, memang sudah sampai lima tahun memang akan ditukar?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Betul, Tuan Pengerusi.

Dr. Tan Seng Giaw: Tuan Pengerusi, saya hendak tahulah sejak bilakah *accrual accounting* ini dimulakan di FINAS? Kalau kita ikut Tuan Pengerusi tadi, dia kata *accrual accounting*. Zalimlah itu.

Tuan Pengerusi: Janganlah pakai *mic*. Masuk verbatim pula... *[Ketawa]* Tolong keluarkan *statement* itu tadi.

Dr. Tan Seng Giaw: Saya guna *mic*. Dia tidak guna. Di dalam *accrual accounting* ini, macam mana boleh berlaku RM182 juta tunai dibayar dan diterima dan tidak dapat disahkan kerana *accrual* bererti kita boleh sahkannya.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Okey, terima kasih. *First* berkenaan dengan Penyata Penyesuaian Bank yang mana daripada bulan Ogos sehingga Disember 2012. Untuk makluman, FINAS telah mengemukakan penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2013 kepada Jabatan Audit Negara pada 30 April 2014. Pada awal Mei lalu, firma audit swasta yang telah dilantik oleh Jabatan Audit Negara tadi telah masuk membuat pengauditan di FINAS untuk akaun 2013. Dalam masa yang sama, seperti yang kita *mention* sebelum ini yang mana kita telah menyediakan ataupun menyiapkan penyata penyesuaian bank tersebut. Kita telah memberikan kepada firma audit swasta untuk membuat semakan tadi. So, isu pertama itulah.

Kedua iaitu *asset listing*. Dalam tahun 2013 semasa pengauditan juga, kita telah mengemukakan senarai aset kepada firma audit swasta untuk tujuan pengauditan. So, *it should be* ada isu yang— mungkin selepas ini firma audit swasta akan membuat laporan kepada Jabatan Audit Negara, apakah *finding* yang ditemui di FINAS selepas proses pengauditan.

Ketiga, kita punya *accrual accounting*, sejak bila diamalkan? Kita sebagai badan berkanun persekutuan telah mengamalkan sistem akrual, asas akrual ini sejak kita mula. Daripada hari pertama kita ditubuhkan. Itu sahaja. Terima kasih... *[Disampuk]* Tahun 1984 kalau tidak silap.

Tuan Pengerusi: Itu sebab kita panggil mereka dekat sini. Ini kerana sudah 30 tahun *you* buat sistem ini. Boleh kena *qualified account*. Kalau sayalah, memang malu jadi akauntan di FINAS ini. Soalan tambahan, *you* punya *accounting team* sekarang ini, berapa banyak yang *professionally qualified* dengan pengalaman yang panjang?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Ikutkan kita ada Pengarah Kewangan I iaitu Mr. Tan. Pada 2014 kita ada pengambilan baru akauntan W41 seorang. Jadi *team* yang ada *qualified* tiga orang.

Tuan Pengerusi: Ahli MIA?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Ahli MIA dua orang.

Tuan Pengerusi: Ahli MIA ada?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Dua orang.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: *But those day*, Tuan Pengerusi, mungkin bukan diaudit oleh *external auditor but normally* kalau dia pakai sekarang ini, mungkin dalam kebelakangan ini. Sudah berapa tahun pakai *external auditor* ini?... Sudah berapa tahun menggunakan *external auditor*?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Kalau saya difahamkan, rasanya setiap tahun Jabatan Audit Negara melantik firma audit swasta tadi.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: *Since when, since when?*

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: *Sorry?*

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: *Since when?*

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi dan Ahli PAC, *if I am not mistaken, the private auditors come in to help because the account is still* Jabatan Audit Negara punya *responsibility*. *It is only that* Jabatan Audit Negara- *it out the private auditors to do it- if I am not mistaken since 1980...*

Tuan Pengerusi: Saya cerita pasal akauntan dalam FINAS yang buat *statement* ini. Yang audit itu orang lain, bukan? Akan tetapi kalau yang buat *statement* ini pun ahli MIA, saya pun malu jugalah.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: Kalau pakai *external auditor* ini, dia ada *qualification*. *It is interesting to know what they qualified? What statement they used to qualify the account? Because qualification* itu teguran, bukan?

Beberapa Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: *The auditors cannot give their opinion...*

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: *They can qualify and then not qualify. They do not sign* kalau tidak ada apa...

Datuk Chua Tee Yong: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: Tidak, tidak. Tiap-tiap tahun mereka buat audit selepas itu mereka keluaran sijil sama ada akaun itu *unqualified*, maknanya tidak ada teguran ataupun *qualified*. Teguran yang seriuslah. Maknanya akaun itu, *auditor* tidak boleh memberikan pandangan sama ada akaun itu adalah *true and fair or not*. Sekarang ini, yang FINAS kena ini itulah. Penafian ini, *auditor* tidak dapat berikan pandangan bahawa akaun ini *true and fair*. Maknanya banyak benda yang tidak betullah. Itu maknanya.

Datuk Chua Tee Yong: *There is also what you call unqualified with emphasis on matter. Maknanya the account is true and fair but this other things that you should take note when you read the account but when it is qualify, it means that they cannot form an opinion. That means they have no faith that the accounts provide a true and fair view. So, when you get qualify is bad, or when you get unqualified with emphasis on matter, it is half way to becoming bad.*

■1150

Puan Ong Swee Leng: *Just some correction to that, because we have unqualified as what Yang Berhormat said- an emphasis on the matter and they have qualified. But, qualify we have three levels of certificate. Meaning, we have qualified audit certificate; we have the adverse certificate; and we have disclaimer certificate. So, that is three levels. The last two levels are- we cannot form an opinion as whether the account is true and fair. But, the first one qualified, we can form an opinion, but its material to report certain issues...*

Tuan Pengerusi: *This one?*

Puan Ong Swee Leng: *This one is the last of the qualified certificate.*

Tuan Pengerusi: *That means, Jabatan Audit Negara cannot form an opinion of the account. That is why this is the level of the...*

Puan Ong Swee Leng: *Ya, the last level.*

Tuan Pengerusi: Datuk Sri Kamaruddin, ini saya lihat dalam slaid itu tadi ada isu mengenai pendahuluan kepada kementerian yang lepas. Maknanya, Datuk menjadi KSU Kementerian Penerangan, Komunikasi dan Kebudayaan. Selepas itu apabila kementerian itu ditukar nama dan jabatan lain diserap, Datuk menjadi KSU Kementerian Komunikasi dan Multimedia. FINAS dipindahkan daripada kementerian lama masuk kementerian baru. Oleh sebab itu tadi saya lihat ada isu mengenai pendahuluan kepada kementerian RM2,226,446. Adakah pendahuluan itu diberikan ataupun diletakkan di dalam akaun kementerian yang lama dan sekarang ini dipindahkan kepada kementerian yang baru? Itu satu.

Kedua, apakah wang itu digunakan dan adakah sama isunya? Maknanya, pendahuluan diberikan kepada pegawai-pegawai ataupun pendahuluan itu diberikan untuk tujuan-tujuan lain.

Datuk Chua Tee Yong: Kalau boleh sambung, tadi saya ada tanya sama ada dari segi RM3 juta ini, *recoverability* bagaimana? Tidak dijawab lagi yang RM3 juta *advance* ini.

Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf [Mantan Ketua Setiausaha, Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia]: Tuan Pengerusi, Yang Berhormat Ahli-ahli PAC, rakan-rakan daripada Jabatan Audit dan *central agency*. Selaku bekas Ketua Setiausaha kementerian, memanglah *advance* itu seperti yang telah dinyatakan tadi memang dibuat dari semasa ke semasa tetapi *recoverability* biasanya 100%. *It is just because how fast the officer concern...*

Tuan Pengerusi: *Timing difference.*

Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf: *It is because, advances kita tidak beri 100% advances. It is only 70%. Apabila membuat tuntutan bagi personal advances, pegawai yang berkenaan akan membuat*

tuntutan dan tuntutananya itu biasanya melebihi daripada *advances*. Akan tetapi apa yang berlaku, tindakan daripada pegawai kewangan yang menyelaras akaun tidak memastikan *claim* itu dibuat secepat mungkin. Keduanya, bahawa tidak ada arahan untuk pemotongan bagi *claim* tersebut itu daripada pegawai kewangan. Akan tetapi nampak daripada apa yang dibuat oleh *current* KSU, nampaknya menunjukkan satu jawatankuasa kewangan yang agak mantap, saya kira perkara ini tidak akan berulang lagi.

Mengenai *advance* kepada kementerian, ada masa-masanya kementerian tidak dapat mengeluarkan kewangan. Akan tetapi *as you know that FINAS is a statutory body*, dia mempunyai kewangan. Oleh sebab kita meminta pinjam daripada FINAS untuk membayar sesuatu bil dan perkara ini harus diselesaikan dengan cepat. Biasanya bahagian kewangan kementerian akan berurusan dengan pegawai kewangan daripada FINAS. Ada masa-masanya oleh sebab ketidakefisienan pegawai kewangan di FINAS menyebabkan perkara ini *delay*. Akan tetapi ini telah terbukti bahawa semua *advances* yang telah dibuat bagi tahun 2012 tadi telah pun diselaraskan semuanya dan *insya-Allah will be accepted by the Audit. Insya-Allah* saya katakan.

Selepas itu kalau kita lihat *advances* ini Tuan Pengerusi, semua *advances is recovered* kecuali satu atau dua kes yang terpencil di mana kita dapati kalau kelewatan kita sebab pegawai sudah mati. *I think* hendak minta pun susah sedikit, kita perlu minta dari waris dia. Keduanya, kalau dia bersara, agak sukar tetapi masih boleh kita peroleh. Akan tetapi benda ini tidak harus dan tidak mungkin terjadi kalau *we have an efficient* bahagian kewangan. Nampaknya sekarang ini dengan adanya bahagian Audit, dengan adanya penambahan kakitangan, sebab saya difahamkan semasa saya jadi KSU dahulu, *the only person* yang buat benda itu adalah Encik Tan sahaja. Siapa nama dia? Mr. Tan. *He is the only one*. Sekarang ini dia ada pembantunya, maka *insya-Allah* saya yakin dan percaya akaun FINAS *will be straighten up*.

At the same time, jabatan-jabatan lain- kita ketahui bahawa jabatan-jabatan lain di kementerian, *we are very- I consider it to be very tiptop in our accounting, because we managed to get four stars from the Audit. So, I think it is something- Only FINAS* ini sebab kita ada masalah yang terpencil saya kira itu Tuan Pengerusi dan *insya-Allah* perkara ini tidak akan berulang lagi. Saya yakin dan percaya dengan adanya *capability* dan cadangan daripada *current* KSU hendak memperkukuhkan bahagian kewangan itu sendiri. Terima kasih Yang Berhormat.

Tuan Pengerusi: Tadi saya hendak tanya fasal isu yang timbul ini adalah dari segi dia punya *line authority*. Maknanya, sekarang ini kalau wang itu di- Wang itu wang kementerian di FINAS ataupun wang FINAS yang digunakan? Selepas itu, arahan itu daripada pegawai pengawal ke FINAS ataupun daripada Kementerian Kewangan ke FINAS? Ini kerana tadi Dato' Bala sebut *advances* ini perlu dapat Kementerian Kewangan punya *approval* tetapi susah dapat. Bukan? Ini kerana peraturan di kementerian dengan peraturan di *statutory body* lain, ia punya peraturan dan juga kewangannya berbeza bukan? Kalau macam di kementerian, ia jadi macam *budget item* yang diluluskan dalam Dewan. FINAS punya itu ia jadi macam *off benefit item*. Apa peruntukan yang diberi kerajaan diberikan

kepada FINAS, FINAS yang uruskan *independently*. So sekarang ini, itu sebab hari itu timbul persoalan bagaimana pegawai pengawal di kementerian hendak mengawal apa yang berlaku di *statutory body* ini fasal arahan itu datang daripada mana.

Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf: Soalan ini Tuan Pengerusi, *I mean* secara *detailnya* saya minta Dato' Bala memberi penjelasan. Kawalan daripada pegawai pengawal kepada kewangan daripada FINAS adalah seperti saya dahulu, melalui mesyuarat-mesyuarat yang kita adakan dari semasa ke semasa. Kita ada jawatankuasa kewangan dan akaun, kita ada jawatankuasa pembangunan, mesyuarat mingguan pengurusan. Dari mesyuarat-mesyuarat ini, kita dapat mengawal terutama kalau dimaklumkan oleh Ketua Pengarah FINAS. *It is because* Ketua Pengarah FINAS pada masa itu adalah menjadi ahli dalam jawatankuasa ini. Dalam banyak insiden Yang Berhormat, FINAS sebagai *statutory body*, ia mempunyai Lembaga Pengarahnya sendiri dan ia mempunyai jawatankuasa akaunnya sendiri dan jawatankuasa audit dalamannya sendiri.

Semasa zaman saya, Yang Berhormat Menteri telah melantik Timbalan Ketua Setiausaha sebagai wakil kementerian di dalam FINAS. Oleh sebab itu sebagai wakil saya di dalam Lembaga, dia harus memaklumkan dalam apa-apa isu yang berbangkit. Akan tetapi dalam tempoh saya menjadi Ketua Setiausaha, nampaknya akaun FINAS ini tidak ada laporan yang dibangkitkan yang agak bercanggah daripada apa yang keadaan biasa. Oleh sebab itu, saya banyak bergantung pada wakil saya di dalam Lembaga dan juga laporan yang kita terima daripada Ketua Pengarah di dalam mesyuarat-mesyuarat yang kita adakan. *That is the reporting system* yang kita ada dalam sistem kewangan.

Namun demikian, dari semasa ke semasa saya akan memberi arahan supaya untuk memastikan bahawa akaun diselenggarakan dengan sempurna untuk memastikan kita tidak perlu AP59, AP58(a) dan sebagainya. Ini yang kita hendak tekankan tetapi benda itu tidak timbul dalam mesyuarat kita, maka saya anggap bahawa keadaan akaun FINAS adalah baik. Akan tetapi bila dalam hujung tahun 2012, *we have got that information, definitely we probe into it and then we try to address the issue. We are addressing and then it is reflected through out our report given by present KSU just now. Thank you.*

Dato' K. Bala Singam: Yang Berhormat, mengenai isu yang dibangkitkan oleh Yang Berhormat, saya ingin memaklumkan bahawa permohonan pendahuluan diri atau pegawai di kalangan kakitangan sama ada badan berkanun atau kerajaan negeri atau Kerajaan Persekutuan, adalah di bawah bidang kuasa masing-masing. Tidak ada kaitan dengan Kementerian Kewangan dan ini dibenarkan.

■1200

Bagi isu yang dibangkitkan tadi, berkaitan dengan pendahuluan kementerian yang RM2 juta lebih yang masih belum diselesaikan. Saya ingin memaklumkan bahawa sekarang ini di bawah Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan, mereka mempunyai Kumpulan Wang Amanah

Kebudayaan di bawah seksyen 10 yang mana mereka mendapat peruntukan daripada kerajaan ataupun sumbangan-sumbangan lain.

Salah satu tujuan Kumpulan Wang Amanah Kebudayaan ini ditubuhkan adalah untuk membantu para artis, artis dalam maksud ini ialah karyawan, sama ada perfileman, penyanyi, pelakon dan sebagainya. Apa yang berlaku di sini ialah kementerian dalam beberapa ketika seperti yang saya maklumkan pada 24 Januari yang lepas, perlu menggunakan wang tunai untuk tujuan memberi kepada artis-artis yang sakit ataupun keluarga artis yang telah meninggal dunia. Di mana bayaran-bayaran itu akan diberikan semasa lawatan pihak-pihak berkenaan kepada karyawan-karyawan tersebut. Itu semua kita beri secara tunai seperti yang saya maklumkan sebelum ini juga.

Kita biasa memberi cek kepada mereka ini tetapi mereka merayu kata kita tidak ada akaun bank. Itulah yang menyebabkan wang tunai itu dikeluarkan. Walaupun wang tunai dikeluarkan Tuan Pengerusi, kita memang mempunyai rekod-rekod bukti penerimaan dan pembayaran. Masalah yang berlaku ialah kementerian pada ketika itu atau sekarang ini tidak mengambil tindakan segera untuk mengembalikan wang tunai yang telah pun didahulukan oleh FINAS, itu isu dia. Sekarang ini kita sedang berurusan dengan Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan supaya semua tuntutan-tuntutan oleh FINAS yang didahulukan sebelum ini hendaklah dijelaskan kepada FINAS dengan kadar segera. Itu sahaja Tuan Pengerusi.

Tuan Pengerusi: Soalan lain? Okey, kalau tidak ada soalan lain saya... [Disampuk] Audit hendak tanya... [Ketawa]

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi, *three things* saya hendak tanya berkaitan dengan penjelasan yang diberi tadi. Satu berkaitan dengan bank *reconciliation* dengan *asset listing* yang telah pun disediakan untuk diaudit. Seperti yang dimaklumkan tadi bahawa bank *reconciliation* dan *asset listing* ini dibuat oleh firma oleh swasta. Boleh atau tidak kita tahu siapa atau nama firma audit swasta tersebut?

Okey, *second question regarding* pendahuluan diri. Tindakan yang diambil oleh kementerian dengan FINAS itu memang terdapat di dalam *Treasury Circular* yang mana kalau pegawai tidak menyelesaikan pendahuluan yang pertama, pendahuluan kedua tidak boleh diberi. Tindakan itu tidak diambil dan sekiranya terdapat tindakan, potongan gaji perlu dilaksanakan. Itu yang Jabatan Audit *query* berkaitan dengan *internal controls* terhadap pendahuluan diri yang sepatutnya diambil oleh FINAS.

Saya nampak bahawa pendahuluan yang diberi oleh FINAS kepada kementerian masih ada tertunggak dan mengikut perkiraan saya daripada penjelasan yang diberi, terdapat RM3.52 *million* masih belum selesai. Saya terbaca dalam status terkini juga bahawa Mesyuarat Jawatankuasa Pelupusan dan Hapus Kira FINAS pada 26 Disember 2013 telah bersetuju untuk lulus hapus kira pendahuluan RM3.06 *million*. Atas apa dasar kelulusan untuk menghapus kira pendahuluan ini? Okey.

Soalan yang terakhir iaitu berkaitan dengan aset. Kami difahamkan bahawa FINAS dengan Filem Negara telah digabungkan dan aset-aset berkaitan dengan Filem Negara itu akan diambil kira

dalam buku FINAS, okey. So, setakat mana akaun ini atau aset ini telah diambil dalam akaun 2013 di mana penyata kewangan telah diserahkan kepada audit firma swasta yang dilantik oleh Jabatan Audit Negara untuk diaudit. Daripada maklumat yang kita dapat, Filem Negara sebelum itu bukan *accrual accounting*. Maksudnya, daftar asetnya perlulah diselenggarakan dengan baik di mana kos perolehan dan tarikh perolehan perlu didapati supaya FINAS boleh mengambil kira dalam buku FINAS sebagai aset dan ditunjukkan dalam penyata kewangan dan juga dengan maklumat tersebut dia boleh kira apa susut nilai yang sepatutnya ditunjukkan dalam penyata kewangan. Memang pihak Jabatan Audit hendak tahu status berkaitan dengan rekod aset ini. Terima kasih Tuan Pengerusi.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Okey, terima kasih. Untuk makluman, bagi isu yang dibangkitkan berkenaan dengan tunggakan pendahuluan kementerian sebanyak RM3.52 juta itu tadi. Macam yang kita *mention* sebelum ini benda itu di dalam peringkat pelarasan, seperti yang disebutkan oleh Yang Berbahagia Dato' K. Bala Singam sebentar tadi, yang mana kita dalam proses untuk membuat pelarasan bagi perkara tersebut pada tahun 2014. Kedua, iaitu berkenaan dengan aset Filem Negara.

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi, dalam maklum balas di sini dikatakan kelulusan hapus kira, telah bersetuju hapus kira, bukan pelarasan.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Okey betul, itu yang pertama. Kedua, dari segi hapus kira yang telah kita bantangkan pada mesyuarat lepas iaitu pada 22 Januari, yang mana kita ada *mention* terdapat hapus kira yang telah dibuat oleh FINAS pada tahun 2013 yang mana kita telah mendapat kelulusan lembaga pengarah. Atas dasar sebelum ini, sebagai contoh pendahuluan kementerian tersebut adalah disebabkan oleh kementerian yang sebelumnya iaitu pada waktu KEKKWA kalau tidak silap saya, yang mana kita tidak boleh hendak membuat pelarasan.

Sebagai contoh, macam sekarang ini walaupun KPKK berpecah tetapi elemen kebudayaan tersebut masih ada lagi di Kementerian Pelancongan dan Kebudayaan jadi kita masih lagi dalam proses untuk membuat pelarasan tersebut tadi. Akan tetapi oleh sebab KEKKWA telah tiada sekarang ini, so itu yang asas kita untuk kita membuat pelupusan bagi item-item pendahuluan kepada kementerian. Seterusnya...

Tuan Pengerusi: soalan tambahan.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Okey.

Tuan Pengerusi: Hapus kira ini, lembaga pengarah diberikan kuasa penuh untuk membuat perkara itu tanpa merujuk pada Kementerian Kewangan?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Tidak payah, kalau ikutkan kita punya akaun- sebelum ini apa yang kita hantar kepada negara kita menghapus kira dari segi peringkat FINAS...

Tuan Pengerusi: Tidak, tidak. Soalan saya, adakah apa-apa tindakan hapus kira perlu mendapat kelulusan daripada Kementerian Kewangan dulu ataupun...

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Tidak, hanya *board*. Hanya *board* sahaja boleh buat.

Tuan Pengerusi: Ataupun *board* boleh buat? Itu *clear*.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Betul.

Tuan Pengerusi: Satu lagi, tadi *figure* ini RM3 juta. *You* kata tadi hapus kira ini RM3 juta tetapi amaun yang tertunggak daripada KEKKWA cuma RM2 juta lebih sahaja. Jadi ini ada percanggahan *figure*, RM1 juta ini lagi apa dia? Sebanyak 226, maknanya lebih kurang RM800,000 yang bukan tidak sepatutnya dikategorikan sebagai pendahuluan yang untuk dihapus kira daripada KEKKWA ini.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Okey, untuk makluman jumlah pendahuluan ataupun jumlah pendahuluan bagi FINAS bagi tahun berakhir 31 Disember 2012 adalah RM9.4 juta. Isunya adalah sekarang ini, dekat sini yang mana RM5.06 juta itu tidak dapat disahkan oleh sebab kita tidak menyelenggarakan daftar-daftar tadi.

Okey, elemen yang ketiga...

Tuan Pengerusi: *Total* RM5 juta, RM3 juta *you write off*, RM2 juta yang *still recoverable* daripada Kementerian KEKKWA?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Ya. *So*, yang *balance* itu sebagai contoh di sini kita nampak *balance* RM811,755 itu adalah daripada *internal* punya *advance* ya.

■1210

Tuan Pengerusi: Soalan tambahan Audit tadi.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Okey, *next* tadi dari segi aset Filem Negara. Untuk makluman, sehingga tarikh akhir penyediaan akaun FINAS pada tahun berakhir 31 Disember 2013, FINAS *actually* tidak dapat mengesahkan ataupun mendapat *sources* yang kita rasa kita boleh mengakaunkan jumlah aset-aset Filem Negara tadi ke dalam akaun FINAS. *That's why* apa yang kita cadangkan untuk aset Filem Negara tadi kita akan mengakaunkan perkara tersebut pada tahun 2014. Cuma dalam pelaporan FINAS, akaun 2013 tadi oleh kerana penggabungan tersebut berlaku pada 1 Januari 2013, kita akan meletakkan nota yang mana sebagai contoh, aset yang dikemukakan ataupun *disclosed* oleh FINAS pada tahun 2013 itu tadi, maknanya aset FINAS sahaja, tidak termasuk aset daripada Filem Negara. Untuk aset Filem Negara, kita akan mengakaunkan tersebut pada tahun 2014 setelah kita mendapat *confirm that figure* berserta dengan kewujudan aset tersebut tadi.

Tuan Pengerusi: Jabatan Audit Negara.

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi, memandangkan gabungan adalah *1st January 2013*, makna kita ada satu tahun untuk sediakan penyata kewangan bagi tahun 2013. Sekiranya aset ini tidak diambil kira dalam penyata kewangan, makna Jabatan Audit Negara tidak dapat sahkan lagilah. Maknanya, kita akan mengeluarkan *disclaimer* bagi tahun 2013.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Kalau saya boleh respons dekat sini, sebagai seorang akauntan, saya rasa tidak adil bagi saya untuk saya mengakaunkan aset Filem Negara itu tadi ke dalam akaun FINAS pada tahun 2013 kerana satu, saya tidak dapat *listing figure*

yang *accurate*. Bagi saya, kesahihan *asset listing* tadi bersama dengan *physically asset* tersebut pada tahun itu. Aset Filem Negara itu saya tidak dapat hendak sahkan. Jadi, *that's why* kita kata kita dalam proses yang mana kita sedang mengesahkan dari segi jumlah nilai aset bersama dengan kewujudan aset tersebut tadi. So, perkara tersebut akan dibuat di dalam tahun 2014. Sekiranya kalau saya hanya mengambil ataupun saya mengakaunkan tadi aset Filem Negara di dalam akaun FINAS pada tahun 2013, perkara sama. Sebagai akauntan, tidak akan *you* hendak letak satu *figure* yang salah ke dalam akaun FINAS 2013.

Tuan Pengerusi: Saudara Raja Rozaimie, *you* jadi Ketua Pengarah Filem Negara Malaysia dahulu, benda ini bila *combine you* patut sudah *transferkan the financial figures* semua dalam FINAS.

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah [Ketua Pengarah, FINAS]: Tuan Pengerusi, apabila FINAS dan Filem Negara digabungkan, kebanyakan pegawai-pegawai guna sama, khususnya macam penyelia stor telah pun berpindah lebih awal lagi. Saya pun memohon juga kalau dapat mereka ini kita gunakan dahulu perkhidmatan sehingga penghujung tahun 2013 tetapi kebanyakan mereka sudah pun memohon untuk berpindah setelah Filem Negara dan FINAS digabungkan. Pada ketika itu juga apabila pegawai-pegawai di FINAS sendiri pun di Hulu Klang tidak mempunyai kakitangan yang mencukupi.

Jadi, apa yang dibuat di Filem Negara ialah pegawai-pegawai daripada bahagian makmal yang kita ambil untuk mengendalikan urusan-urusan stor. Jadi, mereka ini sebenarnya tidak berpengalaman tetapi tindakan telah pun saya ambil selepas dikaji bahawa kedudukan aset kita memerlukan semakan, kita perlu mendaftar balik apa juga aset-aset dan kita perlu membuat *updating* kepada aset-aset yang sedia ada. Untuk itu, perancangan kita ialah urusan-urusan untuk pendaftaran aset daripada Filem Negara ke FINAS telah pun saya tetapkan supaya ia diselesaikan pada bulan Jun 2014 oleh kerana kekangan masalah kakitangan yang timbul semasa percantuman Filem Negara dan FINAS. Jadi, urusan itu sedang berjalan dan *insya-Allah* mungkin sebelum bulan Jun 2014 perkara ini akan dapat diselesaikan Tuan Pengerusi.

Tuan Pengerusi: Tidak ada aset Filem Negara yang juga berhijrah?

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Tidak ada.

Tuan Pengerusi: Berhijrah tempat lainlah, bukan berhijrah ke FINAS?... [Ketawa]

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Tidak ada, tidak ada.

Tuan Pengerusi: *You* punya *asset figure* dekat Filem Negara itu, *you surekah* dia punya jumlah? *You surekah* dia punya nilai? Fasal apa, kalau setahun sudah staf *you* hendak ambil masa untuk hendak pindah ini dan *you* kata tadi banyak staf *you* sudah pindah dahulu ke FINAS, maknanya aset itu tinggal di Filem Negara tanpa di *stock keepingkan*. Ada tidak lagi aset itu? Oleh kerana aset yang hendak *transfer* ini jumlah yang besar, bukan jumlah yang kecil.

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi, izinkan saya menjawab Tuan Pengerusi. Pertama Tuan Pengerusi, saya berpandangan ulasan yang diberi oleh wakil Ketua Audit Negara bahawa bagi tahun kewangan FINAS 2013, beliau mungkin menyebut "mungkin", saya tidak tahu, saya tidak jelas, akan diberi sijil penafian sekali lagi. Pada pandangan saya, ini satu tindakan yang *unfair* kerana *just*

because of pengurusan aset. Saya ingin memaklumkan Tuan Pengerusi, sebenarnya saya *quite well aware* tentang perkara tersebut. Aset-aset Filem Negara Malaysia memang telah semua didaftarkan sebelum ini.

Jadi, tindakan apa yang perlu kita buat sekarang ialah Filem Negara pada ketika itu perlu melupuskan aset-aset mereka kepada FINAS. Itu prosedurnya. *We will transfer the things to FINAS* dan perkara ini tengah berjalan dan kita memberi jaminan kepada Kerajaan Malaysia bahawa tidak ada apa-apa aset yang hilang sebab semua aset Filem Negara Malaysia memang dalam pendaftaran kita di bawah SPA. Itu sahaja. Jadi, kita sudah memaklumkan tadi, Yang Mulia Raja juga memaklumkan bahawa kita memerlukan sedikit masa lagi untuk menyelesaikan pelupusan dan perpindahan aset itu kepada FINAS. Itu sahaja.

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi, sijil Audit ini saya kata 'mungkin' dapat *disclaimer* itu sebab kita berdasarkan kepada aset *register* yang akan menjadi satu *material amount* kepada penyata kewangan. Sekiranya kita tidak dapat mengesahkan satu *figure* yang besar, macam mana kita hendak bagi a *true and fair view*. Jabatan Audit Negara pernah bagi *disclaimer* kepada satu agensi juga atas aset yang tidak kemas kini. Maknanya, aset-aset tidak dapat disahkan dalam rekod-rekod agensi tersebut. Terima kasih.

Dato' K. Bala Singam: Saya faham Tuan Pengerusi. So, jika begitu saya ingin mencadangkan supaya aset-aset di bawah, yang diselenggarakan oleh Filem Negara yang masih belum dipindahkan pada FINAS dijadikan asas untuk pengauditan bagi tahun 2013 walaupun kita tidak *transfer* secara muktamad lagi. Bolehkah maklumat itu digunakan?

Puan Ong Swee Leng: Bila gabungan tersebut, saya difahamkan *stock and barrel you are taking. You are not taking part of it only. So, by stock and barrel if you take, that means, the whole thing you have to reflect in your accounts, right? So, we are not talking about personality as what accountant FINAS* tadi bagi. *We are not talking about personality of you are talking not fair for me and all that. We are talking about record keeping. Okay, thank you.*

Tuan Pengerusi: Dia ada dua *stage* audit pun. Satu, ada *audit financial statement*, satu lagi audit prestasi. *The financial statement* punya audit memang *if you already stated as you are accounting policy you are going to merge Filem Negara and FINAS together, you have to state in your accounts* kata, *this is the total asset of FINAS.*

■1220

If you do not do that, the accounts will be qualified. That is what Jabatan Audit Negara is saying. You say you are doing it, you need the time apa semua, *that's beside the point. It is what you state in your accounts at that particular reporting period. That is what going to be – what is the rating that going to be given to you is what you state in your financial statement in that period. If in that period you tidak* buat, Jabatan Audit terpaksa *qualified your statement*. Itu saya faham apa Jabatan Audit ini- tetapi cuma itulah, untuk mengelakkan sekali lagi sijil ini berlaku lagi tolonglah cepat-cepat sedikit. Jangan sampai tahun 2015. Tahun 2015 memang sudah tidak boleh. Pasal apa, *the whole government will be*

under accrual accounting. Maksudnya dia kena ada *one common accounting policy*. Jadi, perkara-perkara ini tidak boleh berlaku lagi dalam kementerian. Sudah habis kah Audit punya teguran tadi? Satu lagi *point* tadi apa?

Puan Ong Swee Leng: Berkaitan dengan bank *rate* dengan *asset listing*. Firma audit swasta mana yang diberi?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Bukan *private*- audit swasta ini *private accounting firm* yang kita minta. Selepas daripada *exit conference* yang berlaku pada tahun lepas, yang mana pada *exit conference* penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2012, kita ada bangkitkan isu dari segi isu ketidakmampuan ataupun adakah FINAS boleh mendapatkan- *out source* kita punya sebahagian daripada kerja-kerja akaun tadi kepada pihak swasta oleh kerana FINAS ini banyak sangat dari segi orang kata *record keeping* kita yang teruklah. Kalau dari segi pengurusan kewangan, kita ini lemah.

So, daripada situ saya rasa keputusan mesyuarat juga bersetuju sekiranya FINAS merasakan benda itu perlu untuk melantik firma audit swasta. Firma swasta yang sebagai membantu FINAS untuk menyiapkan akaun, itu tidak menjadi masalah. Dalam pada masa yang sama FINAS juga telah melantik firma kewangan swasta tadi untuk membantu dalam menyiapkan penyata kewangan 2012 yang mana FINAS merasakan supaya beberapa perkara yang dari segi *record keeping* ataupun dari segi *accounting*, polisi diikuti hendaklah dibuat mengikut apa yang telah diletakkan dalam polisi. Mengikut apa yang telah digariskan dari segi standard perakaunan. Oleh sebab itu kita telah melantik GMY Resources iaitu *company* yang membantu FINAS dalam menyiapkan akaun 2013 tadi.

Tuan Pengerusi: GMY Resources ini adalah *accounting* punya *consultant*?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: *Accounting* punya *company*, ya.

Tuan Pengerusi: Ada namakah atau tidak ada nama?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Ada nama itu maksudnya macam mana?

Tuan Pengerusi: Ya lah kalau ada nama itu macam firma *big four*, *big six* and *big 10* kah? Agaknya pasal mereka ini pun *one man show*- jadi lambat semua ini. *You* baik berjaga-jaga apa yang *you* jawab itu... [Ketawa]

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: So, kita dalam masa yang sama syarikat tadi telah menghantar pegawai lebih kurang tiga hingga empat orang, maksudnya mereka *station* di FINAS untuk membantu kerja-kerja kewangan dari segi *record keeping* dari segi *closing monthly account* tadi. Tujuan kita adalah satu iaitu untuk kita merasakan akaun kita ini, kita hendak *make sure* 2013 berada dalam keadaan teratur.

Kedua, kita hendak melihat dari segi standard yang sepatutnya FINAS amalkan ataupun buat yang selama ini mungkin kita terlepas pandang atau kita tidak amalkan dari segi secara *monthly closing*, dari segi macam mana kita hendak *record listing* terhadap penghutang. Dalam masa yang sama *company* itu juga telah memberi khidmat nasihat dari segi *how to recovery*, membuat tuntutan ke atas *company* ataupun syarikat-syarikat vendor yang FINAS ada.

Tuan Pengerusi: Dilantik ini secara runding teruskah ataupun secara *quotation*?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Kita telah membuat lantikan perolehan itu secara kerajaan mengikut tatacara...

Tuan Pengerusi: Tidak, macam mana? / tanya *you direct*. Tenderkah, runding teruskah, *you* lantik *quotation*kah...

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Runding terus disebabkan oleh jumlah amaun tadi tidak melebihi daripada RM50,000. So, tatacara kewangan kerajaan menyebut benda itu boleh dilantik...

Tuan Pengerusi: Firma ini pekerja mereka, *partner* dia ahli MIA atau tidak- *Malaysian Institute of Accountants* (MIA)? Saya kena tanya ini sebab kalau *you* ambil firma yang bukan ahli MIA...

Seorang Ahli: MIA ini *missing in action*kah?

Tuan Pengerusi: Janganlah- itu *Malaysian Institute of Accountants*.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Ahli MIA Tuan Pengerusi.

Tuan Pengerusi: Siapa ahli MIA? Yang pergi buat kerja ini ataupun *partner* dia seorang sahaja.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: *Partner* dan bersama dengan pegawai tadi.

Tuan Pengerusi: Semua ahli MIA?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Ya.

Tuan Pengerusi: *Confirm you* cakap ya?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Kita akan semak nanti.

Tuan Pengerusi: Okey, puas hati?... Ada apa soalan lagi?

Puan Maslina binti Kamarudin: Saya sebenarnya hendak menarik perhatian kepada pelaksanaan Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bilangan 1 tahun 2011. Sebenarnya mulai tahun 1996 lagi kerajaan telah memutuskan agar satu pakej perakaunan yang terdapat di pasaran diubahsuai menjadi pakej perakaunan standard bagi kegunaan badan berkanun persekutuan. Kerjasama antara MAMPU, Jabatan Akauntan Negara, Jabatan Audit Negara dan pakar perunding yang dilantik oleh kerajaan menghasilkan pakej perakaunan berkomputer dinamakan SAGA tersebut. Akan tetapi walau bagaimanapun memandangkan pakej perakaunan yang terdapat di pasaran pada masa ini pelbagai maka agensi adalah dibenarkan untuk membangunkan sistem perakaunan standard sendiri.

Walau bagaimanapun, di bawah Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bilangan 1 2011 ini agensi perlu untuk mendapatkan sijil pematuhan daripada Jawatankuasa Pelaksanaan SAGA inilah. Saya difahamkan bahawa FINAS sehingga kini masih belum mendapat sijil pematuhan tersebut. Untuk makluman juga, sebenarnya hanya 52 agensi sahaja yang di bawah pemantauan Jabatan Akauntan Negara dan 52 agensi ini tidak termasuk FINAS.

Tuan Pengerusi: [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*]

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Terima kasih untuk makluman tersebut.

Untuk makluman Tuan Pengerusi dan Ahli Mesyuarat semua, FINAS sebenarnya dalam tindakan untuk menaiktarafkan sistem SAGA kita yang mana sekarang ini dalam peringkat kita hendak bentangkan kertas cadangan tersebut kepada Jawatankuasa Pembangunan ICT di peringkat MAMPU yang dijadualkan akan bersidang...

Tuan Pengerusi: *You* kena buat cepatlah. Kita tidak boleh terima di sini, banyak *excuse* kata kita akan buat tetapi tempoh masa yang *you* bagi itu panjang. *You* sudah buat akaun ini 30 tahun. Sistem yang *you* gunakan ini sudah digunakan- saya anggap 10 tahun sekurang-kurangnya. Peraturan kerajaan kata kita bagi kelonggaran *you* hendak pilih sistem apa *you* pilihlah asalkan *you* ikut *guideline* yang telah ditetapkan. Itu pun *you* tidak boleh hendak balas pada mereka, hendak jawab pada mereka. "Ya, kita sudah buat permohonan kita sudah dapat dia punya *certification*". Selepas itu akaun *you failed* lagi, akaun *you* kena *qualified*. Macam mana kita hendak percaya *you*? Ini yang menjadi masalah, yang berlaku. Oleh sebab itu tolonglah, anggap perkara ini penting sebab apa tidak guna sesuatu badan dikorporatkan untuk lepas daripada kawalan MoF, kawalan kerajaan.

■1230

Kalau dilepaskan untuk tujuan hendak buat kerja yang cincailah. Macam saya katakan tadi, kami di PAC hari ini pun ada masalah juga. Soalnya, Datuk Sri Kamaruddin pun dipanggil. Sepatutnya beliau tidak dipanggil pasal beliau sudah pencen, sudah tidak terlibat lagi dalam kerajaan. Kita kena panggil Ketua Pengarah FINAS yang sebelum ini tetapi mereka sudah tidak berkhidmat dalam kerajaan lagi, mereka sudah cari kerja di tempat lain, sudah bekerja di tempat lain.

Akan tetapi itu kita tidak hendak letakkan beban salah. Kalau mereka dahulu ada salah pun, sekarang mereka sudah tidak terlibat lagi. Akan tetapi orang yang ada sekarang ini, *you* tidak boleh lagi ambil sambil lewa mengenai perkara dalam FINAS ini. Sekurang-kurangnya akan datang kita tahulah kalau Audit *qualify you* punya *report* untuk tahun 2013, kita tahulah sebabnya dan kita tidak payah panggil lagilah melainkan kalau *you* tidak siap juga kan tahun 2014.

Akan tetapi tolonglah ambil perkara ini sebagai perkara yang serius. Pasal apa, untuk saya perkara ini tidak sepatutnya berlaku. FINAS adalah merupakan *statutory body*. *You are supposed to be better than* jabatan kerajaan.

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Yang Berhormat Tuan Pengerusi, merujuk kepada 8.3 *and I think that is the latest*. Jadi, urusan-urusan untuk perolehan ini telah pun kita laksanakan. Jawatankuasa peringkat ICT di kementerian telah pun meluluskan permohonan ini tetapi kita perlu mengangkat untuk mendapat kelulusan daripada pihak MAMPU pula.

Jadi, untuk urusan itu kita telah pun mengemukakanlah permohonan dan kita sekarang ini menunggu Mesyuarat JP ICT yang akan diadakan di peringkat MAMPU untuk memberikan kelulusan kepada perolehan sistem SAGA yang ingin kami peroleh itu.

Tuan Pengerusi: Ada persoalan lagi? Kalau tidak ada, hendak panggil ketua pengarah itu? Betullah. Kuorum masih cukup tetapi macam mana Jawatankuasa hendak panggil ketua pengarah?

Pasal saya rasa isu ini penjelasan kita terima sudah kira cukuplah. Lainlah kalau hendak tambah lagi. Tidak payah panggil?

Puan Ong Swee Leng: *You can ask how the reporting from FINAS to kementerian on this matter. Reporting from FINAS to kementerian level regarding these weaknesses in this...*

Tuan Pengerusi: Tidak. Sekarang ini KSU sudah *mentioned* tadi awal-awal, dia sudah tubuhkan jawatankuasa untuk hendak memantau.

Puan Ong Swee Leng: Pada masa itu.

Tuan Pengerusi: Pada masa itu? Jabatan Audit tanya Datuk Sri Kamaruddin. Audit tanya, masa itu pengawasan kepada kementerian dan kepada FINAS ini memang longgarlah. Itu mesyuarat yang mereka ada tengok cabutan mesyuarat pun baru buat sekali sahaja dalam masa setahun, semasa itu Datuk. Datuk kalau boleh jawab sedikit... *[Ketawa]*

Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf: Yang Berhormat Tuan Pengerusi, daripada kekerapan mesyuarat banyak bergantung kepada isu yang timbul. Oleh kerana kita tidak dimaklumkan oleh pihak wakil saya di FINAS iaitu dalam *Board* dan Ketua Pengarah FINAS pada masa itu, bahawa akaun tidak ada masalah, maka kita tidak perlu memanggil mesyuarat. Tidak ada keperluan pada masa itu.

Walau bagaimanapun, daripada apa yang kita tengok daripada penjelasan Ketua Setiausaha tadi kita dapati bahawa empat isu yang berbangkit adalah *human*, masalah *human* di kalangan bahagian akaun FINAS, itu sahaja. *It's not really the system. The system is perfectly right, but the human there.* Kalau orang minta *claim, if you don't reconcile the advances, there is nothing much that we can do. Most of this issue is not raised to the kementerian level. We do not know what is happening there, Dato' Bala, because it is done by the individual officer. The KP then, should monitor the staff.*

Banyak isu berbangkit, penyelarasan aset, susut nilai. *This one doesn't come to the ministry; it is at the KP level* Tuan Pengerusi. So, saya rasa *it is human error, human mistake and human weaknesses.* So, tidak timbullah masalah- *the system is right, because whereby when we have a meeting, if you have any problem, you raise it up. All the issues, we asked each individual department. If the KP doesn't tell us and then at the same time the Board also never report to us, negative report, so we feel there is nothing wrong.*

So, based on that I rasa what KSU has done now to straighten up all this function of pegawai-pegawai kewangan ini amat penting. I think Pegawai Audit pun sedar bahawa KSU ataupun pegawai pengawal tidak boleh dipersalahkan dalam isu yang berbangkit. Empat isu ini kalau kita tengok is terlalu remeh bagi kementerian untuk mengetahuinya. Kalau tidak maklum, kita tidak tahu. Macam advance diri, advance antara kementerian, susut nilai dan pendaftaran aset. Ini kita tidak dimaklumkan. Oleh kerana itu, itulah puncanya. Bukan satu kelemahan pihak pegawai pengawal tetapi kelemahan di dalam organisasi itu sendiri. Terima kasih Tuan Pengerusi.

Tuan Pengerusi: Tidak, masalahnya Datuk, sekarang ini pegawai pengawal yang datang PAC.

Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf: Ya, pegawai pengawallah yang kena.

Tuan Pengerusi: Jadi, macam mana pun, pegawai pengawal kena juga lepas ini buka mata, buka telinga dan mengadakan- *You ask the question, it is true?* Akan tetapi *you* kena *accept the answer at face value. This is what happening now. You accepted the answer at the face value and the thing happened.* Kementerian Pendidikan itu hari pun semasa kita panggil, sekarang ini baru mereka hendak kuatkan sistem jabatan audit dalaman untuk hendak pergi cek sama ada sekuriti sekolah itu ikut *terms contracts* atau tidak. Dato' Madinah hari itu datang dia tidak boleh kata walaupun bukan masa dia perkara itu berlaku tetapi terpaksa terima benda itu sebagai tanggungjawab dan dia gerakkan unit audit dalamannya untuk *at least ask around, ask the question. Instead of just accepting any answer at face value, because pegawai pengawal is the one who is going to come to face the PAC. It is not the Ketua Pengarah, is not the ini.*

Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf: Betullah Yang Berhormat, kita ambil. Tinggal lagi dalam soal ini saya akuih bahawa agak berlaku kelemahan dalam soal itu. Walau bagaimanapun, bagi jabatan-jabatan yang lain biasanya kita minta audit dalam yang ada di kementerian membuat sebab dia ini *self accounting. I think I admit that we just leave it to them. Which I think is not right. So, but with the current system, current improvement that to be made, I think it should be alright.*

Tuan Pengerusi: Ada apa lagi? Hendak panggil KP juga?

Puan Ong Swee Leng: *I just wondering whether the Jawatankuasa hendak panggil KP, because there are a few questions down here macam tiada kelulusan KP terhadap 98 pemindahan peruntukan and...*

Tuan Pengerusi: Okey, Audit hendak panggil juga?

Puan Ong Swee Leng: ...Jawatankuasa tidak bermesyuarat.

Tuan Pengerusi: So, macam mana, hendak panggil juga KP?... Okeylah. So, hendak panggil KP sekali dalam ini? Kita panggil...

Encik Rosli bin Yaakub: Tuan Pengerusi, saya hendak tanya, hendak *confirm* tentang kenyataan daripada Akauntan FINAS tadi yang menyatakan bahawa, pelupusan sebanyak RM3 juta ini hanya di peringkat Lembaga Pengarah sahaja. Soalnya ialah, adakah ternyata dan tertulis di dalam Akta Tubuh FINAS mengatakan perkara ini hanya di peringkat Lembaga Pengarah sahaja? Sebab setahu saya FINAS ialah badan berkanun dan ia juga tertakluk kepada Pekeliling Perbendaharaan.

Tuan Pengerusi: *You should know this.*

Encik Mohd. Shahrizal Shazuan bin Mohd. Saufi: Betul. Okey untuk makluman, macam saya sebut tadi, kalau saya boleh *recall* dari segi Akta FINAS yang mana tatacara pengurusan- FINAS adalah sebagai Badan Berkanun Persekutuan yang mana kita juga tertakluk kepada Pekeliling-pekeliing Perbendaharaan yang kita guna pakai.

■1240

And then dalam masa yang sama, kuasa Board FINAS juga dari segi pengurusan kewangan tadi tertakluk kepada kuasa ahli-ahli board tadi. Jadi, saya rasa untuk menjawab ataupun hendak

mengesahkan perkara ini, saya rasa saya tidak boleh hendak kata benda ini- saya akan semak balik untuk itu. Kalau sekiranya diperlukan, sama ada kita akan mendapatkan kelulusan daripadanya.

Tuan Pengerusi: *Next time*, kalau *you* kena panggil lain kali, *come to the meeting prepared*. *You* cakap, *you* punya *statement* tadi kata, *you* boleh buat. Sekarang ini bila kena soal dengan wakil Kementerian Kewangan, *you* kata *you* kena pergi *check* balik *you* punya *charter*.

Encik Rosli bin Yaakub: Saya hendak tambah, Tuan Pengerusi. Ini adalah berkaitan dengan tadbir urus kewangan badan berkanun dan saya fikir ini amat penting. Kalaupun *board* mengambil keputusan untuk membuat hapus kira tetapi ada proses-proses yang perlu dipatuhi dalam proses hapus kira- antara prosesnya ialah FINAS perlu memastikan betul-betul bahawa wang ini tidak dapat dipungut lagi. Itu kena pastikan betul-betul dan ada rekod-rekod yang menunjukkan bahawa memang telah ada usaha dijalankan, bahawa tidak ada kebarangkalian untuk wang ini diperolehi kembali. Cuma saya katakan bahawa FINAS adalah badan berkanun dan setahu saya badan berkanun adalah tertakluk kepada Arahan Perbendaharaan. Terima kasih.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Akan tetapi Tuan Pengerusi, kalau mengikut makluman Akauntan FINAS tadi, diluluskan oleh Lembaga Pengarah FINAS. Dalam Lembaga Pengarah FINAS, ada atau tidak wakil Kementerian Kewangan dalam itu?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Okey, untuk makluman, ahli Perbadanan FINAS terdiri daripada wakil Kementerian Kewangan iaitu *Treasury* tadi.

Encik Rosli bin Yaakub: Cuma Tuan Pengerusi, wakil dan juga pematuhan- ia dua *different entity*. Maknanya dalam masa yang sama dia kena patuh kepada entitinya, akta tubuhnya dan dalam masa yang sama, dalam akta tubuh itu ada mengatakan peranan-peranan Lembaga Pengarah walaupun MoF ada di situ.

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Jadi Tuan Pengerusi, kita akan semak dan kita akan maklumkan kepada Jawatankuasa perkara ini. Sepertimana yang disebut oleh Encik Mohd Shah tadi, sememangnya salah seorang anggota dalam ahli lembaga ialah wakil daripada Kementerian Kewangan dan buat masa ini kami masih lagi menunggu gantian kepada wakil daripada Kementerian Kewangan yang lama. Saya rasa dalam sehari dua ini *insya-Allah* Yang Berhormat Menteri akan menandatangani surat untuk melantik wakil daripada Kementerian Kewangan untuk menjadi Ahli Lembaga Pengarah yang baru. Terima kasih.

Tuan Pengerusi: Kalau ikut prosiding yang lama, saudara Suhaimi dulu jadi Pengerusi Lembaga Audit tetapi Lembaga Audit tidak *meeting* pun. Saya dengar banyak cerita juga pasal FINAS ini tetapi itu hal lain. Saya ingat hendak tumpukan kepada *financial statement* sahaja. Ini kerana dana FINAS banyak yang tidak dipakai, isu mengenai pengurusan. Sekarang ini saya tengok dari segi *corporate governance* di FINAS ini pun agak lemah jugalah- kalau mesyuarat-mesyuarat tidak dibuat, audit tidak berfungsi. Dato' Sri Abdul Rahim sebagai Pegawai Pengawal, saya rasa Dato' kena- bukan hendak *interfere* tetapi soalnya sekarang ini, *how do you strengthen your corporate governance* dalam FINAS ini? Ini kerana daripada sedikit sebanyak prosiding ini pun kita sudah dapat tangkap bahawa ada

kelemahan-kelemahan lagi dalam *corporate governance* FINAS ini yang tidak sepatutnya berlaku dalam sebuah perbadanan yang telah beroperasi selama 30 tahun.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Tuan Pengerusi, kebetulan pada petang ini akan diadakan Mesyuarat Lembaga Pengarah FINAS dan saya dilantik untuk menjadi seorang daripada anggota. *From now on, we will ensure that* perkara-perkara yang melibatkan *finance* FINAS dan juga apa juga yang melibatkan prosedur kerajaan. Saya akan bangkitkan pada mesyuarat pada petang ini. Apa yang kita bangkitkan hari ini juga, saya akan buat *briefing* kepada Pengerusi Lembaga dan juga ahli-ahli. *Insya-Allah*.

Tuan Pengerusi: Cuba lihat juga dari segi pemberian dana untuk buat filem atau buat lain-lain lagi.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Yes, semua itu memang dalam agenda.

Tuan Pengerusi: Adalah perkara-perkara yang dimaklumkan kepada saya mengenai tidak betul dalam penggunaan dana tersebut untuk hendak membangunkan industri perfileman negara kita.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Saya pun ada dimaklumkan, Tuan Pengerusi. *Insya-Allah*.

Tuan Pengerusi: Siapa *Chairman* FINAS sekarang?... Nama *Chairman* FINAS sekarang.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Yang Berbahagia Datuk Afendi bin Haji Hamdan.

Tuan Pengerusi: Datuk Afendi bin Haji Hamdan? Kita di PAC ini tidak mahu *go deeper* kerana *we just want to talk with you, with the Pegawai Pengawal. You have to do the job, we are not the executive...* [Ketawa] Jadi, kalau tidak ada apa-apa soalan lagi, boleh kita panggil mantan Ketua Pengarah FINAS?... [Disampuk] Ada lagi? Audit hari ini aktiflah.

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi, cuma hendak *do some correction*. Kementerian Kewangan punya *statement regarding* badan berkanun tertakluk kepada Arahan Perbendaharaan. *Actually* dia tidak tertakluk kepada Arahan Perbendaharaan dan *circular* kerajaan kecuali *statuary body adopt it and pass in the board that they have to but if they do not have SOP on those regulation* yang ada dalam Arahan Perbendaharaan dengan *circular*, maknanya dia dianggap sebagai *adopt*. So, you have to state in your SOP very clearly in that basis. Thank you.

Tuan Pengerusi: So betul apa yang wakil Kementerian Kewangan tanya tadi, sama ada dalam *charter* penubuhan FINAS ini ada atau tidak disebut hendak ikut atau tidak ikut. Macam saya dulu semasa jadi Pengarah Telekom, memang kita tidak ikut kerana kita ada kita punya SOP sendiri. Jadi, ini satu perkara juga. Ini hendak mengelakkan FINAS daripada kena *certificate* penafian lagi.

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Tuan Pengerusi: *Still not safe because Jabatan Audit say you must have the SOP. If you do not have SOP then you know it is not right.* So, ada soalan-soalan lain sebelum kita panggil Ketua

Pengarah? Kalau boleh Dato' tunggu dulu ya. Ada apa lagi? Boleh kita panggil mantan Ketua Pengarah FINAS masuk?

[Mantan Ketua Pengarah FINAS mengambil tempat di hadapan Jawatankuasa]

■1250

12.50 tgh.

Tuan Pengerusi: Okey, kita boleh sambung semula. Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim, mantan Ketua Pengarah FINAS tahun 2006 sehingga tahun 2011. Encik Mohd. Naguib Razak, mantan Ketua Pengarah FINAS tahun 2011 sehingga tahun 2012. Jadi, selamat datang ke Mesyuarat PAC kita. Maaf, perlu tunggu lama sedikit tetapi kita telah mendapat penjelasan daripada Ketua Setiausaha kementerian dan juga bekas Ketua Setiausaha kementerian, Datuk Sri Kamaruddin mengenai isu penafian status penyata kewangan FINAS.

Jadi, kalau boleh secara bergilir Datuk Mahyidin dengan Encik Naguib terangkan sedikit latar belakang saudara, apa yang saudara buat, latar belakang saudara dilantik sebagai Ketua Pengarah FINAS dan apa yang saudara buat sekarang. Selepas itu, kita akan buka kepada soalan. Soalannya tertumpu kepada sijil penafian yang dikeluarkan oleh Jabatan Audit Negara kepada akaun FINAS tahun 2012. Oleh sebab itu Datuk Mahyidin, *you* jadi Ketua Pengarah dari tahun 2006 sehingga tahun 2011 yang ada dia punya kaitan dengan penafian akaun tersebut tahun 2012 dan Encik Naguib, memang *you* jadi Ketua Pengarah semasa penafian tersebut dibuat. Jadi, kalau boleh Datuk Mahyidin, *you* mula dahulu. Terima kasih.

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim [Mantan Ketua Pengarah FINAS - 2006-2011]: Terima kasih Tuan Pengerusi. Sebenarnya penjelasan yang mula ini mengenai latar belakang peribadi ataupun mengenai kerja yang dibuat?

Tuan Pengerusi: Tidak. Ada isu yang timbul dahulu mengenai mengapa orang luar perlu dibawa masuk dalam FINAS untuk hendak membangunkannya. Mengapa tidak pegawai kerajaan sahaja ditugaskan untuk buat kerja ini.

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim: Okey. Nama saya Mahyidin Mustakim. Saya memegang jawatan, dilantik pada bulan Ogos 2006 sehingga Jun 2011. Sebelum itu, latar belakang saya di banyak industri termasuk sebagai pegawai di sebuah multinasional, syarikat minyak. Kemudiannya, saya telah berkecimpung di dalam industri perfileman sejak tahun 1997. Jadi, dalam masa itu, saya ada pengalaman dari segi produksi, *produce* filem-filem cereka dan juga kalau tidak salah saya lebih kurang 200 jam produksi untuk televisyen untuk Astro, RTM dan juga TV3 sebagai Eksekutif Produser dan juga pengarah sebuah syarikat. Kemudian dalam masa berkecimpung itu, saya juga telah memainkan peranan di Persatuan Penerbit Filem sebagai AJK, kemudiannya sebagai Naib Setiausaha dan seterusnya sebagai Setiausaha Kehormat.

Jadi, pada masa itu kami di Persatuan Penerbit Filem yang bergantung kepada FINAS sebenarnya industri rasa ada beberapa isu dari segi pelaksanaan program-program dalam industri perfileman. Jadi, sehinggakan Menteri pada masa itu semasa Yang Berhormat Tan Sri Dr. Rais Yatim,

masa itu sudah tukar kementerian, dia pun akui bahawa ada beberapa isu. Jadi, kemudian kementerian telah menukar Ketua Pengarah ketika itu, dia ambil orang kerajaan jugalah menggantikan buat sementara tetapi *that one lasting for 6 bulan*. Jadi, jawatan itu kosong. Jadi, pada masa itu iklan telah dikeluarkan untuk mencari calon-calon untuk menjadi Ketua Pengarah. Jadi, pada masa itu saya lihat, fasal *personal experience* dengan *dealing with FINAS* itu, ada banyak perkara yang boleh kita bantu. Saya rasa pada masa itu saya pun terpanggil untuk memohon untuk menjadi Ketua Pengarah dan melalui proses *interview* di mana saya rasa ada lima orang di *final stage* yang diinterview oleh KSU dan akhirnya dengan Menteri.

Saya punya kekuatan, saya rasa adalah *in depth knowledge* dalam industri perfileman dari segi produksi dan juga *relationship* saya dengan produser-produser sebagai Setiausaha PFM pada masa itu mewakili PFM. Kita banyak membuat cadangan-cadangan kepada kementerian, semasa *period* itu sehinggalah saya menjadi Ketua Pengarah. Juga *linkages* saya dengan pihak antarabangsa, persatuan-persatuan dan *market* dan sebagainya. Jadi, saya dipilih dan...

Tuan Pengerusi: Datuk tidak ada pengalaman kewangan?

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim: *Sorry?*

Tuan Pengerusi: Datuk tidak ada pengalaman kewangan?

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim: Kewangan- latar belakang saya sebagai *Chartered Secretary- Institute of Chartered Secretaries and Administrators* di mana semasa universiti dahulu ada *financial background* juga.

Tuan Pengerusi: Sekarang ini, yang tahun 2012 dahulu Datuk tamat kontrak atau berhenti?

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim: Tempoh kontrak yang pertama adalah 2 tahun, kemudian ditambah 2 tahun, kemudian lagi ditambah 9 bulan. Jadi, saya habis 30 Jun 2011.

Tuan Pengerusi: Datuk berhenti fasal kontrak habislah?

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim: Saya?

Tuan Pengerusi: Datuk berhenti fasal kontrak habislah.

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim: *Correct.*

Tuan Pengerusi: Sekarang ini Datuk bekerja di mana?

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim: Saya bekerja sebagai CEO untuk Persatuan Kandungan Kreatif Malaysia. Sebuah persatuan yang terdiri daripada *content creators* ataupun produser-produser yang mempunyai kandungan untuk dijual di luar negara. *So, we are more of marketing agency.* Terima kasih.

Tuan Pengerusi: Okey. Encik Naguib.

Encik Mohd. Naguib Razak [Mantan Ketua Pengarah FINAS - 2011-2012]: *Assalamualaikum* dan salam sejahtera Tuan Pengerusi dan Ahli Jawatankuasa semua.

Saya sebenarnya adalah ahli industri sebagai pembikin filem. Saya telah mencipta nama sendiri dalam bidang dokumentari. Sebelum ini saya telah membuat banyak dokumentari bagi saluran *Discovery Channel*, *National Geographic Channel*, *Crime and Investigation Network* dan juga untuk

festival-festival antarabangsa di mana filem dokumentari saya telah dipertandingkan di *Asia Television Awards*, di Rio de Janeiro, *Sao Paulo Documentary Festival* di Madrid dan Taipei juga. Akan tetapi sebelum itu, saya ada juga pengalaman bertugas bersama Astro pada zaman ia ditubuhkan selama empat tahun dan pengalaman itu banyak membina dari segi pengetahuan saya dari segi struktur organisasi. Pada waktu yang sama juga, saya pernah terlibat dan bertugas dalam *Asia-Pacific Broadcasting Union* di mana kita menyusun rangka kerja untuk pelbagai program di peringkat rantau antarabangsa.

Sebenarnya kemahiran saya, kelebihan saya lebih kepada industri antarabangsa. Mula-mula teretusanya kemungkinan saya terlibat dalam FINAS ini bertolak daripada zaman yang dikatakan oleh Datuk Mahyidin itu di mana tidak ada Ketua Pengarah buat sementara dalam tahun 2006. Saya telah dijemput oleh pihak FINAS untuk mewakili *Expert Delegation to Asian Content Business Summit* mengiringi Menteri pada waktu itu yakni Tan Sri Dr. Rais Yatim. Susulan daripada *ministerial meeting* itu, saya diminta oleh Menteri untuk membuat laporan apa pandangan saya terhadap industri. Tercetus dari itu, ada cadangan untuk saya calonkan diri sebagai Ketua Pengarah.

Namun, pada waktu itu saya rasa saya amat tidak bersedia untuk mengambil peranan sebegitu berat dan saya menambahkan lagi pengalaman saya di peringkat antarabangsa. Saya telah menerima *fellowship* di Jepun, daripada *Nippon Foundation- Asian Public Intellectual Fellowship* dan saya telah tinggal di sana dan membuat kajian tentang industri di sana. Saya pulang dari Jepun dengan semangat lebih tinggi untuk menjayakan dan mendukung industri dokumentari untuk dibawa ke peringkat antarabangsa. Dari situ saya rajin melibatkan diri dalam forum-forum antarabangsa dan saya mewakili suara industri dokumentari Malaysia di peringkat antarabangsa.

■1300

Di waktu itu lebih kurang dalam tahun 2009 dan 2010, jelas industri antarabangsa banyaknya di Amerika dan di Eropah sudah mula terbuka untuk menerima peluang kerjasama dengan rantau Asia. Mereka tertumpu pada Asia, kepada negara China dan India. Akan tetapi saya sedar ini adalah peluang keemasan untuk negara Malaysia kerana saya juga tahu memang mereka mengalami masalah yang rumit untuk masuk ke *industry market China* dan India. Jadi dengan itu, saya mulalah rajin bekerjasama dengan Datuk Mohd. Mahyidin juga, membawa delegasi dokumentari ke antarabangsa dan kita adakan kerjasama erat dengan FINAS.

Dari segi itu saya telah menimba sedikit sebanyak pengetahuan tentang tatacara industri bekerja dan dari situ saya lihat mungkin masanya telah tiba dengan penghabisan kontrak Datuk Mohd. Mahyidin, *there was basically a vacuum period when there was no Director General for two month* dan saya lihat ada kepincangan di dalam industri yang boleh menjejaskan reputasi kita di peringkat antarabangsa. Dengan itu saya mencadangkan nama saya sebagai 'Ketua Pengarah', hajat saya adalah untuk membawa industri kita lebih ke tengah dan meraih peluang yang ada di peringkat antarabangsa...

Tuan Pengerusi: Akan tetapi bukan melalui proses *interview* dan sebagainya?

Encik Mohd. Naguib Razak: Tidak.

Tuan Pengerusi: Tidak?... Memang dilantik terus oleh Menteri?

Encik Mohd. Naguib Razak: Ya.

Tuan Pengerusi: Itu memang kuasa Menteri sebenarnya ya?

Encik Mohd. Naguib Razak: Ya.

Tuan Pengerusi: Okey sekarang ini Encik Naguib bekerja di mana?

Encik Mohd. Naguib Razak: Sekarang saya dengan beberapa rakan sekerja saya, *partner* dari Jepun sedang membina sebuah syarikat antarabangsa untuk mengumpul dana daripada pelabur untuk membina *a slate film financing programme to invest- basically in global future film*. Jadi, saya mengambil pengalaman daripada FINAS itu untuk membawakan satu program yang saya rasa boleh mengumpul dana daripada pelabur-pelabur dalam bentuk *private equity fund* di mana kita akan- *into investors from the Middle East to produce film from Hollywood basically for the international global market...*

Tuan Pengerusi: Saudara Naguib ada pengalaman akaun tidak?

Encik Mohd. Naguib Razak: Sebenarnya tidak...

Tuan Pengerusi: Tidak ada ya.

Encik Mohd. Naguib Razak: Latar belakang saya lebih kepada perundangan sebenarnya.

Tuan Pengerusi: Okey. Jadi sebenarnya soalan yang saya tanyakan tadi, keterangan yang saya minta daripada kedua-dua saudara adalah bertujuan untuk hendak mengenal pasti *your competency to become* Ketua Pengarah FINAS. Latar belakang kedua-dua saudara memang bagus dan saya rasa memang sesuai untuk jadi Ketua Pengarah.

Soalan kedua saya tanya tadi pasal ada latar belakang akaun atau tidak itu sebenarnya hendak menjurus kepada soalan-soalan yang akan kita tanya selepas ini. Datuk Mohd. Mahyidin ada pengalaman ICSA, maknanya faham jugalah mengenai akaun. Saudara Naguib walaupun tidak mempunyai latar belakang akaun tetapi pernah terlibat dalam Astro ya?

Encik Mohd. Naguib Razak: Astro.

Tuan Pengerusi: Sewaktu Astro diasaskan dulu?

Encik Mohd. Naguib Razak: Ya.

Tuan Pengerusi: Selama empat tahun ya? Okey, jadi saya hendak ingatkan sesuatu, hendak cakap apa-apa, hendak direkodkan maka *on mike*, tidak mahu direkodkan sila *off mike*... [Ketawa]

Okey, kita mulakan soalan. Jawatankuasa ada soalan?... Audit ada soalan?...

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi, Jabatan Audit telah menjalankan pengauditan berkaitan dengan pengurusan kewangan yang berdasarkan AI dan didapati bahawa FINAS telah mendapat '1 Bintang' terhadap pengauditan tersebut. Antara kelemahan-kelemahan yang diperhatikan adalah berkaitan dengan kawalan pengurusan aset, terimaan dan lain-lain. Salah satu daripada kelemahan yang kita dapati berkaitan dengan kawalan bajet adalah tiada kelulusan Ketua Pengarah terhadap 78 pindahan peruntukan 2011 dan lapan bagi 2012.

Selain itu juga, 86 permohonan pindahan peruntukan yang belum diluluskan oleh Ketua Pengarah telah pun dipindah peruntukan untuk menampung perbelanjaan FINAS. Soalannya, bagaimana perkara ini boleh berlaku tanpa kelulusan KP, atau KP ada kuasa untuk membenarkan perbelanjaan itu sebelum dapat *virement*?

Tuan Pengerusi: Puan tujukan soalan itu kepada siapa?

Puan Ong Swee Leng: Ketua pengarah yang masa itu Encik Mohd. Naguib, ya?

Encik Mohd. Naguib Razak: Sebenarnya saya mohon mungkin lebih sedikit penjelasan tentang apa yang- boleh *repeat* atau tidak soalan itu sekali lagi? Minta maaf.

Puan Ong Swee Leng: Okey, untuk membenarkan sesuatu perbelanjaan yang digunakan sekiranya satu butiran tidak mencukupi peruntukan, kita akan buat pindahan peruntukan. Pindah peruntukan perlu diluluskan oleh siapa yang diberi kuasa. So, semasa kita menjalankan pengauditan kita dapati bahawa pindah peruntukan ini tidak diluluskan, dan kuasa adalah terletak atas KP.

Encik Mohd. Naguib Razak: Okey sebenarnya saya- terdahulu saya ingin berterus terang saya rasa amat kesal yang perkara ini telah berlanjutan dan sampai ke peringkat ini dan saya amat kesal sebenarnya sampaikan Penyata Kewangan FINAS telah dinafikan oleh Ketua Audit Negara. Secara terus terang saya ambil tanggungjawab selama jangka masa saya bertugas sebagai Ketua Pengarah saya terima yang sebenarnya, *as Director General the bucks stop with me. That one, I am very clear on that.* Cuma dalam masa bertugas di FINAS itu sebenarnya / memang ada banyak *layer of safeguard* yang kita ada daripada *Internal Audit* kita, dan kita adakan mesyuarat berkala setiap tiga bulan yang dipengerusikan oleh wakil daripada *Treasury* sekali, yang juga merupakan *Board Member*.

Di samping itu juga ada *quarterly meeting* di mana kita adakan bersama dengan kementerian dan pada waktu yang sama kita ada juga *active engagement* dengan pihak Jabatan Audit Negara di mana saya ingat lagi kita telah adakan *entrance conference* pada bulan April 2012 dan dengan sikap terbuka, saya mengalu-alukan segala teguran atau kritikan dari segi proses yang mungkin tidak sempurna. Kami dalam proses, memang saya memang terima baik komen-komen yang ada dan kami telah mulakan proses untuk mempraktikkan atau menangani kelemahan-kelemahan yang ada. Cuma di penghujung jangka masa tugas saya iaitu di penghujung tahun 2012, kami belum lagi sempat betul-betul menangani semua masalah ini isu yang timbul dan kontrak saya telah habis tempoh tamatnya.

Jadi, saya mungkin secara peribadi tidak dapat memperjelaskan satu persatu kenapakah tandatangan Ketua Pengarah tidak diturunkan kepada tiap-tiap kes yang dirujukkan itu. Akan tetapi saya rasa sebenarnya pada pandangan saya, ini mungkin kelemahan *process transition* selepas raya habis tempoh tamat saya sebagai Ketua Pengarah dan susulan daripada itu.

Tuan Pengerusi: Okey, Jabatan Audit. Soalan you... [Ketawa]

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi, kita juga dapati semasa pihak Jabatan Audit menyemak Penyata Kewangan, salah satu sebab penafian adalah disebabkan aset tidak diselenggarakan atau Daftar Aset tidak diselenggarakan dengan sempurna. Semasa menjalankan pengauditan *financial management* atau pengurusan kewangan kita dapati bahawa Jawatankuasa

Pengurusan Aset Kerajaan (JKPAK) untuk FINAS tidak mesyuarat sejak tahun 2010 dan Unit Pengurusan Aset juga tidak ditubuhkanlah. Ini bermakna aset-aset ini tidak diselenggarakan dengan betul dan ada aset di mana tidak dinyatakan dalam daftar. So, yang ini kedua-dua KP yang terlibat untuk perkara kelemahan ini.

■1310

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd Mustakim: Tuan Pengerusi, di dalam pentadbiran kerajaan, agensi dan sebagainya, kita ada banyak *layer* seperti mana Encik Naguib cakap tadi. Akan tetapi kita sebagai KP, kita punya *management control* itu saya rasa tahapnya agak tinggi. Kemudian kita ada *second layer* di mana kita ada Timbalan Ketua Pengarah yang bertanggungjawab untuk beberapa aspek pengurusan. Kemudiannya kita ada pengurus ataupun Pengarah Kewangan bersama dengan akauntannya. Kadangkala saya akui juga kita menjalankan mesyuarat-mesyuarat pengurusan mengikut apa yang diharapkan oleh kementerian iaitu sekurang-kurangnya sekali sebulan.

Pada tempoh saya jadi KP ini, saya boleh kata pada tahun 2007 itu ada 18 kali mesyuarat kita buat. Tahun 2008 - 13 kali; 2009 - 13 kali; 2010 - 16 kali; supaya apa yang harus dikoordinasi, diselaraskan semua itu, jadi semua *department* tahu dan semasa di bawah pengurusan saya, *I'm very democratic*. Kita pergi *go through*, kita ada *set agenda*. Kita tanya tiap-tiap Bahagian untuk bagi laporan dan termasuk jugalah di bawah kewangan. Seheinggakan habis ini, saya akan buka kepada siapa-siapa hendak bagi cadangan, mengeluarkan apa-apa isu yang ada termasuk yang lain-lain, termasuk jugalah yang ini. Kita juga ada Jawatankuasa Audit yang telah diadakan semenjak ia ditubuhkan pada 2010, empat kali setahun mengikut apa yang dikehendaki tapi 2010-2011, selepas itu saya tidak ada sudah.

Jadi, dari segi penyelarasan ini saya akui bahawa saya bergantung banyak kepada TKP dan juga Pengarah Kewangan yang pada masa itu seorang yang *very senior*. Saya rasa Gred 52 yang telah berkhidmat dengan FINAS selama 35 tahun kalau tidak salah saya. Jadi, saya baru masuk. Kita orang industri, kita *expect- because* semasa saya masuk, saya tidak dibenarkan untuk bawa orang-orang luar. Selalunya *management team* kalau masuk, dia bawa dia punya *management team, all the strategic people*. Saya boleh cakap di sini, saya masuk situ lima tahun, seorang pun saya tidak bawa masuk melainkan untuk *replacement* orang yang sudah berhenti. Ada dua orang sahaja, melainkan semasa *restructuring*, ada Miss Tay dan sebagainya. Ini kerana saya dibagi *warning* oleh Menteri, *you don't go and build your empire and what not*. Akan tetapi memang pun saya- bukan hendak *build empire*lah tapi pada masa itu pun saya rasa patut saya bawa *the strategic people* seorang dua sebagai *team*. Akan tetapi *alhamdulillah*, semasa *tenure* saya itu, kita dapat meningkatkan lagi nama FINAS dan juga sumbangan kita kepada industri pada masa itu.

Dalam hal ini...

Tuan Pengerusi: Apa *you* kata, kalau masuk kepala sahaja tapi badan sama, hendak buat perubahan susahlah.

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd Mustakim: Susah tapi pada masa itu saya rasa kalau kita tengok rekod balik, kalau saya hendak baca balik, saya boleh bagi tahu di sini, kita punya industri *grow*

dalam masa lima tahun, kita *growth* empat kali ganda dari segi perfileman. Daripada jualan RM30 juta jadi RM125 juta dan seterusnya, dalam masa lima tahun itu dan *discontinue* oleh Encik Naguib selain daripada *documentary program* yang tidak pernah kita ada di Malaysia ini. Sekarang nama kita di luar negara orang kenal. Akan tetapi dalam hal ini, *coming back* ini, saya akuiilah mungkin terlepas pandang ataupun tidak diberi nasihat yang sepenuhnya oleh orang-orang bawah saya. Minta maaf yang itu.

Tuan Pengerusi: Fasal bila jadi ketua, *you*lah tanggungjawab semua. Tadi Datuk Sri Kamaruddin pun kita tanya dia. Dia kata saya pun banyak tanggungjawab juga. Jadi, bila FINAS kata okey, saya pun okeylah. Akan tetapi saya kata, saya ingatkan Datuk Sri Kamaruddin tadi, yang datang PAC ini Pegawai Pengawal. Ketua Pengarah tidak datang. Jadi, Pegawai Pengawal pun kena ambil tanggungjawab untuk ambil tahu dan bukan ambil cakap orang sahaja. Akan tetapi baguslah. Ada apa-apa hendak tambah lagi?

Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd Mustakim: Dari segi pengawalan bajet dan sebagainya, memang kami bincang dan saya ada pengalaman *background*. Jadi, kita tengok pengawalan dari segi *virement*, dari segi bajet mencukupi ataupun tidak, itu memang saya peka. Ini kerana kita kena tahu, kalau tidak cukup bajet untuk tahun ini, kita kena redakan untuk cukup *financial year* dan sebagainya, memang saya peka. Akan tetapi kalau dari segi prosedur mungkin satu, dua yang terlepas.

Encik Mohd Naguib Razak: Menyusuli dengan soalan yang telah diberikan itu, jadi bagi pihak saya pun, pandangan saya, kita masuk di FINAS itu sebagai dalam situasi saya sama dengan Datuk Mohd. Mahyidin juga di mana saya tidak dibenarkan untuk membawa orang-orang saya. Cuma saya juga sedar kalau kita bawa orang dari luar pun akan timbul mungkin satu situasi yang tidak stabil di dalam FINAS itu. Jadi, cabaran yang saya terima daripada Menteri pada waktu itu adalah bagaimana untuk mentransformasikan FINAS itu dengan tenaga kerja yang sedia ada dan membawa satu nafas baru kepada FINAS ini.

Sebenarnya, saya ingin juga mengingatkan sebenarnya masa saya bertugas itu memang kita dalam proses mempelajari proses *accounting system* iaitu *outcome based bookkeeping* (OBB) di mana kita dalam proses bersedia untuk menukar keseluruhan *structure* kewangan kita pada sistem yang baru ini. Dengan itu memang saya sedar mungkin ada perkara yang terlepas- mungkin dari segi prosedur kewangan yang terbaik (*best practices*). Saya telah memberi tumpuan lebih khusus kepada isu-isu industri yang lebih mendesak pada waktu itu dengan memahami yang *at a certain point, we will tackle the financial matters that needed to address and needed to be unravel*. Akan tetapi memandangkan memang ada dua perkara besar yang *was on the horizon*, satu adalah *migration to the OBB system* dan pada waktu yang sama juga kita dalam persediaan untuk *the merger between* Filem Negara dan FINAS- pada waktu yang sama juga Menteri ada minta FINAS dan saya untuk mengkaji balik semula Dasar Perfileman Negara.

Dengan kesemua ini saya rasa memang jelas FINAS diambang satu transformasi yang amat menyeluruh. Jadi, adalah mungkin wajar untuk kita- *the process of investigating, what are the best practices to be implemented at every level, whether it is on the legal matters, whether it is accounting*

matters, had to be done in a systemize way and a very holistic way. Perkara itu memang adalah antara perkara yang hajat saya untuk melaksanakan, cuma *my time wasn't want on my side basically.*

Puan Ong Swee Leng: Ada lagi soalan yang *last*. Berkaitan dengan Audit Dalam yang kita banyak bincang berkaitan dengan Audit Dalam di FINAS. Kalau Tuan Pengerusi dapat *recall* balik yang kita dapat *statement* daripada Audit Dalam *that day. Actually...*

Tuan Pengerusi: *You recall, saya tidak berapa recall sangat... [Ketawa]*

Puan Ong Swee Leng: Audit Dalam sebenarnya telah ditubuhkan di FINAS untuk membantu pihak pengurusan dalam mengesan atau menentukan sama ada wujudnya kawalan dalaman dalam pengurusan kewangan di sesuatu agensi. So, apa yang kita dapati bahawa Laporan Audit Dalam ini sepatutnya dibentangkan di Jawatankuasa Audit FINAS dan juga satu salinan itu perlu dihantar kepada kementerian untuk tujuan pemantauan berkaitan dengan hal-hal pengurusan kewangan. Semasa pengauditan dijalankan, kita dapati bahawa Laporan Audit Dalam itu tidak dibentangkan di Jawatankuasa Audit dan juga satu salinan tidak dikemukakan kepada kementerian untuk tindakan pemantauan. So, mungkin kita hendak tanya kedua-dua KP ini, mengapa perkara ini tidak mengikut peraturan. Terima kasih.

Tuan Pengerusi: Akan tetapi itu adalah *statement* daripada Audit Dalam itu hari. Ini bukan kita yang tanya. Audit Dalam yang buat *statement* itu. Dia kata, dia punya *line of reporting* tidak *go through* terus kepada Jawatankuasa Audit tapi *line of reporting* pergi kepada KP dahulu.

■1320

Jadi, tidak ada *independent* dari segi itu dan dia punya maksud adalah, *report* dia banyak tidak sampai ke Jawatankuasa Audit dan juga *Board*. So, adakah perkara itu betul?

Encik Mohd. Naguib Razak: Mungkin saya boleh jawab sebab saya rasa ada situasi khusus yang timbul yang mungkin ia berkenaan dengan situasi itu. Sebenarnya dalam jangka masa saya bertugas di FINAS ini, memang Menteri ada minta untuk saya betul-betul mengkaji dan menyelongkar proses-proses dalaman yang ada untuk mengenal pasti kalau ada permasalahan yang timbul. Memang *when you are outside the industry, there is a lot of people talking. So, I did my investigation...*

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Encik Mohd. Naguib Razak: *Yes, you know.* Jadi, apabila saya di dalam itu, saya pun prihatin untuk memastikan tidak ada ketirisan dari segi proses kewangan yang timbul, *can we say in bad faith basically.* So, dalam proses *procumbent* sebagai contoh, saya sendiri sering memastikan- saya yang mempengerusikan dan meneliti setiap *detail* untuk mengenal pasti sebenarnya *is there unfairness?* Kalau *outside industry, we always hear that no point sending tender or applying for FINAS because the word is "The same people get it". How to prove it? How to identify it?* Kerap kali saya telah meminta Audit Dalam untuk membuat *investigation* tertentu sebaik mungkin untuk mengenal pasti, di manakah ada kelemahan-kelemahan yang timbul, dan pada satu peringkat itu kita telah mengenal pasti memang banyak kelemahan yang timbul.

Banyak proses yang telah diabaikan yang menunjukkan mungkin ada salah laku sebenarnya dan apabila perkara itu telah dibawa ke perhatian saya, saya terus mengemukakannya kepada KSU dan juga pada Menteri untuk tindakan seterusnya. Yang saya faham, proses itu dilanjutkan oleh KSU dari peringkat kementerian untuk menyelidik dengan lebih rapi lagi tentang salah laku yang timbul dalam itu. Mungkin memang kita tidak angkat mengikut proses yang sewajarnya dan angkat ke Mesyuarat Audit Dalam kerana Mesyuarat Audit Dalam ini berkala setiap tiga bulan. Jadi, kalau kita tunggu mungkin proses itu akan melambatkan masa, menanggungkan. *I took the affirmative action to just immediately fast track the process and bring it to attention of my superior basically.*

Tuan Pengerusi: *Report to the Board* atau tidak?

Encik Mohd. Naguib Razak: *Yes it was.*

Tuan Pengerusi: Sebab Unit Audit Dalam hari tu kata ada perkara-perkara yang *you* tidak *report to the Board*, yang dia hendak *report to the Board*.

Encik Mohd. Naguib Razak: *I believe the issue was raised to the Board.*

Tuan Pengerusi: Mereka semua sudah tidak ada dalam FINAS pun. Kita tanya soalan untuk perkara yang berlalu. Ada soalan lain?... Tidak ada?

Dato' Kamarul Baharin bin Abbas: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: Itulah, kita pun hairan juga kenapa cerita daripada *Board* ini kuat atau tidak kuat kita pun tidak tahu. Tanggungjawab pun kita tidak tahu dan wakil Kementerian Kewangan pun tidak diisi lagi, macam *Board* ini tidak *fully function* dan Encik Mohd. Naguib tadi cakap *you* terus pada KSU, *you* terus pada Menteri, *bypass the Board* kan?

So, Dato' Sri Abdul Rahim saya rasa perkara ini Dato' kena *strengthen it more, the Board function, Board responsibility* ini. Kalau ada *bypassing* dan sebagainya maknanya fungsi FINAS itu sebagai perbadanan itu tidak tercapailah. Balik semula kepada KSU. KSU tidak boleh kata, dia tidak tahu. Kalau peranan *Board* itu diperkuatkan maknanya KSU punya tanggungjawab pun boleh diletak kepada *Board* jugalah.

Jadi kalau tidak ada soalan lagi- ada lagi, Audit?... *Sure? First chance, last chance.*

Kalau tidak ada apa lagi saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Yang Berbahagia Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi, Yang Berbahagia Datuk Sri Kamaruddin bin Siaraf walaupun sudah pencen, sudi datang juga untuk memberikan keterangan. Yang Berbahagia Datuk Mohd. Mahyidin bin Mohd. Mustakim, Encik Mohd. Naguib Razak, saudara YM. Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah dan juga Yang Berbahagia Dato' K. Bala Singam kerana telah sudi datang untuk memberikan keterangan kepada PAC pada hari ini.

Saya rasa PAC boleh puas hati dengan langkah-langkah yang akan diambil oleh kementerian untuk hendak memperkuatkan lagi *corporate governance* di FINAS. Saya rasa itu kita boleh simpulkan juga, dan kalau tahun depan kena *qualified* lagi dalam *Audit Report*, itu kita sudah tahu sebabnya kenapa.

Akan tetapi yang pentingnya- tolong *be very serious, be very committed. Do things in appropriate time and appropriate manner.* Jangan tunggu-tunggu sebab kali ini memang pemantauan dari PAC dan Jabatan Audit Negara memang kerap. Kita pun tidak hendak buat audit sampai tiga kali setahun. Akan tetapi sudah ditetapkan oleh *Government Transformation Programme*. Untuk saya, dua kali setahun pun bolehlah. Akan tetapi tiga kali setahun itu maknanya pemantauan lebih kerap dan *you* punya *turn* akan cepat. Dahulu sekali setahun, berapa tahun baru hendak sampai *you* punya giliran untuk diaudit. Sekarang sudah cepat.

Jadi, saya ucapkan terima kasih kepada Dato'-Dato' dan kalau tidak ada apa-apa lagi saya serahkan kepada Dato' Sri Abdul Rahim untuk memberikan kata-kata akhir.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Terima kasih Tuan Pengerusi. Pihak saya ingin mengucapkan terima kasih dan juga amat menghargai sesi yang telah kita adakan pada pagi ini kerana pada saya ini adalah satu tindakan membina. Sesuatu yang memberi kita kesedaran bahawasanya akauntabiliti berkenaan dengan pengurusan kewangan itu memang terletak di bahu kementerian dan juga jabatan. Maka sekiranya jentera itu tidak bekerjasama maka kita akan lihat kepincangan. Akan tetapi kita akan ambil iktibar dan juga pengajaran dan saya berterima kasih kepada rakan-rakan saya yang telah memberi beberapa pandangan bernas dan *insya-Allah* amanah melalui kata-kata Tuan Pengerusi dan juga Ahli-ahli Jawatankuasa akan kami jadikan sebagai panduan.

Insya-Allah pada mesyuarat pada petang ini juga, saya akan membawa balik isu ini dan bentangkan pada Lembaga dan lihat juga, apakah sebenarnya bidang-bidang kuasa Lembaga itu sendiri *vis-a-vis* kementerian. Memperkemaskan apa yang lemah di FINAS terutamanya memberi satu kesedaran kepada pengarah ataupun pengerusi bahawasanya kita ini bekerjasama sebagai satu organisasi. *At the end of the day, the Pegawai Pengawal will be accountable.* Itu saya akan bawa dalam mesyuarat dan seterusnya kita akan pastikan bahawa pengurusan seterusnya dapat kita mempertingkatkan. Kalau tidak kita dapat yang terbaik itu mungkin satu takuk ke atas. Dahulu 'Penafian' mungkin lepas ini 'Berteguran', kalau boleh terus 'Tanpa Teguran'... *[Disampuk]* Sijil bersih.

Terima kasih Tuan Pengerusi. *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Tuan Pengerusi: Yang Berhormat Teluk Kemang hendak minta *list*- senarai Lembaga Pengarah FINAS sekarang, kalau ada. Dalam *slide* ada?... Okey, terima kasih.

[Mesyuarat ditangguhkan pada pukul 1.29 petang.]



MALAYSIA

LAPORAN PROSIDING

MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

Mengenai:

**Tahap Prestasi Pengurusan Kewangan FINAS Yang Tidak
Memuaskan Berdasarkan Laporan Ketua Audit Negara
2012 Pengesahan Penyata Kewangan & Pengurusan
Kewangan Badan Berkanun Persekutuan**

- Kementerian Komunikasi & Multimedia

**PARLIMEN KETIGA BELAS
PENGAL PERTAMA**

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
BILIK MESYUARAT JAWATANKUASA 1,
PARLIMEN MALAYSIA
RABU, 22 JANUARI 2014**

AHLI-AHLI JAWATANKUASA

Hadir

YB. Datuk Nur Jazlan bin Mohamed	- <i>Pengerusi</i>
YB. Dr. Tan Seng Giaw [Kepong]	- <i>Timbalan Pengerusi</i>
YB. Datuk Seri Reezal Merican [Kepala Batas]	
YB. Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir [Kulim-Bandar Baharu]	
YB. Puan Mas Ermieyati binti Samsudin [Masjid Tanah]	
YB. Datuk Madius bin Tangau [Tuaran]	
YB. Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah [Limbang]	
YB. Tuan Tony Pua Kiam Wee [Petaling Jaya Utara]	
YB. Dato' Kamarudin bin Jaffar [Tumpat]	

Tidak Hadir [Dengan Maaf]

YB. Datuk Chua Tee Yong [Labis]	
YB. Tuan Liang Teck Meng [Simpang Renggam]	
YB. Datuk Wee Jeck Seng [Tanjong Piai]	
YB. Dato' Kamarul Baharin bin Abbas [Telok Kemang]	
YB. Tuan William Leong Jee Keen [Selayang]	
YBhg. Datuk Roosme binti Hamzah	- <i>Setiausaha</i>

URUS SETIA

Encik Che Seman Pa Chik [Setiausaha Bahagian Pengurusan Dewan]
Encik Amisyahrizan bin Amir Khan [Ketua Penolong Setiausaha (Perundangan dan Prosiding)]
Encik Mohd Ikram bin Seri@Rahimi [Penolong Setiausaha Kanan (Perundangan dan Prosiding)]
Encik Nasrul Izani bin Ramli [Penolong Setiausaha Kanan (Perundangan dan Prosiding)]
Encik Ahmad Fauzi bin Mustafa [Pegawai Penyelidik, Parlimen]

HADIR BERSAMA

Jabatan Audit Negara

Puan Ong Swee Leng [Pengarah (Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan)]
Encik Toha bin Sharif [Timbalan Pengarah (Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan)]
Cik Norni@Lina binti Mohamed [Ketua Penolong Pengarah (Sektor Badan Berkanun Persekutuan)]
Puan Wan Norarbatyah binti Wan Abdul Mubin [Penolong Pengarah Audit]
Encik Shari bin Md. Tan [Penolong Juruaudit]
Cik Nermine binti Mohamad Zaini [Penolong Juruaudit]

samb/-

HADIR BERSAMA *(samb/-)*

Kementerian Kewangan

Encik Rosli bin Yaakub [Timbalan Setiausaha Bahagian, Strategi Korporat dan Komunikasi]
Encik Megat Azleen bin Megat Ramli [Timbalan Setiausaha Bahagian Kawalan dan Pemantauan]
Encik Dzulhilmil Zulkarnain [Ketua Penolong Setiausaha Bahagian Kawalan dan Pemantauan]

Jabatan Akauntan Negara

Dr. Yacob bin Mustafa [Timbalan Pengarah]

Jabatan Perkhidmatan Awam [JPA]

Encik Mohd Azraie bin Harun [Ketua Unit Integriti JPA]

Unit Perancang Ekonomi (UPE)

Puan Azizah binti Hamzah [Pengarah]

SAKSI-SAKSI

Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia

YBhg. Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi [Ketua Setiausaha]
YBhg. Dato' K. Bala Singam [Setiausaha Bahagian Kanan (Pengurusan)]
YM. Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah [Ketua Pengarah FINAS]
Puan Hajah Fatimah binti Ahmad [Timbalan Ketua Pengarah (Pengurusan)]
Encik Tan Kiah Khun [Pengarah Bahagian Kewangan FINAS]
Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi [Akauntan Bahagian Kewangan FINAS]
Puan Maimunah binti Hamzah [Pengarah Khidmat Pengurusan]
Encik Ahmad Faizal bin Hassan [Juruaudit]
Puan Hilwani binti Mohd Kamil [Penolong Pengarah Akaun dan Belanjawan]

LAPORAN PROSIDING**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA
PARLIMEN KETIGA BELAS, PENGGAL PERTAMA****Bilik Mesyuarat Jawatankuasa 1, Parlimen Malaysia, Kuala Lumpur****Rabu, 22 Januari 2014****Mesyuarat dimulakan pada pukul 10.40 pagi***[Yang Berhormat Datuk Nur Jazlan bin Mohamed
mempengerusikan Mesyuarat]*

Tuan Pengerusi: Okeylah tanpa melengahkan masa lagi, saya rasa kuorum sudah cukup. Kita boleh mulakan mesyuarat ini. Pada hari ini mesyuarat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara yang kedua pada tahun 2014 akan mengambil keterangan daripada FINAS mengenai tahap prestasi pengurusan kewangan yang tidak memuaskan berdasarkan kepada Laporan Ketua Audit Negara tahun 2012. Termasuk juga pelaksanaan penyata kewangan dan pengurusan kewangan badan berkanun persekutuan.

Jadi dalam kes ini memang kita patut pandang serius juga kerana ia merupakan satu kegagalan FINAS untuk menguruskan kewangan dan juga mengadakan akaun yang boleh diaudit dan boleh disahkan oleh Jabatan Audit Negara. Tidak banyak perkara ini berlaku tetapi memandangkan FINAS telah bersalah dalam hal ini, kita panggil mereka untuk datang untuk memberikan keterangan. Apa yang saya takut mengenai perkara ini adalah, kalau laporan kewangan ini tidak dapat diberikan penarafan yang gagal daripada Jabatan Audit Negara, hanya *a disclaimer of the report*, maknanya dia dapat *soft financial statement* yang tidak boleh di-*verify*. Maknanya, tidak cukup *supporting documents* dan sebagainya. Ini boleh membawa kepada keraguan dalam pemikiran Jawatankuasa PAC juga bahawa mungkin berlaku perkara-perkara seperti *fraud* dan sebagainya.

Jadi saya berharap Jawatankuasa PAC akan dapat menumpukan kerja kita pada hari ini untuk mendengar keterangan daripada FINAS, bertanya kepada mereka kenapa mereka gagal untuk membuat laporan kewangan yang bersih yang boleh disahkan oleh Jabatan Audit Negara. Itu satu.

Kedua, kita hendak juga tanya sama ada *internal control* dalam jabatan itu sendiri sekarang ini sudah diperbaiki atau tidak. Ketiga, kita tengok kepada bagaimana kita hendak dapatkan penjelasan daripada mereka dan juga mendapatkan kepuasan bahawa sekiranya ada insiden di mana *supporting document* tidak cukup ya, *invois* dan sebagainya. Itu boleh membawa kepada keraguan bahawa ada perkara seperti *fraud* dan sebagainya berlaku. Jadi ini tiga perkara saya rasa kita boleh tumpukan pada hari ini.

Jadi sebelum saya mulakan mesyuarat ini, saya mintalah Puan Ong Swee Leng hari ini Tan Sri Ambrin dan Datuk Anwari pun tidak dapat hadir tetapi Puan Ong akan mengetuai Jabatan Audit Negara pada hari ini. So saya minta Puan Ong untuk membuat taklimat mengenai isu FINAS ini. Terima kasih.

Puan Ong Swee Leng [Pengarah (Sektor Audit Badan Berkanun Persekutuan) Jabatan Audit Negara]: Terima kasih Tuan Pengerusi. Selamat pagi dan salam sejahtera. Yang Berhormat Datuk Nur Jazlan bin Mohamed, Pengerusi PAC, Yang Berhormat Dr. Tan Seng Giaw, Timbalan Pengerusi PAC, Ahli-ahli PAC yang dihormati dan juga tuan-tuan dan puan-puan yang saya hormati sekalian. Seperti yang dimaklumkan oleh Tuan Pengerusi tadi berkenaan dengan FINAS ini memang bagi tahun 2013 Jabatan Audit Negara telah mengeluarkan Sijil Berteguran terhadap akaun 2012 iaitu satu sijil penafian. Sebelum saya memaklumkan kenapa Jabatan Audit Negara mengeluarkan sijil penafian terhadap akaun 2012, mungkin saya beri sedikit berkaitan dengan latar belakang FINAS, okey.

Ini adalah berkaitan dengan latar belakang FINAS di mana FINAS ditubuhkan pada tahun 1981 di bawah Kementerian Perdagangan dan Perindustrian dan 1986 di bawah Kementerian Penerangan dan sehingga hari ini adalah di bawah Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia. Objektif penubuhan FINAS adalah untuk menggalakkan, memelihara dan memudahkan kemajuan perusahaan perfileman Malaysia dan juga menjadi peneraju utama dan pemangkin kemajuan perindustrian filem Malaysia bertaraf dunia berlandaskan gagasan 1 Malaysia.

Untuk makluman Ahli-ahli PAC, FINAS telah pun digabungkan dengan Filem Negara Malaysia pada tahun yang lepas di mana Akta Gabungan telah pun diluluskan oleh Parlimen dan FINAS juga bertanggungjawab terhadap perfileman negara. Ini ada kronologi berkaitan dengan gabungan FINAS dengan Filem Negara. Disebabkan gabungan tersebut, matlamat adalah seperti yang seperti yang di layar dalam *slide* ini.

Saya terangkan sedikit berkaitan dengan ahli perbadanan 2009 sampai 2010 ialah antara ahli-ahli perbadanan. *Next*, ini yang *current* punya. Tahun 2012 di mana dipengerusikan oleh Datuk Haji Md. Afendi Datuk Haji Hamdan. Daripada ahli-ahli ini kita nampak bahawa ada dua ahli yang telah pun tamat tempohnya dan pelantikan masih belum dibuat iaitu wakil MOF dan juga Datuk Abdul Rauf Yusoh, okey.

Jawatankuasa Audit adalah bertanggungjawab untuk hal-hal pengurusan kewangan di mana laporan audit akan dibentangkan kepada Jawatankuasa tersebut dan masa kita bentangkan laporan berkaitan dengan penafian, *chairman* daripada audit telah pun maklumlah berkaitan dengan perkara ini. Cuma kita nampak di sini ahli kepada Jawatankuasa Audit itu merangkumi *operational staff* iaitu KP dan dua orang Timbalan KP dengan Pengarah Kewangan yang sepatutnya tidak ada- dia cuma hadir atas jemputan.

Tuan Pengerusi: Patutnya *independent board*lah.

Puan Ong Swee Leng: Ya.

Tuan Pengerusi: *Independent Audit Board.*

Puan Ong Swee Leng: *Next.* Ini adalah Ketua Pengarah 2006 sampai sekarang dan buat masa ini adalah YM Raja Rozaimie dan maklumat berkaitan dengan kewangan seperti yang tertera iaitu aset, aset semasa, liabiliti, ekuiti, pendapatan perbelanjaan dan lebih pendapatan. Kita dapati bahawa aset semasa meningkat pada tahun 2012 berbanding 2011. Peningkatan ini adalah disebabkan wang di tangan dan bank berjumlah RM24.5 *million*. Di sini kita nampak bahawa dia tidak buat macam FDlah. Ia terlalu banyak simpan di dalam bank. *So, no investment be there.* So mungkin hendak tanya berkaitan dengan kenapa simpan terlalu banyaklah dalam bank dan juga liabiliti...

■1050

Tuan Pengerusi: *To refresh our memory,* dia hendak *develop* filem kan, FINAS ini?

Puan Ong Swee Leng: Ya.

Tuan Pengerusi: Maknanya kalau kerajaan beri geran itu, dia sepatutnya menggunakan geran itu untuk *support* filem...

Seorang Ahli: Filem, industri filem.

Tuan Pengerusi: Industri filem ya.

Puan Ong Swee Leng: *So, liability* semasa pun meningkat sebanyak 212% pada tahun 2012 berbanding dengan 2011 iaitu disebabkan peningkatan peruntukan daripada Kementerian. Pendapatan meningkat disebabkan dengan sumbangan daripada kerajaan, bukan di atas usaha tetapi sumbangan yang menyebabkan pendapatan meningkat. Saya beralih kepada pengauditan penyata kewangan, yang mana bagi lima tahun yang lepas status sijil yang diberi ialah:

- (i) tahun 2008, berteguran;
- (ii) tahun 2009, tanpa teguran;
- (iii) tahun 2010, tanpa teguran;
- (iv) tahun 2011, berteguran; dan
- (v) tahun 2012, penafian.

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: Bagi tahun 2008, berteguran adalah dalam beberapa perkara, yang pertama adalah berkaitan dengan kawalan dalaman. Dari segi *internal control* yang kita nampak ada kelemahan, geran pembangunan yang tidak diakaunkan secara betul mengikut standard perakaunan, penyata kewangan yang tidak tepat disebabkan oleh banyak kali pengauditan yang telah pun dinyatakan dengan tidak betul sebab rekod-rekod tidak lengkap. Selepas itu, pinjaman pelajaran di mana kita mendapati bahawa pinjaman pelajaran yang diberikan oleh Perbadanan kepada pelajar Akademi Filem untuk melanjutkan pelajaran mereka di Akademi Filem masih belum dapat disahkan atau dikemukakan untuk diaudit.

Jadi tahun 2009 dan 2010, kita dapat mengesahkan akaun itu. Tahun 2011, *problem* yang kita nampak adalah pendahuluan RM6.3 *million*, yang mana pendahuluan yang dibayar kepada kakitangan FINAS itu kita nampak tidak ada apa-apa rekod dan tidak ada bayaran balik mengikut tempoh yang ditetapkan. Penghutang perniagaan juga sama, yang mana kita tidak dapat mengesahkan bayaran balik daripada pihak ketiga.

Tahun 2012 adalah berkaitan dengan sijil penafian. Sijil penafian ini merupakan sijil tahap keempat yang mana kita langsung tidak boleh mengesahkan akaun ini sebab kita tidak dapat memberikan pendapat sama ada penyata kewangan ini menunjukkan satu gambaran yang benar dan saksama, *true and fair*. So, we can not give an opinion. Apa yang menyebabkan kita memberikan sijil penafian adalah disebabkan wang di bank sebanyak RM29.08 *million* yang mana penyata penyesuaian bank itu tidak dikemukakan daripada Ogos sehingga Disember 2012 untuk kita mengesahkan baki yang ada dalam bank itu betul atau tidak. Hartanah, loji dan peralatan RM88.02 *million* juga kita tidak dapat sahkan disebabkan tidak ada jadual *listing of the assets* dan disebabkan *listing asset* pun tidak ada, FINAS tidak membuat peruntukan susut nilai, *no depreciation issued in the financial statement*. Akibat atau impak dengan tidak ada susut nilai ini, ia menyebabkan *over statement of your profit*, maknanya *roughly is above RM11 million* kalau kita tengok peruntukan yang sepatutnya diperuntukkan bagi tahun semasa. So, there is over statement of profit. When understated expenses, kesan pada overstatement of profit.

Selepas itu, kita nampak bahawa akaun pendahuluan about RM9.45 *million* ini, pendahuluan yang diberikan kepada pihak ketiga atau kakitangan, yang mana mengikut peraturan kalau pendahuluan yang pertama diberikan, ia mesti dibayar balik sebelum pendahuluan yang kedua diberikan. Kalau kita lihat *listing* yang ada pada kita, kita nampak seorang mungkin dalam RM304,078 telah pun diberi secara berperingkat-peringkat dan bayaran balik tidak dibuat. Mungkin kelemahan daripada FINAS untuk menuntut balik peruntukan atau pendahuluan ini.

Satu lagi adalah penyata aliran tunai, iaitu *cash flow statement* yang mana kita mendapati bahawa *cash flow statement* ini adalah tidak menggambarkan apa yang sepatutnya dalam penyata kewangan dan kita tidak dapat mengesahkan sebab *cash flow balance* ini adalah daripada *balance sheet* dengan *profit and loss account* itu, *income statement*, di mana kita akan *off set* daripada tahun lepas dengan tahun semasa untuk mendapatkan baki, *in flow and outflow of cash*. Itu kita tidak dapat sahkan.

Ini adalah berkaitan dengan penyata kewangan. Selain daripada itu, kita juga menjalankan pengauditan terhadap pengurusan kewangan, indeks akauntabiliti dan seperti Ahli-ahli PAC maklum bahawa FINAS mendapat satu bintang. Jabatan Audit membuat *ranking* iaitu empat bintang, tiga, dua dan satu. Jadi, FINAS mendapat satu bintang bagi tahun yang diaudit.

Antara sebab-sebab yang menyebabkan FINAS mendapat satu bintang adalah berkaitan dengan kawalan pengurusan, yang mana kita mendapati kawalan pengurusan, kalau kita bandingkan dengan tahun lepas yang kita pernah buat pada tahun 2009. Oleh sebab *one in three years cycle*, pada tahun 2009 kita sudah buat sekali, *so the repeated is* pada tahun 2012 dan kita nampak bahawa pada 2009, ia sudah mendapat dua bintang. *So, there is no improvement* kalau kita tengok 2012 *repeated financial management*.

Kita buat perbandingan tahun 2009 dengan 2012 yang mana kita nampak tidak ada *control* di bawah kawalan pengurusan. *The first one...*

Tuan Pengerusi: JPKA ialah Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun ya?

Puan Ong Swee Leng: Ya.

Tuan Pengerusi: Okey.

Puan Ong Swee Leng: JPKA.

Tuan Pengerusi: Tidak bermesyuarat?

Puan Ong Swee Leng: Tidak bermesyuarat pada tahun 2008.

Tuan Tony Pua Kiam Wee [Petaling Jaya Utara]: *Management of FINAS* sama atau tidak masa itu, 2009 dan 2012? Ada perubahan ataupun...

Puan Ong Swee Leng: KP lain.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: KP lain?

Puan Ong Swee Leng: KP lain tetapi *internal finance* sama, cuma KP yang ada pertukaran.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: KP pada 2009 adalah Datuk Mohd Mahyidin dan KP pada 2012 ialah Mohd Naguib Razak.

Tuan Pengerusi: Yang tidak bermesyuarat ini tahun 2008, KP lainlah?

Puan Ong Swee Leng: Ya.

Tuan Pengerusi: Datuk Mohd Mahyidin masuk tahun 2009 ya?

Puan Ong Swee Leng: Yes.

Tuan Pengerusi: So, orang lain ya?

Puan Ong Swee Leng: Ya, orang lain.

Tuan Pengerusi: Okey tetapi dalam masa ini dia punya akauntan sama?

Puan Ong Swee Leng: Akauntan sama. *Finance group* sama.

Tuan Pengerusi: Sama ya? Okey, terima kasih.

Seorang Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: *Finance group* sama.

Beberapa Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: Tahun 2006 to 2011.

Tuan Pengerusi: Maknanya masalah kemelut ini KP dia samalah orangnya, kecuali tahun 2012 sudah bertukar?

Puan Ong Swee Leng: Disember 2012.

Tuan Pengerusi: Akan tetapi daripada kelemahan yang didapati tahun 2009 sampai kelemahan 2012 ini, kebanyakannya adalah semasa Datuk Mohd Mahyidin menjadi Ketua Pengarah?

Puan Ong Swee Leng: *First round* untuk indeks akauntabiliti Datuk Mohd Mahyidin.

Tuan Pengerusi: Okey.

Puan Ong Swee Leng: ...*The second round* for indeks akauntabiliti adalah KP yang lain.

Tuan Pengerusi: Okey.

Puan Ong Swee Leng: Mohd Naguib Razak.

Tuan Pengerusi: Okey, terima kasih.

Puan Ong Swee Leng: *Thank you*, so pengurusan kewangan memang ada kelemahan yang mana kita nampak ada *repeat* juga macam Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun yang tidak bermesyuarat. Sama dan *repeat* dalam 2012 tetapi di mana ada penurunan kuasa itu, kita dapati ada penurunan kuasa terhadap urusan-urusan kewangan dalam tahun 2012. Untuk bajet juga kita nampak bahawa cadangan bajet bagi 2008 tidak dibentangkan kepada ahli perbadanan untuk kelulusan.

■1100

Empat daripada 18 permohonan pindah peruntukan tahun 2008 telah diluluskan oleh Ketua Pengarah dan baki masih belum diluluskan. Kita nampak bahawa 14 permohonan pindah peruntukan yang belum diluluskan telah pun dibuat pindah peruntukan untuk menampung perbelanjaan FINAS. Walaupun tidak diluluskan dia sudah *adjust* dalam buku.

Tuan Pengerusi: Pakai siapa punya autoriti kalau Ketua Pengarah tidak luluskan?

Puan Ong Swee Leng: Pakai sendirilah Tuan Pengerusi.

Tuan Pengerusi: Tidak. Siapa, autoriti siapa, autoriti akauntan kah?

Puan Ong Swee Leng: *He just- put inside the account in the books.*

Tuan Pengerusi: Ya, *but you take the money out from the account or whatever, you need to have two signatures.*

Puan Ong Swee Leng: *No. This one is just actually* pindah peruntukan.

Tuan Pengerusi: Pindah peruntukan. So, *in...*

Puan Ong Swee Leng: *From one code that is more to another code that is less.*

Tuan Pengerusi: *Even that one also you need to have* Ketua Pengarah punya sign, *if not that cannot be valid.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Ketua Pengarah sign but does he have the authority to do it?

Puan Ong Swee Leng: Ketua pengarah? Yes. Ketua Pengarah has.

Tuan Pengerusi: Ketua Pengarah *has, but the accountant doesn't.*

Puan Ong Swee Leng: *The accountant doesn't.*

Tuan Pengerusi: *So, that is one major flaw* di mana peruntukan dalam bajet boleh dipindahkan-pindahkan tanpa perlu kelulusan Ketua Pengarah. Okey, terima kasih.

Puan Ong Swee Leng: *So, year 2012 it happens again.* 86 permohonan pindah peruntukan yang belum diluluskan oleh Ketua Pengarah telah dibuat pindah peruntukan. *So, that happens in* dua-dua tahun telah berlaku. Kawalan Terimaan juga ada kelemahan di mana daftar stok resit tidak pernah diselenggarakan. *So, it is very difficult for us to check* stok-stok resit. Bila kita tengok bagi tahun 2012 itu, perkara yang sama juga berlaku, ada daftar tapi tidak lengkap.

Okey, resit yang dikeluarkan bagi tahun 2008 hingga Mac 2009, tidak direkodkan dalam Buku Tunai. Buku Tunai tidak diselenggarakan sepanjang tahun 2008 sehingga Mac 2009. Perkara ini sama berlaku pada tahun 2012. Apa yang kita nampak bahawa Buku Tunai ini ada diselenggarakan tapi tidak dikemas kini.

FINAS tidak menyediakan Penyata Penyesuaian pada setiap bulan dalam tahun 2009 dan juga berlaku dalam 2012, di mana semasa pengauditan dijalankan Penyata Penyesuaian Bank hanya disediakan sehingga bulan Julai kerana Ogos sampai Disember kita tidak dapat disahkan. Rekod baki pinjaman pemiutang adalah tidak dikemas kini dan laporan pengeluaran, *ageing analysis* itu juga tidak tepat disebabkan transaksi di dalam sistem tidak kemas kini. Tidak ada bukti yang menunjukkan FINAS telah mengambil tindakan untuk mengutip balik hutang-hutang yang ditunjukkan dalam akaun.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Jumlah hutang?

Puan Ong Swee Leng: Jumlah hutang dalam *financial statement for year 2009*. Kalau kita tengok hutang perniagaan *is about RM2.6 million as at 31 Disember. Trade. Non-trade, others is about RM467,000. In 2012*, kelemahan yang kita nampak bahawa yang tidak ada dalam tahun 2009 adalah berkaitan dengan kemasukan kutipan hasil tidak direkodkan dengan segera di dalam Buku Tunai. *So, that is one of the weaknesses.*

Bagi Kawalan Perbelanjaan pula didapati bahawa tanggungan tidak di catit dalam Buku Vot yang berkomputer. Penyata penyesuaian bank untuk perbelanjaan itu tidak diselenggarakan atau tidak disediakan. Pengarah bahagian pengurusan telah menandatangani 28 pesanan pembelian tempatan berjumlah RM2 juta yang telah melebihi had kuasanya. Sembilan pesanan tempatan berjumlah RM0.9 juta telah lewat dikeluarkan dan untuk makluman, tarikh akhir pembekalan barang itu tidak di catit. *So, kita tidak dapat mengesahkan.*

Daftar kontrak dan rekod pembayaran kontrak tidak diselenggarakan dan surat pengeluaran kuasa gagal dikemukakan semasa kita menjalankan pengauditan. Daftar bil tidak diselenggarakan dan kita dapati bahawa lima bil tidak dicap diterima, 14 bil dibayar melebihi tempoh 14 hari. Perkara

ini berlaku di 2012 di mana Buku Vot tidak diselenggarakan dengan lengkap dan penyelarasan terhadap item dalam penyesuaian tidak dapat disahkan kerana buku tunai itu tidak dikemas kini.

Borang pesanan dikeluarkan selepas penerimaan invois tidak mengikut prosedur dan kontrak dan daftar bayaran kontrak tidak diselenggarakan untuk rujukan dan pemantauan bayaran. Didapati juga ada kelewatan dalam pembayaran bil dan lapan perolehan berjumlah RM1.35 juta pada tahun 2011 dan enam perolehan RM0.95 juta pada tahun 2012 tidak dibuat secara sebut harga walaupun telah melebihi RM50,000 seperti dalam syarat atau dalam SP mereka.

Bagi akaun amanah dan kumpulan wang amanah di mana kita dapati bahawa daftar pinjaman kenderaan dan komputer tidak diselenggarakan. Maklumat pinjaman tidak direkodkan dalam buku perkhidmatan pegawai dan pengenalan diri tidak dapat disahkan kerana rekod tidak diselenggarakan dan dikemas kini. Perkara yang sama juga berlaku dalam tahun 2012. Akan tetapi kita ada tambahan lagi di mana kita dapati bahawa fail pinjaman individu tidak dikemas kini dan kelulusan pinjaman kenderaan tidak direkodkan, itu ada dekat yang lepas. Deposit untuk Skim Kemudahan Produksi yang tidak dituntut melebihi 12 bulan tidak diwartakan dan dimasukkan dalam Akta Wang Tidak Dituntut. Tidak ada Arahan Amanah bagi akaun amanah dan dana kenegaraan.

Bagi pengurusan aset dan inventori pula di mana kelemahan itu adalah sangat serius yang kita nampak bahawa Jawatankuasa Pengurusan Aset Kerajaan tidak ditubuhkan di FINAS pada tahun 2009 dan tahun 2012 ditubuhkan tapi tidak mesyuarat. Tidak ada surat kuasa dikeluarkan kepada pegawai menerima dan mengesahkan aset dan perkara ini juga berlaku dalam tahun 2012. Penerimaan bekalan pejabat tidak direkodkan dalam kad kawalan stor. Ini ada tetapi tidak lengkap. Peralatan yang belum didaftarkan, beli tetapi tidak didaftarkan dalam aset. Secara keseluruhan, aset di FINAS tidak dilabelkan dengan tanda nombor siri dan lain-lain.

Kad inden minyak tidak dikawal oleh pegawai kenderaan dan kita dapati bahawa tidak ada rekod menunjukkan kad inden telah dikembalikan oleh pegawai dan tidak ada rekod pergerakan kad inden. Perkara yang sama juga berlaku yang tambahan kepada tahun 2012 adalah berkaitan penggunaan *Touch'n Go* di mana tidak diselenggarakan dengan lengkap. Ada juga alat-alat yang hendak dilupuskan telah ditempatkan di atas bumbung sejak tahun 2011, masih belum dilupuskan.

Bagi pengurusan pelaburan dan pengurusan pinjaman. Tahun 2009 tidak ada isu tetapi tahun 2012 kita dapati bahawa FINAS tidak menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan sebab ada simpanan tetap dan surat penurunan kuasa tidak dinyatakan jangka masa pelaburan yang boleh dibuat. Daftar pelaburan simpanan tetap tidak diselenggarakan dengan kemas kini bagi setiap simpanan untuk menunjukkan jumlah pokok dan faedah yang diterima.

Tuan Pengerusi: Maknanya, ia tidak ada polisi untuk— tidak, untuk saya, yang saya pelik itu FINAS ini ditubuhkan untuk membangunkan filem. Jadi, patutnya kalau ada duit masuk, duit itu mesti keluar balik. Tidak ada baki disimpan dalam untuk membuat pelaburan dan sebagainya..

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Ini temporarily. I mean FD could be temporarily.*

■1110

Tuan Pengerusi: *No, but the amount now is big because they haven't use this out. That's why.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: FD?

Puan Ong Swee Leng: FD yang ada untuk tahun 2012 is RM92 million. Untuk tahun 2011 is RM71 million.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: RM50 million.

Tuan Pengerusi: *When use the money? They should use the money. It is already in the original objective of the FINAS.*

Puan Ong Swee Leng: Dia dapat banyak sumbangan daripada kerajaan, kementerian.

Tuan Pengerusi: Betullah. Oleh sebab itu perkara...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: *Ya, never use. So, there is no need for asking the budget. That is the point.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, we can reduce budget deficit sedikit lagi.*

Puan Ong Swee Leng: Itu adalah berkaitan dengan dua isu yang penting iaitu penyata kewangan dengan pengurusan kewangan.

Jabatan Audit ada menjalankan satu kajian lagi iaitu belum *finalize* tetapi dalam proses menjalankan pengauditan iaitu berkaitan dengan peruntukan yang diterima daripada kementerian iaitu peruntukan Menteri yang diletakkan di FINAS.

Tuan Pengerusi: Jumlah berapa?

Puan Ong Swee Leng: *About RM45 million.*

Tuan Pengerusi: *RM45 million, in what year?*

Puan Ong Swee Leng: *Over the years.*

Tuan Pengerusi: *Over the years?*

Puan Ong Swee Leng: *RM45 million for 2010, 2011, 2012. But most was in 2012 – RM43 millions.*

Tuan Pengerusi: *Forty, forty, forty every year?*

Puan Ong Swee Leng: *No. For 2010 is RM1.5 million; 2011 is RM0.6 million; and 2012 is RM43 million.*

Tuan Pengerusi: *Tahun 2012 is RM43 million? What money is that?*

Puan Ong Swee Leng: Dia kata 'Peruntukan Menteri'.

Tuan Pengerusi: Peruntukan Menteri?

Puan Ong Swee Leng: *It is for... What to say, ya? But usually the expenses that has been used...*

Tuan Pengerusi: Apakah definisi "Peruntukan Menteri"? Itu yang *first* sekali yang kita hendak tahu.

Puan Ong Swee Leng: *We were told it is 'Peruntukan Menteri' but we are not very sure. Its peruntukan from kementerian- yang disahkan oleh kementerian lah. Akan tetapi untuk perbelanjaan, kalau kita nampak perbelanjaan itu... The next slide.*

Bagi tahun 2012, peruntukan untuk membeli kenderaan bagi Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia, peruntukan untuk sumbangan kraf... [Disampuk] Ya, *this is some of the expenses* lah. Peruntukan Menteri bagi rizab tunai, dasar *one-off*...

Tuan Pengerusi: Adakah perkara ini perkara biasa yang dibuat mengikut *circular* kerajaan?

Puan Ong Swee Leng: Kita kurang pasti bahawa sama ada peruntukan ini dimasukkan dekat badan berkanun. Sebab, biasanya di *handle* oleh kementerian sendiri lah. Akan tetapi yang ini oleh satu badan berkanun.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: [Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]

Tuan Pengerusi: Soalan saya tadi, adakah 'Peruntukan Menteri' ini yang disalurkan kepada badan berkanun ini ada tidak dibenarkan dalam *circular MoF*?

Puan Ong Swee Leng: MoF ada ya?

Seorang Ahli: Wakil ada.

Puan Ong Swee Leng: Wakil MoF ada ya?

Tuan Pengerusi: Siapa wakil MoF nya?

Puan Ong Swee Leng: *Because...*

Tuan Pengerusi: Tidak. Kalau perkara itu dibenarkan, okeylah, tidak apa. Cumanya hendak kena *establish* sama ada dibenarkan atau tidak. Hal ini kerana kadang-kadang peruntukan tidak habis, hendak belanjakan. Itu biasalah kan? Itulah timbul satu lagi isu di mana kenapa bajet yang kementerian minta terlebih [Ketawa]

Puan Ong Swee Leng: *That one*, kita nampaklah bagi agensi yang lain di mana peruntukan kementerian tidak dibelanjakan pada akhir tahun itu dimasukkan di badan berkanun iaitu untuk projek kementerian yang sedang dijalankan tetapi tidak sempat dibayar untuk mengelakkan peruntukan itu dilupuskan atau ditarik balik daripada kementerian. Ia diletak di bawah...

Tuan Pengerusi: Maknanya, *you are saying it's a common practice amongst many kementerian* lah?

Puan Ong Swee Leng: *There are some.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Alright. But that's not mean that is valid. But it sound a bit odd that kalau tidak habis, in order to avoid it to be lupuskan, you park it under badan berkanun* sebab

kerajaan tidak boleh sentuh badan berkanun. *That's sound a bit dodgy to me lah.* Akan tetapi, saya tidak tahu apa peraturan dalam...

Beberapa Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *I can understand it is allowable but it seems like abuse of the allowance lah. It sounds like an abuse of the allowance because these not suppose to be...*

Tuan Pengerusi: *Think government is not like exact science lah you.*

Puan Ong Swee Leng: Yang Berhormat, Tuan Pengerusi...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Not at that time but if you look at the motivation behind, why you put the money in there lah.*

Puan Ong Swee Leng: Tuan Pengerusi...

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir [Kulim Bandar Baharu]: *Mr. Chairman, I think everyone understands the loophole and take advantage of it. So, somehow we need to address that loophole because everyone is use...*

Puan Ong Swee Leng: Yes.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *If it is a loophole, we need to find ways of recommending how that loophole can be fixed*

Puan Ong Swee Leng: Correct.

Datuk Seri Reezal Merican [Kepala Batas]: *No, its not right. It supposed to be deemed as peruntukan kementerian to the statutory body, not peruntukan menteri.*

Puan Ong Swee Leng: *Its not meant for the statutory body. But anyway, this issue has been addressed by treasury already. KSP has issued up a circular to all controlling officer that this is not to be practised. Bila?... Oktober ya?*

Seorang Ahli: Baru lagi.

Puan Ong Swee Leng: Ya. *I think August to October lah. Around that time.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, it is clear that this practice is not allowed anymore lah?*

Puan Ong Swee Leng: Ya.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Selepas ini?

Puan Ong Swee Leng: KSP already...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Sekurang-kurangnya ada surat yang sudah kena.

Datuk Seri Reezal Merican: Pekeliling barulah?

Puan Ong Swee Leng: Ya, ya. *There is a letter from KSP himself to the controlling officers.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *To say that this practice of letak dalam badan berkanun should not be allowed?*

Datuk Seri Reezal Merican: *Should stop.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *But, is it a contravention kalau dia tidak ikut surat itu?*

Datuk Seri Reezal Merican: Ya, *that is what I want to ask. Whether it is just by...*

Tuan Pengerusi: Mengikut arahan...

Datuk Seri Reezal Merican: ...Way of a...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Or is it a arahan?

Datuk Seri Reezal Merican: ...Prudent or not prudent or rather you are saying that is...

Puan Ong Swee Leng: If I am not mistaken, in the letter, KSP he say that if you don't follow the instruction, you were to face action or something like that. I forgot...

Datuk Seri Reezal Merican: No. You know what it is? It contravene with certain practices that has been already miscalculated by Kementerian Kewangan. I am quite sure. Or else...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: It's a letter usually already on a basis of some other pekeliling...

Datuk Seri Reezal Merican: If you can have the letter, the letter I am quite sure will be referring to certain clause or a peraturan, then we know pretty well that is provided, that, this thing should be practice in that manner.

Puan Ong Swee Leng: I will bring back the letter to PAC members.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Because then kalau the letter is referring to some pekeliling or some guidelines, then this three ways is not allowed but if it is a new instruction, then okay. This is the loophole before – kerana hendak tutup loophole itu. So, we need to...

Puan Ong Swee Leng: It is before the surat.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Before the surat? So, the questions we are trying to determined now is the surat sama ada reference to old regulation or pekeliling?

Puan Ong Swee Leng: I don't... If I can recall lah. It does not refer to any pekeliling.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Perhaps we get a copy of the letter and we just confirm lah.

Tuan Pengerusi: Okeylah, the point is that KSN has taken action on this matter.

Puan Ong Swee Leng: KSP.

Tuan Pengerusi: KSP?... KSN or KSP?

Puan Ong Swee Leng: KSP.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: KSP.

Tuan Pengerusi: Okay, KSP. KSP has taken action on this matter. This happened before the new instruction by KSP.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: No, no. The question is whether the instruction is a reminder or a new instruction? I think that's the one that we are trying to establish lah. Itu sahaja.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: And then Tuan Pengerusi, kalau kita boleh tahu juga yang registry loophole ini, dia pakai peraturan apa dahulu? So, at least we understand that everyone and then this letter- once we have the letter, we will understand whether.., but here, at least the action is taken into...

Tuan Pengerusi: So, that's why my earlier question just now was about, is this common practice with other kementerian lah which is...

Beberapa Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: *It is look like it is lah because with FINAS...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *One go loophole.*

[Ahli berbincang sesama sendiri]

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Hey, kalau nak smash, can be fiercest than this. I think you know.*

[Ahli berbincang sesama sendiri]

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *... I think you know. Audit sudah buat kerja satu style sahaja... Apa cara variant?*

■1120

Puan Ong Swee Leng: *Sebenarnya by right itu kita tidak dapat... Memo daripada SUSK, Setiausaha Sulit Kanan Menteri.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *You are saying that this expenditure hanya ada satu memo tetapi tidak ada lampiran sama ada resit bayaran pembelian sebuah lori, genset, tidak ada?*

Datuk Seri Reezal Merican: *Tidak boleh diperakukanlah.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Di mana lori dan genset itu? Tidak tahu?*

Puan Ong Swee Leng: *We haven't done verification. We have not done the verification...*

Tuan Pengerusi: *They haven't done verification.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So you have not done the verification but no documentlah?*

Puan Ong Swee Leng: *Only we are looking at the voucher itself, only that is the supporting document is a memo from the SUSK.*

Datuk Seri Reezal Merican: *Verification jugalah.*

Puan Ong Swee Leng: *We have not gone to the account itself yet.*

Datuk Seri Reezal Merican: *Until then we shall not any malicious perception.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *Why did...*

Puan Ong Swee Leng: *We just started on this overview exercise.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So this is baru?*

Puan Ong Swee Leng: *Yes, baru.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So this is newlah.*

Puan Ong Swee Leng: *This one tidak dilaporkan lagi.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Okey, clarifying [Ketawa]*

Datuk Seri Reezal Merican: *Puan Ong, I'm just queerest about peruntukan Menteri that has been use as the caption. It is so peruntukan Menteri.*

Puan Ong Swee Leng: *When we spoke to FINAS regarding this issue; they said it is peruntukan Menteri not for their own use. They are only paying if there is a request from kementerian.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So can I generally say that this is purchase thru FINAS under instruction from kementerian.*

Puan Ong Swee Leng: *Yes.*

Dato' Kamarudin bin Jaffar [Tumpat]: *But not for the purpose of FINAS or for the use of FINAS nampaknya.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]
[Perbincangan sesama Ahli]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *For the earlier financial statement yang buat dulu itu, isu-isu yang telah pun dibangkitkan apakah penjelasan secara amlah yang diberikan oleh pihak FINAS, kenapa penyata kewangan tidak siap, kenapa tidak submit, kenapa tidak ada rekod. Apakah penjelasan ataupun tindakan yang telah pun diambil oleh pihak FINAS, selepas audit?*

Puan Ong Swee Leng: *Semasa kita menjalankan pengauditan memang kita tidak dapat dokumen-dokumen sebab dokumen itu mungkin disimpan oleh seseorangkah atau tidak disediakan. Akan tetapi apabila kita ada satu perbincangan dengan FINAS, dan kementerian tempoh hari itu, kita dimaklumkan disebabkan kekurangan kakitangan.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *That the press statement.*

Puan Ong Swee Leng: *To me that is more of- if I look from my point of view it is more internal controls as well as check and balance problem.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Not the kekurangan kakitangan isulah.*

Puan Ong Swee Leng: *Dimaklumkanlah ada kekurangan kakitangan disebabkan...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *But, dimaklumkan akan tetapi audit opinion that is a very...*

Puan Ong Swee Leng: *Because they said that they receive peruntukan of RM40 million from kementerian. So they have to do this additional work.*

Tuan Pengerusi: *We'll ask themlah. Hendak tanya silly questionlah. Software perakaunan yang digunakan dalam FINAS ini adakah software itu merupakan software yang mantap, up-to-date dan yang boleh merekodkan ke semua transaction ataupun masih dibuat secara tangan lagi?*

Puan Ong Swee Leng: *Tuan Pengerusi tanya soalan baguslah. [Ketawa]*

Tuan Pengerusi: *Saya sudah biasa dengan audit. Jadi apabila tengok keadaan begini di mana conflict internal of control, check and balance, dokumen sokongan tidak ada, jadi I presume that they still doing it by handlah.*

Puan Ong Swee Leng: *That is correct. The sistem perakaunan yang digunakan actually berdasarkan kepada sistem yang diluluskan oleh Jabatan Akauntan Negara iaitu di mana semua Badan Berkanun perlu menggunakan sistem SAGA. Sistem SAGA ini ada enhancement setiap kali ada perubahan modul-modul. Di bawah FINAS, dia mula menggunakan SAGA versi tiga dan sekarang SAGA adalah versi lapan. FINAS, tidak pernah membuat enhancement terhadap sistem*

tersebut. Jadi, makna ada modul-modul yang tidak dipatuhi atau tidak digunakan, dia gunakan sistem sendiri ataupun manual.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So basically other system, sebenarnya kalau sistem version tigakah, version lapan semua boleh digunakan. Hanya ada feature-feature tambahkanlah.*

Akan tetapi akaun *whether you use version threekah version lapan should come out, it should the account system come out.* So maksudnya ada sistem akaun akan tetapi mereka tidak guna pakai secara menyeluruhlah.

Puan Ong Swee Leng: Sistem versi tiga mungkin ada beberapa perkara yang tidak boleh dimasukkan disebabkan modul itu tidak ada dan ia tidak boleh menjanakan penyata kewangan.

Tuan Pengerusi: *That's why what we doing it manually. Then when you add on, that's why that the figure you cannot verify because if you put it through the system immediately that you can have the complete set the figures are correct. But the figures from that module that's not implemented, that's one you cannot verify clearly.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Even when they have separate topic accounting software. But if you have good software you enter the wrong number you still come out...*

Tuan Pengerusi: *No, no. Depends on..., whether you use Windows XP or ...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *If I buy water for RM1.20, I type in RM2, it still comes out RM2 in the software. That's what I'm saying. It's a separate...*

Tuan Pengerusi: *No, no. What I am saying is automatically if you use SAP, you input any figures, the figures cannot be read to, is fixed to the system. It cannot be amended later on. If any figures are done manually whatever, it can always be amended. That is the danger of this. The government software...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *The software you can amend but the audit trail of the amendment. That's allah.*

Tuan Pengerusi: *Sometimes the software have doesn't been have audit trail. I am accountant [Ketawa]* Bukan, akan tetapi ini juga satu isu yang saya rasa kita boleh panggil Jabatan Akauntan Negara nanti untuk hendak memberi pandangan sedikit mengenai sistem software yang dia orang pakai ini dan juga pengawalan yang dia orang kenakan kepada jabatan kerajaan dan juga agensi berkanun inilah.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Tuan Pengerusi itu yang saya minat bertanya sebenarnya. Ini kerana kes macam ini sudah jadi kes ICU. Kita PAC ini kerana kita berminat dan kita ambil inisiatif. Sepatutnya *internally* sudah ada *system must emplace*. Sudah teruk macam ini...

Tuan Pengerusi: Dan bertahun-tahun dibenarkan berlaku daripada tahun 2008, 2009, 2010 dan 2011.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Sebab itu saya sedikit terperanjat macam itu. Dan pegawai itu naik pangkat macam biasa tidak ada tindakan lagi.

Tuan Pengerusi: Nanti kita ambil dan masukkan dalam jadual hendak panggil Jabatan Akauntan Negara untuk beri penerangan mengenai kerja mereka dan juga pengawalan kepada agensi kerajaan inilah. Juga hendak beri penerangan mengenai sistem akruanlah.

Saya risau kalau ini *system cash basis accounting* ini pun dia orang tidak mantap dia orang hendak pergi ke sistem akruan pada tahun 2015.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Bercelaru.

Tuan Pengerusi: Bercelaru [*Ketawa*] Jadi kita panggil satu tarikh, panggil Jabatan Akauntan Negara untuk datang berikan penerangan pada PAC. Terima kasih. Ada soalan lain?

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Ya, sedikit sahaja. *Where is the KP* sekarang?

Puan Ong Swee Leng: *Which KP?*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Yang KP pertama dan kedua. Datuk Mahyidin dan selepas itu Encik Naquib.

Puan Ong Swee Leng: [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*]

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Less than* satu tahun, satu tahun sahaja. *In between* on satu tahun sahaja.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Akan tetapi kalau *we are to point a finger to one person or to one office* siapa agaknya? *Where is the real problem if we can do, unless* kita kata, *the culture is like that?*

Puan Ong Swee Leng: *Account.*

Dato' Kamarudin bin Jaffar: *Account.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Accounts* tidak buat kerja, selepas itu KP tidak berapa kisahlah.

Tuan Pengerusi: Akan tetapi yang Datuk Mahyidin itu bukan penjawat kerajaankan, dia dahulu pun swastakan? Mahyidin. *Can you find out?* Pasal apa kalau dia datang, dia adalah merupakan lantikan kerana latar belakang dia sebagai orang swasta. Dia patutnya lebih prihatin mengenai hal-hal ini.

■1130

Puan Ong Swee Leng: [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*]

Tuan Pengerusi: *We can ask...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*]

Tuan Pengerusi: *Don't make conclusion. We ask them laterlah* [*Ketawa*] *You always tell me not to make conclusion before the report ready. You are making conclusion just now* [*Ketawa*]

Puan Ong Swee Leng: [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*] Berkaitan dengan pendahuluan PV diberi kepada pegawai *organization* dan juga *organization*. Di sini kita nampak bahawa ada pendahuluan KeKKWa, di mana kementerian pun tidak ada, *amounting RM2.8 million* dan di sini telah dicatatkan oleh FINAS itu sebagai pelupusan hapus kira. Hapus kira, dia hendak hapus kira itu sebab dia tidak dapat *identify* yang siapa. Mungkin di sini Ahli-ahli PAC boleh tanya.

Datuk Seri Reezal Merican: *What year was that?*

Puan Ong Swee Leng: *This one was for those years quite sometime already semasa kementerian KeKKWa.*

Datuk Seri Reezal Merican: Masa itu Kementerian Kebudayaan dan Warisan.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Tidak adakah nama-nama yang diberi *advance* pendahuluan pinjaman? Tidak ada nama pun..., *file gone?*

Puan Ong Swee Leng: Mungkin *this one* boleh soalkan kepada FINAS sebab kita sudah tanya tetapi mereka kata tidak ada rekod. Dia tidak dapat. *So as a result they ask for write off.*

Tuan Pengerusi: Pendahuluan duit FINAS kepada pegawai kementerian?

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Pegawai FINAS.

Tuan Pengerusi: Atau pegawai FINAS?

Dato' Kamarudin bin Jaffar: *The whole KeKKWa...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: *It's under pendahuluan. We do not know. Means FINAS punya duit bagi pada kementerian untuk menjalankan satu program. Kita kurang pasti sebab tidak ada rekod.*

Datuk Seri Reezal Merican: FINAS was transfer to Kementerian Penerangan in 2009?

Puan Ong Swee Leng: FINAS was transfer to kementerian in 2009, under Kementerian Penerangan, Komunikasi dan Kebudayaan. *It was under KeKKWa in 2004 to 2009.*

Dato' Kamarudin bin Jaffar: *This happen when?*

Puan Ong Swee Leng: Masa kementerian KeKKWa between 2004.

Tuan Pengerusi: KeKKWa ya? Okey.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: Kebudayaan Seni Warisan.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Can I just update sedikit? According to the Facebook of Dato' Mohd. Mahyiddin Mustakim, he is now in private sector CEO at Creative Content Association Malaysia and Chairman CEO of Escalate Sendirian Berhad. Sebelum masuk FINAS, Mobil Malaysia Sendirian Berhad, study in London School of Accountancy.*

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *[Ketawa]* Ini sangkaan jahatlah.

[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri]

Tuan Pengerusi: Ada isu lain?

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *Can I ask? I came late, I'm sorry. I saw in 2008 they already got teguran and then 2009, 2010 they did well. 2011-2012- they pick up their bad habits again. It was never been under so called strict supervision by Jabatan Audit atau Jabatan Akauntan Negara when these things happen or is there any solution you give it to them? Any kind of penalty, any kind of supervision?*

Datuk Seri Reezal Merican: *I repeat, any kind of penalty or reprimanded masuk sini?*

Puan Ong Swee Leng: *To answer that penalty or any reprimand, sebagai audit, tidak ada kuasalah as I know.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *... Was there a record that this whoever been reprimanded, any transfer, any case or it was just a beautiful report for us to talk about it here, nothing?*

Puan Ong Swee Leng: *I didn't see anything but if you ask 2009 and 2010, we did highlight a few points but it was not material for us to put as a teguran. They were management letter of observation issued regarding internal control issue.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: *Tahun 2008-2009. Yes, we have.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Ong Swee Leng: *Ada, ada. We put in the Audit Report when it is material. Other than that we don't- we put as a management letter to them...*

Datuk Seri Reezal Merican: *The other thing one more if I may ask. One of the issues that you raised over here is that inaccuracy of cash in bank amounting to RM29.0 million which cannot be verified due to inability of them to provide penyata penyesuaian from August till December 2012. Until now, it has been a year, is there any new information for this to you over this matter?*

Puan Ong Swee Leng: *We had a discussion the other day with kementerian, FINAS and Jabatan Audit. They said that they have prepared until December 2012 and they reconciled.*

Datuk Seri Reezal Merican: *Why is it so difficult to provide?*

Puan Ong Swee Leng: *...But we haven't checked the accuracy of the statement that has been done.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *A bit more. Just a tiny bit more. Mohd. Naguib Razak is from the private sector. He is currently running Independent Film and Content Industry at Blue in Green Media and sebelum FINAS, also same company so he basically in and out same company and basically education in art, The National Film and Television School University of Leeds. So it is a lot know numbers.*

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *You're making film?*

Tuan Pengerusi: *...Ada soalan lain lagi? Saya rasa okey. Saya rasa bila kita panggil KSU nanti, kita boleh tumpukan kepada kegagalan- satu, penafian kewangan ini satu kesalahan besar. Kedua, kegagalan untuk memperbaiki dengan konsisten internal control, cash flow management, pengurusan aset pun gagal, pengurusan penerimaan wang kepada FINAS pun gagal. Selepas itu pengurusan wang amanah dan juga pengurusan pelaburan. Maknanya kenapa mereka tidak membelanjakan wang yang telah diberikan oleh kerajaan untuk membangunkan industri perfileman.*

Saya juga hendak tanya apa peranan *Board of Directors* dalam FINAS ini kerana nampak macam mereka langsung tidak kisah. Akan tetapi Affandi dia jadi Pengerusi FINAS sudah lama kan? Sebelum dia jadi pengerusi, dia jadi Lembaga Pengarah kan? Saya rasa dia sudah lama itu. Macam orang lain masuk-keluar, setahun, dua tahun masuk-keluar.

Itu tidak apalah tetapi ada juga Lembaga Pengarah yang telah berkhidmat lama dan sebagai pengerusi pun patutnya dia mengambil tanggungjawablah.

■1140

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Quick update on the surat. Surat yang diberikan oleh KSP Treasury kepada semua controller mengenai amalan di mana park in. Sejak kebelakangan ini, Perbendaharaan mendapati bahawa kementerian, jabatan memindahkan peruntukan yang tidak dapat dibelanjakan pada akhir tahun kepada badan-badan berkanun, park in terutamanya perbelanjaan pembangunan. Amalan ini tidak mematuhi peraturan kewangan yang tersebut, yang disebut di atas iaitu Akta Acara Kewangan 1957, perkara 13(6), dan perbelanjaan mengurus, dan Akta Kumpulan Wang Pembangunan 1966, perkara 7 bagi perbelanjaan pembangunan. So..., dan juga merupakan amalan yang tidak sihat dari segi pengurusan kewangan yang berdisiplin. So, it is clear it is against the act, contravene the act. It is not just a new directive, it is pointing out that it is contravening.*

Tuan Pengerusi: *But it was practice by a lot of ministries, not just— so he has taking an action..*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Take coffee money...*

Tuan Pengerusi: *He has taking action. Stop this sangka buruk. [Ketawa] It is a common practice but now the KSP has issued this... In the future we should enforce this. Okay, thank you.*

Dato' Kamarudin bin Jaffar: ...Kepada surat edaran terbaru ini, boleh atau tidak kita minta audit untuk check amalan ini, monitor amalan ini untuk dua, tiga, enam bulan ini? *So that...*

Tuan Pengerusi: Semua kementerian atau...

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Di semua kementerian.

Tuan Pengerusi: Okey.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Takkan lah kementerian besar-besar...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Perhaps, it should be special item end of last year, but baru end of last year. Whether they still continue to park dekat badan berkanun.*

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Boleh kita minta macam itu?

Tuan Pengerusi: *How you are going to do that?*

Puan Ong Swee Leng: Untuk makluman Ahli-ahli PAC, memang perkara ini kita tengah menjalankan pengauditan. *It is an overview, we have not finalize it yet, it is under Tan Sri instruction.*

Tuan Pengerusi: *So, its has been done, even before you say so. Jadi, tak ada soalan lain? Kalau tidak ada soalan lain kita panggil lah tetamu-tetamu kita untuk di...*

Seorang Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

[Saksi-saksi dari Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia mengambil tempat di hadapan Jawatankuasa]

Tuan Pengerusi: Terima kasih Dato'. Kita hendak tunggu pemberita ambil gambar semua dulu. *[Ketawa]* Okey ya? Terima kasih. Selamat pagi Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi, Ketua Setiausaha Kementerian. Apa nama kementerian sekarang ya?

Seorang Ahli: Kementerian Komunikasi...

Tuan Pengerusi: *[Ketawa]* Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia. Minta maaf Dato'. Kementerian ini asyik bertukar-tukar nama sahaja Dato'. Jadi, saya pun *confuse*. Berserta dengan pegawai-pegawai daripada kementerian, yang saya hormati Ahli-ahli PAC, Puan Ong Swee Leng wakil daripada Jabatan Audit Negara.

Jadi, untuk pada hari ini kita sebenarnya memanggil Dato' untuk memberi keterangan mengenai pengurusan di FINAS pasal tadi kami telah mendalami pembentangan laporan dari Jabatan Audit Negara yang memberikan taraf penafian kepada laporan kewangan daripada FINAS. Perkara ini sebenarnya merupakan satu perkara yang sekarang ini unik. Pasal tidak banyak agensi kerajaan yang diberikan sijil penafian ini ya, dari segi laporan kewangannya.

Selepas kami mendengar laporan tadi daripada Jabatan Audit Negara, kami memandang serius mengenai perkara ini. Ini kerana dalam pembentangan laporan tadi, terdapat kelemahan dari segi berbagai perkara iaitu:

- (i) mengenai kawalan pengurusan;
- (ii) kawalan bajet, kawalan terimaan;
- (iii) kawalan perbelanjaan;
- (iv) kelemahan dari segi pengurusan akaun amanah;
- (v) kelemahan dari segi pengurusan aset dan inventori;
- (vi) kelemahan dari segi pengurusan pelaburan dan pengurusan pinjaman;
dan
- (vii) tidak kurang juga dari segi laporan penyata kewangan yang telah diberikan penarafan yang kurang baik daripada tahun 2009 sampai ke 2012 ini.

■1150

Nampaknya perkara tersebut lambat diperbaiki. Jadi, saya tahu walaupun Dato' baru sahaja mengambil alih sebagai Ketua Setiausaha di kementerian ini, saya berharap Dato' akan dapat memberikan sedikit penjelasan. Mengapa kegagalan pengurusan kewangan ini berlaku dalam FINAS yang seolah-olah menggambarkan bahawa tidak ada atau kurang *internal control* dalam pengurusan kewangan FINAS dan juga kurang *check and balance* yang berlaku dalam rekod kewangannya.

Juga kalau boleh Dato' berikan sedikit penerangan mengenai peranan Lembaga Pengarah kerana kelemahan ini berlaku tahun ke tahun. Lembaga Pengarah berada di sana untuk menjaga kepentingan kementerian, wakil kementerian ada dalam Lembaga Pengarah ini.

Mengapa Lembaga Pengarah tidak mengambil tindakan kepada pengurusan kerana kegagalan-kegagalan yang telah saya sebutkan tadi. Jadi, saya rasa elok jugalah Dato' memperkenalkan pasukan Dato' dan selepas itu meneruskan dengan penjelasan daripada pihak kementerian. Terima kasih.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi [Ketua Setiausaha Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia]: *Bismillahi Rahmani Rahim. Assalamualaikum warahmatullaahi wabarakaatuh.*

Yang Berhormat Datuk Nur Jazlan bin Mohamed, Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara dan Yang Berhormat Ahli-ahli Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara. Terlebih dahulu saya mengucapkan terima kasih kerana diberi kesempatan pada sesi ini untuk kita berhadapan dan juga memberi penjelasan terhadap segala isu-isu penemuan daripada Ketua Audit Negara tahun 2012 berkaitan dengan Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia (FINAS).

FINAS merupakan salah satu badan berkanun di bawah Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia. Sebelum itu Yang Berhormat, saya ingin memperkenalkan pegawai-pegawai bersama saya. Nama saya Abdul Rahim bin Mohamad Radzi, Ketua Setiausaha Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia. Di sebelah kanan saya adalah Dato' K. Bala Singam, Setiausaha Bahagian Kanan Pengurusan Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia dan di sebelah kiri saya, YM. Raja Rozaimie Raja Dalnish Shah iaitu Ketua Pengarah FINAS. Saya juga ada bersama-sama saya pegawai-pegawai kanan daripada FINAS yang terdiri daripada pegawai kewangan, pegawai audit dan juga akauntan. *Insyallah* mereka akan bersama-sama untuk memberi keterangan dan juga penjelasan tentang apakah kesalahan, penemuan, penafian yang telah dicatatkan oleh Jabatan Audit Negara.

Sebagai sedikit penjelasan, mungkin Puan Ong Swee Leng pun telah beri sedikit taklimat tadi ketika *pre-council*. Akan tetapi FINAS sebenarnya mempunyai kuasa autonomi dalam pengurusan kewangan. Walau bagaimanapun, pengurusan kewangan FINAS tertakluk kepada Arahan Perbendaharaan dan Surat Pekeliling Perbendaharaan memandangkan FINAS mengguna pakai kedua-dua elemen di atas. Sebagai badan berkanun juga, FINAS mempunyai Lembaga Pengarahnya sendiri yang dilantik oleh Yang Berhormat Menteri Komunikasi dan Multimedia Malaysia selaras dengan Akta 244.

Antara fungsi-fungsi ahli perbadanan FINAS adalah meluluskan dasar dan hala tuju FINAS yang berkaitan dengan pembangunan industri perfileman tempatan. Keahlian ahli perbadanan di antara lain terdiri daripada Ketua Setiausaha KKMM, wakil Kementerian Kewangan dan juga pihak-pihak yang berkaitan dengan industri perfileman. Ahli perbadanan berhak menubuhkan apa-apa

jawatankuasa yang difikirkan sesuai bagi membolehkan FINAS ditadbir dengan teratur dan sempurna.

Salah satu jawatankuasa penting yang telah ditubuhkan ialah Jawatankuasa Pemeriksaan Audit dan Akaun di mana semua perkara yang berkaitan dengan pengurusan kewangan akan dibincangkan dalam mesyuarat tersebut. Jawatankuasa ini juga dipengerusikan oleh wakil daripada Kementerian Kewangan.

Hari ini sesi akan melihat kepada empat penemuan iaitu Penyata Penyesuaian Bank Ogos-Disember 2012, Susut Nilai dan Pelupusan Harta Tetap, Pendahuluan Kewangan oleh FINAS dan Penyata Aliran Tunai. *Insyallah* Yang Berhormat, kementerian telah pun mengadakan beberapa sesi dengan FINAS. Kita bersedia untuk memberikan satu taklimat terperinci dan telah dikemas kini dan juga bersedia untuk menerima, menyambut segala apa persoalan yang timbul sepanjang sesi ini. Kalau dengan izin Yang Berhormat, saya boleh menjemput Ketua Pengarah FINAS untuk membentangkan. Terima kasih.

Raja Rozaimie Raja Dalnish Shah [Ketua Pengarah FINAS]: *Assalamualaikum warahmatullaahi wabarakaatuh dan salam sejahtera.* Yang Berhormat Datuk Nur Jazlan bin Mohamed, Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara dan Yang Berhormat Ahli-ahli Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara serta para hadirin sekalian. Saya akan membentangkan tindakan-tindakan yang telah pun diambil terhadap penemuan-penemuan atau pun jawapan-jawapan kepada perkara-perkara yang dibangkitkan. Seperti mana yang dibangkitkan oleh Dato' KSU tadi, ada empat perkara yang telah pun dimajukan kepada FINAS untuk kami memberikan jawapan kepada perkara yang dibangkitkan.

Untuk isu wang di bank sebanyak RM29.08 juta. Baki wang RM29.08 juta yang tidak dapat disahkan hanya melibatkan Maybank Taman Melawati sahaja. Kelewatan adalah disebabkan bebanan kerja yang terlalu banyak pada tahun 2012. Bilangan baucar yang diproses pada tahun 2012 adalah sebanyak 5,238 baucar, manakala pada tahun 2011 sebanyak 4,620 baucar sahaja. Ini tidak termasuk tugas-tugas lain yang perlu dijalankan pada waktu yang sama seperti penerimaan dan juga tuntutan.

Pihak FINAS juga diberi tanggungjawab menguruskan Dana Industri Kreatif Negara (DIKN), *National Key Economic Areas* (NKEA) dan juga permintaan-permintaan daripada kementerian sendiri yang mencecah sebanyak RM140 juta di samping menguruskan peruntukan FINAS berjumlah RM40 juta setahun. Penyata Penyesuaian Bank pada bulan Ogos 2012 sehingga bulan Disember 2012 telah pun selesai diuruskan.

Untuk perkara kedua iaitu Hartanah, Loji dan Peralatan berjumlah RM88.02 juta. Daftar aset bagi tahun 2012 berjumlah RM88 juta telah diselenggarakan dan dikemas kini. Peruntukan susut nilai tahun 2012 berjumlah RM12.6 juta serta pelupusan tahun 2012 sebanyak RM99,000 akan

diambil kira dalam Penyata Kewangan tahun berakhir 31 Disember 2013. Untuk tahun 2011 dan tahun 2012, tidak ada sebarang kehilangan aset dilaporkan.

Perkara yang ketiga ialah berkenaan dengan Akaun Pendahuluan sebanyak RM9.45 juta. Jumlah bagi semua penghutang pendahuluan bagi tahun 2012 adalah sebanyak jumlah yang saya sebutkan tadi. Pecahannya adalah, pendahuluan diri dan pelbagai untuk pegawai berjumlah RM1.37 juta dan pendahuluan kepada kementerian berjumlah RM8 juta lebih.

Kutipan yang telah dibuat daripada jumlah pendahuluan RM9.45 juta adalah seperti berikut. Pendahuluan diri dan juga pelbagai pegawai, sejumlah RM561,000 telah berjaya dikutip. Baki sebanyak RM811,000 dijangka diselesaikan sebelum bulan Jun 2014. Pendahuluan kementerian pula, sebanyak RM320,000 lebih telah dibayar balik oleh pihak kementerian kepada FINAS dan untuk jumlah RM3 juta lebih iaitu pendahuluan yang kita berikan kepada kementerian telah pun dipersetujui oleh pihak Ahli Lembaga untuk dihapus kira. Jadi, dengan penghapusan RM3 juta, baki sebanyak RM4.7 juta akan dibuat pelarasan dan dijangka selesai sebelum bulan Jun 2014 juga.

■1200

Untuk penyata aliran tunai sebanyak RM182 juta, penyata aliran tunai bagi tahun 2012 telah disediakan setelah penyata penyelesaian bank bagi Ogos sehingga Disember selesai. Jadi itu sahajalah Tuan Pengerusi perkara yang hendak saya sampaikan. Terima kasih.

Tuan Pengerusi: Masalah punya besar, pembentangan Tuan Raja pendek sahaja? Akan tetapi tidak mengapalah, kita bukalah kepada Jawatankuasa untuk menanyakan soalan. Ada siapa-siapa? Yang Berhormat Petaling Jaya Utara? Yang Berhormat Tumpat?

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Tuan Pengerusi, pandangan awal saya, macam usaha telah dibuat, reaksi kepada laporan itu untuk menutup dan memberi wajah yang baik, *this is makeup* untuk kami tetapi saya rasa kita hendak tahu banyak lagi hendak cari penyelesaian yang banyak. Yalah, kita boleh *write-off* lah pinjaman ini selesai, tetapi di situ tidak menjawab masalah-masalah yang berlaku. Jadi saya percaya kita rasa kita mungkin akan timbulkan beberapa isu lagilah.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Tuan Pengerusi, saya cuma hendak tanya. Kenapa sampai laporan tidak boleh dibentangkan ini? Kedua, apa tindakan? Sebab tahun 2008 sudah ada teguran, alhamdulillah tahun 2009, 2010 *we came back to normal*, tahun 2011, 2012, balik-balik. Apakah tindakan kementerian buat dan sehingga ini pun ia *coming back*lah?

Raja Rozaimie Raja Dalnish Shah: Tuan Pengerusi, saya minta rakan saya untuk menjawab. Encik Tan, minta tolong.

Encik Tan Kiah Khun [Pengarah Bahagian Kewangan FINAS]: Terima kasih. Tuan Pengerusi, teguran yang dibangkitkan itu memang kita ambil perhatian tetapi masalah yang dihadapi oleh kita ini adalah bebanan kerja yang terlalu... *Sorry*. Sebab kelewatan itu adalah disebabkan oleh bebanan kerja yang terlalu banyak. Sebagaimana yang telah dimaklumkan, peruntukan untuk FINAS hanya RM40 juta.

Akan tetapi telah dilonggokkan dengan hampir RM140 juta yang di bawah program-program lain di bawah FINAS di mana perakaunan itu kena kita lakukan bagi pihak mereka. So itu sudah membantutkan kerja kita kerana kakitangan di Bahagian Kewangan itu pada masa itu hanya ada 13 orang sahaja.

Tuan Pengerusi: Berapa ramai yang ada kelulusan akaun dan berapa ramai kerani biasa?

Encik Tan Kiah Khun: Yang hanya ada kelulusan itu hanya ada di akauntan kita, selepas itu dengan penolong akauntan sahajalah yang ada diploma. Yang lain-lain itu memang kita lantik sejak tahun 1981 itu memang *ordinary clerk* sahajalah, tidak ada pengkhususan di bawah bidang perakaunan tapi itu dia *tailor from grass root* lah. Ertinya dia buat kerja itu adalah secara rutin sahajalah. Ertinya, dia orang hanya buat *key in*, *key in* macam itu sahajalah. So, itu adalah satu sebabnya mungkin kemahiran dengan pengetahuan itu kuranglah.

Tuan Pengerusi: Cuma tadi saya tidak boleh terima alasan Encik Tan tadi pasal kata tadi bajet FINAS hanya RM40 juta tetapi oleh sebab tanggungjawab lain yang telah dilonggokkan kepada FINAS untuk menguruskan bajet sebanyak RM140 juta itu saya tidak boleh terima secara keseluruhan. Kenapa?

Encik Tan Kiah Khun: Betul itu.

Tuan Pengerusi: Dari segi akaun, susahnyanya kerja itu datang daripada jumlah transaksi yang perlu dibuat. Tidak semestinya RM140 juta itu transaksi dia adalah merupakan banyak transaksi. Dia mungkin satu transaksi RM20 juta bagi RM140 juta. Bagi RM20 juta pun baru tujuh sahaja transaksi yang perlu diproses. Jadi hal itu saya tidak boleh terima kenyataan Encik Tan lah.

Encik Tan Kiah Khun: Ya, terima kasih. Memang kalau kita tengok itu kadangkala kita nampak RM140 *million* itu tidak ada hal kalau kita keluarkan bahagian peruntukan itu mungkin tiga atau dua peruntukan sekali gus habislah. Akan tetapi untuk DIKN dengan NKEA ini, bayaran yang mereka dapat bantuan daripada benda ini dia tidak dibayar sekali gus. Dia ada lima ataupun enam peringkat hendak buat pembayaran selepas sesuatu benda selesai.

So, ertinya *subsidiary ledger* mereka itu banyak *and then* kita kena pergi *track*, kerana satu *subsidiary ledger* itu bukan buat satu bayaran sahaja tetapi dia ada *stages*. Dia ada laporan daripada perkembangan kemajuan daripada kita punya pihak yang lain itu hantar kepada kita. So, kalau setiap satu ada lima kah, atau enam bayaran, itu memang dia akan meningkatkan *volume* kitalah. Itu satu...

Tuan Pengerusi: *You* punya *clerk staff* cukup. Saya ini akauntan profesional, hal ini saya faham. Akan tetapi maknanya untuk sayalah kenapa alasan itu digunakan, itu yang saya hendak nyatakan. Untuk saya, itu bukan satu alasan yang mantap. Kenapa laporan kewangan tidak boleh disiapkan dan juga disahkan oleh Jabatan Audit Negara. Itu isu yang sebenarnya.

Encik Tan Kiah Khun: Sebenarnya perkara itu kita telah kajilah. Memang kita gunakan satu sistem perakaunan yang diluluskan oleh kerajaanlah, SAGA itu.

Akan tetapi daripada satu syarikat yang perintislah. Kita tidak ambil yang kedua itu yang Century itu, kita ambil KJ Sdn Bhd iaitu yang perintis punya, kita masih kekal. Pada masa itu- tidak payah cerita *history*lah, kita *go back* kepada point...

Tuan Pengerusi: Saya faham. Century pun bukan satu sistem yang mantap. Memang saya pun kalau- sewaktu saya menjadi Pengerusi UDA dulu saya suruh ganti pasal sistem itu memang tidak mantap dan kita boleh *back dated*. Sistem itu jikalau sudah masuk *entry* pun, sudah masuk lejar pun boleh *back dated* tukar tarikh lejar pun boleh, sistem itu. Sebab itu dalam isu ini Encik Tan, isunya adalah mengenai, saya rasa, kegagalan secara keseluruhanlah pengurusan kewangan.

System is system tetapi the human factor itu kan. *It is still cannot give any excuses whether the system is good* kah, tidak kah tetapi orang itu sendiri. Jadi untuk saya kalau kegagalan *internal control*, kegagalan dari segi hendak- tadi Jabatan Audit Negara ada sebut pasal hal *cash flow*, *cash flow statement* pun tidak boleh disahkan. Ini hal orang, bukan hal sistem. *Remember*, sistem ini, *rubbish in, rubbish out*. Kalau *good thing in, good thing out*.

Jadi apa orang kata, kita hendak mendengar jugalah apa lagi masalah yang dihadapi. Tetapi saya minta Jawatankuasa kalau boleh mencelahlah untuk memberikan sedikit lagi maklumat kepada penerangan tadi.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Encik Tan, sudah berapa lama dengan FINAS ini?

Encik Tan Kiah Khun: Sejak bermulanya FINAS diadakan. Sejak...

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Tahun 2008 *you* pun juga bertanggungjawab dengan teguran itulah?

Encik Tan Kiah Khun: Yalah, memang sayalah seorangnya akauntan dekat situ masa itu. Saya satu-satu orangnya lah.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Adakah tahun 2008 dan 2009 itu Encik Tan bagi alasan yang sama tidak cukup orang ini?

Encik Tan Kiah Khun: Pada masa itu laporan disiapkan sebagaimana yang dikehendaki, hanya teguran-teguran yang ada itulah tetapi tidak pernah pun kita buat sampai penafianlah. So, hendak jawab soalan tadi itu, memang saya setuju masalah dia timbul daripada orang, bukan sistem. Memang saya pun cakap dengan budak saya pun kata *is not the system, is us*. Kita kena cerminkan diri kitalah. Ada cara kita buat kerja dan sebagainya. So itu memang saya akui sepenuhnya.

Dato' K. Bala Singam [Setiausaha Bahagian Kanan (Pengurusan) Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia]: Tuan Pengerusi, saya Bala Singam, Setiausaha Bahagian Kanan (Pengurusan) Kementerian Komunikasi dan Multimedia. Saya ingin mengesahkan bahawa isu-isu yang dibangkitkan oleh Jabatan Audit Negara sehingga menyebabkan FINAS mendapat sijil

penafian adalah berpunca daripada kegagalan pihak FINAS sendiri yang gagal menguruskan rekod kemas kini dan teratur.

■1210

Iniilah merupakan punca kepada segala masalah. Bagi mengatasi masalah ini Tuan Pengerusi, perkara pokok yang telah kami kenal pasti ialah yang mana seperti mana yang disebut oleh Encik Tan tadi, berlakunya kekurangan pegawai di Bahagian Kewangan. Itu kementerian mengaku sendiri. Justeru, kami telah pun melaksanakan *restructure* di Bahagian Kewangan FINAS yang mana berlakunya pertambahan akauntan dan dua, tiga jawatan lain di FINAS.

Perkara pokok yang ingin saya maklumkan bahawa di pihak kementerian juga, kami ada membuat pemantauan tetapi mengambil kira bahawa FINAS merupakan salah satu badan berkanun yang berautonomi daripada segi kewangan. Apa yang berlaku ialah di peringkat kementerian FINAS akan mengemukakan laporan setiap suku tahun iaitu melalui Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun yang mana dipengerusikan oleh Ketua Setiausaha sendiri. Dalam mesyuarat tersebut, FINAS akan memberikan laporan-laporan yang berkaitan dengan pengurusan kewangan. Dalam masa yang sama, seperti mana yang disebut oleh Dato' Sri KSU sendiri, di peringkat Perbadanan FINAS, lembaga pengarah mereka mempunyai Jawatankuasa Akaun, Kewangan dan Audit yang mana dipengerusikan oleh wakil daripada Kementerian Kewangan sebagai Ahli Lembaga Pengarah FINAS.

Jadi, kita mengharapkan daripada segi kawalan dan pemantauan seperti mana yang disebut oleh Tuan Pengerusi tadi, ada dua elemen yang negatif di situ. Nombor satu ialah kurang *check and balance* dan kedua, tidak ada *internal control*. Jadi kita berpandangan dan mengakui bahawa memang berlakunya kedua-dua kelemahan dalam elemen tersebut.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: I hendak tanya you.

Dato' K. Bala Singam: Ya, silakan.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: You cerita *all these* kelemahan. Kenapa *on top of* kelemahan itu, you tahu FINAS punya masalah, you tambah pula lagi dengan RM140 juta itu, FINAS yang hendak selikan. *Well, you know* FINAS daripada tahun 2008 ini sudah tidak cukup orang, tidak boleh dapat teguran, untuk *national key index* ini *which is* program baru *is so important, dedicated program, because you are trying to say that all* FINAS, kementerian tidak campurlah ini. Kenapa kementerian beri RM140 juta kepada FINAS yang sudah hendak mati ini? Sudah tidak ada orang hendak *manage*, gagal tetapi *you burden them with RM140 million*.

Tuan Pengerusi: Saya hendak tambah sedikit kerana kita tidak mahu timbul keraguan. Maknanya duit ini diletakkan dalam agensi kerajaan yang tidak mampu untuk menguruskannya kerana sebab-sebab lain. Maknanya duit ini untuk disalurkan mungkin berlaku ketirisan, mungkin berlaku *fraud* dan sebagainya. Itu menimbulkan keraguan kepada kita.

Sebelum Dato' Bala Singam teruskan, saya hendak sebut tadi mengenai soal kawalan pengurusan. Tadi, disebutkan bahawa Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun diadakan yang dipengerusikan oleh KSU kementerian.

Mengikut Laporan Audit di sini, tahun 2009 pun, tiada penurunan kuasa diberikan kepada pegawai lain yang terlibat dalam kewangan dan perakaunan secara bertulis daripada pegawai pengawal. Saya hendak tanya, ini apa maksud *statement* ini, satu. Maknanya saya ingin FINAS ini diberikan kuasa autonomi untuk menguruskan kewangannya sendiri, itu satu.

Kedua, ditulis di sini JPKA ini tidak bermesyuarat pada tahun 2008. Ini saya balik semulalah pasal audit ini dari tahun 2008, tahun 2009. Selepas itu, laporan JPKA suku tahun kepada kementerian pada tempoh yang ditetapkan tidak disediakan. Ini tahun 2009, tidak disediakan. Jawatankuasa Audit untuk FINAS hanya bermesyuarat sekali sahaja pada tahun 2008. Jadi, ini kelemahan pada tahun 2009.

Saya sebut sekarang ini kelemahan tahun 2012. Pelantikan ahli jawatankuasa pada tahun 2012 punya audit, pelantikan Ahli Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun tidak dapat disahkan kerana tiada surat pelantikan yang dikemukakan. Jadi, saya tanya soalan juga, kalau ahli jawatankuasa ini belum lagi dimasyhurkan, jawatankuasa ini bermesyuarat atau tidak? Kalau bermesyuarat pun, patuh pada kuorum dan sebagainya atau tidak? Ini kerana tadi Dato' Bala Singam gunakan alasan JPKA ini sebagai alasan bahawa kementerian memantau pengurusan kewangan di FINAS. Pada tahun 2012, tahun 2012 ini pun, surat lantikan pun untuk ahli JPKA ini pun tidak dapat disahkan. Maknanya, ada atau tidak jawatankuasa ini? Adakah jawatankuasa itu bermesyuarat? Siapakah ahlinya?

Selepas itu, penemuan Audit yang kedua untuk kelemahan tahun 2012 adalah tiada bukti mesyuarat JPKA diadakan setiap tiga bulan kerana tiada minit mesyuarat. JPKA hanya bermesyuarat sekali sahaja pada tahun 2012. Itu pun pada bulan Januari. Selepas itu, laporan JPKA suku tahun bagi tahun 2011, hanya dikemukakan dua kali sahaja kepada kementerian manakala bagi tahun 2012, tidak dikemukakan. Jadi, alasan JPKA tadi yang digunakan untuk hendak memantau FINAS ini saya rasa alasannya adalah merupakan alasan yang lemah. Sah jawatankuasa ini tidak berfungsi. Jadi, pemantauan daripada KSU pun pada ketika itu sebagai pegawai pengawal agak lemah. Dua perkara tadi ya saya sebut. Mula-mula sekali KSU tidak menurunkan surat kuasa kepada pegawai pada tahun 2009. Maknanya, keputusan itu berbalik kepada dialah. Betul atau tidak? Dato' Bala Singam kata tadi, JPKA ada. Sepatunya KSU yang mempengerusikan tetapi JPKA ini nampaknya ahlinya pun tidak sah. Kedua, ia tidak bermesyuarat pun dan ia punya pemegang saham amat kurang sekali.

Ketiga, ia tidak mengemukakan laporan kepada kementerian. Saya *assume* kepada Menteri lah ya. Jadi dalam hal ini, saya tengok dalam tempoh masa empat tahun ini, KSU kementerian memainkan peranan macam *one man show* dengan tidak ada pemantauan langsung

walaupun daripada Menteri, kerana Menteri pun tidak tahu. Jadi ini tadi sebab saya tidak boleh terima alasan daripada Dato' Bala Singam mengenai pemantauan yang dibuat melalui JPKA ini. Saya minta penjelasan sedikitlah.

Dato' K. Bala Singam: Terima kasih Tuan Pengerusi. Seperti mana yang saya maklumkan di awal tadi, FINAS merupakan badan berkanun yang berautonomi daripada segi kewangan. Isu yang dibangkitkan ialah tiada penurunan kuasa. Bagi pihak kementerian, ini bukan merupakan tanggungjawab kementerian untuk menurunkan kuasa kepada pegawai-pegawai FINAS untuk menjalankan urusan kewangan. Sepatutnya, ini diuruskan oleh FINAS sendiri yang menurunkan kuasa.

Perkara kedua yang saya ingin perelaskan mengenai JPKA. Sebenarnya ada dua JPKA. Satu di peringkat kementerian sendiri dan jabatan-jabatan mempunyai JPKA mereka masing-masing dan adalah menjadi tanggungjawab jabatan untuk mengemukakan laporan JPKA setiap suku tahun kepada kementerian yang akan dibentangkan dalam mesyuarat di kementerian. Maksud saya tadi di awal mesyuarat saya maklumkan dibentangkan di mesyuarat JPKA di peringkat kementerian adalah bagi tahun 2013. Memang kita membuat pemantauan rapi semua laporan JPKA jabatan-jabatan terutama badan-badan berkanun itu sendiri.

Ada yang Tuan Pengerusi nyatakan tadi, sebagai salah satu badan berkanun, mereka mempunyai autonomi sendiri. Apa yang kementerian akan buat apabila kita menerima peruntukan mengurus atau pembangunan daripada Kementerian Kewangan untuk disalurkan kepada FINAS. Modus operandinya seperti biasa SOP kita akan mendapat laporan daripada FINAS mengenai penyata aliran tunai untuk setiap suku tahun. Kemudian kita akan hantar kepada Bahagian Kawalan dan Pemantauan Kementerian Kewangan untuk kelulusan. Apabila diluluskan, baru waran itu kita akan salurkan kepada badan berkanun.

■1220

Untuk makluman Tuan Pengerusi dan ahli-ahli mesyuarat, bagi peruntukan mengurus dan pembangunan setiap tahun yang diluluskan oleh Parlimen, kementerian tidak mempunyai kuasa untuk menyalurkan peruntukan terus kepada badan-badan berkanun kecuali mendapat kelulusan daripada Kementerian Kewangan terlebih dahulu. So dari segi pemantauan disebut oleh Tuan Pengerusi tadi mengenai pengawalan oleh pihak kementerian. Memang kita mengaku sebelum tahun 2013 adanya sedikit kelemahan dari segi kawalan daripada pihak kementerian. Akan tetapi itu semua merupakan sebelum tahun 2012 dan sebagainya. Akan tetapi bagi tahun 2013 memang kita ada buat pemantauan.

Tuan Pengerusi: Untuk berlaku adil, Dato' Rahim mengambil alih tugas KSU ini pada tarikh berapa?

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Yang Berhormat, saya mula bertugas pada 2 Januari tahun ini.

Tuan Pengerusi: Tahun ini?

Seorang Ahli: Tahun ini sahaja.

Tuan Pengerusi: Okey [Ketawa] Maknanya Dato' boleh atau tidak...

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Akan tetapi I komited untuk penambahbaikan.

Tuan Pengerusi: *No, no. Our objective today also is also identify the people who are at fault, ya. It is not to say to give any a bad impression but we have to identify any report. So that we can report to Parlimen. So KSU yang- orang menjadi KSU pada tahun-tahun yang disebutkannya tadi, tahun 2009 sampai tahun 2012 ini adakah dia orang yang sama atau dia orang yang tukar-tukar? Berbeza.*

Tuan Pengerusi: Berbeza, ya. Siapa KSU dia?

Dato' K. Bala Singam: Tahun 2009... Dato' Sri Kamarudin Siaraf sehingga beliau bersara pada bulan Oktober tahun lepas dan Dato' Sri KSU sini baru dilantik pada tahun ini.

Tuan Pengerusi: Jadi jelas kelemahan ini juga tidak dibetulkan dalam dua kementerianlah kiranya, ya. Daripada kementerian yang asal itu. Apa nama kementerian asal itu?

Dato' K. Bala Singam: Dia *start* daripada Kementerian Perpaduan, Kebudayaan, Kesenian dan Warisan.

Tuan Pengerusi: Okey.

Dato' K. Bala Singam: Ya, dia *start* daripada itu.

Tuan Pengerusi: Selepas itu yang KeKKWa ini...

Dato' K. Bala Singam: Selepas.

Tuan Pengerusi: Selepas?

Dato' K. Bala Singam: Tidak, KeKKWa sebelum.

Tuan Pengerusi: KeKKWa sebelum?

Dato' K. Bala Singam: Ya, Kementerian Kebudayaan, Kesenian dan Warisan (KeKKWa) semasa Tan Sri Rais Yatim. Kemudian Dato' Seri Shafie Afdal yang tambah perpaduan depan itu. Selepas itu tukar semula KeKKWa pula masa Dato' Seri Utama Dr. Rais Yatim datang semula. Selepas itu Kementerian Penerangan, Komunikasi dan Kebudayaan (KPKK).

Tuan Pengerusi: Jadi maknanya dari perubahan kementerian juga menyebabkan pengawalan daripada kementerian itu tidak- mungkin orang FINAS ini sama ada dia *confuse* ataupun dia tidak ada konsisten punya pemantauan. Mungkin sebab itu dia bergerak dgn sendirilah, ya. Tidak, saya bukan apa. Kita hendak cari di manakah puncanya ya. Jadi kementerian bertukar ini pun satu hal juga. Kenapa pemantauan kepada FINAS ini kurang mantap.

Kedua, dalam FINAS sendiri ada kelemahan dari segi lembaga pengarahnya sendiri yang juga bertukar-tukar juga dan juga kelemahan dari segi audit. Jawatankuasa Audit ini nampak macam tidak berfungsi dan mengikut Laporan Ketua Audit Negara pun Jawatankuasa Audit ini dipenuhi oleh

pegawai-pegawai FINAS dan kurang ahli lembaga pengarahnya yang *independent*. Dia pun tidak mesyuarat banyak. Saya tengok di sini wakil daripada Jawatankuasa Audit, wakil MoF ini berkhidmat di FINAS daripada tahun 2005 sampai tahun 2013.

Maknanya MoF sendiri pun pegawainya tidak memantau pengurusan kewangan di FINAS ini walaupun FINAS ini diberikan autonomi. Maknanya, *on paper the structure is there but they are not functioning*. Adakah *statement* saya itu betul?

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi, *I am sorry. I cannot*— saya tidak boleh mengesahkan kenyataan Tuan Pengerusi mengenai peranan wakil Kementerian Kewangan yang sepatutnya hadir hari inilah untuk memberi penjelasan mengenai peranan dan tanggungjawab beliau selaku pengerusi Jawatankuasa yang saya sebut tadi, Pengerusi Jawatankuasa...

[Masalah teknikal pada rakaman]

Negara pun sedia maklum, sebagai badan-badan berkanun, hak kawalan itu penting ke atas mereka adalah terhad. Akan tetapi seperti apa yang disebut oleh Tuan Pengerusi tadi kami belajar dan pada apa yang telah berlaku sebab itu mulai tahun ini semua geran kepada FINAS hendak diluluskan oleh kementerian ini...

Tuan Pengerusi: Tahun inikah atau tahun lalu?

Dato' K. Bala Singam: Mulai tahun ini, 2014 *we have started*. Kita tidak akan salurkan langsung kepada FINAS sekiranya *all the* maklumat yang kita kehendaki itu mereka tidak beri. *That is a one of the punishment* yang kita akan beri kepada FINAS...

Tuan Pengerusi: *But they have RM95 million of money.*

Dato' K. Bala Singam: Perkara kedua...

Tuan Pengerusi: *I think they do not have anymore money. [Ketawa]* Duit simpanan dia ada RM95 juta, *cash deposit*.

Dato' K. Bala Singam: Kedua Tuan Pengerusi, sebagai seorang penjawat awam, saya terpaksa meluahkan isi hati saya kerana...

Tuan Pengerusi: Kalau tidak mahu di rekod boleh tutup mikrofon.

Dato' K. Bala Singam: Boleh direkodkan.

Tuan Pengerusi: Boleh di rekod. Okey, boleh *[Ketawa]*

Dato' K. Bala Singam: Ini kerana saya juga mengetuai Jawatankuasa Siasatan FINAS ke atas satu isu yang berkaitan dengan pengurusan kewangan juga. Sebagai penjawat awam, kami angkat sumpah dua Akta Rahsia Rasmi, Aku Janji. Kami juga akan bertanggungjawab ke atas apa-apa perbuatan kami sehingga sebelum masuk liang lahad. Ke lubang cacing pun PAC akan cari dan SPRM pun akan cari. Kami tidak boleh lari. Masalahnya, saya hendak kongsi dengan semua ialah Ketua Pengarah FINAS. Ketua Pengarah kita...

Tuan Pengerusi: Siapa? Siapakah dia?

Dato' K. Bala Singam: Saya tidak mahu sebut nama sebab saya hendak buat *general statement* dahulu. Ini kerana mereka terdiri daripada pegawai-pegawai kontrak. Apabila pegawai kontrak selepas tamat dua tahun, mereka basuh tangan dan mereka pergi. Jika berlaku apa-apa masalah mereka tidak akan bertanggungjawab. Ini ada kaitan dengan pendahuluan juga.

Apa yang pegawai boleh buat ialah ganjaran mereka kami akan potong sebab *prior to that, I am talking on behalf all my FINAS Officers. They cannot do anything.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *They cannot do anything? What do you mean they cannot do anything?*

Dato' K. Bala Singam: *The cause is Ketua Pengarah. Kalau Ketua Pengarah arah sesuatu, they have to do it. Kalau a permanent government officer, they were never done that.*

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Maknanya Ketua Pengarah buat ini tanpa laporan daripada...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Bagi Lembaga FINAS, walaupun KP ini kontrak, dia juga perlu akur kepada tata tertib, kepada proses dan peraturan yang sedia ada yang dipantau oleh *board of director*, lembaga yang dipantau oleh pihak kementerian

■1230

Jadi, tidakkan kalau KP minta satu perkara yang katakan menyalahi peraturan, *officer* tidak boleh buat apa-apa, aduan kah? Boleh buat laporan ataupun enggan mematuhi. *Why is it you are saying that the KP has full power without limit, without anyone who can control it?*

Dato' Kamarudin bin Jaffar: *Just because he is a contract officer* dia bebas, boleh buat apa-apa pun.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Saya tidak berapa...

Dato' Kamarudin bin Jaffar: ...Kementerian tidak boleh *control*, Kementerian Kewangan tidak boleh *control* dan lembaga tidak boleh *control*. Itu keadaan ia?

Dato' K. Bala Singam: Yang Berhormat, saya hendak beri satu contoh ya, Unit Audit Dalam FINAS. Unit Audit Dalam FINAS, salah satu tanggungjawab beliau ialah memberikan laporan kepada ketua pengarah. Adalah menjadi...

Tuan Pengerusi: *Wait, wait*, bukan kepada *Audit Committee*?

Dato' K. Bala Singam: *Say again?*

Tuan Pengerusi: Unit Audit Dalam ini tidak lapor kepada *audit committee*? Dia lapor kepada KP?

Dato' K. Bala Singam: Ketua pengarah.

Tuan Pengerusi: *It is wrong.*

Dato' K. Bala Singam: *No, no, let me explain.* Unit Audit Dalam FINAS, mereka akan membuat pengauditan, banyak isu yang akan dibangkitkan, perolehan dan sebagainya. Laporan itu akan dihantar terus kepada ketua pengarah, *that is the first step* dan adalah menjadi tanggungjawab ketua pengarah untuk melaporkan kepada ahli lembaga.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dato' K. Bala Singam: *Now the question is, Laporan Audit Dalam FINAS stop at ketua pengarah, it do not go anywhere.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *...No, sir the procedure- that is why we are saying, daripada awal sudah silap. The Audit Committee... Audit Dalaman FINAS bertanggungjawab untuk maklum kepada ketua pengarah untuk penambahbaikan tetapi laporan perlu dihantar direct kepada lembaga, kalau tidak ada Audit Committee, Board of Director. So, why did your audit dalaman buat macam itu? Why did not audit dalaman hantar direct kepada lembaga pengarah?*

Dato' K. Bala Singam: *Based on...*

Datuk Madius bin Tangau [Tuaran]: *...Apakah yang telah dibuat kementerian ketika itu? Apakah kementerian tidak membuat satu intervention? Apakah kementerian tidak ada wakil dalam jawatankuasa audit?*

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi, mengenai peranan audit dalam ini, laporannya saya serahkan kepada wakil Audit Dalam FINAS untuk memberikan penjelasan.

Tuan Pengerusi: Sekurang-kurangnya *board of director* kena betulkan benda ini, *this is bad corporate governance.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Just to confirm, this is Unit Audit Dalaman in FINAS ya?*

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah [Limbang]: Tuan Pengerusi, *before...*

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Silakan Encik Ahmad Faizal.

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: ...Iaitu tentang tadi mengatakan laporan kepada pengarah KP FINAS, *just want to know a little bit.* Sekarang KP FINAS ialah Raja Rozaimie, apakah sekarang ini Audit Dalaman masih lagi melaporkan kepadanya? *They have to report to you? KP sekarang.*

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Yang Berhormat, tugas audit dalam, ia akan memantau FINAS setelah digabungkan dengan Filem Negara Malaysia pada 2013. FINAS yang baru, saya telah mengetuai organisasi itu pada 1 Disember 2012, jadi sudah dekat setahun sebulan.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: ...Daripada audit dalam?

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Memang saya menerima laporan daripada audit dalam tetapi itu adalah perkara-perkara yang melibatkan kita punya pejabat cawangan. Kita ada di Sabah, Sarawak, Kuantan, Johor dan juga di Penang dan juga termasuk jugalah orang kata di HQ sendiri. Di HQ sekarang ini kita ada dua pejabat, satu di Hulu Klang dan satu lagi di Petaling Jaya, bangunan Filem Negara Malaysia yang lama telah pun diambil oleh FINAS. Jadi, untuk urusan ini...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *...Can we let the officer explain dahulu before we proceed?*

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Yes.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Boleh atau tidak pihak Audit Dalam?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan [Juruaudit FINAS]: Terima kasih. Nama saya Ahmad Faizal bin Hassan, saya juruaudit di FINAS sejak tahun 2006. Memegang jawatan Gred W41.

Untuk pengetahuan, semasa saya masuk hanya seorang sahaja audit sehingga tahun 2008, kita ada dua orang staf sehingga sekarang termasuk kerani seorang, jadi tiga orang.

Untuk makluman, kita punya *flow* untuk menjalankan pengauditan setiap tahun. Pada mulanya, di awal tahun kita akan membuat satu rancangan audit untuk sepanjang tahun akan datang dan rancangan ini kita akan mendapatkan *endorsement* daripada- bukan untuk kelulusan dahulu, untuk mendapatkan sokongan daripada ketua pengarah. Kemudian, kita akan bawa kepada jawatankuasa audit untuk meluluskan ataupun untuk ada sebarang penambahbaikan dari segi aktiviti-aktiviti apa yang kami rancang dan jika ada penambahan aktiviti-aktiviti, itu adalah bergantung kepada kekuatan di audit dalam sendiri.

Untuk pengetahuan, sepanjang kita membuat pengauditan kita terpaksa mengharapkan bantuan daripada bahagian kewangan sendiri untuk menjalankan pengauditan memandangkan kami hanya dua orang sahaja. Itu adalah sebagai bantuan kami sepanjang menjalankan pengauditan. Manakala untuk laporan, selepas selesai kami akan menjalankan pengauditan, kita akan menghantar kepada bahagian yang tertentu yang akan diaudit untuk menerima maklum balas ringkasan pengauditan dan selepas mendapat maklum balas kita akan menghantar laporan penuh termasuk maklum balas yang diterima kepada ketua pengarah. Mengikut jadualnya, setiap kali jawatankuasa audit dijalankan kita akan membentangkan.

Untuk Jawatankuasa Audit, saya mengakui ia mula ditubuhkan pada tahun 2004 dan sejak saya masuk pada tahun 2006, kita hanya menjalankan kadang-kadang sekali dan kadang-kadang dua kali. Ini berikutan masalah kekuatan dari segi keahlian wakil daripada pihak ahli Perbadanan memandangkan ahli Perbadanan selalu bertukar-tukar dalam setahun sekali. Contohnya, dalam pertengahan tahun apabila tamat, salah seorang ahli daripada ahli Perbadanan tamat, ini kadang-kadang mengambil masa yang agak lama untuk saya mendapat wakil daripada ahli Perbadanan yang baru, di mana...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: ...Ahli Perbadanan FINAS kah atau ahli Perbadanan Jawatankuasa Audit?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Okey, di dalam jawatankuasa audit juga terdapat- ini pelantikan sebelum saya masuk, di mana pelantikan adalah tiga orang ahli Perbadanan. Wakil pengurusan adalah ketua pengarah, timbalan ketua pengarah dan pengarah kewangan.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Jadi ini Perbadanan bagi Jawatankuasa Audit FINAS?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Ya.

Datuk Seri Reezal Merican: *When you saying Perbadanan, are you referring to FINAS?*

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Are you referring to FINAS or are you referring to the Audit Committee in the board of directors?*

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Ahli Perbadanan FINAS ada tiga orang untuk wakil dalam *Audit Committee*.

Datuk Seri Reezal Merican: *Okay, I thought it is four?* Ketua pengarah, dua Timbalan Ketua Pengarah dan Pengarah Kewangan.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Itu wakil pengurusan. Untuk wakil daripada ahli Perbadanan ada tiga orang.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Untuk Jawatankuasa Audit?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Ya, ini yang kita amalkan sebelum ini.

Tuan Pengerusi: Itu pun kelemahannya kerana kalau ada tujuh orang, tiga daripada lembaga pengarah dalam *Audit Committee* tetapi ada empat ahli pengurusan dalam *Audit Committee* maknanya dari segi komposisi *Audit Committee* itu sendiri *independent Member* dia kurang daripada eksekutif. Jadi maknanya itu merupakan satu kelemahan besar dari segi *check and balance* dalam FINAS juga, dalam *Audit Committee*.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Saya akui itu memang kelemahan sejak- itu telah ditubuhkan sebelum saya masuk pada tahun 2004. Jadi, saya akui terdapat beberapa kelemahan di situ. Akan tetapi apa yang saya difahamkan ahli Perbadanan meminta wakil pengurusan ini masuk bukan tujuan untuk memberi pendapat seperti keputusan itu berpihak kepada wakil pengurusan tetapi tujuan sebenarnya adalah untuk mendengar apa pendapat daripada wakil Perbadanan yang akan diambil tindakan seterusnya untuk pengurusan.

Tuan Pengerusi: Maafkan saya kalau saya salah, MoF ada dia punya rangka *corporate governance* yang dia pastikan kepada agensi kerajaan untuk hendak melaksanakan, betul atau tidak?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: ...Betul.

Tuan Pengerusi: Ada rangka dia, audit itu kena ada dia punya *Board of Director, Audit Committee* dan dalam *Audit Committee* itu sendiri pun kena *independent* dan sebagainya. Saya rasa peraturan itu ada tetapi kenapa peraturan itu tidak dilaksanakan di FINAS? Satu soalan saya rasa perlu dijawab juga oleh FINAS ini.

■1240

Datuk Seri Reezal Merican: Keduanya, setiap kali selesai laporan daripada Audit kemudian dikemukakan kepada *Audit Committee which is checked by* Tuan Haji Suhaimi, *who is also from Kementerian Kewangan and who also sits in the Board*. Apakah laporan ini tidak sampai kepada *Board*? Tak kan *Board* tidak pernah terima Laporan Audit.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Laporan kita pernah hantar tetapi itu sebagai kertas makluman. Penyediaan kita dari segi kertas makluman.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Saya hendak *clarification* sedikit sebab tadi apa yang disebut oleh Dato' K. Bala Singam ialah Laporan Audit sekarang disalurkan terus kepada Ketua Pengarah.

Then lepas itu tersekat dekat sana dan tidak dibentangkan dalam mesyuarat Lembaga ataupun Perbadanan. So, adakah proses itu betul ataupun apa yang dijalankan sekarang.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Okey, untuk makluman sebenarnya Laporan Audit kita seharusnya hantar kepada kementerian setahun sekali, Laporan Tahunan.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Kepada kementerian?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Sepatutnya, untuk Laporan Tahunan Audit Dalam. Akan tetapi sejak saya masuk, apabila saya ingin buat laporan itu, saya akui saya tidak dibenarkan untuk hantar.

Tuan Pengerusi: Tidak dibenarkan oleh siapa?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin [Masjid Tanah]: Yang mana satu.

Tuan Pengerusi: Ketua Pengarah ini dia banyak bertukar. Sejak dari mula, sampai sekarang?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: *Statement* yang saudara buat itu berat. Tidak *on mic* kan? Tidak *on mic* tidak apalah, tetapi *statement* yang saudara buat tu berat, bahawa saudara menuduh Ketua Pengarah FINAS tidak membenarkan saudara untuk menghantar laporan kepada kementerian.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Can we put this on record? If you are certain of what you are saying, can we put it on record?... Put this on record.*

Seorang Ahli: *On record, ya.*

Tuan Pengerusi: Saudara, saudara tidak perlu hendak jawab pakai *mic*, kalau hendak pakai *mic*, dia rekod.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *If it is not on record, we cannot take it into consideration. Now, if it is on record, then we can do the necessary thing. So, are you able to put it on record or are you not able to put it on record?*

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Boleh saya tanya, kita *present* kepada *Audit Committee* atau tidak *all the* laporan dalaman?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Yang ini boleh rakam atau tidak boleh rakam?

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Cerita yang penambahbaikan. Cerita yang itu dulu. Cerita atas sebab apa. Oleh sebab ini *accusation* daripada Setiausaha Bahagian. Setiausaha Bahagian buat *accusation*, kata Ketua Pengarah *run* FINAS ini macam *company* dia sendiri. *If I can*

understand from what you said. Ikut suka dia, arahan. Tidak ada orang berani tidak ikut. The bug of the problem is because Ketua Pengarah.

Akan tetapi saya cuma hendak tengok sejauh mana Lembaga, kita ada tiga di situ. Kita ada *Board of Directors which represented MoF dan kementerian*. Okey, kita ada pula Lembaga Audit yang *chaired by MoF which is also in the Board*. So, kalaulah kata Audit Dalaman dapat *findings*, saya percaya Audit Dalaman mesti membawa usul ini ataupun apa sahaja *findings* kepada Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Audit sudah semestinya membawa masalah ini kepada *Board*. Adakah ini berlaku?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Tidak berlaku... So, apa yang encik bentang dalam Jawatankuasa Audit? *It is okay, off record or not off record.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *If it is not on record, we can't conclude on this point. So, I am asking- is it on record that you are saying this or...?*

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Yang *on record* boleh *on mic* tak?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Okey, untuk laporan saya, saya akui sehingga pada peringkat Ketua Pengarah dan juga *Audit Committee* tetapi itu keseluruhan laporan. Tiada ada selindung apa-apa kalau mahu di-check.

Tuan Pengerusi: Beginilah, hendak bagi lagi senang cakap, saudara sudah majukan laporan kepada Ketua Pengarah, Ketua Pengarah tidak pernah majukan laporan itu kepada kementerian atas sebab-sebab tertentu...

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Tuan Pengerusi, saya hendak betulkan juga. Bukan hanya kepada Ketua Pengarah sahaja Tuan Pengerusi, *also* kepada *Audit Committee*.

Dato' Kamarudin bin Jaffar: Maknanya *Audit Committee is aware*. Dia ada report itu... *[Menyampuk]*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Pengerusi *Audit Committee* adalah *representative of MoF*. So, *this is two major* kementerian ini. Satu MoF, satu lagi kementerian. Jadi, saya cuma- selain daripada Ketua Pengarah, seperti mana Setiausaha Bahagian nyatakan tadi, saya hendak tengok- *monitoring work* ini.

Jadi, Encik Ahmad Faizal kata, ini Audit Dalaman bawa laporan masuk kepada Jawatankuasa Audit. Ada mesyuarat itu, ada? So, jadi Jawatankuasa Audit *is aware about* masalah-masalah yang ada dalam FINAS, betul?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Jawatankuasa itu *aware* tentang masalah FINAS dan juga masalah kekangan. Audit Dalam ada di situ dan juga masalah-masalah yang lain. Saya akui, kalaulah kita hanya jalankan dua kali setahun tetapi laporan kita akan bentangkan sepanjang tempoh enam bulan. Itu kita tidak ada selindung apa-apa.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Boleh kita dapatkan salinan daripada Audit Dalaman daripada tahun 2006 sehingga tahun 2012.

Kedua, boleh kita dapat minit Mesyuarat Jawatankuasa Audit daripada tahun 2006 sehingga tahun 2012. Boleh kita dapat Mesyuarat Lembaga daripada tahun 2006 kepada tahun 2012, boleh kita dapatkan?

Tuan Pengerusi: Untuk rekod nama saudara siapa tadi?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Nama saya Ahmad Faizal bin Hassan.

Tuan Pengerusi: Ahmad Faizal bin Hassan, jawatan?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Juruaudit W41, memangku W44.

Tuan Pengerusi: Berkhidmat daripada tahun 2006...

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Berkhidmat daripada 2 Februari 2006.

Tuan Pengerusi: Sampai sekarang?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Ya.

Tuan Pengerusi: Terima kasih.

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Pertama, saya hendak tanya Encik Ahmad Faizal. Memang bertugas daripada tahun 2006 dan berkhidmat sebagai juruaudit sehingga hari ini. Berkhidmat di bawah dua Ketua Pengarah. Betul tak? Adakah *standard of procedure*...

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Tiga, tiga.

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Tiga okey. Maksudnya, sebelum untuk inilah.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Yang Berhormat sekejap. Masa saya masuk itu ada empat. Dato' Fauzi, Datuk Mahayiddin, Encik Razak dan sekarang ini Yang Mulia.

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Okey, adakah *standard of procedure* yang berbeza ataupun arahan yang berbeza berkenaan dengan hantaran Laporan Audit ini?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Untuk makluman, berbeza antara bekerja dengan penjawat awam. Maksudnya, Ketua Pengarah daripada penjawat awam dengan Ketua Pengarah daripada lantikan kontrak iaitu swasta. Di mana Ketua Pengarah yang lantikan penjawat awam, mudah memahami semua *procedures* dan terlalu kurang berlaku penyelewengan. Sebarang tindakan akan dirujuk dengan pihak Audit dahulu.

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Maknanya, sebagai juru audit, tidak pernah menasihati ataupun *advise the* Ketua Pengarah untuk menghantar sesalinan *report* dan sebagainya kepada pihak yang sepatutnya?

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Untuk apa?

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Untuk menghantar *report* kepada pihak yang sepatutnya iaitu kementerian dan Lembaga.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Sebenarnya saya rasa pada tahun 2009 pun Jabatan Audit sudah membuat teguran terhadap mengatakan- ini Audit Dalam sendiri tidak menghantar

kepada laporan tahunan. Akan tetapi bagi saya, sebagai yang terikat kepada Ketua Pengarah, saya tidak boleh buat apa. Itu saya terus terang.

■1250

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Maksudnya sudah ada...

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Ya, tetapi sebagai...

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Itu sudah ada saranan dibuat.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Ya. Sejak Yang Mulia masuk sebagai seorang penjawat awam. Sekarang ini saya adalah berfungsi sebagai unit yang sebagainya.

Puan Mas Ermieyati binti Samsudin: Okey, terima kasih.

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Okey, sama-sama.

Tuan Pengerusi: Saudara Faizal ini, saya rasa amat tertarik dengan *statement* saudara tadi yang mengatakan bahawa penjawat awam lebih bertanggungjawab dari segi *corporate governance* daripada orang swasta yang dilantik sebagai Ketua Pengarah dengan kontrak ini. Sepatutnya...

Encik Ahmad Faizal bin Hassan: Maksud saya dari segi peraturan-peraturan kewangan.

Tuan Pengerusi: Sepatutnya orang yang swasta ini lebih memahami *corporate governance* dan mengamalkan *corporate governance* yang lebih tinggi daripada penjawat awam. Itu merupakan satu kepincangan juga. Saya rasa kementerian kena lihatlah ya, bahawa kalau hendak memantapkan lagilah soal- sekarang kadang-kadang digunakan alasan bahawa pegawai kerajaan tidak tahu mengenai *business*. Oleh sebab itu dibawa profesional, dibawa orang yang tahu mengenai *business* untuk menguruskan agensi kerajaan seperti ini.

Akan tetapi, perlu pemantauan dan juga pengawalan yang lebih ketatlah. Ini kerana, ini perkara-perkara yang serius untuk saya. Kalau dasar kerajaan itu adalah untuk memantapkan lagi pengurusan syarikat tetapi akhirnya kita ambil orang- minta maaf ya Encik Raja. Saya buat *statement* mungkin kena balik kepada saudara Raja sebagai Ketua Pengarah sekarang, tetapi untuk saya, isu ini amat penting kerana ia gagal daripada semua segi dasar kerajaan untuk hendak memasukkan kemahiran profesional dalam agensi kerajaan di mana profesional yang diharapkan itu akhirnya menyebabkan kegagalan pengurusan kewangan dalam syarikat.

Itu belum saya cerita tentang pengurusan syarikat lagi. Baru soal pengurusan syarikat. Belum pengurusan kewangan syarikat. Belum lagi pasal pengurusan syarikat. Kita pun tidak tahu. Apakah mutu- saya dengar ceritalah bahawa ada filem yang disiapkan tetapi tidak ditayangkan, tetapi duit sudah keluar untuk hendak *finance* filem itu. Banyak lagi perkara yang- sekarang sudah pukul satu sudah. Saya pun tidak tahu kalau kita hendak pergi kesemua isu ini, panjang ya.

Jadi untuk pengurusan kewangan ini sendiri sahaja sudah ada kepincangan, kegagalannya. Jadi, terima kasihlah Saudara Faizal ya. Soalan lain?

Datuk Seri Reezal Merican: Saya minat apa yang telah diminta oleh Yang Berhormat Kulim tadi. Walaupun kementerian berulang kali sebut perkataan autonomi, autonomi, tentang pengurusan kewangan, tetapi hakikatnya kementerian adalah *the custodian ministry for FINAS*.

And then, benda ini berlaku daripada tahun 2008, tahun 2009, tahun 2011, tahun 2012 *and then with the representative* dalam *Board*, sewajarnya ini menjadi satu benda yang *alarming* kepada pihak kementerian dan juga mereka yang menjadi wakil di perbadanan.

Pada saya, kalau hendak *detached*, hendak mengatakan bahawa itu adalah disebabkan kerana *everything attributable to Ketua Pengarah alone*, *I think that would not entirely be fair either*. Jadi, saya hendak tanya, kalaulah benda ini sudah macam disebut oleh Yang Berhormat Kulim tadi, takkan tidak pernah ada dalam *Board Meeting* *this things has been raised up*? Sijil berteguran ini sudah *four consecutive years*. Saya minta pihak kementerian boleh respons kepada saya.

Datuk Madius bin Tangau: Sebelum itu saya ingin bertanya...

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi...

Datuk Madius bin Tangau: Sebelum itu, boleh saya hendak tanya? Wakil daripada kementerian di Lembaga Pengarah, siapa itu? Adakah dia KSUKah, TKSUKah, siapa wakil dia?

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi, untuk tujuan ini, pada pandangan saya adalah tidak adil untuk KSU sekarang ini menjawab soalan tadi. Oleh sebab beliau baru sahaja dilantik dan beliau belum lagi menghadiri mesyuarat lembaga pengarah.

Mengenai isu dibangkitkan sama ada perkara-perkara tentang pengauditan dan sebagainya dibangkitkan oleh lembaga pengarah di mesyuarat lembaga pengarah, saya sendiri hendak mohon maaf sebab saya juga tidak menghadiri mesyuarat tersebut. Kecuali mungkin KP FINAS sendiri yang boleh menjawablah apa isu yang dibincangkan dalam mesyuarat lembaga pengarah. Saya minta maaf.

Datuk Madius bin Tangau: Ya, tetapi...

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Kementerian setuju untuk bagi kepada kita dalam masa terdekat ini *all the minutes of the meeting* lah? Audit dalaman *meeting*... [Disampuk] Tiga laporan itu.

Datuk Seri Reezal Merican: *We need to know that ya*.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Yang Berhormat, peranan KSU ataupun pegawai pengawal adalah penting dalam kita memastikan segala pengurusan kewangan dan akaun itu lancar. Bermakna, apabila KSU itu menghadiri mesyuarat lembaga, dengan izin, *he is actually representing the interest of the government in so far as government punya dana is concern*.

Jadi, dia hanyalah *act* sebagai pegawai pengawal. Dia adalah bumbung dan *umbrella* kepada segala pengurusan kewangan dan akaun. Walaupun *statutory body*-kah, walaupun agensi biasakah *but that is something that pengalaman taught me*. Kalau di Kementerian Dalam Negeri dahulu, masa saya di sana, kita akan mengesan mana-mana jabatan yang nampak lemah dari segi pengurusan kewangan akaun, kita arahkan Audit Dalam masuk sebelum jadi apa-apa.

Jadi di sini benda sudah berlarutan. Saya minta maaf. Saya tengok dia mula lulus, selepas itu dia pemerhatian, selepas itu dia sampai ke...

Datuk Seri Reezal Merican: Teguran, teguran.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Ya, kalau benda itu- *that trend, this is really a dangerous trend. It seems sliding down...*

Datuk Seri Reezal Merican: Yes, should be alarming.

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: ...*To the bottomlah. Bottom pit.* Jadi, kalaulah itu kita lihat, banyak lagi jabatan di KKMM itu, *over the matter any other ministries* yang perlu untuk dilihat dari segi pengawalan akaun dan kawalan. Kita minta tolong Jabatan Audit Negara sendiri pun masuk. Kalau kita tidak mampu dari segi audit dalam, kita minta Jabatan Audit Negara *form a taskforce, go in and our blessing.* Jadi, *insya-Allah, I wouldn't say I could do much but insya-Allah there should be a concern. Thank you.*

Datuk Seri Reezal Merican: Terima kasih Dato' Sri KSU. *I think I like your attitude. At least you take that responsibility* sebab *this is not just orang kata KP alone, KP alone because he is not there.* Kalau perlu selain daripada minat, *if you need to call the former KSU who was then, there in the board, we have to call. Because, this is not a small matter.* Sebab, *like it or not, Kementerian Komunikasi dan Multimedia, you are the custodian ministry.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Saya hendak cadangkan Tuan Pengerusi sebab saya tengok kes ini *is one of the agencies. My biggest worry is there are thousands of agencies like this. You know? This is a pure failure, negligence* ini. Boleh katakan *negligence, you know. In terms of MoF* sebagai *monitoring body* dalam Jawatankuasa Audit, dan kementerian dalam melihatkan keseluruhan polisi, *involve the competency of Accounting Department to run this.* Tidak termasuk macam Tuan Pengerusi kata tadi, kualiti benda-benda lain.

Saya hendak cadangkan Tuan Pengerusi, kalau kita boleh panggil *former KSU, former KP* because tidak adil untuk kita terangkan kepada KSU sekarang walaupun kita *alhamdulillah, we quite happy to hear your statement Sir that you know the way forward, you will resolve this.* Akan tetapi, saya rasa *this has to be address* sebagai *a test case* bagaimana *other agency has to been monitor.* Saya hendak cadangkan *from...*

Tuan Pengerusi: *From which period?*

Datuk Seri Reezal Merican: *From 2008 or 2009 because* teguran yang pertama pada tahun 2008. So, saya cadangkan dari tahun 2009 sampai tahun 2012 lah.

Tuan Pengerusi: Dato', siapa KSU pada tahun 2009?

[Ahli-ahli berbincang sesama Ahli]

Dato' K. Bala Singam: Muzahid. Sorry. *Then* selepas itu Datuk Seri Kamaruddin, tahun 2009 sampai sekarang.

Tuan Pengerusi: *Most of the issues in* Datuk Kamaruddin punya *period* lah?

Dato' K. Bala Singam: *Ya, he was the KSU there.*

Tuan Pengerusi: *Okeylah. Then we can call the Datuk Seri Kamaruddin Siaraf who was the Ketua Setiausaha Kementerian from 2009 sampai tahun 2012. Selepas itu KP yang terlibat masa itu..., that period?...*

■1300

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi, kita kena ingat Tuan Pengerusi, bukan *I want to* ajar Ahli Jawatankuasa ini, *but must take note* selain daripada KSU atau wakil akan menjadi Ahli Lembaga Pengarah di FINAS. So dalam aspek ini Timbalan KSU adalah wakil KSU dalam ahli lembaga. Saya ingin memaklumkan perkara berikut.

Tuan Pengerusi: KSU tidak pernah *attend* Mensyuarat Lembaga Pengarah FINAS?

Dato' K. Bala Singam: *I think only FINAS can answer that question please.*

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Puan Hajah akan jawab.

Tuan Pengerusi: Akan tetapi *at the end of the day, the responsibility is still to KSU. As Dato' Sri Rahim mention just now. Dato' Balakan? I mean if he gets any information about any problem he should if acted upon it immediately. So in a way it is also his failure to act to resolve the problem earlier. That the issue.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *The other one Dato' saya hendak just bring out because you see now we are talking about merging the private sector dengan government is a lots of things. So this is also another classic case. Because kita sedar sebagai Ketua Pengarah ini hendak cari dalaman untuk yang faham segi industri and this industri ini dia so dynamic. That it moves by seconds. Somehow you main it outside and there is lot of other agencies yang kita memerlukan outside help ini.*

Akan tetapi kalau macam kenyataan daripada Audit Dalaman tadi, yang *outside help* datang ini dia tidak faham sistem, dia tidak faham peraturan, dia memberikan gambaran peyelewangan juga akan ada. So saya rasa *this is also another classic case* yang kalau kita boleh *develop a system* supaya kementerian ini tahu kalau *outside people* datang *what are the basic thing that they need to know*, supaya *they were not make mistake*. Sekarang ini dengan PEMANDUlah, dengan ini macam-macam lagi, so kita- *you know we are moving to outside.*

Dr. Tan Seng Giaw [Kepong]: Tuan Pengerusi dia yang pentingnya bukan dia datang daripada swasta atau pun dari mana. Ini terserah kepada seseorang itu sama ada dia itu berkaliber untuk menguruskan semua. Kalau dia datang daripada firma swasta, dia memang kalau diterima lantikan itu dia memang tahu apa yang hendak dibuat sebelum dia terima pelantikan itu. Ini bukan kerana apa- ini kerana individu, seseorang itu. Dato' Sri apakah yang dianggap yang paling tidak betul di dalam beberapa tahun ini di dalam FINAS?

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Daripada pengetahuan dan pengalaman cetek sayalah setelah empat, lima kali sesi persediaan untuk PAC ini, saya rasa *it is the responsibility accountability as per* senarai tugas tanggungjawab.

Katalah sesiapa, Ketua Pengarah FINAS contohnya. Ketua Pengarah FINAS ini adalah Eksekutif. *The Chief Executive the CEO for that body.* Pengerusi Lembaga adalah satu *body* autonomi yang mana melihat kepada *the interest of the industry as a whole. And then in a ministry,* Ketua Pengawal mestilah menetapkan pada diri dia dan tanggungjawab dia bahawa duit ini adalah duit kerajaan dan dia adalah dipertanggungjawabkan sebagai Pegawai Pengawal untuk melaksanakan secara berhemah.

Dia ada banyak *body* di samping dia. Kita ada audit dalam, Jabatan Audit Negara, Jabatan Akauntan Negara, Kementerian Kewangan dan sebagainya. Jadi saya lihat *this short coming or rather the main problem* yang telah dihadapi adalah *the team work* dalam itu. *The overall coordination. People we know the main focus* adalah pengurusan kewangan. *Everybody knows their role.* Akan tetapi sekarang ini bila ada *break* itu, *it doesn't mean that "Oh! I cannot be answerable to macam audit".* Dia ada Jabatan Audit Negara. *Go to your parent ministry or jabatan and complaint, that I cannot do this work; I am being tired because the Ketua Pengarah is not cooperating. I do not want to be accountable and at the end of the day, please advise me what to do.*

Jadi benda-benda itu sama juga dengan Ketua Pengarah sendiri, dia kena lihat adakah *accountability* dia *sign* surat untuk pelantikan macam Yang Berhormat kata, dia kena *accountable.* *We have to reprimand this people in so far as the short comings* yang dia telah meletakkan kepada diri dia. So pada saya *it's the combination of many* Yang Berhormat. Akan tetapi *at the end of the day it is accountability, responsibility.* Thank you, Sir.

Tuan Pengerusi: *I think the issue is also about lesson learn.* Kita hendak pastikan bahawa dasar kerajaan hendak menyuntik tenaga swasta dalam pejabat awam ini tidak sia-sialah. Bukan tidak sia-sia lagi, sudah merosakkan niat asal untuk hendak membangunkan FINAS dengan lebih baiklah. Jadi kita pun hendak betulkan...

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: Kontrak itu boleh di *review* Yang Berhormat. Kontrak dia boleh di *review* oleh Menteri apabila kita melihat dia tidak *function.* Terima kasih.

Tuan Pengerusi: So yang soal Ketua Pengarah itu kita hendak panggil tidak Yang Berhormat Kulim-Bandar Baharu, Ketua Pengarah yang zaman ini hendak panggil?

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *That we decide later.*

Tuan Pengerusi: *We decide later, alright.*

Datuk Madius bin Tangau: Tadi kita cerita tentang *accountability* daripada KSU dulu dan juga Ketua Pengarah. Akan tetapi pada masa yang sama juga *accountability* daripada pihak Kementerian Kewangan yang duduk di situ di Lembaga Pengarah dan juga Pengerusi Audit. Saya ingat ini juga kita kena panggil, sebabnya di sini tadi banyak cerita tentang Ketua Pengarah. Akan

tetapi sebenarnya di sini persoalannya adalah *accountability*. KSU walaupun dia hantar punya *alternate director* untuk menghadiri mesyuarat akan tetapi *accountability* masih KSU. Jadi tidak boleh cakap untuk makluman bukan dia yang datang mesyuarat.

Dia bukan macam itu. *It not just because he didn't attend the meeting, therefore you have no responsibility, you accountability. No it stills you, sebab you adalah financial controllerkan?* Itu satu.

Kedua, persoalan bilangan kakitangan tadi, bilangan kakitangan. Pegawai Kewangan 13 orang dan sebagainya. Selepas itu yang dibuat kursus-kursus ini. Persoalan saya di sini ialah apakah sebenarnya kelulusan pegawai-pegawai kewangan ini dari segi latihan. *Then you have needed to do retraining ini. Training ini sendiri pun berapa? Did you have spent some money to do retraining? Apa bentuk latihan yang di bagi ini? What sort of training that you have given. If you are accountant, you accountantlah. Apa lagi hendak latih benda apa lagi? So ini saya hendak tahu. Ada pegawai kewangan di sinikah, ada?*

Encik Tan Kiah Khun: Terima kasih untuk soalan itu. Untuk latihan itu ditentukan oleh kita punya PSMLah. Selalunya dia orang akan tengok daripada kursus-kursus yang dianjurkan oleh Akauntan Negara, INTAN, Persatuan Badan-badan Berkanun ataupun di swasta luarlah yang berkaitan dengan tugas-tugas mereka. *Especially for the BNC officerlah.*

Datuk Madius bin Tangau: *This are routine traininglah? Training routine.*

Encik Tan Kiah Khun: *Regarding the government regulation or those thinglah.*

Datuk Madius bin Tangau: *It is not because this is berapa teguran all ready, teguran audit dan sebagainya dan because of that barangkali ada berkaitan dengan kompetensi, melaksanakan tugas selepas itu dihantar latihan, bukan macam itu?*

Encik Tan Kiah Khun: *Its not on competency lah. So for your information I personally also conduct kursus for my people. So that is more on the work. They do their work. Whenever they have this so call whatever I found, when I found anything which I need to highlight to them. I will do it immediately. What are they, not said mistakelah, kelemahan yang dia orang adalah.*

Datuk Madius bin Tangau: Apabila persoalan penggunaan *software* itu pun, *accounting software* pun sudah hilang, yang audit dan sebagainya. Kenapa kita tidak boleh lihat ini semua sebagai- *if you are an accountant, you are qualified all this thing, you know in the market* apa yang digunakan sebagai satu amalan yang biasa dan *you* masih gunakan *software* yang sudah *outdated* dan sebagainya. Kalau kita lihat di sini disebut; *"Bilangan baucar yang hendak buat begitu banyak sebab itu tidak dapat disiapkan..." [Ketawa] This is you know.*

■1310

Tuan Haji Hasbi bin Haji Habibollah: Tuan Pengerusi *a little bit*. Ini Encik Tan ya?

Tadi Encik Faizal- *Internal Auditor* ada mengemukakan perkara ini kepada KP, permasalahan or *whatever the findings*. Jadi *on your side* tadi, awal-awal *you talk* seperti apa Yang Berhormat Tuan cakap tentang masalah *manpower and all these things. Have you brought this*

also tentang kemampuan *your accounts* sampai *you are strictly speaking* kata orang- 9-to-5 sahaja, *when there's end of the year, you have to close accounts, you have to report, where you have to work overtime until a night time.*

Ini biasalah kan. *Have you done, have you met all these reports, the requirement of this one and seperti apa? Saya ingin hendak tahulah, menghalusi sikitlah.*

Encik Tan Kiah Khun: Sebenarnya perkara ini kita pun pernah dipanggilkan oleh pihak Audit juga. Pada masa dululah. Masa dulu dia kata, *that is not our problem. In that report you just masuklah katakan- kakitangan itu, dia kata bukan tanggungjawab mereka. Tanggungjawab mereka adalah untuk audit sahaja. So kita ada bangkitkan perkara ini dengan JPA dulu tetapi masalahnya macam ini. Maybe I have to ceritakan the history of this thing.*

FINAS pada satu tahun *I think after* FINAS ditubuhkan beberapa tahun selepas itu, ada kerajaan hendak swastakan FINAS *under* program penswastaan, di mana FINAS akan diswastakan bersama dengan *I think* masa itu Filem Negara Malaysia. Dan ia dibagikan kepada HVD yang dekat Cheras itu dulu dengan Konsortium Karyawan- *something like that... [Disampuk]* Oh, Keris Motion! *So that means they- one is business people and the other one is the persatuan. Dia gabungkan itu and take over these two organization. So benda itu tidak jadilah.*

So bila kita hantar *proposal* untuk *restructuring* kita punya, alasan daripada JPA ialah kerana ia di bawah penswastaan. *So nothing moves.* Tidak boleh buat apa-apa. Lepas itu tukar kepada hendak korporatkan FINAS. Lepas itu pun tidak jadi. Lepas itu keluar lagi satu penggabungan FINAS- hendak gabung pun tidak jadi. *So the people in FINAS itu have been- sorry because I have to say this....*

Tuan Pengerusi: *This is your chance to let go of your frustration jugalah... [Ketawa]*

Encik Tan Kiah Khun: *No, this is true because all these so call, these are permintaan yang kita hantar tetapi kerana alasannya kata hendak swastalah, nak privatize lah, hendak gabung lah, dan sebagainya so JPA tidak mahu layan langsung. So we have been left neglected for 15 years with the same staff and then during 1985, bila FINAS telah diberi kuasa untuk melesenkan aktiviti di industri perfileman iaitu pameran, pengedaran dan pengeluaran, masa itu allocation terus cut. No allocation, we are on our own. We are on our own but our budget is only about 8 to 10 million. When we started it is only 1.0 something million with 38 person- one accountant and one clerk, masa itu, for your information. So, until 1985 then the licensing come in, I think we have another officer, and then of course the increased personnel is from the penguatkuasaan dan perlesenan.*

So benda itu berjalan, *we are on our own. So those days we have no choice because we have to find every single cent that we spend. We have to find. So apa saya lakukan pada masa itu as an accountant, I told my management, government kalau luluskan RM5 juta, we can only spend maximum 80% because every cent we have to find.* Kalau ada peruntukan daripada kerajaan RM50 juta, kita buat sahajalah *because itu adalah macam- tidak tahulah, I tidak tahu whether or not that*

time, today it is suitable or not where you cannot spend money, you are not efficient. I mean that criteria to me as a person, as an accountant, I think that is not a yardstick to make sure the performance of an organization.

This example- if I can use a ball point pen of RM2 to sign a cheque, so I buy a signature pen of RM1,000 to sign the cheque. That's all. Doesn't matter if it 50 cent pen or RM1,000 pen. This is my pandanganlah. So I think I sampai di situ. Nanti kalau cakap banyak sangat luahkan. Terima kasih.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Saya hendak menyambut baik pendirian yang telah pun diambil oleh pihak Dato' Seri KSU mengenai tindakan tegas dan pendirian tegas terhadap isu akauntabiliti dan juga *transparency*. So kita pun harap *from now onwards I think the administration would be clear, transparent and accountable. I only got a few more additional question* bagi Mr. Tan.

Beberapa perkara telah pun dibangkitkan oleh pihak Audit termasuk tiada kelulusan daripada pihak Ketua Pengarah bagi pindahan peruntukan pada tahun 2011, 2012, seperti 86 permohonan pindah peruntukan yang belum diluluskan oleh pihak Ketua Pengarah telah dibuat pindah peruntukan bagi menampung perbelanjaan FINAS. Perkara sebegini. Ini tidak ada berkaitan dengan *manpower*. Ini berkaitan dengan akauntabiliti ataupun tugas- kuasa yang ada. Mengapa ada perkara ini berlaku? Itu nombor satu bagi Mr. Tan.

Nombor dua, ada juga dibangkitkan bahawa perolehan melebihi 50,000 yang telah pun dibuat secara rundingan terus tanpa sebarang sebut harga yang menyalahi Peraturan Kewangan yang setiap tahun berjumlah sekurang-kurangnya lebih kurang RM1 juta, bagi 2011 dan 2012.

Ada banyak perkara yang telah pun dibangkitkan oleh Audit secara spesifik tentang stok tetapi yang dikatakan *catch my eye* ialah rekod pergerakan kad inden minyak tidak diselenggarakan, dan juga penggunaan *Touch 'n Go* tidak diselenggarakan. Akan tetapi adalah di mana *leakages can happen*. Ketirisan boleh berlaku dengan senang sebab minyak *don't know where the money go. We already have all diesel quota problems. These are areas where abuse can be quite rampant. So apa* sebabnya perkara ini berlaku dan apa yang akan dibuat?

Encik Tan Kiah Khun: Terima kasih Yang Berhormat. Sebelum saya jawab soalan yang lanjut itu, saya kena bagi satu penjelasan. Bahagian Kewangan tidak dipertanggungjawabkan untuk perolehan, sejak bermula sampai tahun 2013 di mana struktur Bahagian Kewangan dirombak di mana unit perolehan dulunya di *manage* oleh pengurusan, oleh pentadbiran. So dalam *structure* yang baru, perolehan baru masuk dalam struktur Bahagian Kewangan itu pada tahun ini.

Restructuring itu masa penggabungan dengan Filem Negara. So *officially it is 1st July* tetapi orang itu *transfer* dari Bahagian Pentadbiran itu *after they settle everything somewhere in August or September*, begitulah. So *we just take over the thing. So during the time* masa itu, memang semua perolehan dibuat oleh Bahagian Pentadbiran. *Nothing to do with kewangan. Bahagian Kewangan*

hanya tengok daripada *invoice*, LO telah disahkan, kita buat bayaran. Itu tanggungjawab kita kerana kalau situ ada apa-apa kelemahan, *I think it is not my jurisdiction...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So who jurisdiction is that?*

Encik Tan Kiah Khun: *That one is under Pengarah Pentadbiran during that time. It's not under kewangan.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *No, no. I understand. Ya, it's actually not kewangan. Who should I be asking the question to?*

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad [Timbalan Ketua Pengarah (Pengurusan) FINAS]: Yang Berbahagia Tuan Pengerusi, izinkan saya walaupun masa itu saya tidak menjaga pengurusan tetapi saya cuba jawablah persoalan perolehan tadi. Masa itu- soalan Yang Berhormat ialah perolehan yang melebihi RM50,000- *is it right?*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Di antara satu soalan ialah- tidak dapat buat Sebut Harga.

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: Tidak buat. Dia tidak melalui proses Sebut Harga. Perolehan tersebut ialah berkenaan dengan menguruskan urusan *film market* di *oversea* di mana Ketua Pengarah yang dulu telah bersetuju untuk memberi projek tersebut kepada satu syarikat yang mana syarikat tersebut mempunyai pengalaman yang kita tidak ragui. Memang dia *involved* dengan pasaran filem di luar negara. Jadi itu yang berlakunya perolehan secara kalau boleh kita sebut, *direct nego* kepada satu syarikat.

Tuan Pengerusi: Perolehan itu diberi kepada syarikat *distributor or film maker*?

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: *No*, syarikat *event management*- GCMA kalau tidak salah saya yang pada ketika itu.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Untuk buat apa?

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: Untuk menguruskan *booth / pavillion* pameran perfileman sebab kita FINAS setiap tahun akan mengambil bahagian dalam tujuh pasaran filem di luar negara, antaranya ialah MIPTV di Cannes, MIPCOM, Hong Kong, *and then, America Film Market*. Tugas syarikat ini ialah untuk menguruskan pembinaan *booth / pavillion* di sana, termasuk *marketing* dan juga promosi.

■1320

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, basically it is event management company lah?*

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: Ya, ya. Ya, *event management company* sebenarnya ada banyak. *It is not specializes, event management is a very common agencies.* So, tidak perlu bagi satu. Itu nombor satu. Nombor dua, kalau hendak bagi rundingan terus pun pengecualian perlu diminta daripada pihak Kementerian Kewangan.

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: Yang Berhormat, selepas teguran Audit tersebut, jadi FINAS telah mengambil langkah pembetulan. Maksudnya daripada akhir tahun 2012 hingga sekarang kita sudah buat melalui proses sebut harga. Selepas teguran Audit tahun 2012.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Okey, isu yang lain? Mengenai peruntukan yang di...

Tuan Pengerusi: Tukar, tukar tajuk bajet.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Siapa yang- bawah kewangan kah, bawah... [Ketawa]

Encik Tan Kiah Khun: Untuk *virement* memang bajet itu di bawah kawalan kita. Okey? Memang kalau hendak ikut secara dasarnya, yang kelulusan daripada Parlimen untuk FINAS itu ada satu *line* sahaja, *which is under PK42000*. Satu *line* sahaja. Akan tetapi untuk kita agih-agihkan bajet yang satu *line* itu kepada bahagian-bahagian itu kita wujudkan *allocation*. Kononnya...

Tuan Pengerusi: *This is the special fund* yang *you* cakap tadi pasal...

Encik Tan Kiah Khun: Bukan, *operating, operating*.

Tuan Pengerusi: *Under operating?*

Encik Tan Kiah Khun: *Operating fund. In the Parliament* yang luluskan itu adalah satu *line* sahaja di bawah *PK42000*, *which is* pemberian. *So, give it to us, what we do is because* kita ada bahagian-bahagian itu. Kita *allocate in such a manner*. Akan tetapi kita masih gunakan buku lah. Itu yang menyebabkan- kalau kita buat satu *line* itu, mungkin ia tak timbul... itu.

Tuan Pengerusi: *Why* Ketua Pengarah tidak luluskan pasal *that one we should be under* Ketua Pengarah punya ini- *I am trying to understand your structure here*. Pasal apa, *at the end of the day if you said that you are going to do the books and then you are going to decide on the budget* pun tak boleh juga. *There must be a check and balance between the Ketua Pengarah and...*

Encik Tan Kiah Khun: Memang kena dapat kelulusan ketua pengarah macam keterangan yang telah dibuat pada masa itu, ketua pengarah kita adalah daripada swasta. "*So, he is not quite interested in all these things*". *Put it that way... [Ketawa]* So...

Tuan Pengerusi: *But that is a delegation of duty.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *No, wait. Let me try understand the background*, yang dikatakan peruntukan tidak diluluskan bila pindah adalah mengikut bajet FINAS sendiri. Okey, bukan mengikut bajet yang diluluskan oleh Parlimen yang dikatakan satu *line* sahaja, okey. Akan tetapi mengikut bajet yang telah pun dibentangkan oleh pihak FINAS sendiri yang telah pun diluluskan dalam Lembaga FINAS. *Is that correct?*

Encik Tan Kiah Khun: Sebenarnya diluluskan oleh Perbendaharaan.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Lembaga Perbadanan dalam FINAS kah atau Kementerian Kewangan?

Encik Tan Kiah Khun: Perbendaharaan yang meluluskan tetapi *allocation* letak di bawah kementerian. Bila kita pohon...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *No, no. I am try find out* Perbendaharaan ini adakah Perbendaharaan Kementerian Kewangan? *So it is actually approved by the Kementerian Kewangan?*

Dato' K. Bala Singam: *Yes, correct.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, given that it has been approved, you are changing the allocation selepas itu?*

Encik Tan Kiah Khun: *Sebenarnya bukan changing. That mean to say what I meant just now, one line itu katakan FINAS diberi peruntukan RM40 million for example. So, dalam RM40 million itu kita ada pecahan kepala itu. So, kita pecahkan kepada 11 sampai 52 itu. Di FINAS kita agihkan in such a manner tetapi kita agihkan lebih lanjut kepada bahagian-bahagian juga. So that we can give them a specific budget for them to work on. Kalau...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So the detailed budget with the breakdown to bahagian-bahagian telah pun diluluskan oleh pihak Kementerian Kewangan?*

Encik Tan Kiah Khun: *No, Kementerian Kewangan luluskan satu line sahaja. Bukan the full budget. It is just one line.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, the breakdown bahagian ini, siapa yang lulus?*

Encik Tan Kiah Khun: *Internally, internally.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Internally?*

Encik Tan Kiah Khun: *Yes.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, yang pihak Audit bangkit ini adalah internal arrangement-kah, atau official arrangement?*

Puan Ong Swee Leng: *Yang Berhormat, can I just explain a bit on this peruntukan? You see, the budget diluluskan oleh Parlimen after pembentangan oleh MoF. Then the money is actually dekat kementerian. Kementerian akan beri geran pada FINAS. So, FINAS will... [Disampuk] Yes, the one line figure. Kata lah RM10 million, then from RM10 million FINAS will have to allocate gaji berapa, perolehan berapa dan so forth.*

So then there is sub code concern, then they can not do the virement, if they need to do the virement they must get the approval of ketua pengarah. That is what we are saying that from one code to another code. If there is gaji lebih, dia hendak pindah kepada beli barang, under MoF punya regulation tidak boleh. So, that is why there is control there. So, ketua pengarah kena tengok sama ada pindah peruntukan itu dibenarkan kah atau tidak. So that is why the authority relied with ketua pengarah dan setiap pindah peruntukan perlu diluluskan.

Tuan Pengerusi: *Mr. Tan, at that time your statement is the ketua pengarah tidak kisah? They do not bother about the risk factor? So...*

Encik Tan Kiah Khun: *Ketua pengarah yang berkenaan lah.*

Tuan Pengerusi: *So, you just took the action by yourself?*

Encik Tan Kiah Khun: *...By ourselves but it is done by another officer.*

Tuan Pengerusi: *I know, I know.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Your department?*

Tuan Pengerusi: *Your department? Maknanya you cannot wait any longer. You just take the initiative, you just do it without getting the Ketua Pengarah signature on it, apa semua lah. As I said just now.*

Encik Tan Kiah Khun: *For that matter, I do not want to talk about apa yang sudah lepas. At the moment, whatever we want to do, we will inform the ketua pengarah first.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Oh, no. We want to talk about what has happened. Going forward, we know that we are trying to rectify all these things. That one is accepted. We want to know what has happened.*

Encik Tan Kiah Khun: *I think I...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, is the statement by pengerusi bahawa that time Ketua Pengarah tak kisah, oleh sebab itu Pegawai Kewangan buat sahaja apa yang diperlukan? Tanpa kelulusan.*

Encik Tan Kiah Khun: *Saya pass the answer to my Accountant.*

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi [Akauntan Bahagian Kewangan FINAS]: *Okey, terima kasih. Untuk makluman, yang saya...*

Tuan Pengerusi: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: *Untuk makluman Yang Berhormat Tuan Pengerusi nama saya Mohd Shahrizal Shazuan, akauntan FINAS. Saya berkhidmat di FINAS pada Disember 2009 sehingga sekarang. Okey, untuk apa yang dibangkitkan tadi berkenaan dengan isu virement. First sekali kita admit dengan apa yang berlaku which is kita buat virement. Which is apa yang ada di kementerian bagi kepada kita is one line, betul. Seperti yang di mention oleh Pengarah Kewangan, Mr. Tan.*

Then, reporting kita kepada government juga is mengikut pecahan sub kepala tadi. Cuma dari segi kawalan FINAS, kita akan allocate kita punya bajet tadi mengikut bahagian, which is kita buat sub code lagi dekat situ. Then, di sini kita pada peringkat awalnya, memang pada waktu sebelum ini kita tidak mendapatkan- kita buat virement in order untuk kita hendak mendapatkan proses untuk bayaran tadi, so kita akan- sebagai contoh, sub- orang kata detail untuk department itu tidak cukup, orang kata buat kita virement tadi untuk proses, untuk bayaran tadi. Kita terikat dengan tatacara 14 hari bekerja sebagai contoh.

Akan tetapi kita admit dengan apa yang berlaku. Selepas teguran pihak Audit, pihak Audit mengatakan bahawasanya, you all tidak boleh hendak simply allocate virement tadi, disebabkan oleh... even you punya details sub kepala tadi, bahagian tadi pun you perlu dapatkan kelulusan ketua pengarah. So, that is why untuk the way forward macam betul lah. Apa yang berlaku kita admit, apa yang sudah ada and then 2013 onwards ini memang perkara itu kita terus mendapatkan keputusan ketua pengarah dahulu sebelum virement berlaku. Terima kasih.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Saya hanya hendak membangkitkan, bahawa perkara ini bukan perkara baru. Perkara ini pernah dibangkitkan pada audit 2009. Akan tetapi diteruskan dan saya nampak mengikut angka, pindahan yang telah pun dibuat lebih banyak lagi. Selepas teguran dibuat pada tahun 2009, lebih banyak lagi pindahan dibuat tanpa kelulusan daripada Ketua Pengarah.

So, bagi pengurusan dalam FINAS, adakah perkara ini mungkin tidak diluluskan secara rasmi daripada Ketua Pengarah? Adakah perkara ini dibangkitkan terlebih dahulu kepada ketua pengarah dan ketua pengarah hanya tidak hendak buat kelulusan yang rasmi?

■1330

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Untuk makluman, sebelum ini kita pecah mengikut unit. Kita punya *allocation of budget* mengikut unit. Sebagai contoh, Bahagian Kewangan ada dua unit di bawahnya iaitu Unit Terimaan dan Unit Bayaran. *In that sense* tadi, sebagai contoh bayaran yang dibuat, maksudnya apa-apa pembayaran yang perlu dibuat untuk Unit Terimaan tadi, sekiranya bajet tidak mencukupi kita ambil bajet untuk unit di sebelahnya tadi, *subunit* tadi. Seperti yang saya katakan tadi, kita *admit* dengan teguran tersebut.

Tujuan kita, niat asal kita itu adalah untuk merekod dalam keadaan yang betul supaya setiap bahagian tadi kita boleh *cater* dari segi *accounting part*. Maksudnya, untuk unit ini kita tahu berapa perbelanjaan yang telah dibelanjakan. *Then* bila tujuan kita tadi adalah untuk *goes* secara *detail* sebagai *subunit* tadi, *back* balik kepada kita sebagai teguran Audit. Maksudnya dia kata *virement* tadi berlaku lebih banyak *compare to* yang sebelum ini. *That is why* apa yang—berbalik kepada soalan tadi yang kata tidak mendapat kelulusan itu, betullah kita tidak mendapat kelulusan. Kita *admit and then* untuk tahun 2013 ini kita *try* pecahkan mengikut bahagian. *It mean that says* kita punya unit tadi kita *combinekan* balik. Maksudnya, *that* pengarah bahagian itu kita *let manager manage*. Pengarah Bahagian akan *manage* dia punya bajet mengikut *allocation* yang diberikan oleh bahagian walaupun dia ada tiga unit di bawahnya atau pun dua unit.

So, langkah penambahbaikan untuk proses *virement* tadi mungkin dikurangkan untuk tahun 2013. *Then* kelulusan...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Nombor satu, saya bukan kata bahawa *virement* tidak dibenarkan. Ia dibenarkan, hanya perlu mendapat kelulusan. Itu nombor satu. Soalan saya tadi, adakah perkara ini dibangkitkan dengan KP dahulu, hanya dia tidak hendak berikan kelulusan rasmi. Itu sahaja.

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Kelulusan itu cuma saya rasa *record keeping* di FINAS yang tidak lengkap. Di mana kita *in that sense* mungkin secara *verbally* kita boleh kata benda ini tidak cukup apa semua. Cuma rekod secara *documentation* itu tidak dibuat oleh Bahagian Kewangan untuk...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, your statement here is that pihak kewangan ada bentangkan segala pindahan peruntukan ini kepada pihak Ketua Pengarah, hanya tidak buat dokumentasi sahaja. Is that your position?*

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Dokumentasi untuk proses *virement* itu ada, cuma kita tidak mendapat kelulusan Ketua Pengarah.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Tidak mendapat kelulusan rasmi daripada KP tetapi KP telah pun dimaklum dan diberitahu mengenai pindahan peruntukan ini?

Encik Mohd Shahrizal Shazuan bin Mohd Saufi: Betul. Ini kerana sebagai contoh saya katakan seperti inilah. Kalau kita kata secara *verbal* itu kita tidak ada *proof* yang mengatakan...

Tuan Pengerusi: Sudah. *Clear. Your statement itu sudah clear.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Itu your position. KP can deny or say something else later. That is his position, but I'm asking your position. Isu kad inden minyak dan juga Touch N' Go.*

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: Terima kasih Yang Berhormat. Saya hendak respons kad inden minyak ini, hasil daripada teguran Audit memang kita *admit*. Pada tahun 2012, penyelenggaraan buku log tentang kenderaan tidak kemas kini. Buku itu ada, cuma tidak dikemaskinikan dan juga kad...

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Apa maksud tidak dikemaskinikan?

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: Maknanya, tidak *up to date*. Juga kad inden minyak itu ada sedikit tidak diuruskan dengan teratur. Akan tetapi selepas teguran Audit itu, *immediately* kita telah ambil tindakan untuk kemaskinikan semua rekod-rekod. Maknanya, sejarah fail semua kenderaan di FINAS itu sudah kita kemaskinikan dan juga kad inden minyak itu pun kita sudah batalkan bagi kereta yang Audit sebutkan di sini, Perdana V6 itu, kita sudah *stop* kad inden minyak itu. Makna, mulai Oktober 2012, tindakan telah diambil Yang Berhormat.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Touch N' Go sama?*

Puan Hajah Fatimah binti Ahmad: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Saya ada dua soalan akhir. Pertama ialah perkara yang baru dibangkitkan pihak Audit kepada Jawatankuasa PAC tadi iaitu terdapat peruntukan Menteri daripada kementerian kepada pihak FINAS untuk dibelanjakan tetapi bukannya bajet FINAS. *Can we pull up the slide tadi?*

Antara perbelanjaan yang isu yang telah pun dibangkit di peruntukan Yang Berhormat Menteri bagi sumbangan Komuniti 1Malaysia bagi menyiapkan Dewan Serbaguna Jempol RM189,000 atau pun peruntukan Yang Berhormat Menteri bagi peruntukan Komuniti 1Malaysia bagi pembelian pentas bergerak sebanyak RM2.6 juta. Satu lagi 18 Mac tahun lalu, peruntukan Yang Berhormat Menteri bagi peruntukan Komuniti 1Malaysia bagi pembelian pentas bergerak RM1.8 juta. *What is all this? Because* mengikut pihak Audit, ini bukan merupakan bajet dalam FINAS. Ini merupakan bajet kementerian tetapi diuruskan oleh FINAS.

Dato' K. Bala Singam: Yang Berhormat, memang benar ini bukan peruntukan FINAS. Ini adalah peruntukan kementerian bagi memudahkan urusan perolehan dilaksanakan. Perkara pokok yang ingin saya maklumkan, ini merupakan di bawah OS42, bantuan kepada badan-badan bukan kerajaan yang berkepentingan dan adalah untuk menjalankan aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan Komuniti 1Malaysia dan sebagainya.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Adakah Komuniti 1Malaysia merupakan tugas FINAS?

Dato' K. Bala Singam: Tidak. Kita minta FINAS mendahulukan bayaran. Ini kerana untuk makluman Ahli-ahli mesyuarat, ada beberapa program kerajaan, bukan kementerian sahaja, yang kita memerlukan pembayaran wang tunai. Sebagai contoh beberapa penyanyi, kita kata selalunya bayaran akan kita buat melalui EFT atau pun melalui cek. Mereka tidak mahu, mereka inginkan wang tunai. Kalau ahli mesyuarat, mungkin Tuan Pengerusi sendiri...

Tuan Pengerusi: Ada *K-pop* tidak?

Dato' K. Bala Singam: Tuan Pengerusi boleh tanya seorang penyanyilah, dia hendak cek atau *cash*. *There are some singers they require cash money.*

Tuan Pengerusi: Saya hendak *pull away the K-pop issue*.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *No. If they want cheque, that is fine. But, surely the Ministry themselves can prepare the cheque and not the agency that is unrelated to the event involved.*

Dato' K. Bala Singam: *The reason is because we want to expedite payment. So, the SOP at that time is immediately after the performance you have to make the payment. One services run that.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *I mean, sorry to say, when your Minister came last time, when he was Minister of Youth, we talks about the same thing. Transformasi tetapi kita advice dia, transformasi atau apa, peraturan tidak boleh dicompromise. So, ini kalau you punya SOP atau you hendak beri pukul 12 malam atau 1 pagi, but you cannot for the sake of hendak satisfy that, you create that. You cannot.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *That is one.* Itu betul. Akan tetapi saya hendak bangkitkan isu ini mengenai contoh yang telah pun diberikan. Takkan kalau kita ada penyanyi yang kita kena bayar malam itu, kita *appoint* dia dua hari sebelum itu atau kita sudah *plan* dua bulan sebelum itu. Kalau kita sudah pelan dua bulan sebelum itu, takkan dua bulan kita tidak boleh sediakan cek secara teratur untuk bayaran malam itu?

■1340

Dato' K. Bala Singam: Yang Berhormat, ada kalanya penyanyikah, pelakonkah dan pelawak mungkin akan kita kenal pasti di saat terakhir. Ada beberapa artis contohnya kita kena pastikan kata dua bulan sebelum itu kita sudah kenal pasti *to make sure*, kadang-kadang kerana masalah bayaran yang mereka tidak puas hati, *in last minute* mereka kena tarik diri. *So, we have to get some replacement but some replacement last minute.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *How long it is last minute?*

Dato' K. Bala Singam: *I can say maybe less than one day also at the very...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *If it is on the very day, how do you instruct FINAS to going pay for you?*

Dato' K. Bala Singam: *No, that is why I say we expedite. We ask them to expedite and we pay back. We expedite.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Okey, okey. So that one explain the singers which I don't really accept but never mind, it's explained but I'm more interesting on peruntukan untuk pembelian kenderaan untuk Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia dibeli melalui FINAS, pembelian pentas bergerak, pembelian lori dan genset melalui FINAS. This surely is not last minute payment.*

Dato' K. Bala Singam: *No, it is not last minute payment. Okey, seperti mana yang saya telah nyatakan, we have to admit and I have to admit the issue of parking. I have to admit.*

Tuan Pengerusi: *Clear here that we got- Tan Sri...*

Dato' K. Bala Singam: *Yes, after that kita semua sudah berhenti. So, that means untuk tahun kewangan 2013 sudah tidak berlaku langsung. Okey, the issue is, certain department, they require money to beli transport or whatever it is. So because kita ada kelebihan, we ask FINAS to help us but kita memberi jaminan semua perolehan ini dibuat melalui sama ada proses sebut harga ataupun tender. There is no penyelewengan as far as the perolehan is concern.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Tender dijalankan oleh FINAS atau kementerian?*

Dato' K. Bala Singam: *Kementerian, kementerian buat.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Kementerian buat tender, pembelian dibuat oleh FINAS?*

Dato' K. Bala Singam: *Kementerian buat pembelian semua.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Let me understand how does the financial transaction happen. I understand the parking concept but in your financial accounts, whose assets are this? These kementerian assets kah, FINAS punya aset kah?*

Dato' K. Bala Singam: *Okey. I thank you Yang Berhormat, you understand about the issue parking which long time ago...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Which is wrong, but never mind, I understand.*

Dato' K. Bala Singam: *We did not do it anymore. Okay, the asset. So what we did Yang Berhormat is- these involved many department. I tells Jabatan Penerangan, RTM, Jabatan Kebudayaan dan Kesenian Negara, Kraftangan Malaysia and many more. Kementerian will do the tender process. Kementerian will do, and it been approved by Tender Board. After Tender Board approved, and the process of procurement akan dibuat. Bila dibuat, then kalau everything settled, then only we will ask FINAS to do the payment. As far as asset is concern, it belongs to the department dengan kita ada KWE-PA punya kad, everything is belongs to department.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Department* maksud kementerian kah, maksud FINAS di contoh itu?

Dato' K. Bala Singam: *No, nothing to do with FINAS. The kenderaan does not belong to FINAS, it belong to the department as what stated there. It registered semua dalam aset kerajaan jabatan-jabatan yang berkenaan.*

Tuan Pengerusi: Dato', *can I just clarify one thing?*

Dato' K. Bala Singam: Ya.

Tuan Pengerusi: *The reason why you do parking, is it because of your own operational issues in your kementerian, that means lambat, prosedur lambat dan sebagainya or it just afterthought?*

Dato' K. Bala Singam: *Afterthought actually.*

Tuan Pengerusi: *That's the issue. Duit tidak habis itu. So that is why you have to find a way, a mechanism to go around dalam inilah.*

Dato' K. Bala Singam: Tapi proses *procurement* ikut kerajaan.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: So, kalau macam sekarang ini kementerian sudah tidak boleh *parking* ini...

Tuan Pengerusi: Adakah sebab, adakah selalunya *bill* belanjawan tambahan itu? Dalam Parlimen semasa bajet ataupun masa kita dapat *supplementary budget- I always have the curiosity why you have Supplementary Budget when you already set the budget at the budget time...?*

Dato' K. Bala Singam: Macam mana kita hendak proses...

Tuan Pengerusi: *So, that is why then come this issue about duit terlebih tidak belanja lagi sebelum akhir tahun, parking pula to buy things or to provide services which is actually yang tidak jangkalah which is afterthought lah... [Ketawa]*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Can...*

Beberapa Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: *The program I understand but when it comes to procuring equipment and everything, that is the part that where we get a bit worriedlah.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So all this vehicle that are bought, ad hoc lah, it wasn't plan for?*

Dato' K. Bala Singam: *Sir, originally it was not plan for. These...*

Tuan Pengerusi: Ya lah, *that means the department got to tightened up on your budget setting procedures in your department jugalah.*

Dato' K. Bala Singam: *No, Tuan Pengerusi. I don't blame the department. You see, the question is allocation under OS34 kenderaan is very-very limited. I am giving you example RTM and Jabatan Penerangan throughout Malaysia. Few hundred of the vehicle dan Beyond Economic Repair (BER)...*

Tuan Pengerusi: *The police also complain the same thing the other day.*

Dato' K. Bala Singam: *This year I have allocation only, if I'm not mistaken, only RM600,000 to buy vehicle. RTM thousand, Penerangan thousand, JASA thousand. So, we can't buy.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So, can I clarify that because you got only RM600,000 to buy vehicles, your other budget untuk pembangunan tidak habis, this was park somewhere dan selepas itu digunakan untuk beli kereta Inspira Executive untuk penasihat perhubungan awam. Is that how...*

Dato' K. Bala Singam: *No, no. Pembangunan we will never do.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So this is an operational?*

Dato' K. Bala Singam: *Operational, only operational. Pembangunan...*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *So operational expenditure that was not meant for kenderaan...*

Dato' K. Bala Singam: *Yes.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Tetapi ada kelebihan, you park at agensi selepas itu, then guna untuk beli kenderaan. To me this outright abuse lah, but put that aside... [Disampuk] Ya, it is my opinion, not yet our opinion... [Ketawa] But for 2014, can I get the confirmation that tidak ada kelebihan yang telah pun dikatakan parking di agensi sama ada FINAS kah atau lain-lain agensi kementerian?*

Dato' K. Bala Singam: *Not only on 2014 Yang Berhormat, but also 2013, last year. Last year nothing. You can confirm with the FINAS.*

Encik Tan Kiah Khun: *I would like to confirm. We have no receive any because they are knew our problem already, so we told them not to park anymore money in our place. Because, we have enough problem already because of the volume and- I already explain-lah...*

Tuan Pengerusi: *Sebenarnya Dato' Bala, saya hendak tanya satu bendalah. Pasal hal kenderaan tadikan, jadi apakah penyelesaian dia? Sebab, your car, your transport equipment are still going to be getting older. You put the request for the budget at the start in the budget setting process kena tolak, so macam mana you hendak selesaikan masalah ini bila sudah tidak ada lagi this parking-parking apa semua ini?*

Dato' K. Bala Singam: *Kita mengakui masalah kekangan kewangan kerajaan. Dalam masa yang sama, keperluan kita ada, especially yang Sabah dengan Sarawak. Sabah and Sarawak, they want all four wheel drive. Ini amat penting sekali. So now macam Tuan Pengerusi sebut tadilah how we want to solve the problem, I think later on we have to go back to Ministry of Finance. Jikalau mana-mana baki yang kita rasa kita boleh buat penjimatan, then kita akan buat proses pindah peruntukanlah, because ini proses pindah peruntukan itu memerlukan kelulusan Kementerian Kewangan.*

Tuan Pengerusi: *We were also here to help you...*

Dato' K. Bala Singam: *Ya, please.*

Tuan Pengerusi: *Any issues that just administration matter, then, you know, our opinion also can basically help you to get your funds-lah.*

Dato' K. Bala Singam: Ya, saya setuju.

Tuan Pengerusi: *Because, I am agree with you, the cost of maintenance of equipment is more than a cost of a new car.*

Dato' K. Bala Singam: Ya. *And especially for Sabah and Sarawak...*

Tuan Pengerusi: *This is are currently problem with other ministry- a lot of department also.*

Dato' K. Bala Singam: Ya.

Tuan Pengerusi: Ya.

■1350

Dato' K. Bala Singam: *So at this Tuan Pengerusi, I think we will- I will get back with KSU permission, we will call back all the department, we see all the requirements balik semula, we kaji then we will give priority mana yang boleh ada duit kita beri. Kalau tidak, we cannot help it. So, until our economic baiklah.*

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *Last question. Saya di Petaling Jaya. So, FINAS is right next to my kawasan... [Disampuk] [Ketawa] The padang besar, that land is very nice piece of land berhampiran FINAS. We have been hearing a lot of rumours. Saya hendak dapatkan the actual facts behind it bahawa tanah di FINAS Seksyen 14 akan di- Seksyen 14 ya?... [Bertanya kepada seseorang] Seksyen 12 akan dijual ataupun diswastakan ataupun telah dijual? Apakah proses tersebut?*

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Tuan Pengerusi, untuk tanah di Petaling Jaya itu yang mana Filem Negara Malaysia menjadi ibu pejabat Filem Negara Malaysia terdahulu. Jadi, semasa Tan Sri Rais *was the Minister*, kita menerima arahan supaya kita membuat *land swapping*. Ini adalah keputusan daripada kementerian dan perkara ini sudah dibangkitkan dalam Kabinet dan telah pun mendapat kelulusan daripada Kabinet supaya *land swapping* dibuat dengan sebuah syarikat hartanah. Ia punya situasi sekarang ini ialah perbincangan masih lagi dijalankan di antara pihak UKAS, FINAS dan juga dengan syarikat hartanah itu. Jadi itu setakat inilah ia punya statusnya Yang Berhormat.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Apakah rasional hendak buat *land swapping* ini yang selalunya, *based on history*, memihak kepada pihak pemaju. Kementerian akan mendapat satu keping tanah, mungkin lebih besar sedikit tetapi jauh di perkampungan dan *the developer gets the prime piece of land to do their development*.

Tuan Pengerusi: Itu pandangan Yang Berhormat Petaling Jaya Utara ya. Bukan pandangan kita semua.

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: *One of the reason* pada ketika itu, pada tahun 2012 juga, *the idea* untuk hendak menggabungkan FINAS dan juga Filem Negara telah pun bermula. Penggabungan itu telah pun dibuat secara rasmi pada tahun 2013. Jadi, FINAS sendiri pun, kalaulah dikatakan- kita ambil kira katakan dari segi ia punya keluasan tanah di FINAS sendiri pun

kecil, kita memerlukan satu bangunan baru yang mana kita dapat menempatkan pegawai-pegawai daripada FINAS termasuk juga dengan pegawai-pegawai daripada Filem Negara Malaysia.

Di tempat yang hendak dibangunkan, kita akan membina atau membeli perolehan alat-alat yang terkini yang ada di pasaran. Jadi kita *will go totally digital*. Itu salah satu sebabnya Yang Berhormat.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Sebab itu boleh dibuat tanpa *land swapping*, *it can be you tender out the land and then you tender out the construction. That is a separate point* dan mungkin luar bidang kuasa FINAS *because the decision was taken* ke atas. Saya hendak tanya, tanah itu adalah tanah FINAS kah atau tanah kementerian?

Dato' K. Bala Singam: ...KPTG, Ketua Pengarah Tanah dan Galian.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: *It is* tanah *Federal Government*-lah, *Federal Government*-lah? So, *it was not the FINAS*-lah?

Tuan Pengerusi: ...*For what purpose, broadcasting* kah, atau apakah?

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Siapakah *usemya*?

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: *Usemya was* Filem Negaralah sebelum ini. *It is a lease* selama 99 tahun.

Tuan Tony Pua Kiam Wee: Okey. Terima kasih.

Tuan Pengerusi: Ada soalan lain? Okeylah Dato'. Saya minta maaf sebab lama sangat berdepan dengan kita.

Saya cuma ada satu soalan terakhir sekali sebab kita bercerita mengenai pengurusan kewangan. Saya pula hendak tahu mengapa ada RM95 juta dalam akaun bank FINAS ini. Tidak buat apa-apa tetapi kita banyak buat *trade show*, *road show* hendak jual filem tetapi kita tidak *produce the film* ataupun tidak ada kejayaanlah. Akan tetapi duit dalam bank ini tidak dibelanjakan. Jadi, saya hendak tahu apakah perancangan yang kementerian hendak buat untuk hendak memantapkan lagi pengurusan perfileman tempatan ini, satu.

Kedua, hendak menggunakan wang ini untuk hendak mendidik *talent* baru kerana saya faham mengenai FINAS ini. Ini kerana dahulu arwah bapa saya merupakan Menteri Penerangan, FINAS di bawahnya. Wang ini kebanyakannya dikuasai oleh *the traditional film makers. The new entrance* budak-budak muda ini yang kreatif dan sebagainya ini tidak dapat peluang untuk hendak mendapat wang ini kerana dikuasai oleh syarikat-syarikat tertentu.

Jadi saya hendak tahu, *is there a need to continue this policy* hendak buat filem ini dalam cara sekarang ini ataupun kita tukar cara kita hendak buat filem ini? Ini kerana sekarang ini sudah ada internet dan sebagainya, tidak payah buat filem yang panjang macam hendak buat *movie* lagi. Kita buat *short film* dan sebagainya yang mungkin lebih efektif, lebih menarik kepada golongan masyarakat terutamanya masyarakat yang muda daripada buat filem-filem yang besar macam

Tanda Putera dengan apa itu- filem yang orang tidak tengoklah. Lebih baik kita gunakan duit ini kita buat filem yang ada ROInya. Itu saya punya soalan yang terakhirlah.

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: Saya hendak tambah sahaja apa yang Tuan Pengerusi katakan itu. Saya pula mungkin *the other side of what* Tuan Pengerusi kata, saya rasa *FINAS cannot be dynamic. You need a private sector to be dynamic because this movie making ini, it is change every night. My thinking is, if I can say FINAS should be- you provide a space, studiokah, best camera-kah, then* biar *private* datang daripada FINAS hendak buat filem yang kebanyakannya, Allah! Tidak menjadilah. Jadi, saya rasa *then government can really spur* kita punya *development of film* ini, sebab kita ada orang yang macam Tuan Pengerusi kata orang muda tetapi dia tidak ada *space*, dia tidak ada kamera yang *best*, dia tidak ada *effects* yang menarik itu. *Then I think, FINAS punya role itu would be better define. That is my personal opinion.*

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Pandangan Yang Berhormat itu memang telah pun kita laksanakan. Untuk tahun-tahun yang akan datang ini, sememangnya FINAS tidak akan turut terlibat di dalam penerbitan filem-filem cereka, animasi dan sebagainya. Jadi, tugas kita adalah untuk membantu penerbit-penerbit terutamanya penerbit-penerbit yang baru untuk memasuki pasaran. Untuk peruntukan yang RM90 juta yang dibangkitkan oleh Tuan Pengerusi tadi, saya ingat ini mungkin Encik Tan boleh jawab dahululah apa komponen RM90 juta itu.

Encik Tan Kiah Khun: Sebelum itu saya hendak beri penjelasan mengenai apa yang dibangkitkan oleh Yang Berhormat tadi. FINAS memang tidak menerbitkan filem kecuali filem-filem dokumentari ataupun promo yang fungsinya dahulu di bawah Filem Negara, promo-promo yang Hari Raya, *whatever*-lah, Deepavali dan sebagainya *then Budi Bahasa*, dan sebagainya. Untuk filem kenegaraan itu memang arahan daripada kerajaan. Jadi, kita pun tidak terlibat. Kita hanya menjadi *financier* sahaja. Ertinya, mereka seperti yang dibangkitkan tadi Tanda Putera dan *by Pesona Pictures*. Dia melaksanakan tetapi *we fund the project*, itu ada ia punya *agreement*-lah. Kita tidak menerbitkan filem. Itu pun bukan fungsi kita kecuali untuk filem kenegaraan, kita *fund* ataupun promo filem-filem yang kecil-kecil itu memang kita lakukan sebab itu untuk *promote government policies* ataupun projek-projek kita lakukan.

Apa yang dikatakan *commercial film*, macam filem cereka itu, semua dilaksanakan oleh pihak swasta. FINAS langsung tidak terlibat. Mungkin dahulu-dahulu Filem Negara ada membuat filem cereka. Itu arahan lama-lamalah tetapi sekarang sudah tidak ada. FINAS pernah buat dua filem, *we called it* filem kenegaraan, *patriotic film* dengan Filem Negara menjadi *Executive Producer* yang mana kita terbitkan dua filem iaitu *Embun* dan *Paloh* yang ada *background* semasa *Japanese War*, semasa itu.

■1400

Itu dua filem sahaja yang FINAS terbitkan dan yang lain itu semua dilakukan oleh pihak swasta. Pihak swasta lakukan itu pun kerana kerajaan beri satu insentif. Dahulu kita panggil ia

galakan kewangan pulangan Duti Hiburan Filem atau *Entertainment Duty Refund*. Itu sebenarnya adalah di bawah *jurisdiction*, tanggungjawab negeri.

Kita pada 1986 atau 1987, kita *negotiate* dengan perbandaran dengan Persatuan Pengeluar Filem. Pihak negeri telah setuju untuk memulangkan semula *the* 25% duti itu kepada produser tempatan yang terbitkan filem Melayu sahaja. So pada Malaysia iaitu memang satu usaha yang baguslah, saya ingat pada masa itu filem kita hanya ada enam atau 10 judul sahaja setahun. Selepas itu dia meningkat 20 sampai sekarang sudah *something like* 80. Akan tetapi kerana itu sudah terlampau banyak, *it is a lot of commitment from the government*. So apa yang kita lakukan ialah kita *change the system to* Insentif Tayangan Filem Cereka, dengan bayaran yang lebih rendahlah.

For example macam- katakan filem yang terlaris pada masa itu iaitu *KL Gengster*. Dia dapat *about RM11 million or RM12 million*. So kalau kita ambil dia punya duti itu is 25%. Kalau kita ambil *RM8 plus RM2 is RM10. RM2 over RM8 is 25%*. Itu yang dipanggil 25%lah. Akan tetapi orang industri kata 20%. *It is take the RM10 to over RM10*. So kalau kita hendak ambil 20% *from the cross taking of RM10 million, it is already RM2 million*. Of course filem-filem yang capai *box-office* macam itu jaranglah. Akan tetapi *whatever it is*, dengan banyaknya bilangan filem itu, kita sudah cadangkan kepada kerajaan supaya kurangkan insentif itu kepada maksimum setengah juta sahaja. *That is means whatever taking maximum is about RM6 million*. Kalau *your* filem capai *RM6 million*, kita akan beri maksimum *RM500,000*.

For example filem *Ombak Rindu*, *they crosses more than RM10million. They only get half million. They only get RM2 million*. So that is already penjimatan *in the sense*. Akan tetapi kita masih bantu *players* di filem industrilah. Apa lagi saya hendak cakap ya? *I think I am exhausted already. Thank you.*

Dr. Tan Seng Giaw: Tuan Pengerusi, secara ringkas sahajalah. Kita memang faham sedikit sebanyak apa yang dibentangkan oleh pihak Dato' Sri. Akan tetapi untuk PAC dan untuk Jabatan Audit, bagaimana kita boleh menyampaikan hasrat kita untuk mewujudkan *system value for money* di Malaysia? *How do we go about? It is because I do not understand the film works. It is so complicated.*

Dato' Abd. Aziz Sheikh Fadzir: *But you know the artist, ya?*

Beberapa Ahli: *[Ketawa]*

Dr. Tan Seng Giaw: *It is so complicated. How do we as PAC and the Audit, how do we project ourselves in whatever media or whatever form you think in the model world so that we can achieve the purpose including working together with FINAS.*

Dato' Sri Abdul Rahim bin Mohamad Radzi: *Maybe I should try first.* Terima kasih Yang Berhormat. Pada saya, *we are now living in the different landscape. The traditional make of film before may not be as relevant in the terms that we are going digital now. What is important is*

acculturation in the agency itself. Bermakna kita punya budaya, pemikiran kita pun mesti melihat kepada transformasi.

Transformasi *you may learn the technology from abroad or if we ourselves right from before* merdeka pun kita sudah buat *film making*. Jadi, apakah sebenarnya tuntutan kita kepada *filem makers* supaya ia mengikut landasan transformasi masa kini.

So that we will be relevant and competitive enough to penetrate the international market. Jadi we have to be value for money. Jadi if you are trying thinking about technology, you are thinking about software and hardware, now we have to plan from now. Kita ada agensi macam SKMM, *we have the capacity and capability.* Kita lihat kepada bagaimana di dalam KKMM itu sendiri *domestic management, we can save money but using local* punya teknologi. *At the same time we cannot stop but encourage our film makers or the industry players to learn from abroad.* Jadi *whatever that they learn and whatever that they want to produce, we have to first be justified. Value for money is important and at the same time, you have to be competitive.*

Jadi kalau kita lihat ini kerajaan mungkin *at the same time* itu *consider or maybe through* PAC juga untuk memberi suatu ganjaran atau dorongan. *So I hope with the assistants and my friends here, KKMM boleh lihat benda ini supaya the very creation of KKMM in itself will be able to achieve the expiration of the government. Thank you Sir.*

Tuan Pengerusi: *Thank you.* Ada soalan lain? Ada lagi? Okey, cakap sahaja.

Seorang Ahli: *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]*

Tuan Pengerusi: *For* pecahan. Tidak, saya faham tadi. Tadi penerangan akhir, FINAS ini tidak buat filem kecuali diarahkan oleh kerajaan, satu.

Kedua, FINAS ini *is device* filem yang ada dalam pasaran, beri diskaun pada tiket dan sebagainya, insentif itulah. Akan tetapi itulah saya hendak tanya tadi, kalau begitulah keadaannya, jadi peranan FINAS selepas ini untuk hendak mencergaskan industri filem ini pun jadi- *I do not see your role. Is it that one my question tadi, if that it is only thing you do, I do not see your role. I do not see why you should be giving you annual grants anymore. It is because now we give you a lot of money until you kept RM95 million in your bank account, bukan? So we do not need to give you anymorelah. At the same time also you need to rationalize* fasal *your roles is not big, so you need to rationalize your operational cost as well.*

Raja Rozaimie bin Raja Dalnish Shah: Yang Berhormat, untuk yang RM95 juta itu mungkin rasa saya, Encik Tan akan jawablah. Namun untuk katakan tahun 2014 ya, apabila Filem Negara Malaysia dan FINAS bercantum, sebelum ini bajet tahunan FINAS ialah RM40 juta. Akan tetapi apabila digabung jadi sekarang ini bajet Filem Negara pun sudah dicantumkan sekalilah kepada FINAS dan bajet kami berjumlah RM56 juta. Jadi, sememangnya saya terima apa juga pandangan yang dibuat oleh Yang Berhormat berkenaan dengan industri perfileman negara ini. Kami pun sentiasa peka dan kami sentiasa mendapat pandangan daripada *the players of the*

industry. We ask them what are they needs dan semualah and then termasuk juga the players yang memang sudah lama. Kita juga memberi penumpuan kita juga kepada players yang baru.

Jadi untuk tahun 2014, memang menjadi hasrat FINAS lah untuk memberi penekanan kepada usaha-usaha untuk memupuk pembangunan dan juga kita mahu melahirkan lebih ramai lagi penerbit filem-filem muda terutamanya. Jadi, ini akan kita buatlah secara mengikut perancangan yang akan kita- kita sudah buat dan kita akan laksanakan. Dari semasa ke semasa kita juga akan membuat penilaian mengenai sama ada cara yang kita buat itu berkesan atau pun tidak.

Sekarang ini pun sepertimana yang Dato' Sri KSU *mention* tadi, untuk industri filem sendiri pun sekarang ini pembikinan filem tidak lagi menggunakan filem dan semuanya akan bertukar kepada teknologi digital. Panggung-panggung pun. Sekarang ini pun rasanya *by year end* ini, semua panggung akan ada projektor digital. Untuk menerbitkan sesebuah filem digital kosnya lebih murah daripada menerbitkan sebuah filem cereka dalam bentuk 35 milimeter.

■1410

Jadi untuk itu Yang Berhormat, FINAS sedang merancang dan kami akan memberikan tumpuan yang lebih kepada usaha untuk membangunkan industri *because creative content* ini merupakan satu industri yang boleh mendatangkan pendapatan kepada negara. Sebagai contoh di MIPCOM sendiri tahun 2013, penjualan bahan kita berjumlah RM165 juta dan ini boleh dipertingkatkan lagi pada masa-masa akan datang dengan perubahan teknologi, dengan mempunyai penerbit yang mempunyai minda yang lebih luas lagi dan pemikiran mereka dan lebih kreatif. Jadi, itu janji FINAS kepada pihak industri. Terima kasih Yang Berhormat.

Tuan Pengerusi: Ada soalan lain? Kalau tidak ada saya hendak tutup, Mesyuarat kita pada hari ini ditangguhkan. Saya mengucapkan terima kasih kepada Dato' Sri kerana telah sudi untuk berdepan dengan kita hampir tiga jam. Dato' K. Bala, *very frank opinion, we take note of it and we will follow up.* Yang Mulia Raja, saya mengucapkan ribuan terima kasih di atas sedikit *insight* yang telah diberikan kepada kita hari ini mengenai industri perfileman dan *the way forward*.

Jadi, kita tahulah sama ada duit yang kita telah belanjakan ini ada *value for money* kepada rakyat. Kami akan menghalusi maklumat yang telah diberikan tadi *dan we will come up with our conclusion if we need to call you, we will call you again but at this point of time I think there is no need to call you until further notice, until we prepare the final report.*

So, thank you very much again, I wish you good holiday next week for Chinese New Year...
[Ketawa] Semua pun cuti. Baik Dato'. Terima kasih.

[Mesyuarat ditangguhkan pada pukul 2.12 petang.]

DOKUMEN PEMBENTANGAN



JABATAN AUDIT NEGARA





MESYUARAT PAC 2014



SEKTOR AUDIT BADAN BERKANUN PERSEKUTUAN

1




LATAR BELAKANG




Ditubuhkan pada 1981 melalui Akta Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia 1981 (Pindaan 2013) Akta 244 (Pindaan Akta A1451).

01.11.1981
Mula beroperasi di bawah Kementerian Perdagangan dan Perindustrian Malaysia.

16.10.1986
FINAS diletakkan di bawah Kementerian Penerangan.

27.03.2004
FINAS telah diletakkan di bawah Kementerian Kebudayaan, Kesenian dan Warisan (KEKKWA).

09.04.2009
FINAS telah diletakkan di bawah Kementerian Penerangan, Komunikasi dan Kebudayaan (KPKK).

15.05.2013
FINAS telah diletakkan di bawah Kementerian Komunikasi dan Multimedia Malaysia (KKMM).

JABATAN AUDIT NEGARA

2




LATAR BELAKANG






**OBJEKTIF
PENUBUHAN
FINAS**

Menggalak, memelihara dan memudahkan kemajuan perusahaan perfileman Malaysia.



**Visi
&
Misi**

Menjadi peneraju utama dan pemangkin kemajuan industri filem Malaysia bertaraf dunia berlandaskan Gagasan 1 Malaysia.

- ❖ Memperluaskan ruang pasaran dan mempertingkatkan ekonomi industri filem dan kandungan kreatif;
- ❖ Mengantarabangsakan keberkesanan serta daya saing industri filem dan kandungan kreatif;
- ❖ Mempertingkatkan modal insan serta memperkasakan pemikiran generasi muda, komuniti filem dan masyarakat umum;
- ❖ Mempertingkatkan proses pemasaran kandungan tempatan ke luar negara dan galakan penggambaran tempatan bagi filem antarabangsa; dan
- ❖ Menyediakan perkhidmatan, kemudahan, galakan dan sokongan yang cekap serta berkesan.

JABATAN AUDIT NEGARA

3




PENGGABUNGAN FINAS DENGAN FILEM NEGARA MALAYSIA




TARIKH	PERKARA
10.01.2012	Mesyuarat Brigid Kebudayaan Bil. 1/2012 ➤ YB. Menteri mengarahkan supaya cadangan penggabungan FINAS dengan FNM dikemukakan.
06.04.2012	Keputusan Mesyuarat Jemaah Menteri ➤ Supaya FNM digabungkan dengan FINAS dan diterajui oleh FINAS ➤ Persetujuan Jemaah Menteri melibatkan perkara berikut: i. Penggabungan tidak melibatkan Implikasi kewangan ii. Semua aset FNM diserahkan kepada FINAS iii. Meminda Akta 244 dengan memasukkan fungsi baru (Menyebarkan maklumat mengenai dasar, program dan pencapaian Kerajaan melalui pengeluaran filem dan merakam liputan peristiwa bagi maksud arkib) iv. Opsyen diberikan kepada sklm perkhidmatan tertutup FNM.





JABATAN AUDIT NEGARA

4

PENGGABUNGAN FINAS DENGAN FILEM NEGARA MALAYSIA	
TARIKH	PERKARA
23.11.2012	Mesyuarat Jemaah Menteri telah bersetuju dengan Rang Undang-Undang (RUU) FINAS (Pindaan 2012) yang melibatkan pindaan kepada Seksyen 6 dan pewujudan Seksyen 11. ➤ Pindaan kepada Seksyen 6 membolehkan FINAS membuat tinjauan dan kajian dalam perusahaan perfileman bagi memajukan perfileman tempatan selain membenarkan FINAS mengambil bahagian dalam pengeluaran filem. ➤ Pewujudan Seksyen 11A dan 11B bagi memberi penerangan berkenaan pengambilan pekerja Kerajaan.
28.11.2012	Pindaan RUU diluluskan oleh Dewan Rakyat
20.12.2012	Pindaan RUU diluluskan oleh Dewan Negara
01.01.2013	Penggabungan FINAS dengan FNM berkuat kuasa.
28.01.2013	Pindaan RUU diperkenan oleh Yang Dipertuan Agong
07.02.2013	Akta 244 (Pindaan) 2013 di wartakan.
01.04.2013	Akta FINAS (Pindaan) 2013 (Akta A1451) berkuat kuasa.

JABATAN AUDIT NEGARA




MATLAMAT PENGGABUNGAN FINAS DENGAN FILEM NEGARA MALAYSIA

Mewujudkan satu perbadanan perfileman tunggal yang akan memainkan peranan utama menjana secara langsung perkembangan industri perfileman tempatan tanpa pembaziran dari segi sumber, kewangan dan pertindihan penyediaan prasarana oleh Kerajaan.

Mengoptimumkan penggunaan semua jenis aset termasuk tenaga kerja yang berpengalaman di FINAS dan FNM supaya menjurus kepada penyediaan perkhidmatan dan kemudahan terbaik kepada penggiat dan karyawan industri tempatan.

Supaya mempunyai fleksibiliti dalam urusan kewangan, mendapatkan tenaga kerja yang mahir dan membuat keputusan melaksanakan sesuatu program dengan cepat tanpa masalah birokrasi.

JABATAN AUDIT NEGARA



 AHLI PERBADANAN 2013-SEKARANG  		
AHLI PERBADANAN	TARIKH KUAT KUASA	
YBhg. Datuk Haji Md. Afendl Datuk Haji Hamdan	Pengerusi	01.09.2011 – 31.03.2015
Tuan Haji Ahmad Zaharan Ibrahim	Timbalan Pengerusi	01.09.2013 – 31.08.2015
YBhg. Dato' Sri Abdul Rahim Mohamad Radzi	Ahli	KSU KKMM
YBhg. Dato' Mustapha Ma'arof	Ahli	01.07.2005 – 30.06.2014
Encik Abdul Rauap Puteh	Ahli	01.04.2013 – 31.03.2015
Encik Panchacharam P. Nalliah	Ahli	01.07.2013 – 30.06.2014
Encik Muhammad Ammir Haron	Ahli	01.08.2013 – 31.07.2014
Tuan Haji Ahmad Suhaimi Endut* (wakil MOF)	Ahli	12.10.2005 – 31.12.2013
YBhg. Datuk Abdul Rauf Yusoh*	Ahli	01.12.2011 – 30.11.2013
*Nota: Pelantikan baru belum dibuat		
JABATAN AUDIT NEGARA		

 JAWATANKUASA AUDIT  		
AHLI JAWATANKUASA AUDIT	TARIKH KUAT KUASA	
Tuan Haji Ahmad Suhaimi Endut*	Pengerusi	06.12.2005 – 31.12.2013
YBhg. Dato' Mustapha Ma'arof	Ahli	28.04.2011 - Sekarang
Encik Abdul Rauap Puteh	Ahli	07.11.2013 - Sekarang
Ketua Pengarah FINAS	Ahli	
2 Orang Timbalan Ketua Pengarah FINAS	Ahli	
Pengarah Kewangan	Ahli	
Juruaudit FINAS	Setiausaha	
*Nota: Pelantikan baru belum dibuat		
		
JABATAN AUDIT NEGARA		



KETUA PENGARAH







Datuk Mohd Mahyidin Mustakim
16.08.2006 – 30.06.2011



Encik Mohd Naguib Razak
01.09.2011 – 31.08.2012



YM Raja Rozaimie Raja Dainish Shah
01.12.2012 - Sekarang



CEO

JABATAN AUDIT NEGARA

11



MAKLUMAT KEWANGAN





MAKLUMAT KEWANGAN	2008 (RM JUTA)	2009 (RM JUTA)	2010 (RM JUTA)	2011 (RM JUTA)	2012 (RM JUTA)
Aset Tetap	25.15	17.87	77.78	85.53	88.02
Aset Semasa	120.04	161.27	91.49	86.42	<u>137.18</u>
Liabiliti Semasa	8.46	9.73	8.63	10.17	31.68
Liabiliti Jangka Panjang	15.46	16.00	16.45	17.07	17.81
Ekuiti	121.27	153.41	144.18	144.70	175.71
Pendapatan	28.77	23.25	35.88	73.57	<u>98.21</u>
Perbelanjaan	25.74	21.26	42.63	56.82	<u>54.70</u>
Lebihan Pendapatan	3.02	1.99	(6.75)	16.74	43.51

- Aset Semasa meningkat pada tahun 2012 berbanding tahun 2011 kerana peningkatan Wang di tangan dan di bank sejumlah RM24.5 juta.
- Liabiliti Semasa meningkat sebanyak 212% pada tahun 2012 berbanding tahun 2011 kerana peningkatan peruntukan KPKK sejumlah RM12 juta dan peruntukan Dana Kenegaraan, Animasi, Dokumentari, Industri Kreatif dan Seni Filem.
- Pendapatan meningkat sebanyak 33.5% pada tahun 2012 berbanding tahun 2011 kerana peningkatan sumbangan Kerajaan.

JABATAN AUDIT NEGARA

12



JABATAN AUDIT NEGARA



PENGAUDITAN PENYATA KEWANGAN



JABATAN AUDIT NEGARA
13



PENYATA KEWANGAN



TAHUN KEWANGAN	JENIS SIJIL
2008	Berteguran
2009	Tanpa Teguran
2010	Tanpa Teguran
2011	Berteguran
2012	Penafian







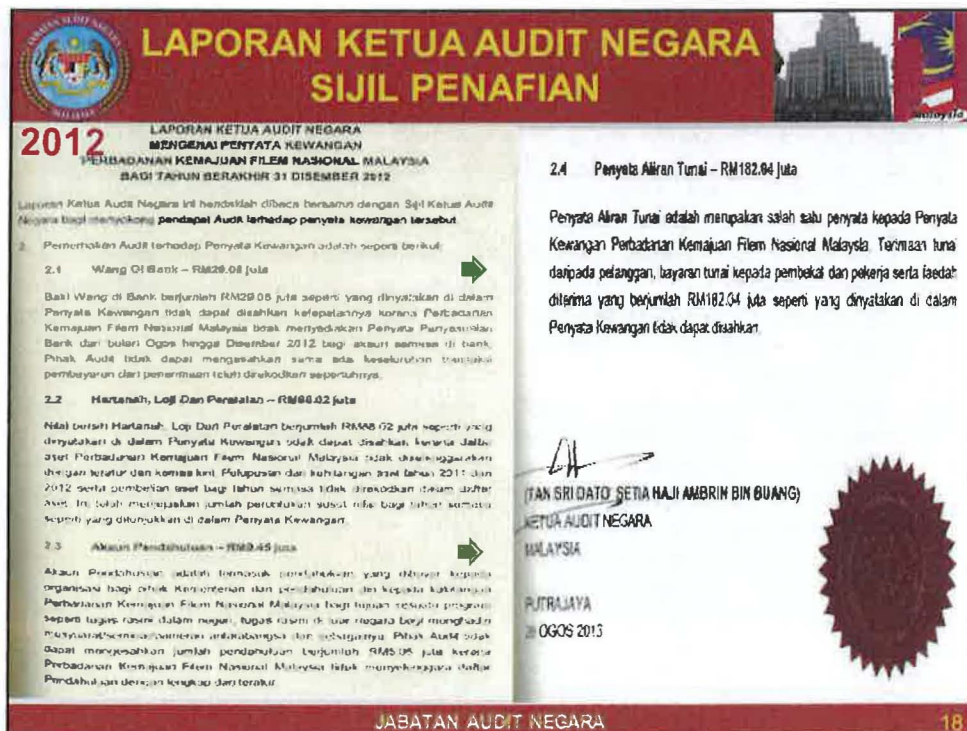

JABATAN AUDIT NEGARA
14

JABATAN AUDIT NEGARA

15

JABATAN AUDIT NEGARA

16

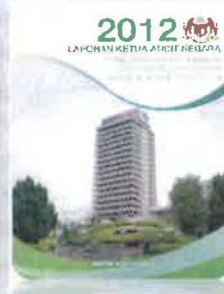




JENIS PENGAUDITAN



PENGAUDITAN PENGURUSAN KEWANGAN INDEKS AKAUNTABILITI





JABATAN AUDIT NEGARA

19



KAWALAN PENGURUSAN



KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
- Tiada penurunan kuasa kepada pegawai lain yang terlibat dengan kewangan dan perakaunan secara bertulis daripada Pegawai Pengawal. - JPKA tidak bermesyuarat pada tahun 2008 seperti kehendak Pekeliling Perbendaharaan. - Laporan JPKA Suku Tahun kepada Kementerian dalam tempoh yang ditetapkan juga tidak disediakan. - Jawatankuasa Audit hanya bermesyuarat sekali dalam tahun 2008. Laporan Suku Tahun tidak disediakan untuk dibentangkan kepada Ahli Perbadanan untuk dikemukakan kepada Kementerian.	- Pelantikan ahli Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Akaun (JPKA) tidak dapat disahkan kerana tiada surat pelantikan dikemukakan. - Tiada bukti mesyuarat JPKA diadakan setiap 3 bulan kerana tiada minit mesyuarat. JPKA hanya bermesyuarat sekali dalam tahun 2012. (20.1.2012) - Laporan JPKA Suku Tahun bagi tahun 2011 hanya dikemukakan 2 kali kepada Kementerian manakala bagi tahun 2012 tidak dikemukakan. - Jawatankuasa Audit hanya bermesyuarat 3 kali dalam tahun 2011. Laporan suku tahun tidak disediakan dan dibentangkan kepada Ahli Perbadanan untuk dikemukakan kepada Kementerian. - Laporan Tahunan Unit Audit Dalam tidak disediakan dan dikemukakan kepada Ketua Pengarah dan KSU Kementerian.

JABATAN AUDIT NEGARA

20

 KAWALAN BAJET 	
KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
• Cadangan bajet bagi tahun 2008 tidak dibentangkan kepada Ahli Perbadanan untuk kelulusan. • Hanya 4 daripada 18 permohonan pindah peruntukan pada tahun 2008 telah diluluskan Ketua Pengarah dan bakinya masih belum diluluskan. Semakan di Unit Pentadbiran mendapati 14 permohonan pindah peruntukan yang belum diluluskan oleh Ketua Pengarah telah dibuat pindah peruntukan bagi menampung perbelanjaan FINAS.	• Tiada kelulusan Ketua Pengarah terhadap 78 pindah peruntukan tahun 2011 dan 8 bagi tahun 2012. • 86 permohonan pindah peruntukan yang belum diluluskan oleh Ketua Pengarah telah dibuat pindah peruntukan bagi menampung perbelanjaan FINAS.
JABATAN AUDIT NEGARA 21	

 KAWALAN TERIMAAN 	
KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
• Daftar Stok Resit tidak pernah diselenggara sejak tahun 2007. • Resit yang dikeluarkan dalam tahun 2008 hingga Mac 2009 tidak direkodkan dalam Buku Tunai. • Buku Tunai tidak diselenggara sepanjang tahun 2008 hingga bulan Mac 2009. • FINAS tidak menyediakan penyata penyesuaian bank daripada tahun 2008 hingga bulan Mac 2009. • Rekod baki jumlah penghutang adalah tidak kemas kini. Laporan pengumuran juga tidak tepat disebabkan transaksi dalam sistem tidak dikemas kini. Tidak ada bukti yang menunjukkan FINAS telah mengambil tindakan mengutip hutang sejak tahun 2007 seperti menghantar surat peringatan kepada penghutang. Jumlah penghutang terkini juga tidak dapat disahkan kerana rekod penghutang tidak dikemas kini.	• Daftar Stok Resit tidak diselenggara dengan lengkap. • Resit rasmi yang dikeluarkan lewat direkodkan ke dalam Buku Tunai. Sehingga pengauditan dijalankan pada bulan Jun 2012, resit yang direkodkan hanya sehingga bulan Februari 2012. • Buku Tunai tidak dikemas kini. • Penyata Penyesuaian Bank disediakan sehingga bulan Julai 2012. • Penyata Penyesuaian Bank disediakan sendiri oleh Pengarah Kewangan. Penyata Penyesuaian yang disediakan tidak ditandatangani dan disemak serta tiada tarikh disediakan dicatat. • Laporan Penghutang tidak disediakan. Selain itu, jumlah penghutang berbeza di dalam sistem SAGA. • Tiada penurunan kuasa kepada Pegawai yang membatalkan resit. • Kemasukan pungutan hasil tidak direkod dengan segera ke dalam Buku Tunai.
JABATAN AUDIT NEGARA 22	

 KAWALAN PERBELANJAAN  	
KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
• Tanggungan tidak dicatat pada Buku Vot Berkomputer. • Penyata Penyesuaian Bank tidak disediakan sepanjang tahun 2008. • Pengarah Bahagian Pengurusan telah menandatangani 28 Pesanan Pembelian Tempatan berjumlah RM2,068,235 yang melebihi had maksimum kuasanya. • 9 Pesanan Pembelian Tempatan berjumlah RM972,380 telah lewat dikeluarkan. Selain itu, maklumat seperti Tarikh Akhir Pembekalan Barang dan Perakuan Mengenai Mutu oleh Pembekal juga tidak dicatat. • Daftar kontrak dan rekod pembayaran kontrak tidak diselenggara untuk rujukan atau pemantauan bayaran. • Surat penurunan kuasa gagal dikemukakan untuk pengesahan sehingga pengauditan selesai dijalankan. • Daftar Bil tidak diselenggara dan 5 bil tidak dicop terima dan 14 bil dibayar melebihi tempoh 14 hari.	• Buku Vot tidak diselenggara dengan lengkap dan kemas kini serta perbelanjaan dibuat tanpa mengambil kira baki peruntukan. • Pelarasan terhadap item penyata penyesuaian tidak dapat disahkan kerana Buku Tunai tidak dikemas kini. • Borang Pesanan Pembelian dikeluarkan selepas penerimaan invoice, ia juga tidak diisi dengan lengkap seperti tarikh kelulusan pesanan, tarikh akhir bekai dan perakuan mengenai mutu oleh pembekal. • Daftar kontrak dan rekod pembayaran kontrak tidak diselenggara untuk rujukan atau pemantauan bayaran. • Daftar Bil tidak diselenggara dan pembayaran dibuat melebihi tempoh 14 hari. • 8 perolehan berjumlah RM1.35 juta pada tahun 2011 dan 6 perolehan berjumlah RM0.95 juta pada tahun 2012 tidak dibuat secara sebut harga walaupun setiap perolehan melebihi RM50,000.
JABATAN AUDIT NEGARA 23	

 PENGURUSAN AKAUN AMANAH/ KUMPULAN WANG AMANAH  	
KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
• Daftar pinjaman kenderaan dan komputer tidak diselenggara. • Maklumat pinjaman tidak direkodkan dalam buku perkhidmatan pegawai. • Pendahuluan Diri tidak dapat disahkan kerana rekod tidak dikemas kini.	• Daftar pinjaman kenderaan dan komputer tidak diselenggara dengan lengkap. • Kelulusan pinjaman kenderaan dan komputer tidak direkod dalam buku Perkhidmatan. Daftar pinjaman ada diselenggara tetapi tidak lengkap dan kemas kini. • Fail Pinjaman Individu tidak dikemas kini. • Daftar Pendahuluan Diri dan Pendahuluan Pelbagai tidak diselenggara. Bayaran pendahuluan tidak dijelaskan mengikut tempoh ditetapkan dan tiada penalti dikenakan. • Deposit Skim Kemudahan Produksi yang tidak dituntut melebihi 12 bulan tidak diwartakan dan dihantar kepada Akauntan Negara mengikut Akta Wang Tak Dituntut. • Tiada Arahan Amanah bagi Akaun Amanah Dana Kenegaraan.
JABATAN AUDIT NEGARA 24	

 PENGURUSAN ASET DAN INVENTORI  	
KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
- JKPAK tidak ditubuhkan di peringkat FINAS dan Unit Pengurusan Aset tidak ditubuhkan. - Tiada surat penurunan kuasa dikeluarkan kepada pegawai untuk menerima dan mengesahkan aset yang diperolehi. - Penerimaan bekalan pejabat tidak direkodkan ke dalam Kad Kawalan Stok dan Kad Petak. - Peralatan audio di <i>Studio Digital Mix Stage</i> belum didaftarkan ke dalam Kad Daftar Harta Modal (KEW.PA-2) dan tiada Senarai Aset (KEW.PA-7) di lokasi disediakan. - Secara keseluruhannya aset di FINAS tidak dilabel dengan tanda pengenalan/nombor siri pendaftaran aset. - Kad Inden minyak tidak dikawal oleh pegawai kenderaan di mana kad Inden minyak berkenaan disimpan oleh pemandu dan tiada rekod menunjukkan kad Inden berkenaan dikembalikan kepada pegawai kenderaan. Selain itu, buku rekod pergerakan kad Inden tidak diselenggarakan.	- JKPAK FINAS tidak bermesyuarat sejak tahun 2010 dan Unit Pengurusan Aset tidak ditubuhkan. - Tiada surat penurunan kuasa dikeluarkan kepada pegawai untuk menerima dan mengesahkan aset yang diperolehi. - Kad Kawalan Stok (KEW.PS-3) tidak diselenggara dengan lengkap oleh Pegawai Stor. - Aset di <i>Studio Digital Mix Stage</i> tidak dilabel. - Rekod Pergerakan Kad Inden Minyak tidak diselenggara dengan lengkap. Pembelian minyak juga tidak dapat disahkan kerana resit tidak disimpan selain pembelian tidak direkodkan ke dalam buku log. - Kad Inden bagi kenderaan yang telah dilupuskan masih digunakan sebagai 'pool' kenderaan lain. - Daftar Penggunaan Kad 'Touch n Go' tidak diselenggara dengan lengkap. - Peralatan audio yang hendak dilupuskan telah ditempatkan di atas bumbung <i>Studio Sound Stage</i> sejak tahun 2011 dan masih belum dilupuskan.
JABATAN AUDIT NEGARA 25	

 PENGURUSAN PELABURAN DAN PENGURUSAN PINJAMAN  	
KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
Tiada isu dibangkitkan.	- FINAS tidak menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan dan tidak menyediakan polisi dan prosedur berkaitan pelaburan simpanan tetap serta pemantauan berkala bagi memantau pelaburan. - Surat Penurunan Kuasa tidak menyatakan jangka masa pelaburan yang boleh dibuat. - Daftar Pelaburan simpanan tetap tidak dikemas kini bagi setiap sijil simpanan untuk menunjukkan jumlah pokok dan faedah yang diterima.
JABATAN AUDIT NEGARA 26	



PENYATA KEWANGAN



KELEMAHAN 2009	KELEMAHAN 2012
• Tiada isu dibangkitkan kerana FINAS mendapat Sijil Tanpa Teguran.	• Penyata Kewangan FINAS bagi tahun 2012 telah diserahkan kepada pihak Audit pada 30 April 2013. Bagaimanapun, Penyata Kewangan yang diserahkan adalah tidak lengkap kerana Penyata Ailiran Tunai tidak disediakan. • FINAS mendapat Sijil Penafian (<i>Disclaimer</i>)

JABATAN AUDIT NEGARA
27



SEKIAN, TERIMA KASIH



JABATAN AUDIT NEGARA
28



PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA
BAHAGIAN KEWANGAN

قربادنن كها جوان فيلم ناسيونل مليسيا



**STATUS TERKINI LAPORAN KETUA
AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA
KEWANGAN FINAS BAGI TAHUN
BERAKHIR 31 DISEMBER 2012**



PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA

STATUS TERKINI LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI
PENYATA KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

BIL.	PENEMUAN AUDIT	STATUS TERKINI
1.	Wang Di Bank RM 29.08 juta	
	Baki Wang di Bank berjumlah RM29.08 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan ketepatannya kerana Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia tidak menyediakan Penyata Penyesuaian Bank dari bulan Ogos hingga Disember 2012 bagi akaun semasa di bank. Pihak Audit tidak dapat mengesahkan sama ada keseluruhan transaksi pembayaran dan penerimaan telah direkodkan sepenuhnya.	☐ Penyata Penyesuaian Bank bagi bulan Ogos 2012 hingga Disember 2012 telah selesai sepenuhnya. Penyata Penyesuaian Bank dan Penyata Bank (Maybank) bagi bulan Ogos 2012 sehingga Disember 2012 adalah seperti di Lampiran 1. ☐ Baki wang RM 29.08 juta yang tidak dapat disahkan hanya melibatkan Maybank Taman Melawati sahaja. Kelewatan adalah kerana Penyata Penyesuaian Bank tidak dapat disediakan semasa audit dijalankan pada Mei 2013 sehingga Jun 2013. ☐ Kelewatan adalah disebabkan beban kerja yang terlalu banyak pada tahun 2012. Bilangan baucar yang diproses pada tahun 2012 adalah sebanyak 5,238 manakala pada tahun 2011 sebanyak 4,620 baucar. Ini tidak termasuk tugas-tugas lain yang perlu dijalankan pada waktu yang sama seperti terimaan dan tuntutan. ☐ Pihak FINAS juga diberi tanggungjawab menguruskan Dana Industri Kreatif Negara (DIKN), <i>National Key Economic Areas</i> (NKEA) dan KKMM yang mencecah RM 140 juta di samping mengurus peruntukan FINAS berjumlah RM 40 juta. Urusan tersebut dikendalikan oleh 13 orang pegawai

BIL.	PENEMUAN AUDIT	STATUS TERKINI
		Bahagian Kewangan yang sedia ada. Carta Bahagian Kewangan pada tahun 2012 seperti di Lampiran 2. <u>LANGKAH PENAMBAHBAIKAN</u> a) Untuk mengatasi masalah yang sedia ada dengan segera, <i>task force</i> telah diwujudkan untuk memproses <i>back-log</i>. 4 orang pekerja kontrak daripada jumlah 20 orang telah dilantik untuk membantu menyelesaikan <i>back-log</i>. KKMM juga akan meminjamkan seorang Akauntan Gred W48 kepada FINAS. b) FINAS akan mengemukakan draf Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2013 untuk semakan KKMM sebelum/pada 31 Mac 2014. c) Bahagian Kewangan, Akaun dan Audit Dalam KKMM akan memantau dan membuat semakan dari semasa ke semasa. d) Pegawai di Bahagian Kewangan telah diberi latihan supaya lebih kompeten dalam menjalankan tugas masing-masing. Pada tahun 2012, 13 orang pegawai telah menghadiri 10 kursus kewangan dan pada tahun 2013, 13 orang pegawai telah menghadiri 7 kursus anjuran FINAS, KKMM dan pihak-pihak lain. Kursus-kursus kewangan akan terus dihadiri oleh pegawai-pegawai Bahagian Kewangan pada tahun 2014. e) Struktur Bahagian Kewangan telah disusun semula lanjutan daripada penggabungan FINAS dan Filem Negara Malaysia. Jumlah pegawai Bahagian Kewangan telah bertambah selepas penstrukturan semula iaitu dari 14 orang (1 kekosongan) kepada 22 (6 kekosongan) orang pegawai. Pengisian akan

BIL.	PENEMUAN AUDIT	STATUS TERKINI
		dibuat pada bulan Februari 2014. Struktur Bahagian Kewangan yang baru serta pengkhususan tugas pegawai adalah seperti di Lampiran 3. f) FINAS telah menyediakan peruntukan sehingga RM 1 juta bagi menaiktaraf sistem kewangan yang sedia ada iaitu SAGA Version 3.0 [Konsortium Jaya Sdn Bhd] kepada SAGA Version 8.2 [Century Software (M) Sdn Bhd] Mesyuarat Ahli Perbadanan yang telah diadakan pada 16 Januari 2014 telah meluluskan permohonan tersebut. Tempoh penaiktarafan sistem SAGA yang dibangunkan dijangka akan mengambil masa tidak melebihi 6 bulan. Carta pembangunan sistem adalah seperti di Lampiran 4.
2.	Hartanah, Loji Dan Peralatan – RM 88.02 juta	
	Nilai bersih Hartanah, Loji dan Peralatan berjumlah RM88.02 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan kerana daftar aset Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia tidak diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Pelupusan dan kehilangan aset tahun 2011 dan 2012 serta pembelian aset bagi tahun semasa tidak direkodkan dalam daftar aset. Ini telah menjejaskan jumlah peruntukan susut nilai bagi tahun semasa seperti yang ditunjukkan di dalam Penyata Kewangan.	☐ Daftar Aset bagi tahun 2012 berjumlah RM88,020,535 telah diselenggara dengan kemas kini seperti di Lampiran 5. ☐ Peruntukan susut nilai tahun 2012 (RM 12,665,652) serta pelupusan tahun 2012 (RM 99,832) akan diambil kira dalam Penyata Kewangan tahun berakhir 31 Disember 2013 seperti di Lampiran 6. ☐ Tiada sebarang kehilangan aset dilaporkan sepanjang tahun 2011 dan 2012.

BIL.	PENEMUAN AUDIT	STATUS TERKINI
		<u>LANGKAH PENAMBAHBAIKAN</u> a) Pada pertengahan 2012, seorang Pegawai Tadbir Gred N27 di Unit Pentadbiran telah ditugaskan untuk melaksanakan pengurusan aset secara pentadbiran. b) Pada tahun 2013 pula, tugas pengurusan aset telah dimantapkan dengan menempatkan seorang Pegawai Tadbir Gred N36 dan dibantu seorang Pembantu Tadbir N17 di bawah seliaan Pegawai Tadbir N48 bagi memberi fokus kepada pengurusan aset secara teratur dan sistematik. c) Sebagai inisiatif tambahan, FINAS turut melantik Pegawai Aset dari setiap Bahagian dan Unit. Senarai nama Pegawai Aset yang dilantik adalah seperti di Lampiran 7. d) Pada tahun 2013, FINAS telah mengadakan mesyuarat JKPAK secara berjadual mengikut Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan Bil.5/2007. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Aset Alih Kerajaan telah diadakan seperti berikut: ▪ Sukuan 1/2013 – 3 April 2013 (Rabu) ▪ Sukuan 2/2013 – 4 Julai 2013 (Khamis) ▪ Sukuan 3/2013 – 17 Oktober 2013 (Khamis) ▪ Sukuan 4/2013 – 16 Januari 2013 (Khamis) e) Pelupusan aset telah dilaksanakan mengikut

BIL.	PENEMUAN AUDIT	STATUS TERKINI
		Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan Bil.5/2007. Mesyuarat Jawatankuasa Pelupusan Aset dan Hapuskira telah diadakan seperti berikut: ▪ Bil.1/2013 – 7 Februari 2013 (Khamis) ▪ Bil.2/2013 – 29 Mac 2013 (Jumaat) ▪ Bil.3/2013 – 19 April 2013 (Jumaat) ▪ Bil.4/2013 – 14 Mei 2013 (Selasa) ▪ Bil.5/2013 – 6 Jun 2013 (Khamis) ▪ Bil.6/2013 – 16 Januari 2014 (Khamis) f) FINAS pada masa kini telah menggunakan Sistem Pengurusan Pendaftaran Aset (SPPA) yang dibangunkan oleh Syarikat Kanntronics. FINAS juga akan menggunakan pengurusan aset secara berkomputer melalui sistem SAGA yang baru seperti yang dinyatakan dalam perkara 1.f.
3.	Akaun Pendahuluan – RM 9.45 juta	
	Akaun Pendahuluan adalah termasuk pendahuluan yang dibayar kepada organisasi bagi pihak Kementerian dan pendahuluan diri kepada kakitangan Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia bagi tujuan sesuatu program seperti tugas rasmi dalam negeri, tugas rasmi di luar negara bagi menghadiri mesyuarat / seminar / pameran antarabangsa dan sebagainya. Pihak Audit tidak dapat mengesahkan jumlah pendahuluan berjumlah RM 5.06 juta kerana Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia tidak menyelenggara daftar pendahuluan dengan lengkap dan teratur	□ FINAS menubuhkan <i>task force</i> yang terdiri daripada pegawai di Bahagian Kewangan pada 10 September 2013 bagi mengutip balik semua hutang pendahuluan. Jumlah bagi semua penghutang pendahuluan bagi tahun 2012 adalah sebanyak RM 9,454,238. Pecahan adalah seperti berikut: ▪ Pendahuluan diri / pelbagai - RM 1,372,825 ▪ Pendahuluan kepada Kementerian - RM 8,081,413.

BIL.	PENEMUAN AUDIT	STATUS TERKINI
		☐ Kutipan yang telah dibuat daripada jumlah pendahuluan RM 9,454,238 adalah seperti berikut: ☐ Pendahuluan Diri / Pelbagai ▪ Sejumlah RM 561,070.95 telah dikutip. Baki sebanyak RM 811,754.05 dijangka diselesaikan melalui potongan gaji pegawai tetap seramai 42 orang dan pegawai kontrak seramai 2 orang sebelum Jun 2014. Selebihnya adalah mereka yang telah berhenti (21 orang) dan bersara (4 orang). Senarai nama pegawai yang terlibat adalah seperti di Lampiran 8. ☐ Pendahuluan kepada Kementerian ▪ Sejumlah RM 320,715.30 telah dibayar balik oleh KKMM. Mesyuarat Jawatankasa Pelupusan dan Hapuskira FINAS pada 26 Disember 2013 telah bersetuju untuk meluluskan hapus kira pendahuluan berjumlah RM 3,064,053.97. ▪ Keputusan tersebut telah dibentangkan untuk makluman Ahli Perbadanan pada 16 Januari 2013. Baki sebanyak RM 4,696,643.70 akan dibuat pelarasan dan dijangka selesai sebelum Jun 2014. Senarai pelupusan adalah seperti di Lampiran 9. <u>LANGKAH PENAMBAHBAIKAN</u> a. Bermula pada bulan Januari 2014, penyata bulanan pendahuluan diri / pelbagai dan pendahuluan kepada KKMM akan dikeluarkan untuk menuntut baki yang tertunggak.

BIL.	PENEMUAN AUDIT	STATUS TERKINI
		b. Pendahuluan diri / pelbagai tidak akan diberi kepada pegawai yang masih belum membuat penjelasan tunggakan.
4	Penyata Aliran Tunai – RM 182.04 juta	
	Penyata Aliran Tunai adalah merupakan salah satu penyata kepada Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia. Terimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan pekerja serta faedah diterima yang berjumlah RM 182.04 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan.	☐ Penyata Aliran Tunai bagi tahun 2012 telah disediakan setelah Penyata Penyesuaian Bank bagi Ogos 2012 sehingga Disember 2012 selesai. Penyata Aliran Tunai bagi tahun 2012 adalah seperti di Lampiran 10. ☐ FINAS mengambil maklum dan tindakan mengenai perkara ini dan ia berkaitan dengan Penyata Penyesuaian Bank bagi tahun 2012. <u>LANGKAH PENAMBAHBAIKAN</u> a) Untuk memastikan ia tidak berulang, Penyata Aliran Tunai bagi tahun 2013 dijangka disediakan sebelum 31 Mac 2014.

JAMINAN FINAS

- **FINAS akan memastikan Penyata Kewangan pada tahun 2014 ditutup setiap bulan.**
- **FINAS akan memastikan Penyata Kewangan FINAS akan disiapkan dengan lengkap sebelum 31 Mac 2014 dan dihantar ke Jabatan Audit Negara sebelum 30 April 2014.**
- **Sebagai penambahbaikan, bagi tahun 2014 keahlian Jawatankuasa Audit dan Pemeriksaan (JKAP) FINAS hanya melibatkan 3 orang Ahli Perbadanan bukan eksekutif dan Ketua Audit Dalam sebagai Setiausaha.**
- **FINAS telah menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan untuk mengurus Simpanan Jangka Masa. Jawatankuasa ini telah mengadakan mesyuarat Bil.1/2013 pada 23 Disember 2013.**
- **Carta Alir Laporan Tahunan 2013 adalah seperti di Lampiran 11.**

PERSEMBAHAN SLAID



PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA
BAHAGIAN KEWANGAN

قربادنن كما جوان فيلم ناسيونل مليسيا



**STATUS TERKINI LAPORAN KETUA
AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA
KEWANGAN FINAS BAGI TAHUN
BERAKHIR 31 DISEMBER 2012**



Penemuan Audit

1. WANG DI BANK - RM 29.08 JUTA

Baki Wang di Bank berjumlah RM29.08 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan ketepatannya kerana Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia tidak menyediakan Penyata Penyesuaian Bank dari bulan Ogos hingga Disember 2012 bagi akaun semasa di bank. Pihak Audit tidak dapat mengesahkan sama ada keseluruhan transaksi pembayaran dan penerimaan telah direkodkan sepenuhnya.

Status Terkini

1. WANG DI BANK - RM 29.08 JUTA

4

- Penyata Penyesuaian Bank bagi bulan Ogos 2012 hingga Disember 2012 telah selesai sepenuhnya. Penyata Penyesuaian Bank dan Penyata Bank (Maybank) bagi bulan Ogos 2012 sehingga Disember 2012 adalah seperti di Lampiran 1.
- Baki wang RM 29.08 juta yang tidak dapat disahkan hanya melibatkan Maybank Taman Melawati sahaja. Kelewatan adalah kerana Penyata Penyesuaian Bank tidak dapat disediakan semasa audit dijalankan pada Mei 2013 sehingga Jun 2013.

1. WANG DI BANK - RM 29.08 JUTA

5

- Kelewatan adalah disebabkan beban kerja yang terlalu banyak pada tahun 2012. Bilangan baucar yang diproses pada tahun 2012 adalah sebanyak 5,238 manakala pada tahun 2011 sebanyak 4,620 baucar. Ini tidak termasuk tugas-tugas lain yang perlu dijalankan pada waktu yang sama seperti terimaan dan tuntutan.
- Pihak FINAS juga diberi tanggungjawab menguruskan Dana Industri Kreatif Negara (DIKN), *National Key Economic Areas* (NKEA) dan KKMM yang mencecah RM 140 juta di samping mengurus peruntukan FINAS berjumlah RM 40 juta. Urusan tersebut dikendalikan oleh 13 orang pegawai Bahagian Kewangan yang sedia ada. Carta Bahagian Kewangan pada tahun 2012 seperti di **Lampiran 2**.

Langkah Penambahbaikan

1. WANG DI BANK - RM 29.08 JUTA

6

- a) Untuk mengatasi masalah yang sedia ada dengan segera, *task force* telah diwujudkan untuk memproses *back-log*. 4 orang pekerja kontrak daripada jumlah 20 orang telah dilantik untuk membantu menyelesaikan *back-log*. KKMM juga akan meminjamkan seorang Akauntan Gred W48 kepada FINAS.
- b) FINAS akan mengemukakan draf Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2013 untuk semakan KKMM sebelum/pada 31 Mac 2014.
- c) Bahagian Kewangan, Akaun dan Audit Dalam KKMM akan memantau dan membuat semakan dari semasa ke semasa.

Langkah Penambahbaikan

1. WANG DI BANK - RM 29.08 JUTA

7

- d) Pegawai di Bahagian Kewangan telah diberi latihan supaya lebih kompeten dalam menjalankan tugas masing-masing. Pada tahun 2012, 13 orang pegawai telah menghadiri 10 kursus kewangan dan pada tahun 2013, 13 orang pegawai telah menghadiri 7 kursus anjuran FINAS, KKMM dan pihak-pihak lain. Kursus-kursus kewangan akan terus dihadiri oleh pegawai-pegawai Bahagian Kewangan pada tahun 2014.
- e) Struktur Bahagian Kewangan telah disusun semula lanjutan daripada penggabungan FINAS dan Filem Negara Malaysia. Jumlah pegawai Bahagian Kewangan telah bertambah selepas penstrukturan semula iaitu dari 14 orang (1 kekosongan) kepada 22 (6 kekosongan) orang pegawai. Pengisian akan dibuat pada bulan Februari 2014. Struktur Bahagian Kewangan yang baru serta pengkhususan tugas pegawai adalah seperti di Lampiran 3.

Langkah Penambahbaikan

1. WANG DI BANK - RM 29.08 JUTA

8

- f) FINAS telah menyediakan peruntukan sehingga RM 1 juta bagi menaiktaraf sistem kewangan yang sedia ada iaitu SAGA Version 3.0 [Konsortium Jaya Sdn Bhd] kepada SAGA Version 8.2 [Century Software (M) Sdn Bhd] Mesyuarat Ahli Perbadanan yang telah diadakan pada 16 Januari 2014 telah meluluskan permohonan tersebut. Tempoh penaiktarafan sistem SAGA yang dibangunkan dijangka akan mengambil masa tidak melebihi 6 bulan. Carta pembangunan sistem adalah seperti di Lampiran 4.



Penemuan Audit

2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN – RM 88.02 JUTA

Nilai bersih Hartanah, Loji dan Peralatan berjumlah RM 88.02 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan kerana daftar aset Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia tidak diselenggarakan dengan teratur dan kemas kini. Pelupusan dan kehilangan aset tahun 2011 dan 2012 serta pembelian aset bagi tahun semasa tidak direkodkan dalam daftar aset. Ini telah menjejaskan jumlah peruntukan susut nilai bagi tahun semasa seperti yang ditunjukkan di dalam Penyata Kewangan.

Status Terkini

2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN – RM 88.02 JUTA

11

- Daftar Aset bagi tahun 2012 berjumlah RM88,020,535 telah diselenggara dengan kemas kini seperti di Lampiran 5.
- Peruntukan susut nilai tahun 2012 (RM 12,665,652) serta pelupusan tahun 2012 (RM 99,832) akan diambil kira dalam Penyata Kewangan tahun berakhir 31 Disember 2013 seperti di Lampiran 6.
- Tiada sebarang kehilangan aset dilaporkan sepanjang tahun 2011 dan 2012.

Langkah Penambahbaikan

2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN – RM 88.02 JUTA

12

- a) Pada pertengahan 2012, seorang Pegawai Tadbir Gred N27 di Unit Pentadbiran telah ditugaskan untuk melaksanakan pengurusan aset secara pentadbiran.
- b) Pada tahun 2013 pula, tugas pengurusan aset telah dimantapkan dengan menempatkan seorang Pegawai Tadbir Gred N36 dan dibantu seorang Pembantu Tadbir N17 di bawah seliaan Pegawai Tadbir N48 bagi memberi fokus kepada pengurusan aset secara teratur dan sistematik.
- c) Sebagai inisiatif tambahan, FINAS turut melantik Pegawai Aset dari setiap Bahagian dan Unit. Senarai nama Pegawai Aset yang dilantik adalah seperti di Lampiran 7.

Langkah Penambahbaikan

2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN – RM 88.02 JUTA

13

d) Pada tahun 2013, FINAS telah mengadakan mesyuarat JKPAK secara berjadual mengikut Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan Bil.5/2007. Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Aset Alih Kerajaan telah diadakan seperti berikut:

- Sukuan 1/2013 – 3 April 2013 (Rabu)
- Sukuan 2/2013 – 4 Julai 2013 (Khamis)
- Sukuan 3/2013 – 17 Oktober 2013 (Khamis)
- Sukuan 4/2013 – 16 Januari 2013 (Khamis)

2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN – RM 88.02 JUTA

14

e) Pelupusan aset telah dilaksanakan mengikut Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan Bil.5/2007. Mesyuarat Jawatankuasa Pelupusan Aset dan Hapuskira telah diadakan seperti berikut:

- Bil.1/2013 – 7 Februari 2013 (Khamis)
- Bil.2/2013 – 29 Mac 2013 (Jumaat)
- Bil.3/2013 – 19 April 2013 (Jumaat)
- Bil.4/2013 – 14 Mei 2013 (Selasa)
- Bil.5/2013 – 6 Jun 2013 (Khamis)
- Bil.6/2013 – 16 Januari 2014 (Khamis)

Langkah Penambahbaikan

2. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN – RM 88.02 JUTA

15

- f) FINAS pada masa kini telah menggunakan Sistem Pengurusan Pendaftaran Aset (SPPA) yang dibangunkan oleh Syarikat Kanntronics. FINAS juga akan menggunakan pengurusan aset secara berkomputer melalui sistem SAGA yang baru seperti yang dinyatakan dalam perkara 1.f.



Penemuan Audit

3. AKAUN PENDAHULUAN – RM 9.45 JUTA

Akaun Pendahuluan adalah termasuk pendahuluan yang dibayar kepada organisasi bagi pihak Kementerian dan pendahuluan diri kepada kakitangan Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia bagi tujuan sesuatu program seperti tugas rasmi dalam negeri, tugas rasmi di luar negara bagi menghadiri mesyuarat / seminar / pameran antarabangsa dan sebagainya. Pihak Audit tidak dapat mengesahkan jumlah pendahuluan berjumlah RM 5.06 juta kerana Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia tidak menyelenggara daftar pendahuluan dengan lengkap dan teratur.

3. AKAUN PENDAHULUAN – RM 9.45 JUTA

18

- FINAS menubuhkan *task force* yang terdiri daripada pegawai di Bahagian Kewangan pada 10 September 2013 bagi mengutip balik semua hutang pendahuluan. Jumlah bagi semua penghutang pendahuluan bagi tahun 2012 adalah sebanyak RM 9,454,238. Pecahan adalah seperti berikut:
 - Pendahuluan diri / pelbagai - RM 1,372,825
 - Pendahuluan kepada Kementerian - RM 8,081,413.

3. AKAUN PENDAHULUAN – RM 9.45 JUTA

19

- Kutipan yang telah dibuat daripada jumlah pendahuluan RM 9,454,238 adalah seperti berikut:
- Pendahuluan Diri / Pelbagai
 - Sejumlah RM 561,070.95 telah dikutip. Baki sebanyak RM 811,754.05 dijangka diselesaikan melalui potongan gaji pegawai tetap seramai 42 orang dan pegawai kontrak seramai 2 orang sebelum Jun 2014. Selebihnya adalah mereka yang telah berhenti (21 orang) dan bersara (4 orang). Senarai nama pegawai yang terlibat adalah seperti di **Lampiran 8**.

3. AKAUN PENDAHULUAN – RM 9.45 JUTA

20

- Pendahuluan kepada Kementerian
 - Sejumlah RM 320,715.30 telah dibayar balik oleh KKMM. Mesyuarat Jawatankasa Pelupusan dan Hapuskira FINAS pada 26 Disember 2013 telah bersetuju untuk meluluskan hapus kira pendahuluan berjumlah RM 3,064,053.97.
 - Keputusan tersebut telah dibentangkan untuk makluman Ahli Perbadanan pada 16 Januari 2013. Baki sebanyak RM 4,696,643.70 akan dibuat pelarasan dan dijangka selesai sebelum Jun 2014. Senarai pelupusan adalah seperti di Lampiran 9.

3. AKAUN PENDAHULUAN – RM 9.45 JUTA

21

- a. Bermula pada bulan Januari 2014, penyata bulanan pendahuluan diri / pelbagai dan pendahuluan kepada KKMM akan dikeluarkan untuk menuntut baki yang tertunggak.
- b. Pendahuluan diri / pelbagai tidak akan diberi kepada pegawai yang masih belum membuat penjelasan tunggakan.

A circular inset image showing a bridge, likely the Second Malacca Bridge, with the text overlaid.

Penyata Aliran Tunai – RM182.04 juta



Penemuan Audit

4. PENYATA ALIRAN TUNAI – RM 182.04 JUTA

Penyata Aliran Tunai adalah merupakan salah satu penyata kepada Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia. Terimaan tunai daripada pelanggan, bayaran tunai kepada pembekal dan pekerja serta faedah diterima yang berjumlah RM182.04 juta seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan tidak dapat disahkan.

4. PENYATA ALIRAN TUNAI – RM 182.04 JUTA

24

- Penyata Aliran Tunai bagi tahun 2012 telah disediakan setelah Penyata Penyesuaian Bank bagi Ogos 2012 sehingga Disember 2012 selesai. Penyata Aliran Tunai bagi tahun 2012 adalah seperti di Lampiran 10.
- FINAS mengambil maklum dan tindakan mengenai perkara ini dan ia berkaitan dengan Penyata Penyesuaian Bank bagi tahun 2012.

Langkah Penambahbaikan

4. PENYATA ALIRAN TUNAI – RM 182.04 JUTA

25

- a) Untuk memastikan ia tidak berulang, Penyata Aliran Tunai bagi tahun 2013 dijangka disediakan sebelum 31 Mac 2014.

Jaminan FINAS

26

- ❑ FINAS akan memastikan Penyata Kewangan pada tahun 2014 ditutup setiap bulan.
- ❑ FINAS akan memastikan Penyata Kewangan FINAS akan disiapkan dengan lengkap sebelum 31 Mac 2014 dan dihantar ke Jabatan Audit Negara sebelum 30 April 2014.
- ❑ Sebagai penambahbaikan, bagi tahun 2014 keahlian Jawatankuasa Audit dan Pemeriksaan (JKAP) FINAS hanya melibatkan 3 orang Ahli Perbadanan bukan eksekutif dan Ketua Audit Dalam sebagai Setiausaha.
- ❑ FINAS telah menubuhkan Jawatankuasa Pelaburan untuk mengurus Simpanan Jangka Masa. Jawatankuasa ini telah mengadakan mesyuarat Bil.1/2013 pada 23 Disember 2013.
- ❑ Carta Aliran bagi penyediaan Laporan Tahunan 2013 adalah seperti di Lampiran 11.

TERIMA KASIH.

LAMPIRAN 1

[nama fail: MB2012-08]
 PENYESUAIAN BANK UNTUK BULAN
 BAGI AKAUN SEMASA MBB TAMAN MELAWATI SELANGOR
 NO.A/K: 0-12204-1-0143-9

OGOS

2012

bulan lalu

semak
 bulan ini

	RM	RM	RM		
BAKI LEJER PADA AWAL BULAN			1,722,895.33		
JERNAL CEK DIBATALKAN			10,000.00		
			1,732,895.33		
WANG MASUK (BANK-IN)	12,185,381.08				
WANG MASUK (EFT)	1,185.20	12,186,566.28			
FAEDAH BULAN INI	8,536.77				
JERNAL WANG MASUK	10,702,380.95	10,710,917.72			
CAJ BANK DIKEMBALI	0.00				
		0.00	-22,897,473.98		22,897,473.98
			24,630,169.31		
CEK KELUAR		7,261,224.21			
JERNAL WANG KELUAR	116,254.69				
CAJ BANK DIKENAKAN	0.00				
JERNAL CEK MASUK DIKEMBALI	0.00	116,254.69	-7,377,478.90		-7,377,478.90
BAKI LEJER AKHIR BULAN			17,262,690.41	1,722,895.33	15,519,995.08
CEK BELUM DITUNAI			3,398,279.29	11,838,275.06	
			20,650,969.70		
WANG MASUK BELUM DIKREDIT		-8,855.19		-8,855.19	
WANG MASUK OLEH BANK	1,588,145.83			1,222,845.83	
DEBIT OLEH BANK	-15,057.25	1,546,433.19		-15,057.25	
BAKI SEPERTI PENYATA BANK			22,197,402.89	22,197,402.89	0.00

DISEDIAKAN

L 130921

PENGARAH KEWANGAN

0095559

TMN MELAWATI

MUKA / 頁 / PAGE:

1



12204-11 PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA
FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE

TARIKH PENYATA

結單日期

STATEMENT DATE

31/08/12

NOMBOR AKAUN

戶號

ACCOUNT

NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN / 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 灰過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
		BEGINNING BALANCE		14,561,703.58
01/08		CASH DEPOSIT	584.00+	14,562,287.58
01/08		CASH DEPOSIT	150.00+	14,562,437.58
01/08		CASH DEPOSIT <i>Lm ENTERPRISE</i>	700.00+	14,563,137.58
01/08	08-26	MISC NON CASH DEBIT <i>KLCM</i> 179143	11,801.79-	14,551,335.79
01/08	13-26	FINASC3234JLD4/16072 11025220 275129	595.20+	14,551,930.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033228	10,946.00-	14,540,984.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033203	234,000.00-	14,306,984.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033208	913.60-	14,306,071.39
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033163	246.40-	14,305,824.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 032921	3,980.00-	14,301,844.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033165	4,485.00-	14,297,359.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033088	6,770.00-	14,290,589.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 032858	15,000.00-	14,275,589.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033209	761.00-	14,274,828.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033099	1,560.00-	14,273,268.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033141	9,000.00-	14,264,268.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 032311	15,000.00-	14,249,268.99
01/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033179	3,000.00-	14,246,268.99
02/08		CASH DEPOSIT	150.00+	14,246,418.99
02/08		CASH DEPOSIT	1,100.00+	14,247,518.99
02/08		CASH DEPOSIT	2.00+	14,247,520.99
02/08		CASH DEPOSIT	700.00+	14,248,220.99
02/08		CASH DEPOSIT	250.00+	14,248,470.99
02/08		CASH DEPOSIT	64.00+	14,248,534.99
02/08		CASH DEPOSIT	150.00+	14,248,684.99
02/08		CASH DEPOSIT	330.00+	14,249,014.99
02/08		CASH DEPOSIT	50.00+	14,249,064.99
02/08		212120082 24761S	10,702,380.95+	24,951,445.94
02/08		CLEARING CHQ DEP	1,160.00+	24,952,605.94
02/08		CLEARING CHQ DEP	486.00+	24,953,091.94
02/08		CLEARING CHQ DEP	270.00+	24,953,361.94
02/08		CLEARING CHQ DEP	1,650.00+	24,955,011.94
02/08		CLEARING CHQ DEP	600.00+	24,955,611.94
02/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033071	9,500.00-	24,946,111.94

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS
可應用存餘 = 截止結餘減未過賬灰
LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis 請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

0095574

TMN MELAWATI

MUKA / 頁 / PAGE :

16

TARIKH PENYATA
結單日期
STATEMENT DATE

31/08/12

PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA
FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE
NOMBOR AKAUN
戶號
ACCOUNT
NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT
URUSNIAGA AKAUN / 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 仄過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
30/08		CASH WITHDRAWAL 033552	181.00-	10,307,642.02
30/08		CASH WITHDRAWAL CREDIT 033548	2,150.00-	10,305,492.02
30/08	08-28	MISC NON CASH DEBIT 188403	99,765.00-	10,205,727.02
30/08		CLEARING CHQ DEP RUMAH TAJAR	1,890.00+	10,207,617.02
30/08		CLEARING CHQ DEP	2,320.00+	10,209,937.02
30/08		CLEARING CHQ DEP	4,590.00+	10,214,527.02
30/08		CLEARING CHQ DEP	12,000,000.00+	22,214,527.02
30/08		CLEARING CHQ DEP	250.00+	22,214,777.02
30/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033015	6,700.00-	22,208,077.02
30/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033266	1,500.00-	22,206,577.02
30/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033456	4,754.00-	22,201,823.02
30/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033302	6,216.00-	22,195,607.02
30/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033405	3,780.00-	22,191,827.02
30/08		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033491	2,960.90-	22,188,866.12
31/08	08-29	INTEREST PAYMENT	8,536.77±	22,197,402.89
		ENDING BALANCE		22,197,402.89
		LEDGER BALANCE		22,197,402.89
		TOTAL DEBITS		15,613,133.91
		TOTAL CREDITS		23,248,833.22

RELOAD YOUR TOUCH N GO AT MAYBANK ATM/CDM & STAND TO WIN EXCITING CASH PRIZES FROM 8-AUG-2012 UNTIL 7-SEP-2012. LOG ON TO WWW.MAYBANK2U.COM FOR DETAILS. TERMS & CONDITIONS APPLY.

SAVE RM300 DURING MAYBANKS SAVINGS CAMPAIGN & STAND A CHANCE TO WIN COOL ELECTRONIC GADGETS. TERMS & CONDITIONS APPLY.

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS
 可應用存餘 = 截止結餘減未過賬仄
 LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，

如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis
 請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan
 ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are
 denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

[nama fail: MB2012-09]
 PENYESUAIAN BANK UNTUK BULAN
 BAGI AKAUN SEMASA MBB TAMAN MELAWATI SELANGOR
 NO.A/K: 0-12204-1-0143-9

SEPTEMBER 2012

bulan lalu

semak
bulan ini

	RM	RM	RM	
BAKI LEJER PADA AWAL BULAN			17,252,690.41	
JERNAL CEK DIBATALKAN	65,000.00		65,000.00	65,000.00
			17,317,690.41	
WANG MASUK [BANK-IN]	12,175,111.99			
WANG MASUK [EFT]	0.00	12,175,111.99		
FAEDAH BULAN INI	17,252.93			
JERNAL WANG MASUK	0.00	17,252.93		
CAJ BANK DIKEMBALI	0.00			
		0.00	12,192,364.92	12,192,364.92
			29,510,055.33	
CEK KELUAR		4,598,205.42		
JERNAL WANG KELUAR	1,611,016.37			
CAJ BANK DIKENAKAN	0.00			
JERNAL CEK MASUK DIKEMBALI	0.00	1,611,016.37	-8,209,221.79	-8,209,221.79
BAKI LEJER AKHIR BULAN			23,300,833.54	17,252,690.41
CEK BELUM DITUNAI			1,958,016.34	6,048,143.13
			25,258,849.88	=====
WANG MASUK BELUM DIKREDIT		-6,655.19		-6,655.19
WANG MASUK OLEH BANK		1,816,013.83		1,568,146.63
DEBIT OLEH BANK		-985,870.50		-15,057.25
SELARAS [MBB032948/NB473547]		-10,000.00	813,687.94	
BAKI SEPERTI PENYATA BANK			26,072,537.82	26,072,537.82 ✓
			=====	0.00

DISEDIAKAN

L 130927

PENGARAH KEWANGAN

0081666

TMN MELAWATI

MUKA/ 頁 /PAGE:

1



12204-11 PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA

TARIKH PENYATA

結單日期

STATEMENT DATE

30/09/12

FINAS LOT 1662

NOMBOR AKAUN

戶號

BATU 8 ULU KLANG

ACCOUNT

68000 AMPANG

NUMBER

012204101439

SELANGOR DE

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN/ 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 灰過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
		BEGINNING BALANCE		22,197,402.89
03/09		CASH WITHDRAWAL 033615	1,500.00-	22,195,902.89
03/09		CASH WITHDRAWAL 033605	7,500.00-	22,188,402.89
03/09		CASH WITHDRAWAL 033621	4,300.00-	22,184,102.89
03/09		CASH WITHDRAWAL 033617	1,373.85-	22,182,729.04
03/09		CASH WITHDRAWAL 033620	15,000.00-	22,167,729.04
03/09		CASH DEPOSIT	100.00+	22,167,829.04
03/09		CASH DEPOSIT	500.00+	22,168,329.04
03/09		CASH DEPOSIT	2.00+	22,168,331.04
03/09		CASH DEPOSIT	511.00+	22,168,842.04
03/09		CASH DEPOSIT	250.00+	22,169,092.04
03/09	09-25	MISC NON CASH DEBIT <i>MISJALAH WEEKLY KREDIT</i>	1,895.35-	22,167,196.69
03/09		DEBIT HOUSE CHEQUE 033362	126,208.70-	22,040,987.99
03/09		DEBIT HOUSE CHEQUE 033498	3,463.50-	22,037,524.49
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033614	20,000.00-	22,017,524.49
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 031045	27,219.58-	21,990,304.91
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033496	73.80-	21,990,231.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033346	635.00-	21,989,596.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033414	10,000.00-	21,979,596.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033264	1,224.00-	21,978,372.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033497	148.00-	21,978,224.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033613	20,000.00-	21,958,224.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033412	15,000.00-	21,943,224.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033139	3,000.00-	21,940,224.11
03/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033606	30,000.00-	21,910,224.11
04/09		CASH WITHDRAWAL 033616	485.00-	21,909,739.11
04/09		CASH WITHDRAWAL 033539	450.00-	21,909,289.11
04/09		CASH DEPOSIT	813.00+	21,910,102.11
04/09		CASH DEPOSIT	4.00+	21,910,106.11
04/09		CASH DEPOSIT	600.00+	21,910,706.11
04/09		CASH DEPOSIT	200.00+	21,910,906.11
04/09		CLEARING CHQ DEP	1,068.00+	21,911,974.11
04/09		CLEARING CHQ DEP	600.00+	21,912,574.11
04/09		CLEARING CHQ DEP	66.00+	21,912,640.11
04/09		CLEARING CHQ DEP	1,103.00+	21,913,743.11

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS

可應用存餘 = 截止結餘減未過賬灰

LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對

如有差誤請在十四天內通知本行

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu Kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis

請通知本行在何地址更換

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan
ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are
denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

0081680

TMN MELAWATI

MUKA / 頁 / PAGE:

15

PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA
FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE

TARIKH PENYATA

結單日期

STATEMENT DATE

30/09/12

NOMBOR AKAUN

戶號

ACCOUNT

NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN / 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 灰過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
27/09		CLEARING CHQ DEP	150.00+	26,175,905.99
28/09		DEBIT HOUSE CHEQUE 033898	30,000.00-	26,145,905.99
28/09		CASH WITHDRAWAL 033922	30,000.00-	26,115,905.99
28/09		CASH DEPOSIT	40.00+	26,115,945.99
28/09		CASH DEPOSIT	100.00+	26,116,045.99
28/09		CASH DEPOSIT	700.00+	26,116,745.99
28/09		CASH DEPOSIT	1,341.00+	26,118,086.99
28/09		CASH WITHDRAWAL 033942	2,511.15-	26,115,575.84
28/09		MEASAT BROADCAST NETWORK 87943S	167,218.00+	26,282,793.84
28/09		CLEARING CHQ DEP	6,100.00+	26,288,893.84
28/09		CLEARING CHQ DEP	9,904.00+	26,298,797.84
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033673	1,983.60-	26,296,814.24
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033812	10,731.00-	26,286,083.24
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033737	1,960.00-	26,284,123.24
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033774	720.00-	26,283,403.24
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033747	141.00-	26,283,262.24
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033884	25,551.50-	26,257,710.74
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033868	36,110.00-	26,221,600.74
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033840	469.00-	26,221,131.74
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033861	7,404.00-	26,213,727.74
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033836	28,851.00-	26,184,876.74
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033870	54,000.00-	26,130,876.74
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033724	394.60-	26,130,482.14
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033672	1,630.50-	26,128,851.64
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033839	4,800.00-	26,124,051.64
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033871	65,250.00-	26,058,801.64
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033586	1,408.00-	26,057,393.64
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033575	1,304.00-	26,056,089.64
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033800	356.00-	26,055,733.64
28/09		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033799	448.75-	26,055,284.89
30/09	09-31	INTEREST PAYMENT	17,252.93+	26,072,537.82
		ENDING BALANCE		26,072,537.82
		LEDGER BALANCE		26,072,537.82

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS

可應用存餘 = 截止結餘減未過賬灰

LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul, terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所註之賬項及結餘額應核對，

如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis

請通知本行在何地止更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan
ditandakan dengan DR.

本欄內註DR者為結欠

Overdrawn balances are
denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

[nama fail: MB2012-10]
 PENYESUAIAN BANK UNTUK BULAN
 BAGI AKAUN SEMASA MBB TAMAN MELAWATI SELANGOR
 NO.A/K: 0-12204-1-0143-9

OCTOBER 2012

bulan lalu

semak
bulan ini

	RM	RM	RM		
BAKI LEJER PADA AWAL BULAN			23,300,833.54		
JERNAL CEK DIBATALKAN	8,000.00		8,000.00	8,000.00	
			23,308,833.54		
WANG MASUK [BANK-IN]	2,940,539.01				
WANG MASUK [EFT]	18,838,811.00	21,579,160.01			
FAEDAH BULAN INI	15,778.34				
JERNAL WANG MASUK	815,890.25	831,886.59			
CAJ BANK DIKEMBALI	0.00				
		0.00	22,410,816.80	22,410,816.80	
			45,719,650.14		
CEK KELUAR		20,124,382.44			
JERNAL WANG KELUAR	648,098.40				
JERNAL AP CREDIT NOTE	119,471.40				
CAJ BANK DIKENAKAN	0.00				
JERNAL CEK MASUK DIKEMBALI	0.00	767,570.80	-20,891,933.24	-20,891,933.24	
BAKI LEJER AKHIR BULAN			24,827,716.90	23,300,833.54	1,526,883.36
CEK BELUM DITUNAI			3,218,841.95	1,958,016.34	
			28,046,558.85		
WANG MASUK BELUM DIKREDIT		-6,715.99		-6,855.19	
WANG MASUK OLEH BANK		6,855,468.63		1,816,013.83	
DEBIT OLEH BANK		-1,037,642.37		-985,670.50	
SELARAS [MBB032946/NB473547]		4,980.07	5,818,090.34	-10,000.00	
BAKI SEPERTI PENYATA BANK			33,862,649.19	33,862,649.19	0.00

DISEDIAKAN

PENGARAH KEWANGAN

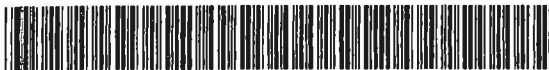
13/10/10

0099607

TMN MELAWATI

MUKA 頁 / PAGE:

1



12204-11 PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA

TARIKH PENYATA

結單日期

STATEMENT DATE

31/10/12

FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE

NOMBOR AKAUN

戶號

ACCOUNT
NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN/ 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 反過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
		BEGINNING BALANCE		26,072,537.82
01/10		CASH WITHDRAWAL 033900	1,536.80-	26,071,001.02
01/10		CASH DEPOSIT	40.00+	26,071,041.02
01/10		CASH DEPOSIT	250.00+	26,071,291.02
01/10		CASH DEPOSIT	250.00+	26,071,541.02
01/10		CASH DEPOSIT	100.00+	26,071,641.02
01/10		CASH DEPOSIT	881.00+	26,072,522.02
01/10		CASH DEPOSIT	7,100.00+	26,079,622.02
01/10		DEBIT HOUSE CHEQUE 033947	14,100.00-	26,065,522.02
01/10		DEBIT HOUSE CHEQUE 033902	1,466.30-	26,064,055.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	600.00+	26,064,655.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	400.00+	26,065,055.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	600.00+	26,065,655.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	600.00+	26,066,255.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	50.00+	26,066,305.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	600.00+	26,066,905.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	1,800.00+	26,068,705.72
01/10		CLEARING CHQ DEP	1,800.00+	26,070,505.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033679	2,420.00-	26,068,085.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033855	2,500.00-	26,065,585.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033847	3,000.00-	26,062,585.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033869	4,699.00-	26,057,886.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033865	2,500.00-	26,055,386.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033529	3,870.00-	26,051,516.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033837	1,200.00-	26,050,316.72
01/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033859	125,000.00-	25,925,316.72
02/10		CASH DEPOSIT	3,610.25+	25,928,926.97
02/10		CASH DEPOSIT	50.00+	25,928,976.97
02/10		CASH DEPOSIT	400.00+	25,929,376.97
02/10		CASH DEPOSIT	1,607.00+	25,930,983.97
02/10		CASH WITHDRAWAL 033970	50,000.00-	25,880,983.97
02/10		CASH WITHDRAWAL 033949	985.50-	25,879,998.47
02/10	10-70	MISC NON CASH DEBIT mw kluw 276231	447,415.00-	25,432,583.47
02/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033918	14,247.00-	25,418,336.47
02/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033943	3,750.00-	25,414,586.47

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS
可應用存餘 = 截止結餘減未過賬反
LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat/secara bertulis

請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan
ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are
denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

0099628

TMN MELAWATI

MUKA/ 頁 /PAGE:

22

PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA
FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE

TARIKH PENYATA
結單日期
STATEMENT DATE

31/10/12

NOMBOR AKAUN
戶號
ACCOUNT
NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN/ 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 反過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033964	53,917.00-	33,929,087.10
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034376	5,106.00-	33,923,981.10
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034088	33,024.00-	33,890,957.10
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034413	40.00-	33,890,917.10
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034393	2,000.00-	33,888,917.10
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034448	14,000.00-	33,874,917.10
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034334	5,000.00-	33,869,917.10
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034472	1,715.70-	33,868,201.40
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033985	8,640.00-	33,859,561.40
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034458	2,200.00-	33,857,361.40
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034484	360.00-	33,857,001.40
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034081	160.00-	33,856,841.40
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033854	5,000.00-	33,851,841.40
31/10		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034408	608.55-	33,851,232.85
31/10	10-30	INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034409	4,360.00-	33,846,872.85
31/10		INTEREST PAYMENT	15,776.34+	33,862,649.19
ENDING BALANCE				33,862,649.19
LEDGER BALANCE				33,862,649.19
TOTAL DEBITS				19,660,099.43
TOTAL CREDITS				27,450,210.80
SAVE RM300 DURING MAYBANKS SAVINGS CAMPAIGN & STAND A CHANCE TO WIN COOL ELECTRONIC GADGETS. TERMS & CONDITIONS APPLY. EFFECTIVE FROM 16-JUL-2012, SMS WILL BE SENT TO YOU (PERSONAL ACCOUNT HOLDER) IF CHEQUES DEPOSITED INTO YOUR ACCOUNT ARE RETURNED BY PAYING BANKS. FOR NON PERSONAL ACCOUNT HOLDERS, YOU MAY APPLY FOR THIS SMS				

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS
可應用存餘 = 截止結餘減未過賬支票
LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis 請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

[nama full: MB2012-11]
 PENYESUAIAN BANK UNTUK BULAN
 BAGI AKAUN SEMASA MBB TAMAN MELAWATI SELANGOR
 NO.A/K: 0-12204-1-0143-9

NOVEMBER 2012

bulan lalu semak
 bulan ini

	RM	RM	RM		
BAKI LEJER PADA AWAL BULAN			24,827,716.90		
JERNAL CEK DIBATALKAN	1,740.00		1,740.00		1,740.00
			24,829,456.90		
WANG MASUK [BANK-IN]	5,829,833.29				
WANG MASUK [EFT]	15,000,000.00	20,829,833.29			
FAEDAH BULAN INI	25,529.28				
JERNAL WANG MASUK	0.00	25,529.28			
CAJ BANK DIKEMBALI	0.00				
		0.00	20,855,162.57		20,855,162.57
			45,684,619.47		
CEK KELUAR		16,582,624.37			
JERNAL WANG KELUAR	452,844.89				
CAJ BANK DIKENAKAN	0.00				
JERNAL CEK MASUK DIKEMBALI	0.00	452,844.89	-17,035,469.06		-17,035,469.06
BAKI LEJER AKHIR BULAN			28,649,150.41	24,827,716.90	3,821,433.51
CEK BELUM DITUNAI			10,117,371.20	3,218,841.95	
			38,766,521.61		
WANG MASUK BELUM DIKREDIT		-8,655.99		-8,715.99	
WANG MASUK OLEH BANK		6,871,875.03		6,855,468.63	
DEBIT OLEH BANK		-1,510,558.87		-1,037,842.37	
			5,354,660.17	4,880.07	
BAKI SEPERTI PENYATA BANK			44,121,181.78	44,121,181.78	0.00

DISEDIAKAN

PENGARAH KEWANGAN

13/10/16

0098826

TMN MELAWATI

MUKA / 頁 / PAGE:

1



12204-11 PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA

FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE

TARIKH PENYATA

結單日期

STATEMENT DATE

30/11/12

NOMBOR AKAUN

戶號

ACCOUNT
NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN / 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 灰過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
		BEGINNING BALANCE		33,862,649.19
01/11		CASH WITHDRAWAL 034733	2,000.00-	33,860,649.19
01/11		CASH DEPOSIT	900.00+	33,861,549.19
01/11		CASH DEPOSIT	1,100.00+	33,862,649.19
01/11		CASH DEPOSIT	350.00+	33,862,999.19
01/11		CASH WITHDRAWAL 034732	7,000.00-	33,855,999.19
01/11	09/11	OC/MO/PO DEP	60.00+	33,856,059.19
01/11		CLEARING CHQ DEP	50.00+	33,856,109.19
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034468	148.00-	33,855,961.19
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034465	705.55-	33,855,255.64
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034565	49,438.61-	33,805,817.03
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034467	124.20-	33,805,692.83
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033932	15,000.00-	33,790,692.83
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034439	36.00-	33,790,656.83
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033337	936.00-	33,789,720.83
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034430	3,900.00-	33,785,820.83
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034094	2,600.00-	33,783,220.83
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034486	197.00-	33,783,023.83
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034545	916.40-	33,782,107.43
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034563	24,599.50-	33,757,507.93
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034497	5,000.00-	33,752,507.93
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 033916	1,364.00-	33,751,143.93
01/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034029	11,814.00-	33,739,329.93
02/11		CASH WITHDRAWAL 034744	493.50-	33,738,836.43
02/11		CASH WITHDRAWAL 034585	970.20-	33,737,866.23
02/11		CASH DEPOSIT	54.57+	33,737,920.80
02/11		CASH DEPOSIT	700.00+	33,738,620.80
02/11		CASH DEPOSIT	4.00+	33,738,624.80
02/11		CASH DEPOSIT	700.00+	33,739,324.80
02/11		CASH DEPOSIT	150.00+	33,739,474.80
02/11		CASH DEPOSIT	20.00+	33,739,494.80
02/11		CASH WITHDRAWAL 034745	1,698.10-	33,737,796.70
02/11		CASH WITHDRAWAL 034753	10,000.00-	33,727,796.70
02/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034587	4,000.00-	33,723,796.70
02/11		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034566	36,750.00-	33,687,046.70

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS

可應用存餘 = 截止結餘減未過賬灰

LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，

如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis
請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan
ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are
denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

0098843

TMN MELAWATI

MUKA/ 頁 /PAGE:

18

PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA
FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE

TARIKH PENYATA
結單日期
STATEMENT DATE

30/11/12

NOMBOR AKAUN
戶號
ACCOUNT
NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN/ 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 灰過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
30/11	11/12	INTEREST PAYMENT	25,529.28+	44,121,181.78
		ENDING BALANCE		44,121,181.78
		LEDGER BALANCE		44,121,181.78
		TOTAL DEBITS		10,668,696.38
		TOTAL CREDITS		20,927,228.97
SAVE RM300 DURING MAYBANKS SAVINGS CAMPAIGN & STAND A CHANCE TO WIN COOL ELECTRONIC GADGETS. TERMS & CONDITIONS APPLY. EFFECTIVE FROM 16-JUL-2012, SMS WILL BE SENT TO YOU (PERSONAL ACCOUNT HOLDER) IF CHEQUES DEPOSITED INTO YOUR ACCOUNT ARE RETURNED BY PAYING BANKS. FOR NON PERSONAL ACCOUNT HOLDERS, YOU MAY APPLY FOR THIS SMS SERVICE VIA HOME BRANCH. EFFECTIVE FROM 16-JUL-2012, AN RM1.00 FEE WILL BE IMPOSED TO YOUR MAYBANK ACCOUNT FOR EACH RETURN CHEQUE ADVICE (RCA) SENT TO YOU VIA NORMAL MAIL. *RCA IS AN ADVICE SENT TO DEPOSITOR ON RETURNED CHEQUE. DO YOUR PART & MAKE A DIFFERENCE! REDUCE YOUR CARBON FOOTPRINT BY MINIMISING CHEQUE USAGE & CHOOSE ALTERNATIVE CHANNELS TO MAKE YOUR PAYMENTS. GO GREEN & SAVE A TREE! MAYBANK HAS INTRODUCED A SMALL AND MEDIUM ENTERPRISE (SME) CUSTOMER CARE HELPLINE FOR OUR RETAIL SMALL AND MEDIUM ENTERPRISE (SME) CUSTOMERS. DIAL 1-300-80-8668 FROM 8.45 AM-5.45 PM (MONDAY-THURSDAY) & 8.45-4.45PM (FRIDAY) FOR YOUR SME BANKING ENQUIRIES.				

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS
可應用存餘 = 截止結餘減未過賬灰
LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis 請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan
ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are
denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

[nama fail: MB2012-12]
 PENYESUAIAN BANK UNTUK BULAN
 BAGI AKAUN SEMASA MBB TAMAN MELAWATI SELANGOR
 NO.A/K: 0-12204-1-0143-9

DISEMBER 2012

bulan lalu semak
 bulan ini

	RM	RM	RM		
BAKI LEJER PADA AWAL BULAN			28,649,150.41		
JERNAL CEK DIBATALKAN	330,076.00		330,076.00		330,076.00
			28,979,226.41		
WANG MASUK [BANK-IN]	771,517.00				
WANG MASUK [EFT]	13,861,561.50	14,833,078.50			
FAEDAH BULAN INI	31,318.29				
JERNAL WANG MASUK	334,800.00	366,118.29			
CAJ BANK DIKEMBALI		0.00	14,999,196.79		14,999,196.79
			43,978,423.20		
CEK KELUAR		14,477,668.96			
JERNAL WANG KELUAR	423,723.09				
CAJ BANK DIKENAKAN	0.00				
JERNAL CEK MASUK DIKEMBALI	0.00	423,723.09	-14,901,392.05		-14,901,392.05
BAKI LEJER AKHIR BULAN			29,077,031.15	28,649,150.41	427,880.74
CEK BELUM DITUNAI			12,444,925.68	10,117,371.20	
			41,521,956.83		
WANG MASUK BELUM DIKREDIT		-50,111.08		-6,655.99	
WANG MASUK OLEH BANK		6,720,835.65		6,871,875.03	
DEBIT OLEH BANK		-1,511,115.67		-1,510,558.87	
			5,159,608.90	0.00	
BAKI SEPERTI PENYATA BANK			46,681,565.73	46,681,565.73	0.00

DISEDIAKAN

131024

PENGARAH KEWANGAN

0087080

TMN MELAWATI

MUKA / 頁 / PAGE :

1



12204-11 PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA

FINAS LOT 1662
BATU 8 ULU KLANG
68000 AMPANG
SELANGOR DE

TARIKH PENYATA

結單日期 :

STATEMENT DATE

31/12/12

NOMBOR AKAUN

戶號 :

ACCOUNT

NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN / 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 入過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
		BEGINNING BALANCE		44,121,181.78
03/12		DEBIT HOUSE CHEQUE 035089	9,000.00-	44,112,181.78
03/12		DEBIT HOUSE CHEQUE 034961	12,000.00-	44,100,181.78
03/12		CASH WITHDRAWAL 035150	15,000.00-	44,085,181.78
03/12		CASH WITHDRAWAL 035145	991.15-	44,084,190.63
03/12		CASH WITHDRAWAL 035140	2,000.00-	44,082,190.63
03/12		CASH WITHDRAWAL 035141	300.00-	44,081,890.63
03/12		CASH WITHDRAWAL 035148	940.00-	44,080,950.63
03/12		CASH WITHDRAWAL 035142	350.00-	44,080,600.63
03/12		CASH WITHDRAWAL 035151	940.00-	44,079,660.63
03/12		CASH WITHDRAWAL 035149	940.00-	44,078,720.63
03/12		CASH DEPOSIT	810.00+	44,079,530.63
03/12		CASH DEPOSIT	2.00+	44,079,532.63
03/12		CASH DEPOSIT	1,100.00+	44,080,632.63
03/12		CASH DEPOSIT	300.00+	44,080,932.63
03/12	12-30	MISC NON CASH DEBIT 284862	135,808.00-	43,945,124.63
03/12		DEBIT HOUSE CHEQUE 034963	4,000.00-	43,941,124.63
03/12	12-31	MISC NON CASH CREDIT	15.00+	43,941,139.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,944,139.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	16,050.00+	43,960,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,963,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,966,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,969,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,972,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,975,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,978,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,981,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,984,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,987,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,990,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,993,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,996,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	43,999,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	44,002,189.63
03/12		CLEARING CHQ DEP	3,000.00+	44,005,189.63

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS

可應用存餘 = 截止結餘減未過賬支票

LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，

如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis

請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan
ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are
denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

0087099

TMN MELAWATI

MUKA/ 頁 /PAGE:

20

TARIKH PENYATA

結單日期

STATEMENT DATE

31/12/12

PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MSIA

FINAS LOT 1662

BATU 8 ULU KLANG

68000 AMPANG

SELANGOR DE

NOMBOR AKAUN

戶號

ACCOUNT

NUMBER

012204101439

Eligible for Protection by PIDM

CORPORATE CURRENT ACCOUNT

URUSNIAGA AKAUN/ 戶口進支項 / ACCOUNT TRANSACTIONS

TARIKH MASUK 進支日期 ENTRY DATE	TARIKH NILAI 灰過賬日期 VALUE DATE	BUTIR URUSNIAGA 進支項說明 TRANSACTION DESCRIPTION	JUMLAH URUSNIAGA 銀碼 TRANSACTION AMOUNT	BAKI PENYATA 結單存餘 STATEMENT BALANCE
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035426	5,000.00-	47,102,568.15
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035268	1,276.00-	47,101,292.15
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035449	6,000.00-	47,095,292.15
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035135	5,000.00-	47,090,292.15
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035563	7,404.00-	47,082,888.15
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035394	42,334.63-	47,040,553.52
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035326	301.30-	47,040,252.22
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035286	2,980.00-	47,037,272.22
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035367	980.00-	47,036,292.22
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034769	49,950.00-	46,986,342.22
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 035102	330,094.78-	46,656,247.44
31/12		INWARD CLEARING CHQ DEBIT 034451	6,000.00-	46,650,247.44
31/12	12-38	INTEREST PAYMENT	31,318.29	46,681,565.73
		ENDING BALANCE		46,681,565.73
		LEDGER BALANCE		46,681,565.73
		TOTAL DEBITS		11,941,055.37
		TOTAL CREDITS		14,501,439.32

GET YOUR REWARDS TODAY WITH MAYBANK GOLD INVESTMENT ACCOUNT. BUY OR SELL GOLD WITH A SPECIAL RATE AND BE REWARDED WITH LEGOLAND DISCOUNT VOUCHERS AND PARKSON GIFT VOUCHERS. PROMOTION ENDS 15-FEB-2013. TERMS AND CONDITIONS APPLY. FOR MORE INFO, VISIT WWW.MAYBANK2U.COM.MY.

DO YOUR PART & MAKE A DIFFERENCE! REDUCE YOUR CARBON FOOTPRINT BY MINIMISING CHEQUE USAGE & CHOOSE ALTERNATIVE CHANNELS TO MAKE YOUR PAYMENTS. GO GREEN & SAVE A TREE!

BAKI LEGAR = BAKI AKHIR - CEK BELUM JELAS

可應用存餘 = 截止結餘減未過賬灰

LEDGER BALANCE = ENDING BALANCE - UNCLEARED CHEQUES

Perhatian / Note

(1) Segala bilangan dan baki tersebut akan dianggap betul terkecuali Bank ini diberitahu atas sebarang perbezaan dalam tempoh 14 hari

此對賬單所誌之賬項及結餘額應核對，

如有差誤請在十四天內通知本行。

All items and balances shown will be considered correct unless the Bank is notified of any discrepancy within 14 days.

(2) Sila beritahu kami sebarang pertukaran alamat secara bertulis

請通知本行在何地址更換。

Please notify us of any change of address in writing

Wang yang keluar berlebihan ditandakan dengan DR.

本欄內誌DR者為結欠

Overdrawn balances are denoted by DR.

Malayan Banking Berhad
(3813-K)

LAMPIRAN 2

Lampiran2

Carta Bahagian Kewangan Tahun 2012

BAHAGIAN KEWANGAN

TAN KIAH KHUN
Pengarah Kewangan W48

UNIT BAYARAN

SHAHRIZAL	Akauntan W41
ZAIRILLISHAM	PA W32
SITI BAIZURA	PA W27
LEELAWATY	PT (Kew) W26
ROSNAINAH	PT (Kew) W22
IBRAHIM	PT (Kew) W17
NUR HAZRINA	PT (Kew) W17
NUR HALIM	PT (Kew) W17

UNIT TERIMAAN

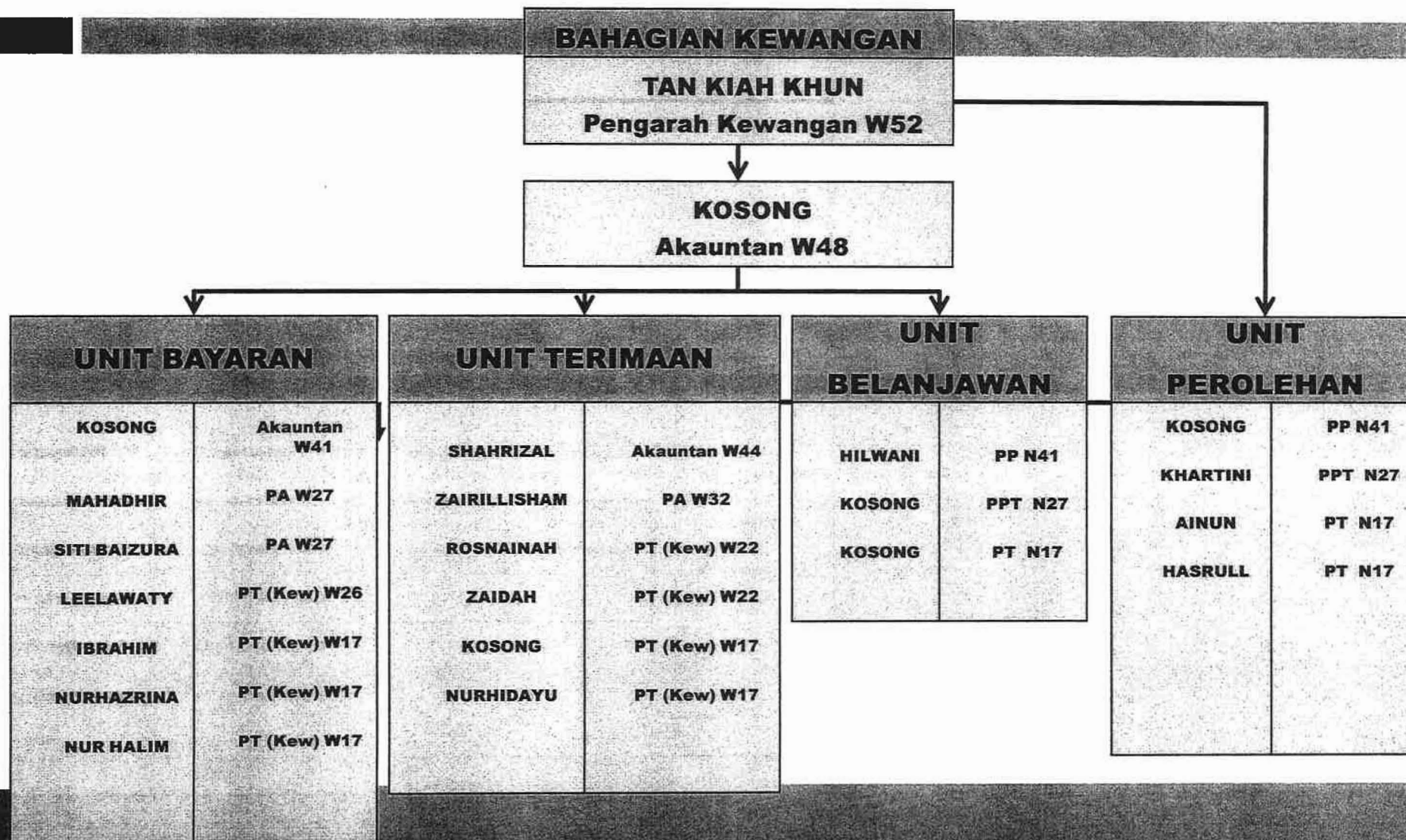
KOSONG	Akauntan W44
MAHADHIR	PA W27
ZAIDAH	PT (Kew) W22 (KUP)
SHAHRUN	PT (Kew) W17
NURHIDAYU	PT (Kew) W17



LAMPIRAN 3

Lampiran 3

Carta Bahagian Kewangan Tahun 2013



Lampiran 3 (samb)

Carta Fungsi Bahagian Kewangan Tahun 2013

Unit Bayaran

- Proses Pembayaran Kepada Pembekal
- Urusan Tuntutan Balik Deposit Lesen
- Proses Tuntutan Duti Hiburan Filem
- Penyediaan Laporan Pemprosesan Pembayaran Bil
- Pembayaran dan Pemprosesan Gaji
- Bayaran MyCC4dWorld
- Pembayaran di bawah Projek-Projek Khas Nasional (NKEA/DIKN)
- Penyediaan Penyata Penyesuaian Bank
- Akaun Cawangan FINAS
- Arahan dari masa ke semasa

Unit Terimaan

- Menerima Kutipan Wang dan Mengeluarkan Resit
- Urusan Tuntutan Balik Pendahuluan Diri dan Projek bagi Pegawai FINAS
- Pengurusan Kredit bagi Penghutang FINAS
- Penyediaan Invois kepada Pihak Ketiga (Tuntutan Sewaan)
- Penyediaan Laporan Akaun Belum Terima
- Pendahuluan Diri Kementerian
- Terimaan MyCC4dWorld
- E-lesen
- Arahan dari masa ke semasa

Lampiran 3 (samb)

Carta Fungsi Bahagian Kewangan Tahun 2013

Unit Belanjawan

- Menyelarar Laporan Kewangan Tahunan
- Pemantauan Sistem SAGA
- Jawatankuasa Pengurusan Kewangan & Akaun (JPKA)
- Pinjaman Komputer & Kenderaan
- Jawatankuasa Pelupusan & Hapuskira
- Penyediaan Bajet Tahunan (Mengurus & Pembangunan)
- Penyelarasan & Pemantauan Dana FINAS
- Arahan dari masa ke semasa

Unit Perolehan

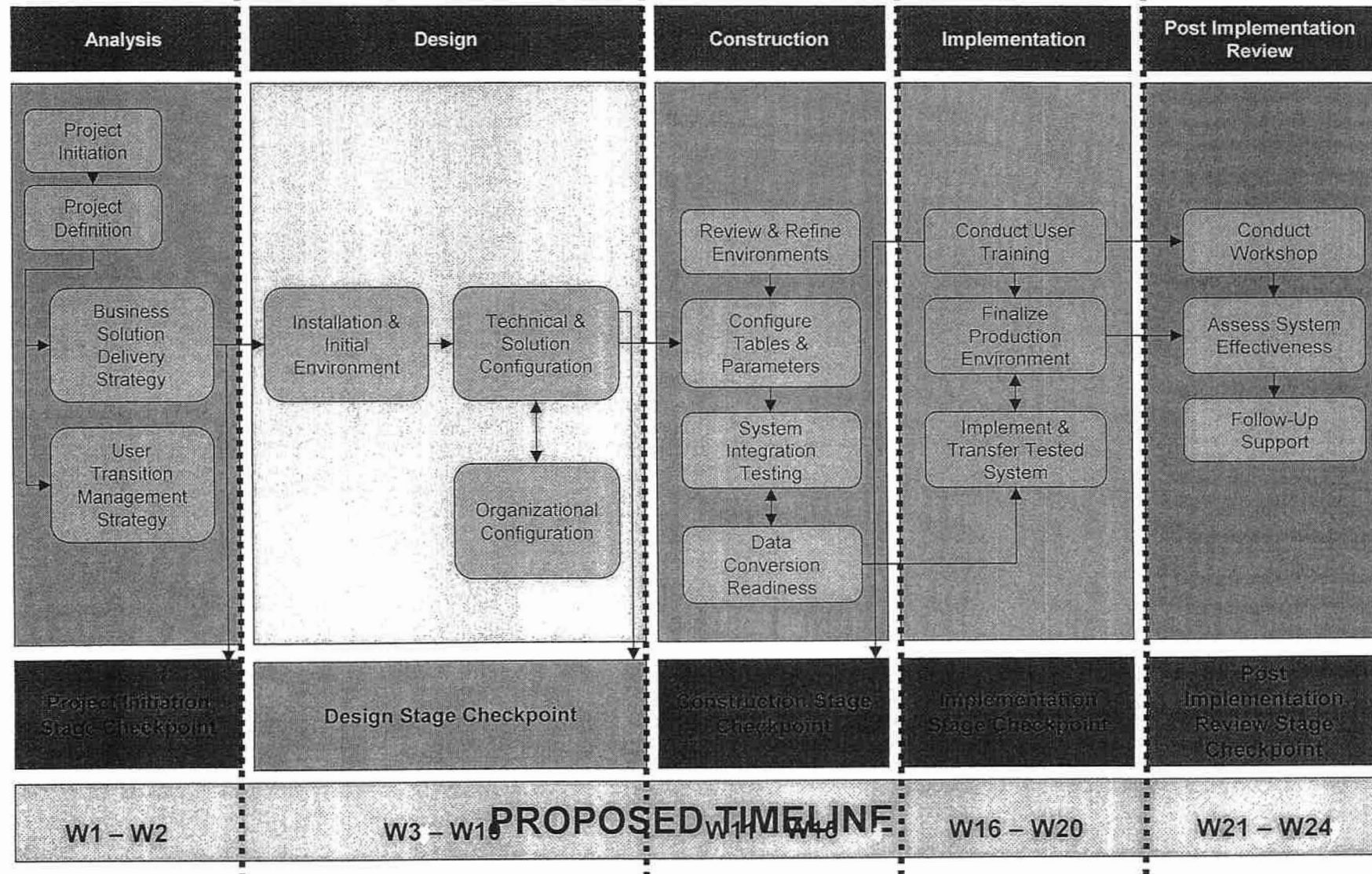
- Penyediaan Laporan Perolehan Sukuan
- Penyediaan Borang Pesanan Tempatan
- Menguruskan Perolehan Secara Pembelian Terus
- Menguruskan Perolehan Secara Sebut Harga
- Menguruskan Perolehan Secara Tender
- Jawatankuasa Sebut Harga / Tender
- Arahan dari masa ke semasa



LAMPIRAN 4

Lampiran 4

Pembangunan Sistem SAGA



LAMPIRAN 5



(nama fail: RHT-2012)

PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA

JADUAL SUSUTAN HARTA TETAP BAGI TAHUN 2012

KOD	ALAT	KOS PADA 01.01.2012	PELARASAN 2012	TAMBAHAN 2012	KURANGAN 2012 [PELUPUSAN]	KOS PADA 31.12.2012	SUSUTAN TERKUMPUL 01.01.2012	SUSUTAN SEMASA 2012	SUSUTAN TERKUMPUL 2012 [PELUPUSAN]	NET SUSUTAN TERKUMPUL 31.12.2012	NILAI BUKU BERSIH
A01	35mm	486,167.35		0.00	0.00	486,167.35	486,095.35	0.00	0.00	486,095.35	72.00
A02	16mm	379,029.95		0.00	0.00	379,029.95	378,954.95	0.00	0.00	378,954.95	75.00
A03	LIG	483,589.81		0.00	0.00	483,589.81	483,554.81	0.00	0.00	483,554.81	35.00
A04	SUP	286,645.75		0.00	0.00	286,645.75	286,632.75	0.00	0.00	286,632.75	13.00
A05	AUD	468,010.79		0.00	0.00	468,010.79	427,130.85	0.00	0.00	427,130.85	40,879.94
A06	EDI	1,324,795.94		0.00	0.00	1,324,795.94	1,324,763.94	0.00	0.00	1,324,763.94	32.00
A07	PRJ	780,428.10		0.00	0.00	780,428.10	778,125.35	0.00	0.00	778,125.35	2,302.75
A09	AFV	6,485,177.44		0.00	0.00	6,485,177.44	6,485,097.44	0.00	0.00	6,485,097.44	80.00
A12	AFV	5,034.00		0.00	0.00	5,034.00	5,032.00	0.00	0.00	5,032.00	2.00
A13	AFV	89,872.45		0.00	0.00	89,872.45	89,860.45	0.00	0.00	89,860.45	12.00
A17	PPC	3,141,700.40		0.00	0.00	3,141,700.40	3,141,618.40	0.00	0.00	3,141,618.40	82.00
A18	LEASE	10,835,670.81		0.00	0.00	10,835,670.81	10,835,531.81	0.00	0.00	10,835,531.81	139.00
A19	SSS	10,009,958.75		0.00	0.00	10,009,958.75	10,009,886.75	0.00	0.00	10,009,886.75	72.00
ADD	ADD	11,679,215.27		0.00	0.00	11,679,215.27	9,851,293.73	0.00	0.00	9,851,293.73	1,827,921.54
A20	HDC	1,131,650.00		0.00	0.00	1,131,650.00	1,131,634.00	0.00	0.00	1,131,634.00	16.00
A21	MCP	3,497,954.00		0.00	0.00	3,497,954.00	699,590.80	0.00	0.00	699,590.80	2,798,363.20
A22	MS-M	2,268,559.16		0.00	0.00	2,268,559.16	453,711.83	0.00	0.00	453,711.83	1,814,847.33
A22	MS-N	310,790.52		0.00	0.00	310,790.52	62,158.10	0.00	0.00	62,158.10	248,632.42
	MS-P	7,545,086.32		0.00	0.00	7,545,086.32	1,509,013.26	0.00	0.00	1,509,013.26	6,036,053.06
	MS-Q	2,558,685.56		0.00	0.00	2,558,685.56	511,737.11	0.00	0.00	511,737.11	2,046,948.45
	MS-R	2,352,819.06		0.00	0.00	2,352,819.06	470,563.81	0.00	0.00	470,563.81	1,882,255.25
	MS-S	1,744,405.94		0.00	0.00	1,744,405.94	348,881.19	0.00	0.00	348,881.19	1,395,524.75
A22	MS-T	2,484,569.36		0.00	0.00	2,484,569.36	496,913.87	0.00	0.00	496,913.87	1,987,655.49
A22	MS-U	2,031,442.43		0.00	0.00	2,031,442.43	406,288.49	0.00	0.00	406,288.49	1,625,153.94
A22	MS-V	2,031,439.86		0.00	0.00	2,031,439.86	406,287.97	0.00	0.00	406,287.97	1,625,151.89
A22	MS-W	2,043,362.45		0.00	0.00	2,043,362.45	408,672.49	0.00	0.00	408,672.49	1,634,689.96
A22	MS-X	1,928,524.30		0.00	0.00	1,928,524.30	385,704.86	0.00	0.00	385,704.86	1,542,819.44
A22	MS-Y	356,358.61		0.00	0.00	356,358.61	71,271.72	0.00	0.00	71,271.72	285,086.89
A22	MS-Z	2,937,906.55		0.00	0.00	2,937,906.55	587,581.31	0.00	0.00	587,581.31	2,350,325.24
A22	BGN			0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
A23		15,490,969.18		1,553,483.00	0.00	17,044,452.18	1,927,174.65	0.00	0.00	1,927,174.65	15,117,277.53
HTP-AFV		97,168,800.11	0.00	1,553,483.00	0.00	98,723,283.11	54,460,764.06	0.00	0.00	54,460,764.06	44,262,519.05
A14	LLP	99,834.00	0.00	0.00	0.00	99,834.00	99,820.00	0.00	0.00	99,820.00	14.00
A15	TNH	1,753,432.00	0.00	0.00	0.00	1,753,432.00	453,114.00	0.00	0.00	453,114.00	1,300,318.00
A16	BGN	43,705,609.39	0.00	533,505.00	0.00	44,239,114.39	6,465,432.26	0.00	0.00	6,465,432.26	37,773,682.13
@HTP		142,728,675.50	0.00	2,086,988.00	0.00	144,815,663.50	61,479,130.32	0.00	0.00	61,479,130.32	83,336,533.18
OEQ	OEQ	1,042,434.65	0.00	85,343.00	0.00	1,127,777.65	445,487.30	0.00	0.00	445,487.30	682,290.35
FFF	FFF	2,826,701.96	0.00	38,832.00	0.00	2,865,533.96	1,281,332.00	0.00	0.00	1,281,332.00	1,584,201.96
KEN	KEN	2,191,223.83	0.00	188,997.08	0.00	2,380,220.91	1,434,821.41	0.00	0.00	1,434,821.41	945,399.50
KOM	KOM	2,793,724.28	0.00	94,829.00	0.00	2,888,553.28	1,416,441.56	0.00	0.00	1,416,441.56	1,472,111.72
@HTM		8,854,084.72	0.00	408,001.08	0.00	9,262,085.80	4,578,082.27	0.00	0.00	4,578,082.27	4,684,003.53
JUMLAH		151,582,760.22	0.00	2,494,989.08	0.00	154,077,749.30	66,057,212.59	0.00	0.00	66,057,212.59	88,020,536.71

LAMPIRAN 6



{nama fail: RHT-2012}
PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA

JADUAL SUSUTAN HARTA TETAP BAGI TAHUN 2012

KOD	ALAT	KOS PADA 01.01.2012	PELARASAN 2012	TAMBAHAN 2012	KURANGAN 2012 [PELUPUSAN]	KOS PADA 31.12.2012	SUSUTAN TERKUMPUL 01.01.2012	SUSUTAN SEMASA 2012	SUSUTAN TERKUMPUL 2012 [PELUPUSAN]	NET SUSUTAN TERKUMPUL 31.12.2012	NILAI BUKU BERSIH
A01	35mm	486,167.35		0.00	0.00	486,167.35	486,095.35	0.00	0.00	486,095.35	72.00
A02	16mm	379,029.95		0.00	0.00	379,029.95	379,954.95	0.00	0.00	378,954.95	75.00
A03	LIG	483,589.81		0.00	0.00	483,589.81	483,554.81	0.00	0.00	483,554.81	35.00
A04	SUP	286,645.75		0.00	0.00	286,645.75	286,632.75	0.00	0.00	286,632.75	13.00
A05	AUD	468,010.79		0.00	-43,725.00	424,285.79	427,130.85	17,890.44	-43,725.00	401,296.29	22,989.50
A06	EDI	1,324,795.94		0.00	0.00	1,324,795.94	1,324,763.94	0.00	0.00	1,324,763.94	32.00
A07	PRJ	780,428.10		0.00	0.00	780,428.10	778,125.35	1,815.00	0.00	779,940.35	487.75
A09	AFV	6,485,177.44		0.00	0.00	6,485,177.44	6,485,097.44	0.00	0.00	6,485,097.44	80.00
A12	AFV	5,034.00		0.00	0.00	5,034.00	5,032.00	0.00	0.00	5,032.00	2.00
A13	AFV	89,872.45		0.00	0.00	89,872.45	89,860.45	0.00	0.00	89,860.45	12.00
A17	PPC	3,141,700.40		0.00	0.00	3,141,700.40	3,141,618.40	0.00	0.00	3,141,618.40	82.00
A18	LEASE	10,835,670.81		0.00	-22,867.50	10,812,803.31	10,835,531.81	0.00	-22,867.50	10,812,664.31	139.00
A19	SSS	10,009,958.75		0.00	0.00	10,009,958.75	10,009,886.75	0.00	0.00	10,009,886.75	72.00
ADD	ADD	11,679,215.27		0.00	0.00	11,679,215.27	9,851,293.73	634,852.13	0.00	10,486,145.86	1,193,069.41
A20	HDC	1,131,650.00		0.00	0.00	1,131,650.00	1,131,634.00	0.00	0.00	1,131,634.00	16.00
A21	MCP	3,497,954.00		0.00	0.00	3,497,954.00	699,590.80	699,590.80	0.00	1,399,181.60	2,098,772.40
A22	MS-M	2,268,559.16		0.00	0.00	2,268,559.16	453,711.83	453,711.83	0.00	907,423.68	1,361,135.50
A22	MS-N	310,790.52		0.00	0.00	310,790.52	62,158.10	62,158.10	0.00	124,316.20	186,474.32
A22	MS-P	7,545,066.32		0.00	0.00	7,545,066.32	1,509,013.26	1,509,013.26	0.00	3,018,026.52	4,527,039.80
A22	MS-Q	2,558,685.56		0.00	0.00	2,558,685.56	511,737.11	511,737.11	0.00	1,023,474.22	1,535,211.34
A22	MS-R	2,352,819.06		0.00	0.00	2,352,819.06	470,563.81	470,563.81	0.00	941,127.62	1,411,691.44
A22	MS-S	1,744,405.94		0.00	0.00	1,744,405.94	348,881.19	348,881.19	0.00	697,762.38	1,046,643.56
A22	MS-T	2,484,569.36		0.00	0.00	2,484,569.36	496,913.87	496,913.87	0.00	993,827.74	1,490,741.62
A22	MS-U	2,031,442.43		0.00	0.00	2,031,442.43	406,288.49	406,288.49	0.00	812,576.98	1,218,865.45
A22	MS-V	2,031,439.86		0.00	0.00	2,031,439.86	406,287.97	406,287.97	0.00	812,575.94	1,218,863.92
A22	MS-W	2,043,362.45		0.00	0.00	2,043,362.45	408,672.49	408,672.49	0.00	817,344.98	1,226,017.47
A22	MS-X	1,928,524.30		0.00	0.00	1,928,524.30	385,704.86	385,704.86	0.00	771,409.72	1,157,114.58
A22	MS-Y	356,358.61		0.00	0.00	356,358.61	71,271.72	71,271.72	0.00	142,543.44	213,815.17
A22	MS-Z	2,937,906.55		0.00	0.00	2,937,906.55	587,581.31	587,581.31	0.00	1,175,162.62	1,762,743.93
A22	BGN			0.00	0.00			0.00			0.00
A23		15,490,969.18		1,553,483.00	0.00	17,044,452.18	1,927,174.65	3,297,954.42	0.00	5,225,129.07	11,819,323.11
HTP-AFV		97,169,800.11	0.00	1,553,483.00	-86,592.50	98,656,690.61	54,460,764.06	10,770,888.80	-86,592.50	65,165,060.36	33,491,630.25
A14	LLP	99,834.00	0.00	0.00	0.00	99,834.00	99,820.00	0.00	0.00	99,820.00	14.00
A15	TNH	1,753,432.00	0.00	0.00	0.00	1,753,432.00	453,114.00	16,782.00	0.00	469,896.00	1,283,536.00
A16	BGN	43,705,609.39	0.00	533,505.00	0.00	44,239,114.39	6,465,432.26	957,405.77	0.00	7,422,838.03	36,816,276.36
@HTP		142,728,675.50	0.00	2,086,988.00	-86,592.50	144,749,071.00	61,479,130.32	11,745,076.57	-86,592.50	73,157,614.39	71,591,456.61
OEQ	OEQ	1,042,434.65	0.00	85,343.00	-4,280.00	1,123,497.65	445,487.30	91,342.03	-4,280.00	532,549.33	590,948.32
FFF	FFF	2,826,701.96	0.00	38,832.00	-16,043.60	2,849,490.36	1,281,332.00	219,982.13	-16,043.60	1,485,270.53	1,364,219.83
KEN	KEN	2,191,223.83	0.00	188,997.08	0.00	2,380,220.91	1,434,821.41	244,005.95	0.00	1,678,827.36	701,393.55
KOM	KOM	2,793,724.28	0.00	94,829.00	-12,916.00	2,875,637.28	1,416,441.56	365,244.98	-12,916.00	1,768,770.54	1,106,866.74
@HTM		8,854,084.72	0.00	408,001.08	-33,239.60	9,228,846.20	4,578,082.27	920,576.09	-33,239.60	5,465,417.76	3,763,428.44
JUMLAH		151,582,760.22	0.00	2,494,989.08	-99,832.10	153,977,917.20	66,057,212.59	12,665,651.66	-99,832.10	78,623,032.15	75,354,885.05

LAMPIRAN 7



PERLANTIKAN PEGAWAI ASET DI BAHAGIAN / UNIT PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA

BIL	BAHAGIAN	UNIT	NAMA PEGAWAI
1.	Bahagian Kejuruteraan		▪ Idris Toman ▪ Mariatunsafarina Mohammed Hashim
		Unit Kandungan Digital	▪ Mohd Azfar Mohd Isa
		Unit Penyelenggaraan Am & Pembangunan Fizikal	▪ Abdullah Fikri Abdul Rahman ▪ Suriah Juah
		Unit Penyelenggaraan (Fasiliti & Studio)	▪ Mohamad Noor Sabu ▪ Azhar Kuyub
2.	Unit Komunikasi Korporat & Penerbitan		▪ Norashikin Ahmad Nor ▪ Muhammad Redzuan Rosli ▪ Wan Nabila Wan Mohamed
	Bahagian Dasar & Penyelidikan		▪ Ruzita Alias
		Unit Dasar&Perancangan	▪ Mohd Saiful Mohd Omar ▪ Sharifah Nur Nalia Syed Omar
		Unit Penyelidikan	▪ Mohd Saufiddin Poniman
		Unit NKEA	▪ Zailawati Zainudin
3.	Bahagian Kewangan		▪ Mohd Shahrizal Shazuan Mohd Saufi
		Unit Belanjawan & Akaun	▪ Mahadhir Mohamed
		Unit Perolehan	▪ Khartini A.Fatah
		Unit Audit Dalam	▪ Ahmad Faizal Hassan ▪ Nor Azura Mohamed
4.	Bahagian Pelesenan dan Penguatkuasaan		▪ Mohd Fazli Abdul Aziz ▪ Abd. Halim Hj. Anen
		Unit Pelesenan	▪ Nor Zilawati Mohd Khaer ▪ Noor Farahin Hayazi
		Unit Penguatkuasaan	▪ Hairudin Tumiran ▪ Muhd Safwan Mohd Nazar

		Wilayah Utara	▪ Mahmood Jaafar ▪ Khairul Anuar b Rifin
		Wilayah Selatan	▪ Mat Sapar Mat Saad ▪ Mohd Adhwan Zakaria
		Wilayah Timur	▪ Saharudin Rasip ▪ Nor Azami Saharuddin
		Wilayah Sabah	▪ Zulkurnanin Hassan ▪ Mohd Amir Izuan Arsat
		Wilayah Sarawak	▪ Mohd Saad Osman ▪ Hazmin Mohamad Hussin ▪ Abu Hassan Mohd Razak
5.	Bahagian Makmal	Unit Perkhidmatan Filem Negatif	▪ Hajah Hatijah Jaafar
			▪ Hajah Latifah Hj. Ab Rahim
		Unit Analisis Kimia dan Memproses Filem	▪ Muhamad Hatta Hamzah
		Unit Cetakan	▪ Aishah Awang
6.	FINAS Santubong		▪ Tahar Samsu ▪ Abu Hassan Mohd Razak
7.	Bahagian Teknologi Audio Visual	Unit Fasiliti Produksi	▪ Mat Yusop Hassan
			▪ Mohd Shahrul Azlie Shariffudin ▪ Nik Sazali Nik Hussin ▪ Zahizan Abd Rahman ▪
		Unit Studio Digital Mixstage	▪ Mohd Jamil Abdullah ▪ Mohd Lazim Mat Daud
		Unit Penyeliaan Studio	▪ Mohd Jamil Abdullah ▪ Mohd Lazim Mat Daud

LAMPIRAN 8



A74133 ANALISIS BAKI PENDAHULUAN BAGI TAHUN SEHINGGA DIS 2012
PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA

BIL	KOD LEJER KECIL SAGA	NAMA PENGHUTANG	STATUS PEGAWAI	BAKI PADA 31.12.2012	AMAUN SELESAI	BAKI
1	DHL00FP014	ZULKARNAEN KASSIM	BERHENTI	150.00		150.00
2	DHL00FP015	HASHIM BUJAI	BERHENTI	240.00		240.00
3	DHL00P0026	ABDUL MALIK MOHD NOOR	BERSARA	360.00		360.00
4	DHL00P0028	MOHD KHALIL JAMIL	BERSARA	3,160.00		3,160.00
5	DHL00P0030	ZULKEFLI YADI	BERSARA	2,200.00		2,200.00
6	DHL00P0037	MAIMUNAH HAMZAH	TETAP	5,150.00	5,150.00	0.00
7	DHL00P0058	MOHD ZULKEFLI AB. WAHAB	TETAP	89,334.54		89,334.54
8	DHL00P0079	DATO' MOHD ZAIN HJ HAMZAH	BERSARA	3,341.11		3,341.11
9	DHL00P0082	ZAINUDIN BIN AMAN	TETAP	250.00		250.00
10	DHL00P0085	BALARAMAN A/L NARAYASAMY	BERSARA	39,734.12	39,734.12	0.00
11	DHL00P0088	MAHMOOD JAAFAR	TETAP	160.00		160.00
12	DHL00P0094	SHAKILA ABDULLAH	BERHENTI	150.00		150.00
13	DHL2007P0104	ABD KHALID MAULOD	TETAP	10,032.45		10,032.45
14	DHL00P0106	RAMLI B MAHIDIN	TETAP	400.00		400.00
15	DHL00P0134	NOR SHILAWATI MUSTAKIN	TETAP	10,150.00	10,150.00	0.00
16	DHL00P0149	MUHAMMAD NOR SABU	TETAP	1,170.00		1,170.00
17	DHL00P0227	LOKMAN SAID	BERHENTI	5,635.00		5,635.00
18	DHL00P0232	AHMAD SHUKRI MOHD DIN	BERHENTI	390.00		390.00
19	DHL00P0264	FAUZAN NAMING	BERHENTI	750.00		750.00
20	DHL2007P0265	RAJA KHAIRUL AZMAN RAJA ABD KARIM	TETAP	21,711.21		21,711.21
21	DHL00P0276	KHAIRUNIZAM ABD SUKOR	BERHENTI	1,492.50		1,492.50
22	DHL00P0291	WAN MUZAMIL WAN IBRAHIM	KONTRAK	190.00	190.00	0.00
23	DHL00P0293	JOHAN YUSRI YUSIN	TETAP	1,450.00		1,450.00
24	DHL00P0309	RUSLI RAMLI	TETAP	1,300.00	1,300.00	0.00
25	DHL2007P0314	MOHAMAD FAISAL MOHAMAD ZAINI	TETAP	480.00	480.00	0.00
26	DHL2007P0331	MOHD FAZLI ABD AZIZ	TETAP	76,333.42		76,333.42
27	DHL00P0335	SANIBOEY MOHD ISMAIL	BERHENTI	1,000.00		1,000.00
29	DHL00P0354	NURAINA BT ROZELAN	BERHENTI	180.00		180.00
30	DHL00P0369	KARTINI ABU BAKAR	BERHENTI	180.00		180.00
31	DHL00P0373	MUHAMMAD ZULFADLI SELAMAT	TETAP	180.00		180.00
32	DHL00P0377	FAUZI B AYOB	TETAP	1,750.00	1,750.00	0.00
33	DHL00P0378	ARFAH MAHANI BT AMRAN	BERHENTI	1,200.00		1,200.00
34	DHL00P0380	AHMAD TARMIDZI BIN SELAMAT	BERHENTI	1,900.00		1,900.00
35	DHL2007P0381	MOHD NAZRUL SHAH B HAMID	TETAP	20,400.00	20,400.00	0.00
36	DHL00P0382	MUHAMAD RIZAL B MAT YASIN	TETAP	42,000.00	42,000.00	0.00
37	DHL2007PK002	NORSHAH THAMBY	BEKAS AHLI PERBADANAN	5,489.68		5,489.68
38	DHL2007L0001	JIMIN IDRIS YB. DATO' HAJI	BEKAS AHLI PERBADANAN	1,800.00		1,800.00
39	DHL2007L0002	HJ HASAN MALEK YB. DATO'	BEKAS AHLI PERBADANAN	1,200.00		1,200.00
40	DHL00P0002	A RAHIM MOHD NOOR	BERHENTI	1,000.00		1,000.00
41	DHL2007P0021	SHARIFAH ISMAIL	TETAP	5,160.00		5,160.00
42	DHL2007P0080	ZULKURNANIN HASSAN	TETAP	2,100.00		2,100.00
44	DHL2007P0131	NOOR AZURA BT MUHIDIN	TETAP	90.00	90.00	0.00
46	DHL2007P0254	JAMALUDIN B BAKAR	KONTRAK	830.00		830.00
47	DHL2007P0278	MUHAMMAD JAMIL ABDULLAH	TETAP	360.00	360.00	0.00
48	DHL2007P0294	ZAIRILLISHAM B ABU BAKAR	TETAP	26,000.00		26,000.00
49	DHL2007P0325	NORASIKIN BT SALIKIN	TETAP	1,590.00	1,590.00	0.00
50	DHL2007P0338	AZHARY BIN MD SAAD	TETAP	430.00	430.00	0.00
51	DHL2007P0363	MUHAMMAD ZULFADLI B AHMAD SHUKRI	TETAP	370.00		370.00
52	DHL2007P0364	MOHD SHAZLI B MOHD SHARIFF	TETAP	635.00	635.00	0.00
53	DHL2007P0388	NURHIDAYAH BT MUSTAFFA	TETAP	510.00		510.00
54	DHL2007P0390	NURHAYATI BT OTHMAN	BERHENTI	36,907.22		36,907.22
55	DHL2007P0399	MOHD ZOKIFLI B ABU BAKAR	TETAP	18,700.00		18,700.00
56	DHL2007P0400	BENYAMIN B MAT YUSUF	TETAP	600.00	600.00	0.00
57	DHL2007P0401	NOORZILLAWATI BT YAHYA	TETAP	17,100.00	17,100.00	0.00
58	DHL2007P0402	ROZITA WATY BINTI RIDZUAN	TETAP	3,705.00	3,705.00	0.00
59	DHL2007P0403	SUBAIDAH BT MD TOP	TETAP	73,875.00	14,375.00	59,500.00
60	DHL2007P0404	RUZITA BT ALIAS	TETAP	28,997.05		28,997.05
61	DHL2007P0405	RAJA MOHAMED 'ADHZIM B RAJA AHMAD	TETAP	210.00	210.00	0.00
62	DHL2007P0406	MUSTAZHA B MUSTAFA	BERHENTI	20,000.00		20,000.00
63	DHL2007P0407	NORHAMIDI B ABD RAHMAN	KONTRAK	3,410.00	3,410.00	0.00
64	DHL2007P0414	MUSPADILLAH B MUSA	TETAP	670.00		670.00
65	DHL2007P0419	MOHAMAD RAZALI JAAFAR	BERHENTI	440.00		440.00
66	DHL2007P0422	AHMAD SYAZLI MUHD KHIAR	TETAP	19,702.15	19,702.15	0.00
67	DHL2007P0441	MOHD SUHAIRI B MAT JOHOR	BERHENTI	640.00		640.00
68	DHL2007P0447	MUHAMMAD AR-RIYYAN B MOHAMAD ROSLAN	TETAP	3,670.00		3,670.00
69	DHL2008L0005	MOHD KHALID MOHD YUNUS DATO'	BEKAS AHLI PERBADANAN	2,430.00		2,430.00
70	DHL2008P0429	CUT MUTIA BT TENGKU ISKANDAR	BERHENTI	9,280.00		9,280.00

BIL	KOD LEJER KECIL SAGA	NAMA PENGHUTANG	STATUS PEGAWAI	BAKI PADA 31.12.2012	AMAUN SELESAI	BAKI
71	DHL2008P0431	RAMESWARAN A/L ANNAMALAI	BERHENTI	4,055.00		4,055.00
72	DHL2008P0432	MOHD HADELY B MD ESA	KONTRAK	550.00	550.00	0.00
73	DHL2009P0150	AWANG FATHI AWANG FATHI	TETAP	4,700.00		4,700.00
74	DHL2009P0434	MOHD ZAIDI B MOHD GHAZALI	TETAP	270.00	270.00	0.00
75	DHL2009P0472	MOHAMMAD AMEERZA ISMAIL	TETAP	180.00	180.00	0.00
76	DHL2009P0484	MOHD HAFIZ B MD RAUP	TETAP	212,680.56	9,800.00	202,880.56
77	DHL2009P0490	SITI SUHADA BT AHMAD FAUZI	TETAP	39,009.30		39,009.30
79	DHL2010P0487	HABIBAH BT ZAINAL ABIDIN	TETAP	25,000.00	25,000.00	0.00
80	DHL2010P0489	ABD HALIM B HJ ANEN	TETAP	15,000.00	15,000.00	0.00
81	DHL2010P0501	WAN NABILA BT WAN MOHAMED	TETAP	10,000.00	10,000.00	0.00
82	DHL2010P0521	HILWANI MOHD KAMIL	KONTRAK	124,729.68	124,729.68	0.00
83	DHL2011A0444	MAHMUD AIZUDDIN B ZULKIFLI	TETAP	13,550.00	13,550.00	0.00
84	DHL2011L0001	MD AFENDI DATUK HJ HAMDAN (DATUK HJ)	AHLI PERBADANAN	2,220.00		2,220.00
85	DHL2011P0470	NAJIB B LIMUN	TETAP	2,170.00		2,170.00
86	DHL2011P0504	FAREK KAZRIN B KHALID	TETAP	14,520.00		14,520.00
87	DHL2011P0520	MUZRI B ABDULLAH	TETAP	13,815.01		13,815.01
88	DHL2011P0524	FELEX VINANTIUS	TETAP	4,300.00		4,300.00
89	DHL2011P0539	NURAINI BT ZAINAL ABIDIN	BERHENTI	20,900.00		20,900.00
90	DHL2011P0543	ZULKURNANIN HASSAN	TETAP	3,500.00		3,500.00
91	DHL2011P0549	MAT SAPAR MAT SAAD	TETAP	500.00		500.00
92	DHL2011P0550	HUSSIN ISMAIL	TETAP	300.00		300.00
93	DHL2011P0553	AWANG FATHI AWANG FATHI	TETAP	700.00		700.00
94	DHL2011P0554	JOHAN YUSRI YUSIN	TETAP	3,200.00		3,200.00
95	DHL2011P0556	MOHD ADHWAN ZAKARIA	TETAP	600.00		600.00
96	DHL2011P0560	HAZMIN MOHD HUSSIN	TETAP	800.00		800.00
97	DHL2011P0567	AZMI ABAS	TETAP	100.00		100.00
98	DHL2011P0574	SAIRIN LEDIN	TETAP	820.00		820.00
100	DHL2011P0579	NORDIN ABD ME'ON	TETAP	200.00		200.00
101	DHL2011P0587	SHARIFAH NUR NALIA BT SYED OMAR	TETAP	2,500.00	2,500.00	0.00
102	DHL2011P0591	MOHD NAGUIB B RAZAK	BERHENTI	37,000.00		37,000.00
103	DHL2012P0480	MOHAMMAD HAFIZE B SHAMSUDIN	TETAP	2,500.00		2,500.00
104	DHL2012P0576	MOHD AZEMI ISA	TETAP	360.00		360.00
105	DHL2012P0048	NIK HUSSIN B NIK MAT	TETAP	5,000.00	5,000.00	0.00
106	DHL2012P0545	MAHMUD B JAAFAR	TETAP	1,500.00		1,500.00
107	DHL2012P0558	MOHD AMIR IZUAN B ARSHAT	TETAP	200.00		200.00
108	DHL2012A0588	ROSLINA HUSSEIN	KONTRAK	1,050.00		1,050.00
109	DHL2012P0597	AKMAL RADZLAN B MOHD RASHID	KONTRAK	167,840.00	167,840.00	0.00
110	DHL2012P0598	ROBANA GOVINDARAJU	KONTRAK	1,590.00	1,590.00	0.00
111	DHL2012P0604	WAN NOOR ZAZREENA BT WAN ZAIZODIN	KONTRAK	1,700.00	1,700.00	0.00
112	DHL2012L0004	MUSTAPHA MAAROF -Y.BHG DATO'	AHLI PERBADANAN	810.00		810.00
JUMLAH				1,372,825.00	561,070.95	811,754.05

LAMPIRAN 9

A74133 ANALISIS BAKI PENDAHULUAN BAGI TAHUN SEHINGGA DIS 2012
PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA

BIL	KOD LEJER KECIL SAGA	NAMA PENGHUTANG	BAKI PADA 31.12.2012	AMAUN SELESAI	BAKI	CATATAN
1	DHL00A0004	PDHL CUKAI TENDER KBA 1/92	84,347.40	84,347.40	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
2	DHL00A0008	AKAUNTAN NEGARA MALAYSIA	36,894.08	36,894.08	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
3	DHL00A0013	KLWFF 2003	66,156.79	66,156.79	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
4	DHL00A0015	KEKKWA	49,875.00	49,875.00	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
5	DHL00A0017	URUSETIA FFM KE 18 -2005	8,000.00	8,000.00	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
6	DHL00A0018	URUSETIA FFAP KE 50	35,023.00	35,023.00	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
7	DHL2007A0001	PENDAHULUAN KEKKWA	2,529,833.70	2,529,833.70	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
8	DHL2008A0003	KEKKWA-TITIAN BUDAYA M'SIA-SINGAPURA	10,210.00	10,210.00	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
9	DHL2008A0004	ASWARA	332,712.00		332,712.00	
10	DHL2008A0006	KEKKWA AMBANG MERDEKA	150,000.00	150,000.00	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
11	DHL2008A0009	KEKKWA HARITAGE IMPACT	93,714.00	93,714.00	-	PELUPUSAN HAPUS KIRA
12	DHL2009A0002	KPKK WORLD CHAMPIONSHIP OF PERFORMING	387,640.00		387,640.00	
13	DHL2009A0003	KPKK ALBUM PERTAMA IKHWAL WCPA 2008	50,000.00		50,000.00	
14	DHL2009A0004	KPKK FESTIVAL KEBUDAYAAN & MAKANAN	172,423.62		172,423.62	
15	DHL2009A0005	KPKK MINGGU M'SIA-LONDON 2009	12,557.31		12,557.31	
16	DHL2009A0006	KPKK PAMPASAN SETINGGAN KOMPLEKS TAMAN	149,600.00		149,600.00	
17	DHL2010A0001	PENDAHULUAN JKKN(MALAM JASA DIKENANG 2010)	5,000.00		5,000.00	
18	DHL2010A0002	PENDAHULUAN KPKK WCOPA 2010	314,154.00		314,154.00	
19	DHL2011A0003	KPKK (MAJLIS ANUGERAH ANGKASA 2010)	93,976.20		93,976.20	
20	DHL2011A0005	KPKK (Sahabat 1Malaysia Hari Belia Negara 2011)	13,000.00		13,000.00	
21	DHL2011A0007	KPKK (majlis makan tengahari menteri bersama artis)	35,664.30		35,664.30	
22	DHL2011A0008	KPKK (Tabung kebajikan penggiat seni)	5,000.00		5,000.00	
23	DHL2011A0009	KPKK (Majlis Rumah terbuka malaysia gawai dayak)	50,000.00	15,039.30	34,960.70	
24	DHL2011A0010	KPKK (Sumbangan artis veteran singapura)	79,360.00		79,360.00	
25	DHL2011A0019	GABUNGAN INDUSTRI KREATIF (DOWN REALTY)	12,676.00	12,676.00	-	
26	DHL2011A0022	KPKK (Tabung kebajikan penggiat seni DATO AHMAD NAWA)	10,000.00		10,000.00	
27	DHL2011A0024	KPKK (Majlis samb Deepavali 1 Malaysia)	63,000.00		63,000.00	
28	DHL2012A0001	KPKK (BANTUAN PMBG KG ORG ASLI BATU 11 GOMBAK)	50,000.00		50,000.00	
29	DHL2012A0008	KPKK (TKPS HUSNI BIN BOB KUMAN)	5,000.00		5,000.00	
30	DHL2012A0014	KPKK (KHAIRAT KEMATIAN OSMAN KERING)	5,000.00		5,000.00	

BIL	KOD LEJER KECIL SAGA	NAMA PENGHUTANG	BAKI PADA 31.12.2012	AMAUN SELESAI	BAKI	CATATAN
31	DHL2012A0015	KPKK (BANTUAN PERUBATAN DATUK AZIZ SATTAR)	10,000.00		10,000.00	
32	DHL2012A0016	KPKK (BANTUAN PERUBATAN PHUA CHEE KIAN)	10,000.00		10,000.00	
33	DHL2012A0018	KPKK(BANTUAN SUSAN LOVIE BOUDVILLE ISTERI MEND	50,000.00		50,000.00	
34	DHL2012A0019	KPKK ANUGERAH KHAS PENCAPAIAN CEMERLANG M'SIA	190,000.00	190,000.00	-	
35	DHL2012A0021	KPKK(MAJLIS MERDEKA RAYA KOMUNITI 1M'SIA	12,000.00	12,000.00	-	
36	DHL2012A0022	KPKK(MRTM MERDEKA RAYA,BINTULU)	40,000.00	40,000.00	-	
37	DHL2012A0023	KPKK (DIKN PROGRAM MODAL INSAN RTM,ASWARA)	677,595.57		677,595.57	
38	DHL2012A0027	KPKK LARIAN TAHUN BARI 1 MSIA	51,000.00	51,000.00	-	
39	DHL2012A0028	KPKK(MRTM KRISMAS & TAHUN BARU 2012	30,000.00		30,000.00	
40	DHL2012A0029	KPKK D'MAQ MSIA SDN BHD	2,100,000.00		2,100,000.00	
JUMLAH			8,081,412.97	3,384,769.27	4,696,643.70	

LAMPIRAN 10

PERBADANAN KEMAJUAN FILEM NASIONAL MALAYSIA
PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2012

	2012 RM	2011 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI		
Terimaan Tunai Daripada Pelanggan	106,634,496	18,160,483
Sumbangan Kerajaan	84,139,600	39,238,720
Bayaran Tunai Kepada Pembekal & Pekerja	-161,426,919	-68,162,201
TUNAI BERSIH DARIPADA AKTIVITI OPERASI	29,347,177	-10,762,998
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN		
Pembelian Aset Tetap	-2,494,989	-18,917,562
Faedah Diterima	3,497,914	1,774,732
TUNAI BERSIH DARIPADA DALAM AKTIVITI PELABURAN	1,002,925	-17,142,830
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN		
Sumbangan Kerajaan	15,481,188	23,183,848
TUNAI BERSIH DIGUNA DALAM AKTIVITI PEMBIAYAAN	15,481,188	23,183,848
Pertambahan Bersih Tunai & Kesenjangan Tunai Tunai & Kesenjangan Tunai Pada Awal Tahun	45,831,290 78,364,631	-4,721,980 83,086,611
TUNAI & KESETARAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN	124,195,921	78,364,631
TUNAI & KESETARAAN TUNAI DIWAKILI:		
WANG DALAM TANGAN & BAKI DALAM BANK SIMPANAN JANGKAMASA	31,338,989 92,856,932	6,835,259 71,529,372
	124,195,921	78,364,631

LAMPIRAN 11

Lampiran 11

Carta Aliran Bagi Penyediaan Laporan Tahunan 2013

