



2017

LAPORAN TAHUNAN

ANNUAL REPORT

Menerajui Transformasi Pembinaan
Spearheading Construction Transformation

MENERAJUI TRANSFORMASI PEMBINAAN

SPEARHEADING CONSTRUCTION TRANSFORMATION

Transformasi bererti mencipta perubahan yang radikal dan bermakna. Ia tidak akan dapat terhasil dengan hanya berpegang teguh kepada *mindset*, proses, dan amalan yang sama. Transformasi dan hasil yang unggul hanya dapat dicapai apabila sesebuah kumpulan sanggup melepaskan *mindset* yang telah menghasilkan hasil-hasil yang lapuk, dan bermula semula.

Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP) memerlukan kebolehan dan komitmen daripada semua pemain industri dan pihak-pihak berkepentingan bagi menerima perubahan yang radikal dalam segenap aspek agar industri boleh bergerak menuju ke arah yang baharu, selain meningkatkannya ke tahap keberkesanan yang lebih tinggi dalam semua bidang.

Sebagai pengawal selia pembangunan industri pembinaan di Malaysia, CIDB komited sepenuhnya dalam menerajui transformasi ini. Ia memerlukan transformasi dari dalam organisasi sendiri, agar sebagai sebuah pasukan, kita mampu menjadi lebih efektif dalam menyalakan perubahan dalam industri.

Namun begitu, CIDB tidak mempunyai capaian dan sumber tanpa had. Tidak ada apa-apa yang berharga dapat dicapai jika masing-masing pihak bekerja dalam silo. Inilah sebab mengapa kita selalu menekankan agar pemain-pemain industri dan pihak-pihak berkepentingan bekerjasama dan menggunakan seluruh kepakaran dan sumber-sumber yang kita miliki untuk kejayaan CITP. Inilah intipati slogan CITP – “Bersama Memacu Kecemerlangan Industri Pembinaan.”

Transformation means creating profound and radical change. As such, it cannot be created by holding on to the same mindset, processes and practice. A transformational result can only be achieved when a group of people are willing to forgo mindsets which have been responsible for creating old results, and start anew.

The Construction Industry Transformation Program (CITP) requires the ability and commitment from all industry players and stakeholders to embrace radical change in all aspects so that the industry can begin to move to a whole new direction, and elevate it to an entirely different level of effectiveness in all areas.

As the custodian of the construction industry development in Malaysia, CIDB is fully committed to spearhead this transformation. It entails transformation from within the organisation itself, so that as a team, we can be even more effective in igniting change at the industry level.

Nonetheless, CIDB does not have limitless reach and resources. Nothing meaningful can ever be achieved by if we work in silos. This is why we always emphasise that industry players and stakeholders must work as one and pull all of our expertise and resources towards the success of CITP. This is the essence of the CITP tagline – “Driving Construction Excellence Together.”



“ CIDB komited sepenuhnya dalam menerajui transformasi industri pembinaan dengan sokongan padu seluruh warga industri

CIDB is fully committed to spearhead the construction industry transformation with strong support from the industry players

”

KANDUNGAN

CONTENTS

Maklumat Korporat <i>Corporate Information</i>	6	Acara CIDB 2017 <i>CIDB Events 2017</i>	55
Misi, Visi dan Objektif <i>Mission, Vision and Objectives</i>	7	CIDB “Arena of Youth”	64
Nilai Murni CIDB <i>CIDB Core Values</i>	8	Statistik Sepintas Lalu 2017 <i>Statistics at a Glance 2017</i>	66
Piagam Pelanggan CIDB <i>CIDB Customer Charter</i>	9	Statistik Utama <i>Main Statistics</i>	72
Ibu Pejabat, Pejabat Negeri dan Pejabat Cawangan <i>CIDB Head Office, State Offices and Branch Offices</i>	10	Laporan Prestasi <i>Performance Report</i>	79
Senarai Anggota Lembaga <i>List of Board Members</i>	12	Ringkasan CITP <i>CITP Overview</i>	80
Profil Pengerusi <i>Chairman's Profile</i>	14	Teras Strategik 1: Kualiti, Keselamatan Dan Profesionalisme <i>Strategic Thrust 1: Quality, Safety And Professionalism</i>	82
Profil Anggota Lembaga <i>Board Members Profiles</i>	16	Teras Strategik 2: Kemampanan Alam Sekitar <i>Strategic Thrust 2: Environmental Sustainability</i>	90
Tadbir Urus Korporat <i>Corporate Governance</i>	26	Teras Strategik 3: Produktiviti <i>Strategic Thrust 3: Productivity</i>	96
Senarai Anak Syarikat <i>List of Subsidiaries</i>	28	Teras Strategik 4: Pengantarabangsaan <i>Strategic Thrust 4: Internationalisation</i>	110
Kumpulan Pengurusan <i>Management Team</i>	30	Program Kecemerlangan Organisasi <i>Organisational Excellence Program</i>	117
Carta Organisasi CIDB 2017 <i>CIDB 2017 Organisation Chart</i>	40	Teras Strategik 5: Penyampaian Perkhidmatan <i>Strategic Thrust 5: Service Delivery</i>	118
Sumber Manusia <i>Human Resource</i>	42	Teras Strategik 6: Penjenamaan Korporat <i>Strategic Thrust 6: Corporate Branding</i>	128
Prestasi Kewangan <i>Financial Performance</i>	44	Penyata Kewangan <i>Financial Statements</i>	137
Penyata Pengerusi <i>Chairman's Statement</i>	47	Penyata Kewangan CIDB 2017 <i>CIDB Financial Statements 2017</i>	137
		Glosari <i>Glossary</i>	242



MAKLUMAT KORPORAT

CORPORATE INFORMATION

MAKLUMAT KORPORAT

CORPORATE INFORMATION

FUNGSI CIDB DI BAWAH AKTA 520

Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) adalah sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Kerja Raya yang telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (Akta 520) untuk membangunkan, mengawalselia, menguatkuasa dan melaksanakan tugas-tugas dan juga fungsi-fungsi yang berkaitan dengan industri pembinaan.

Pada tahun 2011, Akta 520 ini telah dipinda untuk memantapkan lagi peranan CIDB dalam menguatkuasakan industri pembinaan yang selamat dan berkualiti di samping meningkatkan amalan terbaik dalam industri tersebut, dan dengan itu menaik-tarafkan kualiti kerja pembinaan secara keseluruhannya. Fungsi-fungsi CIDB seperti yang dibentangkan di bawah Akta tersebut adalah seperti berikut;

- Memajukan dan merangsang pembangunan, penambahbaikan dan pengembangan industri pembinaan;
- Menasihati dan mengesyorkan kepada Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri mengenai perkara yang menyentuh atau berkaitan dengan industri pembinaan;
- Memajukan, merangsang dan mengusahakan penyelidikan mengenai apa-apa perkara yang berhubungan dengan industri pembinaan;
- Memajukan, merangsang dan membantu dalam pengeksporan perkhidmatan berhubungan dengan industri pembinaan;
- Mengadakan perkhidmatan perundingan dan nasihat berkenaan dengan industri pembinaan;
- Memajukan dan menggalakkan jaminan kualiti dalam industri pembinaan;
- Mengawal selia pematuhan standard bagi buatan kerja binaan dan bahan binaan;
- Mendapatkan, menyiarkan, memulakan dan menyenggarakan maklumat yang berhubungan dengan industri pembinaan termasuklah penubuhan sistem maklumat industri pembinaan;
- Mengadakan, memajukan, mengkaji semula dan menyelaraskan latihan dalam industri pembinaan;
- Mendaftar dan mengakreditasi kontraktor, mengenakan apa-apa syarat pendaftaran dan akreditasi kontraktor dan membatalkan, menggantung atau mengembalikan semula pendaftaran dan akreditasi kontraktor itu;
- Mendaftar, mengakreditasi dan memperakukan personel binaan dan membatalkan, menggantung atau mengembalikan semula pendaftaran, akreditasi dan pemerakuan personel binaan itu;
- Mengawal selia pelaksanaan bagi kerja pembinaan yang berkualiti dan selamat;
- Mengawal selia pelaksanaan Sistem Binaan Berindustri dalam industri pembinaan; dan
- Menguruskan apa-apa aduan atau laporan yang dibuat berkenaan dengan apa-apa kegagalan kerja pembinaan atau kerja pembinaan yang telah siap yang menyentuh keselamatan awam dan mengambil tindakan yang sesuai untuk menanganinya.

FUNCTIONS OF CIDB UNDER ACT 520

The Construction Industry Development Board (CIDB) is a Federal Statutory Body under the Ministry of Works, established under the Construction Industry Development Board Act (Act 520) to develop, regulate, enforce and execute tasks and functions related to the construction industry.

In 2011, Act 520 was amended to further strengthen CIDB's roles in enforcing safe and quality construction and at the same time enhance the adoption of best practices in construction, thus raising the quality of construction work as a whole. The functions of CIDB as laid out under the Act are as follows;

- To promote and stimulate the development, improvement and expansion of the construction industry;*
- To advise and make recommendations to the Federal Government and the State Government on matters affecting or connected with the construction industry;*
- To promote, stimulate and undertake research into any matter relating to the construction industry;*
- To promote, stimulate and assist in the export of service relating to the construction industry;*
- To provide consultancy and advisory services with respect to the construction industry;*
- To promote and encourage quality assurance in the construction industry;*
- To regulate the conformance of standards for construction workmanship and materials;*
- To obtain, publish, initiate and maintain information relating to the construction industry including the establishment of a construction industry information system;*
- To provide, promote, review and coordinate training in the construction industry;*
- To register and accredit contractors, to impose any conditions of registration and accreditation of the contractors and to revoke, suspend or reinstate the registration and accreditation;*
- To register, accredit and certify construction personnel and to revoke, suspend or reinstate the registration, accreditation and certification of such construction personnel;*
- To regulate the implementation for quality and safe construction works;*
- To regulate the implementation of Industrialised Building System in the construction industry; and*
- To attend to any complaint or report made in relation to any failure of construction works or completed construction works which affects public safety and take appropriate actions to address it.*

MISI DAN VISI

MISSION AND VISION

Mengawal selia, membangunkan dan memudahcara industri pembinaan dengan menerapkan profesionalisme dalam menghasilkan persekitaran binaan yang produktif, mampan serta berkualiti.

To regulate, develop and facilitate the construction industry by inculcating professionalism in delivering quality, productive and sustainable built environment.

Menjadi organisasi yang unggul dalam mencapai kecemerlangan pembinaan di Malaysia.

To be an esteemed organisation that delivers construction excellence in Malaysia.



Untuk membina kapasiti dan kapabiliti industri pembinaan melalui peningkatan kualiti dan produktiviti dengan memberi penekanan kepada profesionalisme ke arah kehidupan yang berkualiti.

To develop the capacity and capability of the construction industry through the enhancement of quality and productivity by placing great emphasis on professionalism in the endeavour to improve the quality of life.

NILAI MURNI CIDB

CIDB CORE VALUES

PERSEPAKATAN COHESIVENESS

Kami bersepakat bekerja sebagai satu pasukan.
We work cohesively as a team.

DISIPLIN DISCIPLINED

Kami berdisiplin tinggi.
We are highly disciplined.

MOTIVASI MOTIVATED

Kami bermotivasi tinggi.
We are highly motivated.

TERBAIK BEST

Kami memberi yang terbaik.
We deliver the best.

INTEGRITI INTEGRITY

Kami berpegang kepada prinsip integriti.
We uphold integrity.

CIDBM

PIAGAM PELANGGAN CIDB

CIDB CUSTOMER CHARTER

Sebagai sebahagian daripada Piagam Pelanggan, CIDB berusaha untuk mencapai objektif-objektif berikut:

As part of its Customer Charter, CIDB undertakes to carry out the following objectives:

A. PENDAFTARAN KONTRAKTOR TEMPATAN

- Permohonan baru, pembaharuan dan kenaikan gred/tambah kategori dan pengkhususan kontraktor akan disediakan dalam tempoh 10 hari bekerja dari tarikh penajanaan nombor permohonan.
- Permohonan perubahan butiran pendaftaran akan disediakan dalam tempoh 3 hari bekerja.
- Sijil Perakuan Pendaftaran akan disediakan pada hari yang sama dan dijana secara atas talian.

A. LOCAL CONTRACTORS REGISTRATION

- New applications, renewal and upgrading/ additional categories & contractor specialisation will be completed within 10 working days from the date of application.
- Application for change in details of registration will be completed within 3 working days.
- Certificate of Registration will be generated online on the same day of online registration.

B. PENDAFTARAN PERSONAL BINAAN

- Kad Pendaftaran Personel Binaan (Kad Hijau) akan disediakan dalam tempoh 10 hari bekerja dari tarikh resit dikeluarkan.

B. CONSTRUCTION PERSONNEL REGISTRATION

- Construction Personnel Identification Cards (Green Cards) to be completed within 10 working days from the date of issuance of receipt.

C. PUNGUTAN LEVI

- Pengenaan levi dikenakan serta merta selepas pengisytiharan dibuat secara atas talian.

C. LEVY COLLECTION

- Levy will be imposed immediately after an online declaration is made.



IBU PEJABAT, PEJABAT NEGERI DAN PEJABAT CAWANGAN

HEAD OFFICE, STATE OFFICES AND BRANCH OFFICES

Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia

Construction Industry Development Board

Tingkat 10, Menara Dato' Onn, Pusat Dagangan Dunia Putra, No. 45, Jalan Tun Ismail, 50480 Kuala Lumpur.

Tel : +603-4047 7000
(Talian Am) : 1300 88 2432
(Talian CIDB Careline)

Faks : +603-4047 7070
HYPERLINK "http://ebantuan.cidb.gov.my"

CIDB Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur

Federal Territory CIDB

Tingkat 11, Wisma Sime Darby, Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur.

Tel : 03-2618 0000
Faks : 03-2618 0101
(Pentadbiran & Kewangan)

CIDB Negeri Selangor

Selangor CIDB

Tingkat 5, Wisma PKPS, Persiaran Perbandaran, Seksyen 14, 40675 Shah Alam, Selangor.

Tel : +03-5512 8600
Faks : +03-5512 8620

CIDB Negeri Johor

Johor CIDB

Lot 2067, Batu 3, Jalan Tampoi, 81200 Johor Bahru, Johor.

Tel : +07-230 0520
Faks : +07-231 4472

CIDB Negeri Melaka

Melaka CIDB

No. 31-1, Jalan TU 49A, Kompleks Komersial Boulevard, Taman Tasik Utama, 75450 Ayer Keroh, Melaka.

Tel : +06-232 8895
Faks : +06-232 8950

CIDB Negeri Sembilan

Negeri Sembilan CIDB

Wisma KoCIDB, Lot D30, Persiaran Utama S2/B2, Seremban 2, 70300 Seremban, Negeri Sembilan.

Tel : +06-601 6311
Faks : +06-601 7311

CIDB Negeri Perak

Perak CIDB

Lot 5.02, Tingkat 5, Bangunan KWSP, Jalan Greentown, 30450 Ipoh, Perak.

Tel : +605-242 3488
Faks : +605-255 5488

CIDB Negeri Kedah

Kedah CIDB

Lot 7 & 8, Kompleks Perniagaan Asas Jaya, Jalan Stadium, 05100 Alor Setar, Kedah.

Tel : +604-733 1243
Faks : +604-733 1175

CIDB Pulau Pinang

Penang CIDB

Lot 9.01, Tingkat 9, Bangunan KWSP, No. 3009 Off Lebuhr Tenggiri 2, Bandar Seberang Jaya, 13700 Seberang Jaya, Pulau Pinang.

Tel : +604-390 2448
Faks : +604-390 7448

CIDB Negeri Perlis

Perlis CIDB

No 10 Jalan Tuanku Syed Putra (Jalan Kangar-Alor Setar), Seriab, 01000 Perlis Indera Kayangan.

Tel : +604-9781 243
Faks : +604-9781 244

CIDB Negeri Pahang

Pahang CIDB

A1, Tingkat Bawah, Jalan Seri Kuantan 2, Seri Kuantan Square, 25050 Kuantan, Pahang.

Tel : +609-517 8734
Faks : +609-517 8751

CIDB Negeri Terengganu

Terengganu CIDB

Tingkat 7, Menara Yayasan Islam Terengganu, Jalan Sultan Omar, 20300 Kuala Terengganu, Terengganu.

Tel : +609-624 5311
Faks : +609-623 8973

CIDB Negeri Kelantan

Kelantan CIDB

No. U7.2, Tingkat 7, Menara Perbadanan, Jalan Tengku Petra Semerak, 15000 Kota Bharu, Kelantan.

Tel : +609-744 4311
Faks : +609-743 4311

CIDB Negeri Sarawak

Sarawak CIDB

Tingkat 1, Blok A, Kompleks CIDB, Jalan Sultan Tengah, 93050 Kuching, Sarawak.

Tel : +6082-445 833
Faks : +6082-447 833

CIDB Negeri Sarawak (Cawangan Miri)

Sarawak CIDB (Miri Branch)

Lot 1140, Block 9, Miri Concession Land District, Miri Waterfront, 98000 Miri Sarawak.

Tel : +6085-417 431
Faks : +6085-417 432

CIDB Negeri Sarawak (Cawangan Bintulu)

Sarawak CIDB (Bintulu Branch)

Lot 4372, Fasa 7, Parkcity Commercial Area, Off Jalan Di Warta, 97000 Bintulu, Sarawak.

Tel : +6086-343413
Faks : +6086-343412

CIDB Negeri Sabah

Sabah CIDB

Blok A, Tingkat 4, Bangunan KWSP, 88100 Kota Kinabalu, Sabah.

Tel : +6088-244 423/658/506
Faks : +6088-242 481

CIDB Negeri Sabah (Cawangan Tawau)

Sabah CIDB (Tawau Branch)

Lot 20 & Lot 21, Blok D, Plaza Damai, Jalan Damai, Off Jalan Apas, Beg Berkunci No. 7, 91009 Tawau, Sabah.

Tel : +6089-777 841/842/846
Faks : +6089-777 840

CIDB Negeri Sabah (Cawangan Sandakan)

Sabah CIDB (Sandakan Branch)

Lot 03-GF, 02-1F & 03-1F, Blok F Bandar Megah Jaya, Batu 7, Jalan Lintas Labuk, 90000 Sandakan, Sabah.

Tel : +6089-668015
Faks : +6089-668000

SENARAI ANGGOTA LEMBAGA

LIST OF BOARD MEMBERS



**TAN SRI Dr. Ir. AHMAD
TAJUDDIN ALI, FASc.**
PENERUSI, CIDB
CHAIRMAN, CIDB

AHLI-AHLI MEMBERS



1



2

**1 DATO' SRI ZOHARI
HAJI AKOB**
Ketua Setiausaha,
Kementerian Kerja Raya
*Secretary General, Ministry
of Works*

**2 DATO' IR. AHMAD 'ASRI
ABDUL HAMID**
Ketua Eksekutif, CIDB
Chief Executive, CIDB



3



4

3 DATO' OTHMAN SEMAIL
Wakil Kementerian Kewangan
Representative of the Ministry of Finance

4 DATO' Ir. MOHTAR MUSRI
Ketua Pengarah, Jabatan Keselamatan dan
Kesihatan Pekerjaan (JKKP)
*Director General, Department of Safety and
Health (DOSH)*



5



6

5 DATO' HAJI MOKHTAR SAMAD
Presiden Persatuan Kontraktor Melayu
Malaysia (PKMM)
President of (PKMM)

**6 DATUK AG BUHTAMAM AG
MAHMUD**
Pengerusi & CEO, Sedafiat Sdn Bhd
Chairman & CEO, Sedafiat Sdn Bhd



7



8

7 TUAN HAJI IR. ALHADI IBRAHIM
Pengarah, Konsortium Malaysia
Director, Konsortium Malaysia

**8 DATUK IR. ROSALINE
GANENDRA**
Pengarah, Minconsult Sdn Bhd
Director, Minconsult Sdn Bhd



9

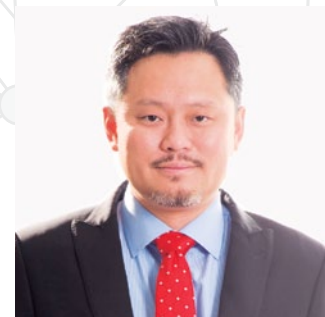


10

**9 DATUK SERI MICHAEL YAM
KONG CHOY**
Wakil REHDA / Representative of
Real Estate Housing & Developer
Association
*CEO & Managing Director of
Impetus Alliance Advisors Sdn Bhd*

10 FOO CHEK LEE
Presiden MBAM
*President of the Master Builders
Association Malaysia (MBAM)*
Dilantik pada 1 Januari 2017
Appointed on 1 January 2017

ANGGOTA LEMBAGA YANG TAMAT KEANGGOTAAN BOARD MEMBERS WHOSE MEMBERSHIP HAS ENDED



**DATUK MATTHEW
TEE KAI WOON**
Mantan Presiden MBAM
*Immediate Past
President of the Master
Builders Association
Malaysia (MBAM)*

PROFIL ANGGOTA LEMBAGA

BOARD MEMBER PROFILE



PENGERUSI

CHAIRMAN

Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali adalah Pengerusi Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB).

Sebelum ini beliau merupakan Presiden Akademi Sains Malaysia dan Ketua Pengarah Institut Penyelidikan Piawaian dan Industri (SIRIM). Beliau juga pernah menjadi Pengerusi Eksekutif Tenaga Nasional Berhad (TNB), Pengerusi Gas Malaysia Sdn Bhd, Suruhanjaya Tenaga Malaysia, PLUS Expressways International Berhad, UEM Sunrise Berhad dan UEM Group Berhad. Beliau kini berkhidmat sebagai Pengerusi Linde Malaysia Holdings Berhad, SIRIM Berhad, UPM Holdings Sdn Bhd, SIRIM QAS International Sdn Bhd, Institut Penyelidikan Pembinaan Malaysia (CREAM), Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) dan Pengerusi Bersama (Industri) Kumpulan Industri-Kerajaan Malaysia untuk Teknologi Tinggi (MIGHT).

Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali is the Chairman of Construction Industry Development Board (CIDB).

Previously he was the President of the Academy of Sciences Malaysia and the Director-General of Standards and Industrial Research Institute of Malaysia (SIRIM). He has also been the Executive Chairman of Tenaga Nasional Berhad (TNB), Chairman of Gas Malaysia Sdn Bhd, the Energy Commission of Malaysia, PLUS Expressways International Berhad, UEM Sunrise Berhad and UEM Group Berhad. He is currently serving as the Chairman of Linde Malaysia Holdings Berhad, SIRIM Berhad, UPM Holdings Sdn Bhd, SIRIM QAS International Sdn Bhd, Construction Research Institute of Malaysia (CREAM), Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) and the Joint-Chairman (Industry) of the Malaysian Industry-Government Group for High Technology (MIGHT).

► **Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali, FASc.**

Beliau lulus dengan Kepujian Kelas Pertama dalam Kejuruteraan Mekanikal dari King's College, University of London pada tahun 1973 dan memperoleh ijazah kedoktoran dalam Kejuruteraan Nuklear dari Queen Mary College, University of London pada tahun 1977. Beliau melakukan tugas pascakedoktoran dalam bidang kejuruteraan nuklear di Oregon State University (1977) dan di Pennsylvania State University (1978).

Tan Sri Dr. Tajuddin merupakan Pro-Chancellor Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) dan ahli Majlis Penasihat Antarabangsa Universiti. Beliau juga adalah ahli Perkongsian Awam-Swasta di bawah Kementerian Pengajian Tinggi, Malaysia dan ahli Majlis Penasihat Sains dan Inovasi Global (GSIAC). Tan Sri Dr. Tajuddin juga merupakan Pengerusi Lembaga Pemegang Amanah Yayasan UEM dan Nusajaya Amanah Warisan Semula jadi dan ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Khazanah, Yayasan Anugerah Sains Mahathir, dan sebagai Ahli Biasa Yayasan Penyelidikan Antartika Sultan Mizan. Beliau juga merupakan ahli Lembaga Gabenor Kolej Melayu Kuala Kangsar (MCKK), almamaternya.

Beliau dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Sains oleh Universiti Putra Malaysia (UPM) pada tahun 2000, Doktor Kehormat Kejuruteraan oleh Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) pada tahun 2008, Ijazah Kehormat Doktor Sains oleh Universiti Malaysia Terengganu (UMT) pada tahun 2009, Doktor Kehormat Ijazah Kejuruteraan oleh Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) pada tahun 2014 dan pada November 2015, beliau telah dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Sains oleh Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) dan baru-baru ini, beliau dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Pengurusan oleh Universiti Malaysia Perlis (UniMAP). Beliau juga merupakan graduan Program Pengurusan Lanjutan Sekolah Harvard Business.

Beliau adalah Jurutera Profesional Berdaftar dengan Lembaga Jurutera (P.Eng), Fellow Institusi Jurutera Malaysia (IEM), Felo Kanan Persekutuan Persatuan Kejuruteraan ASEAN (AFEO) dan Fellow Akademi ASEAN Kejuruteraan dan Teknologi (AAET).

Tan Sri Dr. Tajuddin telah menerima Anugerah Institusi Jurutera Malaysia dan Anugerah "Pemain Cemerlang" dari CIDB.

He graduated with First Class Honours in Mechanical Engineering from King's College, University of London in 1973 and obtained his doctorate in Nuclear Engineering from Queen Mary College, University of London in 1977. He did his post-doctoral work in nuclear engineering at Oregon State University (1977) and at Pennsylvania State University (1978).

Tan Sri Dr. Tajuddin is the Pro-Chancellor of Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) and a member of the International Advisory Council of the University. He is also a member of the Public-Private Partnerships under The Ministry of Higher Education, Malaysia and a member of Global Science and Innovation Advisory Council (GSIAC). Tan Sri Dr. Tajuddin is also the Chairman of the Board of Trustees of Yayasan UEM and the Nusajaya Natural Heritage Trust and a member of the Board of Trustees of Yayasan Khazanah, Mahathir Science Award Foundation, and as an Ordinary Member of Yayasan Penyelidikan Antartika Sultan Mizan. He is also a member of the Board of Governors of the Malay College Kuala Kangsar (MCKK), his alma mater.

He was conferred the Honorary Doctor of Science Degree by University Putra Malaysia (UPM) in 2000, Honorary Doctor of Engineering by Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) in 2008, Honorary Doctor of Science Degree by Universiti Malaysia Terengganu (UMT) in 2009, Honorary Doctor of Engineering Degree by Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM) in 2014 and in November 2015, he was conferred the Honorary Doctor of Science Degree by Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM) and recently, he was conferred with the Honorary Doctorate of Management Degree by Universiti Malaysia Perlis (UniMAP). He is also a graduate of the Harvard Business School's Advanced Management Programme.

He is a Registered Professional Engineer with the Board of Engineers (P.Eng), a Fellow of the Institution of Engineers Malaysia (IEM), a Senior Fellow of the ASEAN Federation of Engineering Organisations (AFEO) and a Fellow of the ASEAN Academy of Engineering and Technology (AAET).

Tan Sri Dr. Tajuddin has received the Institution of Engineers Malaysia Award and the "Prominent Player" Award from CIDB.

ANGGOTA

MEMBERS



Dato' Sri Zohari bin Haji Akob dilahirkan di Kuala Lipis, Pahang dan memulakan karier perhidmatan awamnya pada tahun 1986 bersama Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM). Setelah menamatkan pengajiannya dalam jurusan Pentadbiran Awam di Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN) pada tahun 1988, beliau telah dipindahkan ke Bahagian Pertanian Unit Perancang Ekonomi (EPU) di Jabatan Perdana Menteri. Beliau kemudian ditukarkan ke Unit Penswastan dalam EPU pada tahun 1995 dan menjadi Pengarah Bahagian pada tahun 2008. Pada tahun 2009, beliau dinaikkan pangkat sebagai Timbalan Ketua Pengarah bagi Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS) di Jabatan Perdana Menteri. Pada Januari 2014, beliau dilantik sebagai Timbalan Ketua Pengarah (Tenaga) bagi Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (KeTTHA) dan kemudiannya dilantik sebagai Ketua Pengarah Kementerian Kerja Raya (MoW) pada Julai 2014.

Dato' Sri Zohari bin Haji Akob merupakan Ahli Lembaga Pengarah bagi Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB) dan Jambatan Kedua Sdn. Bhd. (JKSB). Beliau juga pernah menjadi Ahli Lembaga Pengarah Suruhanjaya Tenaga dan Sarawak Hidro Sdn. Bhd.

Dato' Sri Zohari bin Haji Akob was born in Kuala Lipis, Pahang and began his civil service career in 1986 with the Fisheries Development Authority of Malaysia (LKIM). Upon completing his study in Public Administration at National Institute of Public Administration (INTAN) in 1988, he was transferred to the Agriculture Section of Economic Planning Unit (EPU) in the Prime Minister's Department. He was later transferred to the Privatisation Section in EPU in 1995 and become the Section's Director in 2008. In 2009, he was then promoted as Deputy Director General of Public Private Partnership Unit (UKAS), in the Prime Minister's Department. In January 2014, he became the Deputy Secretary General (Energy) of the Ministry of Energy, Green Technology and Water (KeTTHA) and later, he was appointed the Secretary General of the Ministry of Works (MoW) in July 2014.

Dato' Sri Zohari bin Haji Akob is a Board Member of the Construction Industry Development Board (CIDB) and Jambatan Kedua Sdn Bhd (JKSB). Previously he was a Board Member of the Suruhanjaya Tenaga and Sarawak Hidro Sdn Bhd.

► Dato' Sri Zohari bin Haji Akob

Dato 'Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid dilantik sebagai Ketua Eksekutif Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (CIDB) pada 1 Mac 2016.

Beliau dahulunya memegang jawatan Pengurus Besar Kanan Sektor Pengurusan di CIDB, dan mempunyai 20 tahun pengalaman di CIDB dalam pelbagai bidang, termasuk mengetuai Bahagian Levi, Bahagian Perniagaan & Korporat dan Sektor Pembangunan.

Dato 'Ir. Ahmad 'Asri telah berkhidmat selama lebih dari 33 tahun, termasuk sebagai jurutera mekanikal di Jabatan Kerja Raya selama 13 tahun. Beliau juga berkhidmat sebagai Presiden bagi Perbadanan Pembangunan Perkhidmatan Profesional (PSDC) selama 3 tahun, di mana beliau bertanggungjawab untuk membangunkan keupayaan dan keupayaan sektor perkhidmatan profesional dalam menghadapi cabaran liberalisasi.

Dato 'Ir. Ahmad 'Asri memegang ijazah kepujian kelas pertama dalam Kejuruteraan Mekanikal dari Adelaide University, Australia dan Sarjana Pentadbiran Perniagaan, ijazah MBA dari Open University, UK. Beliau adalah Felo Institusi Jurutera, Malaysia (IEM), Jurutera Profesional yang berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia, Ahli RICS, Felo Institut Bangunan Bertauliah Malaysia CIOB dan terkini beliau dilantik sebagai Ahli Tetap Jawatankuasa Peringkat Eksekutif Majlis Tindakan Sara Hidup Negara oleh Menteri Perdagangan Dalam Negeri, Koperasi dan Kepenggunaan.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid was appointed as the Chief Executive of the Construction Industry Development Board Malaysia (CIDB) on 1st March 2016.

He formerly held the post of Senior General Manager of the Management Sector in CIDB, and has 20 years experience in CIDB under various capacities, including heading the Levy Divisions, Business & Corporate Divisions and the Development Sector.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri has been in the public service for more than 33 years, including being a mechanical engineer in the Public Works Department for 13 years. He has also served as the President for the Professional Services Development Corporation (PSDC) for 3 years, where he was responsible for developing the capability and capacity of the professional services sector in facing with the challenges of liberalisation.

Dato' Ir. Ahmad 'Asri holds a first-class honours degree in Mechanical Engineering from Adelaide University, Australia and a Master of Business Administration, MBA degree from the Open University, UK. He is a Fellow of the Institution of Engineers, Malaysia (IEM), a Professional Engineer registered with Board of Engineers Malaysia, Member of RICS, Fellow of the Chartered Institute of Building Malaysia CIOB and was appointed as Permanent Member of the Executive Committee of the National Living Action Council by the Minister of Domestic Trade, Co-operatives and Consumerism.

► Dato 'Ir. Ahmad 'Asri Abdul Hamid





Dato' Othman Semail berkelulusan Diploma Pertanian daripada Universiti Pertanian Malaysia pada tahun 1982. Beliau kemudian melanjutkan pengajian ke peringkat ijazah di universiti yang sama dan menamatkan pengajian pada tahun 1996 dengan ijazah Sarjana Muda Ekonomi Sumber. Beliau kemudian melanjutkan lagi pelajaran dan mendapatkan Diploma Pengurusan Awam daripada Institut Tadbiran Awam (INTAN) sebelum mendapatkan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Kewangan) daripada Universiti Kebangsaan Malaysia pada tahun 2005.

Dato' Othman memulakan kerjaya dalam perkhidmatan awam sebagai Penolong Pegawai Pertanian dengan Lembaga Kemajuan Pekebun Kecil Industri Getah (RISDA) pada tahun 1982 dan kekal memegang jawatan tersebut selama 16 tahun sebelum dilantik sebagai Penolong Setiausaha, Pegawai Tadbir Diplomatik di Bahagian Perancangan & Korporat, Kementerian Industri Utama Malaysia dari tahun 1998 hingga 2003. Beliau kemudian dinaikkan ke jawatan Ketua Penolong Setiausaha, Pegawai Tadbir Diplomatik di Bahagian Perolehan Kerajaan, Kementerian Kewangan pada tahun 2011 manakala pada tahun 2014, dilantik sebagai Setiausaha untuk Bahagian yang sama di Kementerian Kewangan.

Dato' Othman Semail adalah Setiausaha Bahagian Perolehan Kerajaan di Kementerian Kewangan Malaysia (MOF). Beliau dilantik sebagai Anggota Lembaga CIDB pada 1 Mei 2016 dan turut menganggotai JKKAP, Jawatankuasa Audit serta salah satu daripada JTTKPP dan JRTTKPP CIDB sebagai Ahli. Beliau turut berkhidmat sebagai Pengerusi IWG3 dan Ahli dalam TWG1, IWG7 dan IWG17.

Beliau juga mencurahkan khidmatnya untuk pelbagai organisasi, antaranya sebagai Ahli Lembaga Pengarah dan Ahli Jawatankuasa Pelaburan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM), Ahli Lembaga Pengarah Bukan Eksekutif, Glocal Link (M) Sdn. Bhd., Ahli Lembaga Pengarah Malaysian Kuwaiti Investment. Co., dan Pengerusi Amanah Raya Development Sdn. Bhd.

Dato' Othman Semail holds an Agricultural Diploma from the then Universiti Pertanian Malaysia in 1982. He pursued his degree at the same university and graduated in 1996 with a Bachelor in Resource Economics. He then furthered his studies and obtained a Diploma in Public Management from the Institute of Public Administration (INTAN) before obtaining his Master of Business Administration (Finance) from the National University of Malaysia in 2005.

Dato' Othman started his career in the public service as an Agricultural Assistant Officer with the Rubber Industry Smallholders Development Authority (RISDA) in 1982. He held the post for 16 years before being appointed as Assistant Secretary, Administration and Diplomatic Officer in the Planning & Corporate Division, Ministry of Primary Industries from 1998 to 2003. He later rose to the post of Head of Assistant Secretary, Administration and Diplomatic Officer in the Government Procurement Division, Ministry of Finance in 2011, and in 2014 was appointed as the Secretary in the same division.

Dato' Othman Semail was appointed as a Board Member of CIDB on 1 May 2016 and sits on CIDB's FAIC, and the Audit Committee as well as one of the DAMPGCs and DAAMPGCs. He serves as Chairman of IWG3 and a Member of TWG1, IWG7 and IWG17. He has also devoted his services to various organisations, including being a Board and Investment Committee Member of Companies Commission of Malaysia (SSM), Non-Executive Board Member of Glocal Link (M) Sdn. Bhd., a Director of Malaysian Kuwaiti Investment Co., and Chairman of Amanah Raya Development Sdn. Bhd.

► **Dato' Othman Semail**

Dato' Ir. Mohtar Musri merupakan graduan Ijazah Sarjana Muda Sains Kejuruteraan Mekanikal dari University of Nottingham, UK pada tahun 1982 dan turut memegang Ijazah Sarjana Sains (Kejuruteraan) Reka bentuk Kerja dan Ergonomik dari University of Birmingham, UK pada tahun 1991.

Beliau kini merupakan Ketua Pengarah Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (DOSH) yang bertanggungjawab terhadap perancangan dan pelaksanaan keseluruhan aktiviti teras DOSH iaitu penguatkuasaan, penetapan piawaian dan promosi. Sebelum ini, beliau pernah menyandang jawatan Timbalan Ketua Pengarah (Operasi) DOSH dari tahun 2009 hingga 2014, Pengarah DOSH Selangor 2004 – 2007 dan 2008 – 2009, Pengarah Bahagian Keselamatan Perindustrian, DOSH HQ dari 2007 – 2008 dan Pengarah Keselamatan Perindustrian UNDP/DOSH 2001 – 2003.

Dato' Ir. Mohtar menerima anugerah Darjah Indera Mahkota Pahang (DIMP) pada tahun 2016, Johan Mahkota Wilayah (JMW) pada 2013 dan Kesatria Mangku Negara (KMN) pada tahun 2010.

Dato' Ir. Mohtar dilantik sebagai Anggota Lembaga CIDB Malaysia pada tahun 2015. Beliau turut menganggotai JKKAP dan JTTKPP CIDB serta TWG1 sebagai Ahli dan dilantik sebagai Pengerusi IWG2.

Dato' Ir. Mohtar Musri graduated with Bachelor of Science in Mechanical Engineering from the University of Nottingham, UK in 1982 and also received a Master Degree in Science (Engineering) Work Design and Ergonomics from the University of Birmingham, UK in 1991.

He is currently the Director General of Department of Occupational Safety and Health (DOSH), responsible to the overall planning and implementation of core activities of DOSH namely enforcement, standard setting and promotional. Prior to this, he was the Deputy Director General (Operation) of DOSH from 2009 to 2014, Director of DOSH Selangor 2004 – 2007 and 2008 – 2009, Director of Industrial Safety Division, DOSH HQ from 2007 – 2008 and Director of Industrial Safety UNDP/DOSH 2001 – 2003.

Dato' Ir. Mohtar was accorded Darjah Indera Mahkota Pahang (DIMP) in 2016, Johan Mahkota Wilayah (JMW) in 2013 and Kesatria Mangku Negara (KMN) in 2010.

Dato' Ir. Mohtar was appointed as a Board Member of CIDB Malaysia in 2015. He also sits as a Member on CIDB's FAIC, DAMPGC and TWG1, and also serves as the Chairman of IWG2.

► **Dato' Ir Mohtar Musri**





Dato' Haji Mokhtar Samad merupakan Presiden Persatuan Kontraktor Melayu Malaysia dan Pengerusi Eksekutif Konsortium Kontraktor Melayu Sdn Bhd. Beliau terlibat secara aktif sebagai Ahli Majlis Penasihat Yang DiPertua Dewan Perniagaan Melayu Malaysia Kuala Lumpur, Timbalan Pengerusi Majlis Pembangunan Usahawan Wilayah Persekutuan dan Ahli Lembaga Penasihat Seni Silat Kalam Malaysia. Beliau juga merupakan Penaung Masjid Al-Zobir Bandar Tun Razak.

Selain daripada sebahagian daripada Ahli Lembaga Pengarah CIDB, beliau juga merupakan Pengerusi Kossan Rubber Industri Berhad (Senarai Papan Utama), Pengerusi Luxchem Corporation Berhad (Senarai Papan Utama) serta Pengerusi Eksekutif Minat Megah Sdn Bhd.

Dato' Haji Mokhtar Samad is the President of the Malaysian Malay Contractors Association and the Executive Chairman of Konsortium Kontraktor Melayu Sdn Bhd. He is actively involved as Member of the Council of Advisors of the Malay Chamber of Commerce Malaysia Kuala Lumpur, Deputy Chairman of the Federal Territories Entrepreneur Development Council and Member of the Malaysian Institute of Silat Kalam Art Advisory Board. He is also the Patron of Bandar Tun Razak Al-Zobir Mosque.

Apart from some of the Board of Directors of CIDB, he is also the Chairman of Kossan Rubber Industries Berhad (Main Board List), Chairman of Luxchem Corporation Berhad (Main Board List) and Executive Chairman of Matang Megah Sdn Bhd.

► Dato' Haji Mokhtar Samad

Datuk Ag Buhtamam Ag Mahmud menamatkan pengajian Diploma dalam Sains Perhutanan di Universiti Pertanian Malaysia pada tahun 1984 dan ijazah Sarjana Muda Sains Perhutanan (Pengurusan) di University of Wisconsin, Stevens Point, USA. Beliau turut mengikuti Program Pembangunan Pengurusan Kanan ASEAN di Harvard Business School pada tahun 2015.

Pernah menyandang jawatan sebagai Pegawai Perhutanan dan Penolong Pengarah Perhutanan di Jabatan Perhutanan Sabah, beliau kini menyandang jawatan Pengerusi Eksekutif di One Holdings Sdn Bhd, Nicaria Sdn Bhd dan One Mim (Sabah) Sdn Bhd, selain menjadi Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif di Sedafiat Sdn Bhd. Datuk Ag Buhtamam terlibat secara aktif dalam bidang pendidikan dan kini berkhidmat sebagai Pengerusi UMS Investments Holdings Sdn Bhd dan Jawatankuasa Penasihat Industri bagi Politeknik Kota Kinabalu, Sabah serta sebagai Ahli Lembaga Universiti Malaysia Sabah (UMS) sejak tahun 2013. Beliau juga dilantik sebagai Ahli Lembaga Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) sejak tahun 2011.

Datuk Ag Buhtamam dianugerahkan dengan pingat Ahli Setia Darjah Kinabalu (ASDK) pada tahun 2000, Panglima Gemilang Darjah Kinabalu (PGDK) pada 2009 dan Kesatria Mangku Negara (K.M.N) pada tahun 2016. Datuk Ag Buhtamam dilantik sebagai Ahli Lembaga CIDB pada tahun 2016 dan turut menganggotai JTTKPP dan JRTTKPP CIDB sebagai Ahli. Beliau juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi IWG10 dan merupakan Ahli dalam TWG3.

Datuk Ag Buhtamam Ag Mahmud completed his Diploma in Forestry Science at the then Universiti Pertanian Malaysia in 1984 and Bachelor in Forestry Science (Management) at the University of Wisconsin, Stevens Point, USA. He also attended the ASEAN Senior Management Development Programme at the Harvard Business School in 2015.

He was the Forestry Officer and Assistant Director of Forestry at the Sabah Forestry Department prior to his appointment as the Executive Chairman of One Holding Sdn Bhd, Nicaria Sdn Bhd and One Mim (Sabah) Sdn Bhd. Actively involved in the education fraternity, Datuk Ag Buhtamam currently serves as the Chairman of UMS Investment Holdings Sdn Bhd as well as the Industry Advisory Committee of Kota Kinabalu Polytechnic, Sabah, and as a Board Member of Universiti Malaysia Sabah (UMS) since 2013. He is also an appointed Board Member of Malaysia Productivity Corporation (MPC) since 2011.

Datuk Ag Buhtamam was conferred Ahli Setia Darjah Kinabalu (ASDK) in 2000, Panglima Gemilang Darjah Kinabalu (PGDK) in 2009 and recently, Kesatria Mangku Negara (K.M.N) in 2016. Datuk Ag Buhtamam was appointed as a member of the Board of CIDB in 2016 and sits on DAMPGC and DAAMPGC as a Member. He is also the Deputy Chairman of IWG10 and a Member of TWG3.

► Datuk Ag Buhtamam Ag Mahmud





Tuan Haji Ir. Alhadi Ibrahim merupakan Ahli Lembaga CIDB selama dua penggal dari 2 Ogos 2013 sehingga 1 Ogos 2015 dan dari 2 Ogos 2015 sehingga 1 Ogos 2017. Seorang ahli Institusi Jurutera Malaysia dan Jurutera Profesional berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia, beliau tamat pengajian pada tahun 1978 daripada Politeknik Brighton (kini Universiti Brighton) dengan Ijazah Muda Kejuruteraan Sipil.

Selain daripada tugas beliau dengan CIDB, Tuan Haji Ir. Alhadi Ibrahim juga merupakan rakan kongsi Konsortium Malaysia sejak tahun 1981. Beliau juga telah menjadi Ahli Majlis untuk Majlis Bandaraya Kuching Selatan dari tahun 1993 sehingga tahun 1999, di mana beliau adalah ahli Jawatankuasa untuk Trafik dan Infrastruktur, Kawalan Pembinaan, Tujuan Awam dan Perkhidmatan serta Kewangan dan Penubuhan. Sejak Mei 2016, beliau telah menjadi Ahli Panel untuk Tuntutan Pembeli Perumahan di bawah Kementerian Perumahan dan Urbanisasi Sarawak.

Tuan Haji Ir. Alhadi Ibrahim has been a Board Member of CIDB for two terms, from 2 August 2013 to 1 August 2015 and from 2 August 2015 to 1 August 2017. A member of the Institution of Engineers Malaysia and a registered Professional Engineer with the Board of Engineers Malaysia, he graduated in 1978 from the then Brighton Polytechnic (now University of Brighton) with Bachelor in Civil Engineering.

Aside from his duties with CIDB, Tuan Haji Ir Alhadi Ibrahim has been a partner with Konsortium Malaysia since 1981. He was also a Council Member of Majlis Bandaraya Kuching Selatan from 1993 to 1999, where he was a member of the Standing Committee for Traffic and Infrastructure, Building Control, General Purposes and Services and Finance and Establishment. Since May 2016, he has been a Panel Member of the Tribunal for Housing Purchasers Claims under the Sarawak Ministry of Housing and Urbanisation.

► Tuan Haji Ir Alhadi Ibrahim

Datuk Ir. Rosaline Ganendra telah menjadi Ahli Lembaga CIDB sejak tahun 2016, di mana beliau adalah ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP). Seorang Jurutera Awam dengan Ijazah Sarjana Muda Sains Imperial College di UK, beliau adalah Ahli Seumur Hidup dan anggota serta bekas Naib Presiden dan ahli Exco Institusi Jurutera Malaysia, dan Jurutera Profesional Berdaftar dengan Lembaga Jurutera Malaysia. Beliau juga adalah Felo bagi The Institution of Engineers, Australia & Chartered Professional Engineer (FIEAust CPEng), The Institution of Highways & Transportation (FIHT) U.K., and The Institution of Engineers, India (FIEI).

Buat masa kini, beliau merupakan Pengarah di Minconsult Sdn Bhd, dan telah menyandang peranan tersebut sejak tahun 1994. Beliau juga merupakan Rakan Kongsi Tidak Aktif di Ganendra, Ahmad & Associates sejak April 1994, dan sebelum ini adalah Pengetua Bertanggungjawab dari Jun 1985 sehingga April 1994. Dalam keupayaan profesionalnya, beliau telah terlibat dalam sejumlah projek kejuruteraan dan infrastruktur utama termasuk rel, jalanraya, lebuhraya, lapangan terbang dan pusat penjana kuasa di Malaysia serta di luar negara.

Datuk Ir. Rosaline Ganendra telah dianugerahkan Darjah Mulia Seri Melaka, yang membawa gelaran Datuk, pada tahun 2006. Beliau juga menjadi penerima Anugerah Jurutera Wanita Institusi Jurutera Malaysia (IEM) pada tahun 2009, Anugerah Perniagaan BELLA pada tahun 2013, Usahawan Wanita Tahunan Ernst & Young pada tahun 2013, dan Anugerah Wanita Terkemuka Pembinaan Anugerah CIDB pada tahun 2016.

Datuk Ir. Rosaline Ganendra has been a Board Member of CIDB since 2016, where she is a member of the Audit Committee and the Construction Industry Transformation Programme (CITP) Committee. A Civil Engineer with a Bachelor of Science Degree from Imperial College in the UK, she is a life member and Fellow as well as past Vice-President and Exco member of the Institution of Engineers Malaysia, and a Registered Professional Engineer with the Board of Engineers Malaysia. She is also a Fellow of The Institution of Engineers, Australia & Chartered Professional Engineer (FIEAust CPEng), The Institution of Highways & Transportation (FIHT) U.K., and The Institution of Engineers, India (FIEI).

Presently a Director of Minconsult Sdn. Bhd, she has served in that role since 1994. She has also been a Non-Active Partner at Ganendra, Ahmad & Associates since April 1994, and was previously the Principle In-Charge from June 1985 to April 1994. In her professional capacity, she has been involved in a number of major engineering and infrastructure projects including rail, roads, highways, airports, and power plants in Malaysia and abroad.

Datuk Ir. Rosaline Ganendra was conferred the Darjah Mulia Seri Melaka, which carries the title Datuk, in 2006. She has also been the recipient of the The Institution Engineers, Malaysia (IEM) Lady Engineer Award in 2009, the BELLA Business Award in 2013, Ernst & Young Woman Entrepreneur of the Year in 2013, and the CIDB Awards Construction Leading Lady Award in 2016.

► Datuk Ir. Rosaline Ganendra





Datuk Seri Michael K.C. Yam merupakan Ahli Lembaga CIDB sejak tahun 2016. Seorang graduan dalam Kajian Pembinaan dan Pengurusan dari Universiti Westminster pada tahun 1979, beliau juga adalah Anggota Institusi Berpiagam Pembinaan (di mana beliau merupakan orang Asia yang pertama dipilih sebagai Lembaga Pemegang Amanahnya), seorang anggota Royal Institute of Chartered Surveyors dan Anggota CIDB. Beliau juga telah berkhidmat selama tiga tempoh untuk Lembaga Penasihat Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL) dari tahun 2008 sehingga tahun 2014.

Beliau sekarang merupakan Pengarah Urusan firma konsultasi Impetus Alliance Advisors yang ditubuhkan oleh beliau setelah karier sepanjang 30 tahun dalam bidang hartanah dan pembinaan. Datuk Seri Michael K.C. Yam juga merupakan Pengarah Bebas Senior di Malaysia Airports Holdings Berhad and Paramount Corporation Berhad, serta Pengarah Bebas di Cahya Mata Sarawak Berhad dan Bank Standard Chartered Malaysia Berhad.

Beliau juga merupakan Pengerusi Invest KL Corporation, Malaysia Airports (Niaga) Sdn Bhd and Triterra Sdn. Bhd, dan merupakan bekas Presiden terkini serta Patron untuk Real Estate and Housing Developers' Association of Malaysia (REHDA).

Datuk Seri Michael K.C. Yam has been a Board Member of CIDB since 2016. A graduate in Building and Management Studies from the University of Westminster in 1979, he is also a Fellow of the Chartered Institute of Building (where he was the first Asian elected to its Board of Trustees), a Fellow of the Royal Institute of Chartered Surveyors and a Fellow of CIDB. He also served three terms on the Advisory Board of Kuala Lumpur City Hall (DBKL) from 2008 to 2014.

He is presently the Managing Director of consultancy firm Impetus Alliance Advisors, which he founded after a 30 plus year career in the real estate and construction sectors. Datuk Seri Michael K.C. Yam is also the Senior Independent Director of Malaysia Airports Holdings Berhad and Paramount Corporation Berhad, as well as an Independent Director of Cahya Mata Sarawak Berhad and Standard Chartered Bank Malaysia Berhad.

He is also the Chairman of Invest KL Corporation, Malaysia Airports (Niaga) Sdn Bhd and Triterra Sdn. Bhd, and is the Most Recent Past President and Patron of the Real Estate and Housing Developers' Association of Malaysia (REHDA).

► **Datuk Seri Michael K.C. Yam**

Encik Foo Chek Lee merupakan seorang Jurutera Awam yang kini memegang jawatan sebagai Pengarah Urusan Pembinaan Mitrajaya Sdn. Bhd. Beliau mempunyai lebih daripada 37 tahun pengalaman dalam industri pembinaan untuk kedua-dua sektor awam dan awasta. Beliau bergiat aktif dalam Master Builders Association Malaysia (MBAM) sebagai Pengerusi Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan sejak tahun 1999. Beliau merupakan Presiden MBAM untuk tempoh selama 2016-2018. Beliau merupakan ahli jawatankuasa bagi merangka dan merumuskan Pelan Tindakan Keselamatan dan Kesihatan Industri Pembinaan selain turut terlibat sebagai anggota Majlis Negara bagi Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (NCOSH) daripada tahun 2009 sehingga Februari 2015. Beliau juga merupakan pengarah NIOSH Certification Sdn. Bhd., sebuah anak syarikat NIOSH. Selain itu, beliau juga merupakan ahli kumpulan kerja untuk Teras-terras dan Inisiatif di bawah Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP).

Beliau merupakan salah seorang Ahli Jawatankuasa CIDB yang telah dilantik oleh Kerajaan bagi mengkaji amalan terbaik dalam Industri Pembinaan setelah beberapa siri kemalangan di tapak pembinaan. Beliau turut memberi khidmat sebagai ahli jawatan kuasa DOSH dan CIDB dalam beberapa perkara yang melibatkan kesihatan dan keselamatan.

Mr. Foo Chek Lee is a Civil Engineer by Profession and currently the Managing Director of Pembinaan Mitrajaya Sdn. Bhd. He has more than 37 years of experience in construction industry in both public and private sectors. He is actively involved in the Master Builders Association Malaysia (MBAM) as the Chairman of Safety and Health Committee, a post he has held since 1999. Currently, he is the President of MBAM for the term 2016-2018. He was among the committee members involved in drafting and formulating the first Construction Industry Safety and Health Master Plan and subsequently was a council member of the National Council on Occupational Safety and Health (NCOSH) from 2009 to Feb 2015. He is also a director in NIOSH Certification Sdn. Bhd, a subsidiary of NIOSH. He is also one a member of both the Thrust working groups and the Initiative working groups under the Construction Industry Transformation Programme (CITP).

He has also been appointed by Government to look into best practices in Construction Industry after some series of site accidents. His other involvements include serving in various capacities in matters related to health and safety in DOSH and CIDB working committees.

► **Encik Foo Chek Lee**



TADBIR URUS KORPORAT

CORPORATE GOVERNANCE

Lembaga ditadbir berdasarkan Prinsip Tadbir Urus Korporat selaras dengan Akta CIDB 520 serta mematuhi arahan dan pekililing kerajaan sejajar dengan fungsi dan tanggungjawabnya dalam membangunkan industri pembinaan negara.

ANGGOTA LEMBAGA

Anggota Lembaga telah diamanahkan dengan tugas dan tanggungjawab untuk membimbing dan memberi panduan kepada Pengurusan dalam menjaga kepentingan kerajaan dan pihak-pihak berkepentingan.

KOMPOSISI LEMBAGA

Lembaga terdiri daripada anggota-anggota seperti berikut:

- Pengerusi;
- Enam wakil daripada sektor swasta;
- Empat wakil yang memegang jawatan dalam perkhidmatan awam; dan
- Ketua Eksekutif.

JAWATANKUASA DI PERINGKAT LEMBAGA

Di peringkat Lembaga, beberapa jawatankuasa telah ditubuhkan bagi memantau dan mengukuhkan pelaksanaan program-program industri serta proses dalaman CIDB seperti berikut:

- Jawatankuasa Kewangan, Akaun dan Pelaburan
- Jawatankuasa Audit
- Jawatankuasa Tindakan Tatatertib Kumpulan Pengurusan & Profesional

The Board was managed based on its Corporate Governance Principles, CIDB Act 520 and in compliance to government derivatives and circulars, in line with its functions and responsibilities in developing the construction industry.

MEMBERS OF THE BOARD

The Board Members are entrusted with the duty and responsibility of guiding and advising the Management in advancing the interest of the government and its stakeholders.

COMPOSITION OF THE BOARD

The board consists of the following members:

- Chairman;
- Six representatives from the private sector;
- Four representatives who shall hold office in the public services; and
- Chief Executive

BOARD COMMITTEES

Numerous committees have been established at the Board level to monitor and reinforce the implementations of the industry's programmes such as:

- The Finance, Account and Investment Committee
- The Audit Committee
- The Disciplinary Action for Management and Professional Group Committee

Setiap Jawatankuasa Lembaga dipengerusikan oleh seorang Ahli Lembaga. Ahli-ahli Jawatankuasa terdiri daripada beberapa orang Ahli Lembaga di samping beberapa wakil daripada kerajaan, industri atau pun ahli akademik yang mempunyai kepakaran yang diperlukan secara khusus oleh Jawatankuasa. Butiran keahlian setiap Jawatankuasa Lembaga dan terma rujukan Jawatankuasa boleh diperolehi dari Unit Tadbir Urus Korporat di bawah Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik CIDB.

PROGRAM TRANSFORMASI INDUSTRI PEMBINAAN (CITP)

Di peringkat CITP pula, 4 Kumpulan Kerja Teras ditubuhkan bagi memantau dan mengukuhkan pelaksanaan program-program industri seperti berikut:

TWG1

Nama Jawatankuasa : Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Kualiti, Keselamatan & Profesionalisme

Kod Jawatankuasa : CITP-TWG1/QSP-Kualiti, Keselamatan & Profesionalisme

TWG2

Nama Jawatankuasa : Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Kemampanan Alam Sekitar

Kod Jawatankuasa : CITP-TWG2/ES-Kemampanan Alam Sekitar

TWG3

Nama Jawatankuasa : Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Produktiviti

Kod Jawatankuasa : CITP-TWG3/P-Produktiviti

TWG4

Nama Jawatankuasa : Kumpulan Kerja Teras CITP berkaitan Pengantarabangsaan

Kod Jawatankuasa X : CITP-TWG4/IPengantarabangsaan

A member of the Board chairs each Committee. Committee members consist of some of the members of the Board as well as several representatives from the government, industry or academia who have particular expertise needed by the Committee. Details of each Board Committee membership and terms of reference of the Committee can be obtained from the Corporate Governance Unit under the Division of Policy and Strategic Planning, CIDB.

CONSTRUCTION INDUSTRY TRANSFORMATION PROGRAMME (CITP)

At the CITP level, 4 Thrust Working Groups were established to monitor and strengthen the implementation of industry programs as follows:

TWG1

Committee Name : CITP Thrust Working Group on Quality, Safety & Professionalism

Committee Code : CITP-TWG1/QSP-Quality, Safety & Professionalism

TWG2

Committee Name : CITP Thrust Working Group on Environmental Sustainability

Committee Code : CITP-TWG2/ES Environmental Sustainability

TWG3

Committee Name : CITP Thrust Working Group on Productivity

Committee Code : CITP-TWG3/P-Productivity

TWG4

Committee Name : CITP Thrust Working Group on Internationalisation

Committee Code : CITP-TWG4/I Internationalisation

SENARAI ANAK SYARIKAT

LIST OF SUBSIDIARIES

Sepanjang tahun 2017, anak-anak syarikat CIDB telah terlibat secara aktif dalam menyokong pelaksanaan pelbagai program. Anak-anak syarikat tersebut adalah seperti berikut:-

I. CIDB Holdings Sdn. Bhd.

Melaksanakan Program CIDB dan pengurusan Akedemi Binaan Malaysia (ABM)

Anak syarikat CIDB Holdings:

MyIBS

Menjadi peneraju utama dalam penyelesaian dan pemangkin kepada transformasi industri IBS.

Di samping itu, 6 buah anak syarikat telah ditubuhkan dibawah CIDB Holdings Sdn. Bhd. yang ditauliahkan oleh CIDB Malaysia sebagai pusat penilaian dan latihan kompetensi kemahiran pembinaan.

- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Tengah
- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Utara
- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Timur
- Akademi Binaan Malaysia Wilayah Selatan
- Akademi Binaan Malaysia Sabah
- Akademi Binaan Malaysia Sarawak

II. CIDB e-Construct Services Sdn. Bhd.

Menjalankan program pelaksanaan peningkatan ICT bagi industri pembinaan.

III. Construction Research Institute of Malaysia (CREAM)

Menjalankan Penyelidikan & Pembangunan berkaitan industri pembinaan.

IV. Construction Labour Exchange Centre Berhad (CLAB)

Membekalkan pekerja asing binaan dari negara sumber dan menyediakan pusat penempatan pekerja

Throughout 2017, CIDB's subsidiaries have been actively involved in supporting the implementation of various programs. They are as follows:-

I. CIDB Holdings Sdn. Bhd.

Implementation arm of CIDB Programs and managing of Akedemi Binaan Malaysia (ABM).

Subsidiary of CIDB Holdings:

MyIBS

Being the ultimate lead in finding the solutions and catalyst for the transformation of IBS industry.

Apart from the above, the following 6 subsidiaries were formed under CIDB Holdings Sdn. Bhd. to undertake construction industry skills training and accreditation programmes:

- Akademi Binaan Malaysia Central Region
- Akademi Binaan Malaysia Northern Region
- Akademi Binaan Malaysia Eastern Region
- Akademi Binaan Malaysia Southern Region
- Akademi Binaan Malaysia Sabah
- Akademi Binaan Malaysia Sarawak

II. CIDB e-Construct Services Sdn. Bhd.

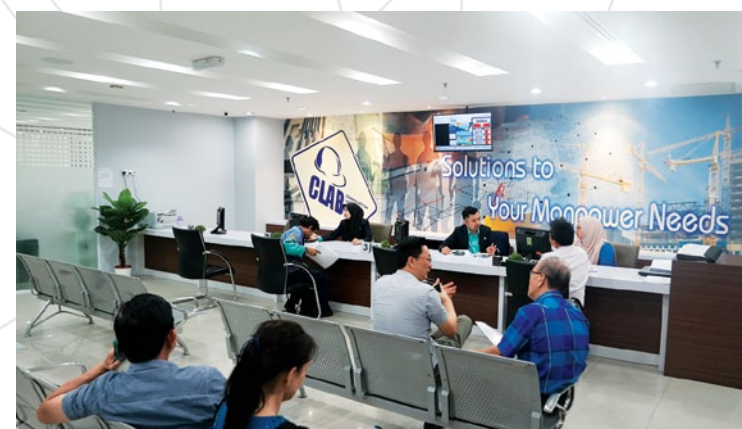
Undertakes ICT enhancement implementation programmes for the construction industry.

III. Construction Research Institute of Malaysia (CREAM)

Undertakes Research & Development related to the construction industry.

IV. Construction Labour Exchange Centre Berhad (CLAB)

Provides construction workers from source countries as well as their placement centers.



Alamat anak syarikat adalah seperti berikut:

Addresses of the subsidiaries are as follows:

CIDB Holdings Sdn. Bhd.

Tingkat 22, Menara Dato' Onn
Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC)
Jalan Tun Ismail 50480 Kuala Lumpur
Telefon: 03-4042 8880
Faks: 03-4042 2880

MyIBS

Tingkat 1 Block E Lot 52200,
8, Jalan Chan Sow Lin,
Chan Sow Lin,
55200 Kuala Lumpur.
Tel: 03-4042 8880
Faks: 03-4042 2880

CIDB E-Construct Services Sdn. Bhd.

d/a Pejabat Pengurusan myBIM Centre,
Tingkat 11, Menara Sunway Putra,
Lot 100, Jalan Putra, 50350
Kuala Lumpur
Tel: 03- 4040 0399
Faks: 03-4040 1289

Construction Research Institute of Malaysia (CREAM)

Level 29, Sunway Putra,
No 100, Jalan Putra
50350 Kuala Lumpur.
Tel: 03-4040 0040
Faks: 03-4050 2649

Construction Labour Exchange Centre Berhad (CLAB)

Level 2, Annexe, Menara Milenium,
No. 8, Jalan Damanlela
Pusat Bandar Damansara
50490 Kuala Lumpur.
Tel: 03-2095 9599
Fax: 03-2095 9566

KUMPULAN PENGURUSAN

MANAGEMENT TEAM



KETUA EKSEKUTIF

CHIEF EXECUTIVE

1 **DATO' IR. AHMAD 'ASRI ABDUL HAMID**

PENGURUS BESAR KANAN

SENIOR GENERAL MANAGERS

2 **Sr. SARIAH ABDUL KARIB**
Sektor Dasar & Korporat
Corporate & Policy Sector

3 **DATUK Ir. ELIAS ISMAIL**
Sektor Pembangunan Teknologi
Technology Development Sector

4 **MEGAT KAMIL AZMI**
MEGAT RUS KAMARANI
Sektor Operasi
Operations Sector

5 **MOHD NAZLI AHMAD MAHYADIN**
Sektor Pembangunan Personel & Kontraktor
Personnel & Contractor Development Sector

PENGURUS BESAR

GENERAL MANAGERS



1 Sr. IDA ZURAIDA MOHD YUSOFF
Bahagian Kontraktor & Levi
Contractor & Levy Division



2 Ir. NORAINI BAHRI
Bahagian Pembinaan Mampan
Sustainable Construction Division



3 ASNAWI ALIAS
Bahagian Sumber Manusia & Pengurusan *Fasiliti*
Human Resource & Facility Management Division



4 Sr. NORIDAH SHAFFII
Pengarah, Bahagian Pengurusan Program CIP
CIP Programme Management Division



5 Sr. MOHD ZAID ZAKARIA
Bahagian Bisnes & Antarabangsa
Business & International Division



6 RAZUKI IBRAHIM
Bahagian Kualiti & Keselamatan Pembinaan
Quality & Construction Safety Division



7 ABDUL RAZAK HUSIN
Pejabat Penasihat Undang-Undang
Office of the Legal Advisor



8 Ir. M. RAMUSEREN A/L MUTHU
Bahagian Dasar & Perancangan Strategik
Policy & Strategic Planning Division



9 ABD. JAIZ ABD. AZIZ
Bahagian Pendaftaran Personel
Personnel Registration Division



10 Sr. AZIZAH MOHD YUSOFF
Bahagian Pembangunan Kontraktor
Contractor Development Division



11 NORLIDA NABIL
Bahagian Operasi Setempat
Operational Centre Division



12 FADLIAH HJ. HAMED
Bahagian Kewangan & Akaun
Finance & Account Division

PENGURUS KANAN

SENIOR MANAGERS



13 Ir. RASLIM SALLEH
Bahagian Pembangunan
Kompetensi Kemahiran
*Skill Competency
Development Division*



14 SAZALI CHE AMAT
Bahagian Bahan Binaan
Construction Material Division



15 AHMAD FARRIN MOKHTAR
Bahagian Teknologi
Pembinaan
*Construction Technology
Division*



16 SUHAIMI MANSOR
Bahagian Penguatkuasaan
Enforcement Division



17 NAZERIAH MD KASSIM
Bahagian Pengurusan
Maklumat
*Information Management
Division*



18 NORYANI ISMAIL
Bahagian Komunikasi
Korporat
*Corporate Communication
Division*



1 NAIDATUL MAZIDAH LATIF
Bahagian Sumber Manusia &
Pengurusan Fasiliti
*Human Resource & Facility
Management Division*



2 MARINA PUTEH
Bahagian Sumber Manusia &
Pengurusan Fasiliti
*Human Resource & Facility
Management Division*



3 MOHD IDRUS DIN
Bahagian Teknologi
Pembinaan
*Construction Technology
Division*



4 SITI AMINAH ABDUL MANAF
Bahagian Pengurusan
Program CIP
*CIP Programme
Management Division*



5 SHAHRULIZAM ZAINAL ABIDIN
Ketua Unit, Unit Audit Dalam
& Integriti
*Internal Audit & Integrity
Division*



6 HASLINA ABDUL HALIM
Bahagian Dasar &
Perancangan Strategik
*Policy & Strategic Planning
Division*

PENGARAH NEGERI / PENGURUS CAWANGAN

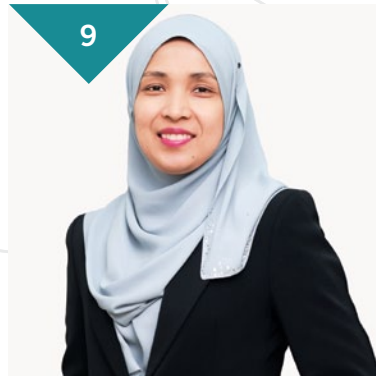
STATE DIRECTORS / BRANCH MANAGERS



7 AZHAR ABDULLAH
Bahagian Penguatkuasaan
Enforcement Division



8 NAZIR MUHAMAD NOR
Bahagian Bisnes &
Antarabangsa
*Business & international
Division*



9 CHE SALIZA CHE SOH
Bahagian Bisnes &
Antarabangsa
*Business & international
Division*



10 HIL ME BIN HAJI MD ISA
Bahagian Pendaftaran
Personel
*Personnel Registration
Division*



11 HANIZA BINTI SOID HAMIDI
Bahagian Pembangunan
Kompetensi Penyeliaan &
Pengurusan
*Supervision & Management
Competency Development
Division*



12 KHAIRUNNIZAM BIN SULAIMAN
Bahagian Kualiti &
Keselamatan Pembinaan
*Quality & Construction Safety
Division*



13 ZURAIHI BIN ABDUL GHANI
Bahagian Pembinaan
Mampan
*Sustainable Construction
Division*



14 ZAINI YAHYA
Bahagian Pemantauan
Latihan
Training Monitoring Division



1 OTHMAN SAFAR
CIDB Johor
Johor CIDB



2 Ir. SHARIFUDIN CHE OMAR
CIDB Selangor
Selangor CIDB



3 ZAINORA ZAINAL
CIDB Wilayah Persekutuan
Kuala Lumpur
*Federal Territory of Kuala
Lumpur CIDB*



4 MOHD MERZAN HASHIM
CIDB Sarawak
Sarawak CIDB



5 MOHD NOOR AB. RAHMAN
CIDB Kedah
Kedah CIDB



6 ISMAIL MAT NOR
CIDB Perak
Perak CIDB



7 ANNIS OTHMAN
CIDB Terengganu
Terengganu CIDB



8 JASMI MOHD SALLEH
CIDB Kelantan
Kelantan CIDB



9 AHMAD RIDZUAN ISMAIL
CIDB Negeri Sembilan
Negeri Sembilan CIDB



10 HERYANTI HILMI
CIDB Melaka
Malacca CIDB



11 ROSMEN AG. HASSAN
CIDB Sabah
Sabah CIDB



12 MOHAMMAD FAIZAL ABDUL HAMID
CIDB Pulau Pinang
Penang CIDB



13 SAINI SAIDI
CIDB Pahang
Pahang CIDB



14 MOHAMMAD FARRIS ABDUL AZIZ
CIDB Perlis
Perlis CIDB



15 HASSAN ISMAIL
CIDB Cawangan Tawau
CIDB Tawau Branch



16 MOHD HANIF ABDUL RAHMAN
CIDB Cawangan Sandakan
CIDB Sandakan Branch



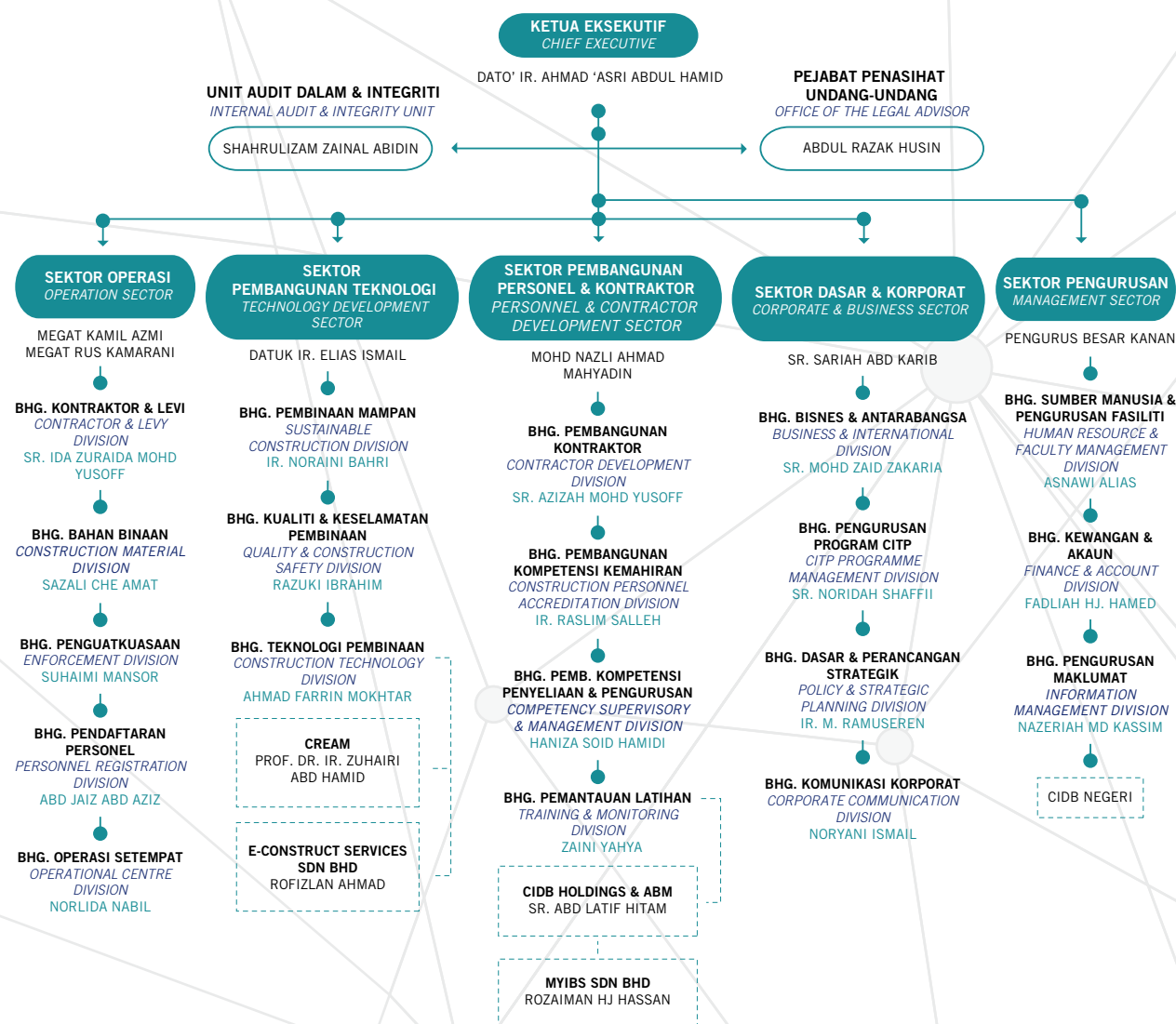
17 CHE 'AHMAD ISYAI' CHE SAID
CIDB Cawangan Miri
CIDB Miri Branch



18 WAN HABIB WAN HAMDAN
CIDB Cawangan Bintulu
CIDB Bintulu Branch

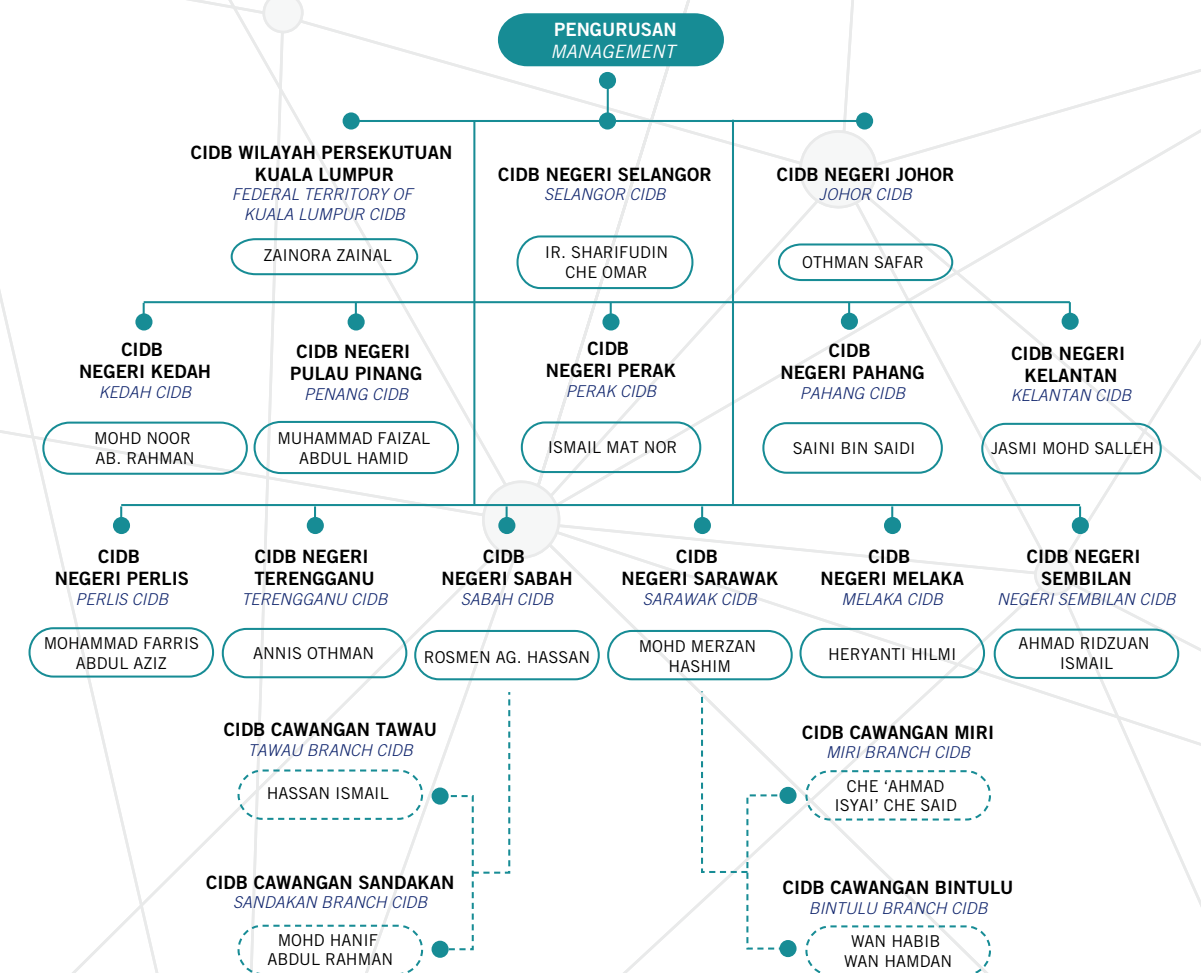
CARTA ORGANISASI CIDB 2017

CIDB 2017 ORGANISATION CHART



CARTA ORGANISASI CIDB NEGERI / CAWANGAN 2017

CIDB STATE ORGANISATION CHART 2017



SUMBER MANUSIA

HUMAN RESOURCE

Pada akhir Disember 2017, CIDB mempunyai seramai 1,019 orang staf. Daripada jumlah tersebut, seramai 369 orang terdiri daripada staf lantikan tetap mengisi waran perjawatan yang telah diluluskan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA). Sementara itu, seramai 650 orang staf berstatus kontrak terus memainkan peranan penting dalam kejayaan pelaksanaan fungsi-fungsi utama CIDB sebagaimana yang digariskan di bawah Akta CIDB 520 (Pindaan) 2011. Pecahan staf mengikut kategori pada tahun 2017 adalah seperti di bawah:

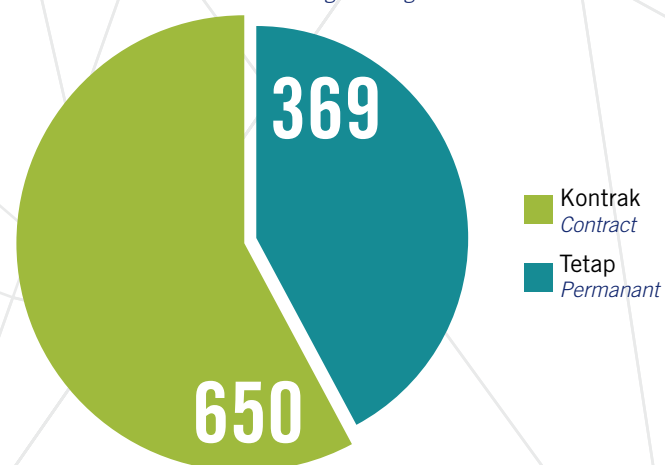
As of December 2017, CIDB has 1,019 employees. Of these, 369 staff filled the permanent positions approved by the Public Service Department (PSD). Meanwhile, a total of 650 staff who are on contract continued to be instrumental in the successful implementation of CIDB's main functions as mandated under the Act CIDB 520 (Amended) 2011. The employment breakdown by category for the year 2017 are shown below:

Bilangan jawatan pada akhir Disember 2017

Number of positions as at the end of December 2017

Kategori Jawatan <i>Categories Of Positions</i>	Bilangan Jawatan Tetap <i>Number Of Posts</i>	Pengisian Engagement			
		Tetap <i>Permanent</i>	Pinjaman <i>Secondment</i>	Kontrak <i>Contract</i>	Jumlah <i>Total</i>
Jusa <i>Top Level Management</i>	4	4	0	0	4
Pengurusan & Profesional <i>Management & Profesional</i>	84	83	0	111	194
Pelaksana <i>Support</i>	286	282	0	539	821
Jumlah <i>Total</i>	374	369	0	650	1019

Bilangan Jawatan Mengikut Kategori
Number of Positions According to Categories



Dari segi taburan staf, Ibu Pejabat CIDB mempunyai 475 orang staf pada tahun 2017, manakala pejabat-pejabat negeri dan cawangan mempunyai seramai 544 staf. Pertambahan keseluruhan jumlah staf juga bertujuan untuk membantu dalam pelaksanaan Teras-teras Strategik CITP yang telah diamanahkan dan mandat tambahan yang dipertanggungjawabkan kepada CIDB di bawah Akta CIDB 520 (Pindaan) 2011 yang mula berkuatkuasa pada 1 Jun 2015.

In terms of staff distribution, CIDB Head Office has 475 employees in 2017, while its state and branch offices have a total of 544 employees. The increase in the number of staff was due to the establishment of two new divisions, namely Policy and Strategic Planning Division and Localised Operation Division as well as the opening of two new branch offices in Sandakan, Sabah and Bintulu, Sarawak. The overall increase in the number of staff was also to facilitate the number of CITP Strategic Thrusts Initiatives it has to execute and additional mandate entrusted to CIDB under the CIDB Act 520 (Amended) 2011 which took effect from 1 June 2015.

Komposisi Perjawatan

Compositions of Positions

Kumpulan Jawatan / Kategori Jawatan <i>Group Positions / Categories of Positions</i>	Ibu Pejabat <i>Head Office</i>	Pejabat Negeri/ Cawangan <i>State Offices/ Branch Offices</i>	Jumlah <i>Total</i>
Jusa <i>Top Level Management</i>	4	0	4
Pengurusan & Profesional <i>Management & Profesional</i>	147	47	194
Pelaksana <i>Support</i>	324	497	821
Jumlah <i>Total</i>	475	544	1019

PRESTASI KEWANGAN

FINANCIAL PERFORMANCE

Pendapatan

Berdasarkan Penyata Kewangan Telah Diaudit 2017, jumlah pendapatan yang diterima di peringkat CIDB sehingga 31 Disember 2017 adalah sebanyak RM443 juta. Secara keseluruhannya, pendapatan CIDB 2017 meningkat sebanyak 33% berbanding pendapatan tahun 2016 yang berjumlah RM334 juta. Kutipan levi masih kekal sebagai penyumbang utama pendapatan CIDB iaitu sebanyak RM339 juta atau 77% daripada jumlah keseluruhan pendapatan. Pendapatan daripada yuran pendaftaran dan akreditasi adalah sebanyak RM51 juta (11%), faedah dan dividen sebanyak RM25 juta (6%), lain-lain pendapatan sebanyak RM18 juta (4%), dan yuran kursus sebanyak RM10 juta (2%).

Income

Based on Audited Financial Report 2017, total income received by CIDB as at 31 December 2017 stood at RM443 million. Overall, it shows an increase of 33% in income compared to 2016 amounting to RM334 million. Levy collection remains the biggest source of income totaling RM339 million or 77% from the total income. Other income includes RM51 million (11%) for registration and accreditation fees, RM25 million (6%) for interest and dividend, other income RM18 million (4%) and RM10 million (2%) for training fees.

Jadual I menunjukkan Pendapatan Terkumpul CIDB dan Kumpulan pada tahun 2017

Schedule I shows CIDB and the Group Income for 2017

Pendapatan CIDB dan Kumpulan pada tahun 2017

CIDB and Group Income for 2017

Sumber Pendapatan Source of Income	Pendapatan (RM juta) Income (RM million)			
	Peringkat Kumpulan Group Level		Peringkat CIDB CIDB Level	
	2017	2016	2017	2016
Levi Levy	339	239	339	239
Pendaftaran & Akreditasi Registration & Accreditation	59	55	51	49
Faedah dan Dividen Interest and Dividends	26	25	25	25
Yuran Kursus Training Fees	13	10	10	5
Pelbagai pendapatan Miscellaneous Income	38	25	18	16
Jumlah Total	475	354	443	334

Perbelanjaan

Di peringkat CIDB, perbelanjaan keseluruhan telah meningkat sebanyak 26% (RM80 juta) daripada RM313 juta untuk tahun 2016 kepada RM393 juta pada tahun 2017. Perbelanjaan mengurus pula menunjukkan peningkatan sebanyak 3% (RM4 juta) daripada RM136 juta pada tahun 2016 kepada RM140 juta pada tahun 2017. Program pembangunan industri pembinaan juga meningkat 35% (RM53 juta) kepada RM206 juta berbanding RM153 juta pada tahun 2016. Perbelanjaan modal pula meningkat sebanyak 96% (RM23 juta) kepada RM47 juta berbanding RM24 juta pada tahun 2016.

Expenditure

At CIDB level, total expenditure increased by 26% (RM80 million) from RM313 million in 2016 to RM393 million in 2017. The management expenditure shows an increase of 3% (RM4 million) from RM136 million in 2016 to RM140 million in 2017. The industry development program also increased by 35% (RM53 million) to RM206 million compared to RM153 million in 2016. The capital expenditure however increased by 96% (RM23 million) to RM47 million compared to RM24 million in 2016.

Jadual II menunjukkan Perbelanjaan CIDB dan Kumpulan padatahun 2017

Schedule II shows CIDB and the Group Expenditure for 2017

Perbelanjaan CIDB dan Kumpulan pada tahun 2017

CIDB and Group Expenditure for 2017

Jenis Perbelanjaan Expenditure Types		Perbelanjaan (RM juta) Expenditure (RM million)			
		Peringkat Kumpulan Group Level		Peringkat CIDB CIDB Level	
		2017	2016	2017	2016
Kos Pengeluaran Production Cost	a	77	67	-	-
Emolumen Emolument	b	97	76	75	58
Bekalan Perkhidmatan Service Supplies	c	8	4	8	4
Belanja Operasi Operational Expenditure	d	79	91	57	74
(A) Belanja Mengurus Management Expenditure	e=a+b+c+d	261	238	140	136
(B) Program Pembangunan Industri Industry Development Programmes		103	53	206	153
(C) Belanja Modal Capital Expenditure		62	42	47	24
Jumlah Total	A+B+C	426	333	393	313

PENYATA PENGURUSI

CHAIRMAN'S STATEMENT

TAN SRI Dr. Ir. AHMAD TAJUDDIN ALI, FASc. P.Eng

Keuntungan Terkumpul

Keuntungan terkumpul bersih di peringkat CIDB meningkat sebanyak 11% (RM91 juta), iaitu daripada RM831 juta pada tahun 2016 kepada RM922 juta pada tahun 2017.

Sementara itu kedudukan keuntungan terkumpul bersih di peringkat Kumpulan juga meningkat sebanyak 12% (RM105 juta) daripada RM880 juta pada tahun 2016 kepada RM985 juta pada tahun 2017.

Accumulated Profit

The total accumulated income at CIDB level shows a 11% (RM91 million) increase from RM 831 million in 2016 to RM922 million in 2017.

At the Group level, total accumulated income also increase by 12% (RM105 million) from RM880 million in 2016 to RM985 million in 2017.

Jadual I menunjukkan Pendapatan Terkumpul CIDB dan Kumpulan pada tahun 2017

Schedule I shows CIDB and the Group Income for 2017

Pendapatan CIDB dan Kumpulan pada tahun 2017

CIDB and Group Income for 2017

Jenis Pendapatan Types of Income		Pendapatan (RM juta) Income (RM million)			
		Peringkat Kumpulan Group Level		Peringkat CIDB CIDB Level	
		2017	2016	2017	2016
Lebih pendapatan sebelum cukai Surplus Income before tax	a	112	63	96	45
Cukai pendapatan Income tax	b	6	5	4	4
Zakat	c	1	1	1	1
Kepentingan minoriti Minority interest	d	0	1	-	-
(A) Lebih pendapatan selepas cukai Surplus income after tax	e=a-b-c-d	105	56	91	40
(B) Lebih pendapatan di bawa ke hadapan Surplus income brought forward		880	824	831	791
Jumlah Total	A+B	985	880	922	831



Tinjauan Mengenai Industri Pembinaan di Malaysia

Pertumbuhan ekonomi dunia telah mengukuh kepada 3.8% pada tahun 2017. Peningkatan ini disambut baik berbanding peningkatan sebanyak 3.1% pada tahun 2016. Menurut laporan *World Economic Outlook*, kenaikan ini disokong oleh pemulihan pelaburan dalam ekonomi maju dan pertumbuhan yang kukuh di Eropah dan ekonomi Asia yang baru muncul.

Ekonomi Malaysia juga positif yang dengan kadar pertumbuhan yang lebih tinggi sebanyak 5.9% pada tahun 2017. Angka ini juga jauh lebih tinggi daripada pertumbuhan sebanyak 4.2% pada tahun 2016, dan disokong oleh permintaan dalam negeri yang terdiri daripada perbelanjaan dan perbelanjaan pelaburan pengguna, serta permintaan eksport.

Melihat daripada perspektif pertumbuhan dua digit yang pernah dirasai oleh industri pembinaan pada tahun 2012 hingga tahun 2014, sebanyak 6.7% pada tahun 2017 dianggap sederhana. Peningkatan ini sedikit lebih rendah daripada 7.4% yang dicatatkan pada tahun 2016, kerana kebanyakan pakej projek skala besar, seperti RAPID, Lebuhraya Pan Borneo dan Laluan Rel Pantai Timur (ECRL) telah dianugerahkan pada tahun 2016. Walaupun pada tahap yang agak sederhana, pertumbuhan industri pembinaan masih melangkaui pertumbuhan KDNK Kebangsaan yang berada pada tahap 5.9%.

Sepanjang tahun dalam tinjauan, sejumlah 7,548 projek bernilai RM163 bilion telah direkodkan berbanding 7,944 projek bernilai RM252 bilion pada 2016. Penurunan nilai keseluruhan projek adalah disebabkan oleh bilangan dan nilai projek infrastruktur yang lebih kecil pada tahun 2017, berbanding tahun 2016. Walau bagaimanapun, tidak terdapat peningkatan atau penurunan besar dalam jumlah nilai projek sub-sektor lain.

Jumlah projek infrastruktur pada tahun 2017 adalah sebanyak 2,084 dengan nilai RM48 bilion, berbanding 2,173 projek infrastruktur bernilai RM141 bilion yang dicatatkan pada 2016. Bagi projek kemudahan sosial, 821 projek bernilai RM10 bilion telah dicatatkan pada tahun 2017 berbanding 876 projek bernilai RM9 bilion pada tahun 2016. Sub-sektor bukan kediaman mendahului pada tahun 2017 dengan 2,651 projek bernilai RM58 bilion yang dicatatkan, berbanding 2,775 projek bernilai RM53 bilion pada tahun 2016. Projek kediaman pula hanya mengalami sedikit penurunan, dengan 1,992 projek bernilai RM47 bilion direkodkan pada tahun 2017, berbanding dengan 2,120 projek bernilai RM49 bilion pada tahun 2016.

Overview of the Construction Industry in Malaysia

The growth of the world economy has strengthened to 3.8 in 2017. This is a much welcomed rebound from the 3.1% growth in 2016. According to the World Economic Outlook report, this increase was supported by an investment recovery in advanced economies and strong growth in Europe and Asia's emerging economies.

The Malaysian economy followed the same positive tune, albeit at a higher growth rate of 5.9% in 2017. The figure is also significantly higher than the 4.2% growth in 2016. This growth was supported by domestic demand, made up of consumer spending and investment spending, as well as export demand.

Coming from perspective of the double digit growth that the construction industry used to enjoy in 2012 through 2014, the achievement of 6.7% growth in 2017 is considered moderate. The growth is slightly lower than the 7.4% expansion recorded in 2016. This was expected as most large scale work packages, such as RAPID, Pan Borneo Highway and the East Coast Rail Link were awarded in 2016. Nonetheless, even at its relatively moderate levels, the construction industry growth still surpassed the National GDP growth of 5.9%.

During the year in review, a total of 7,548 projects worth RM163 billion was recorded, compared to 7,944 projects worth RM252 billion in 2016. The stark decline in total value of projects were attributed to the smaller number and value of infrastructure projects in 2017, compared to 2016. Nevertheless, there are no major increase or decline in total project value of other sub-sectors.

The number of infrastructure projects awarded in 2017 was 2,084, with the value of RM48 billion, compared to 2,173 infrastructure projects worth RM141 billion recorded in 2016. For social amenities projects, 821 projects worth RM10 billion has been recorded in 2017, compared to 876 projects worth RM9 billion in 2016. The non-residential subsector took the lead in 2017 with 2,651 projects worth RM58 billion recorded, compared to 2,775 projects worth RM53 billion in 2016. The figure had only slightly declined for residential projects, with 1,992 projects worth RM47 billion recorded in 2017, compared to 2,120 projects worth RM49 billion in 2016.

Prospek Masa Hadapan

Tinjauan industri pembinaan untuk tahun 2018 dijangkakan sederhana, hasil daripada penangguhan dan kajian semula projek infrastruktur utama baru-baru ini. Namun begitu, pertumbuhan sub-sektor infrastruktur dijangka berterusan, hasil daripada projek pengangkutan, petrokimia dan loji janakuasa yang sedang berlangsung. Sub-sektor kediaman dan bukan kediaman juga dijangka menyederhana, mengimbangi pertumbuhan pesat dan lebihan ruang pejabat dan kompleks membeli-belah dalam beberapa tahun kebelakangan ini.

Dengan prospek masa depan yang masih tidak menentu, saya menggalakkan semua penggiat industri untuk mengambil kesempatan daripada tempoh senggang ini untuk cerminan diri sendiri, menyusun semula langkah dan daya saing. Apabila kita sentiasa bergegas menyiapkan projek dan menguruskan krisis yang timbul seiring dengan kadar pertumbuhan yang tinggi, kita jarang mempunyai masa untuk memberi fokus kepada pembinaan kemampuan dan keupayaan organisasi jangka panjang. Oleh itu, senario pertumbuhan semasa yang sederhana ini sememangnya masa yang sesuai bagi kita untuk melibatkan diri dalam inisiatif dan program yang akan mengukuhkan organisasi-organisasi kita dalam jangka masa pajang. Kita boleh mengambil masa untuk menilai semula amalan semasa kita dan membawa diri kita lebih dekat dengan amalan terbaik antarabangsa dalam Kualiti, Keselamatan dan Kemampanan dan melabur dalam kaedah yang akan meningkatkan produktiviti kita dengan ketara. Jika kita melakukan ini dengan baik, kita akan menjadi lebih baik dan lebih kuat untuk merebut peluang-peluang baru yang akan tiba apabila pertumbuhan pembinaan meningkat semula, seperti yang selalu berlaku.

Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP)

Untuk memastikan penggiat industri pembinaan Malaysia mampu berdiri setaraf dengan rakan-rakan mereka di negara maju, kami telah memperkenalkan Program Transformasi Industri Pembinaan (CITP) pada tahun 2015. CIDB, dengan kerjasama lebih daripada 300 pemimpin industri dari sektor awam dan swasta terus bekerja keras untuk merealisasikan aspirasi CITP.

Kami telah berjaya mencapai pencapaian keseluruhan sebanyak 98% untuk 117 KPI yang ditetapkan di bawah empat teras strategik CITP. Teras Strategik 1 CITP iaitu Kualiti, Keselamatan dan Profesionalisme telah mencapai 98% daripada keseluruhan sasaran 2017. Teras Strategik 2, iaitu Kemampanan Alam Sekitar, telah mencapai 98.8%, Teras Strategik 3 berkenaan Produktiviti mencatatkan pencapaian sebanyak 99%, manakala Teras Strategik 4 berkenaan Pengantarabangsaan telah mencapai 96.51%.

Future Prospects

The construction industry outlook for 2018 is expected to moderate, in view of recent postponement and review of key infrastructure projects. Nonetheless, growth in the infrastructure sub-sector is expected to continue, supported by ongoing transportation, petrochemical and power plant projects. The residential and non-residential sub-sectors are also expected to moderate, offsetting the rapid growth and over supply of office space and shopping complexes in recent years.

With the future prospects still uncertain, I encourage all industry players to take opportunity from this break from high growth to reflect, put our house in order and sharpen our competitive advantage. When we are always rushing towards project completion deadlines and managing the crisis that comes with high growth, we seldom have the time to focus on long term organizational capability and capacity building. Thus, the current moderate growth scenario is indeed an opportune time for us to engage in initiatives and programmes that will strengthen our respective organisations in the long run. We can take time to reevaluate our current practices and bring ourselves ever closer to international best practices in Quality, Safety and Sustainability and invest in methods that will significantly enhance our productivity. If we do this well, we will be better and stronger to greet new opportunities that will arrive when the construction growth bounce, as it always will.

Construction Industry Transformation Programme (CITP)

In order to ensure that the Malaysia construction industry players perform at par with their counterparts in developed nations, we have introduced the Construction Industry Transformation Programme (CITP) in 2015. CIDB in collaboration with more than 300 industry captains from the public and private sectors has continued to work rigorously towards realising the CITP aspirations.

We have seen a 98% achievement overall for the 117 KPIs set under the four strategic thrusts of CITP. The CITP Strategic Thrust 1, Quality, Safety and Professionalism have achieved 98% of the overall 2017 target. The Strategic Thrust 2, Environmental Sustainability, have achieved 98.9%, Strategic Thrust 3 on Productivity recorded 99% achievement, while Strategic Thrust 4 on Internationalisation have achieved 96.51%.

Saya ingin mengetengahkan beberapa pencapaian penting sepanjang tahun 2017 berkaitan dengan pelaksanaan CITP.

Sorotan Utama CITP

ST1: Kualiti, Keselamatan dan Profesionalisme

Kami telah mencapai kemajuan yang ketara untuk ST1 dengan mendapatkan Standard Malaysia untuk Kemudahan dan Penginapan Sementara Pekerja Tapak Binaan (MS2593:2015) agar menjadi sebahagian daripada Akta Standard Minimum Perumahan dan Kemudahan Pekerja 1990 (Akta 446). Pindaan Akta 446 dijangka akan dibentangkan di Parlimen oleh Kementerian Sumber Manusia pada tahun 2018. Ini adalah pencapaian yang hebat kerana ia menunjukkan kesan CITP terhadap industri apabila pihak-pihak berkepentingan bekerjasama mencapai matlamat yang sama untuk manfaat industri.

Bagi meningkatkan prestasi Keselamatan dan Kesihatan dalam industri pembinaan, kami telah menjalankan dua kajian: Peningkatan Prestasi Kesihatan dan Keselamatan Industri Pembinaan Malaysia, dan Keberkesanan Undang-Undang dan Peraturan Berkaitan Keselamatan. Kajian-kajian ini berupaya memandu kita ke arah yang betul dalam usaha peningkatan prestasi keselamatan dan kesihatan industri pembinaan.

ST2: Kemampanan Alam Sekitar

Bagi mencapai kemampanan dalam projek-projek prasarana, kita telah membangunkan Alat Penarafan Kemampanan Infrastruktur yang pertama di Malaysia, yang dihasilkan berdasarkan Skim Penilaian Kualiti Alam Sekitar Kejuruteraan Awam (CEEQUAL) – sistem yang berasal dari UK.

I would like to highlight some significant milestones that we have covered in 2017 with regards to CITP implementation.

CITP Key Highlights

ST1: Quality, Safety and Professionalism

We have made significant headway in ST1 by getting the Malaysian Standards for Temporary Construction Site Worker's Amenities and Accommodation (MS2593:2015) to be incorporated as part of the Workers' Minimum Standards of Housing and Amenities Act 1990 (Act 446). The Amendment of Act 446 bill is expected to be presented to Parliament by the Ministry of Human Resource in 2018. This is a great accomplishment, as it shows the impact that CITP can have on the the industry, when stakeholders work together towards achieving a common objective, for the benefit of the industry.

Towards enhancing the Safety and Health performance of the construction industry, we have completed two studies: Securing Improvement in the Health and Safety Performance of Malaysia's Construction Industry and Adequateness of Relevant Laws and Regulations on Safety. These studies will help to point us to the right direction on improving the safety and health performance of the construction industry.

ST2: Environmental Sustainability

Towards driving sustainability in infrastructure projects, we have developed the development of Malaysia's first Infrastructure Sustainability Rating Tool, which was based on the Civil Engineering Environmental Quality Assessment & Award Scheme (CEEQUAL) – a UK-based system.

Lima projek infrastruktur di bawah Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (KETTHA) telah dipilih untuk merintis penggunaan alat penilaian infrastruktur tersebut. Projek-projek yang dinilai dalam peringkat reka bentuk ialah Loji Rawatan Kumbahan dan Rangkaian Perpaipan di Tunjong, Kelantan dan Kolam Takungan Hiliran di Sungai Linggi, Melaka. Projek-projek yang akan dinilai semasa peringkat pembinaan termasuklah Loji Rawatan Kumbahan Berpusat di Langat, Selangor, Tangki Air di Lajai dan Gangarak, Labuan dan Empangan Congok di Mersing Johor.

ST3: Produktiviti

Bagi meningkatkan produktiviti industri pembinaan, CITP memberi tumpuan kepada pembangunan kecekapan dan penggunaan teknologi. Kami telah melatih 21,502 kakitangan pembinaan daripada pelbagai tred pada tahun 2017. Daripada jumlah ini, 842 orang telah mengambil bahagian dalam program Perantisan yang dilaksanakan dengan kerjasama para pemain industri pembinaan dan pihak berkepentingan.

Untuk meningkatkan kawalan dan keseimbangan bekalan tenaga kerja dalam pembinaan, kami telah membangunkan dua sistem yang mampu mengenal pasti jurang yang perlu diisi oleh pekerja asing. Sistem-sistem tersebut ialah Sistem Pemodelan Personel Pembinaan (CopMos) dan Model Pengurusan Modal Insan (HCMM). Pemodelan dari kedua-dua sistem ini akan membolehkan pengeluaran Pelan Induk Tahunan Tenaga Manusia untuk memandu kerajaan dan industri mengenai unjuran keperluan tenaga kerja sektor ini.

Untuk mempercepatkan penggunaan Sistem Binaan Berindustri (IBS), suatu kejayaan telah dicapai dengan pengumuman oleh Majlis Negara Kerajaan Tempatan (MNKT) untuk mewajibkan penggunaan IBS bagi semua projek swasta yang berharga lebih daripada RM50 juta pada tahun 2020. Ini akan memastikan penggunaan IBS yang lebih pesat kerana kebanyakan projek pembinaan dimiliki oleh syarikat swasta.

Selain daripada IBS, CITP juga memberi penekanan khusus kepada penggunaan Model Maklumat Bangunan (BIM) sebagai inisiatif utama untuk meningkatkan produktiviti industri. Pusat MyBIM dilancarkan pada bulan November 2017 sebagai pusat rujukan nasional untuk BIM di Malaysia. Pusat ini mempunyai kemudahan canggih termasuk studio, makmal, bilik seminar dan ruang pameran yang boleh disewa untuk semua pengguna BIM. Pusat ini juga menawarkan latihan BIM dan perisian BIM dengan konsep pay-per-use, menjadikannya kosnya lebih berpatutan untuk penggiat industri.

Five infrastructure projects under the Ministry of Energy, Green Technology and Water (KeTTHA) have been selected to pilot the use of the infrastructure rating tool. The projects to be assessed in the design stage are The Sewage treatment Plant & Pipe Networks in Tunjong, Kelantan and Off-River Storage (Kolam Takungan Hiliran) in Sungai Linggi, Melaka. Projects to be assessed during construction stage include the centralised sewerage Treatment Plant in Langat, Selangor, Water Tank in Lajai and Gangarak, Labuan and the Congok Dam in Mersing Johor.

ST3: Productivity

Towards enhancing the productivity of the construction industry, the CITP focuses on competency development and technology adoption. We have trained 21,502 construction personnel in various trades in 2017. From this number, 842 had participated in the Apprenticeship programme, which is implemented in collaboration with construction industry players and stakeholders.

To enhance the control and balance of workforce supply in construction, we have developed two systems that is capable of identifying gaps which needed to be filled by foreign workers. The systems are The Construction Personnel Modelling System (CopMos) and the Human Capital Management Model (HCMM). Modelling from the two systems will enable the production of an Annual Manpower Master Plan to guide the government and the industry on the sector's manpower needs forecast.

To accelerate the adoption of Industrialised Building System (IBS), a significant milestone has been achieved with the announcement by the Majlis Negara Kerajaan Tempatan (MNKT), to make the use of IBS compulsory for all private projects costing more than RM50 million by 2020. This will ensure a more rapid uptake of IBS, as most construction projects are owned by private companies.

Apart from IBS, the CITP also put special emphasis on Building Information Modelling (BIM) adoption as a key initiative to increase productivity of the industry. The MyBIM Centre was launched in November 2017 as the national reference centre for BIM in Malaysia. The centre features state-of-the-art facilities including a studio, a lab, seminar room and showcase area, which is available for rental to all BIM practitioners. The Centre also offers BIM training and BIM softwares at a pay-per-use basis, making it much more affordable for the industry players.

“ Kami telah berjaya mencapai pencapaian keseluruhan sebanyak 98% untuk 117 KPI yang ditetapkan di bawah empat teras strategik CITP ”

We have seen a 98% achievement overall for the 117 KPIs set under the four strategic thrusts of CITP

ST 4: Pengantarabangsaan

Di bawah Teras Strategik keempat iaitu Pengantarabangsaan, inisiatif-inisiatif CITP dilakarkan untuk melonjakkan penggiat industri pembinaan Malaysia supaya mereka dapat bersaing dengan syarikat-syarikat antarabangsa di dalam dan di luar negara.

Cabaran terbesar bagi firma-firma Malaysia yang ingin ke luar negara adalah untuk mendapatkan pembiayaan projek. Pada tahun 2017, sebuah kajian untuk menangani masalah ini telah mengenal pasti lima skim pembiayaan yang berpotensi untuk membiayai projek luar negara oleh kontraktor Malaysia. Pencapaian-pencapaian di bawah inisiatif ini telah banyak mengukuhkan syarikat-syarikat Malaysia agar mampu bersaing di peringkat global.

Untuk memudahkan syarikat pembinaan Malaysia meneroka di luar negara, kami memudah cara pembentukan konsortia dalam beberapa bidang kepakaran yang berbeza untuk membida projek. Kaedah ini telah terbukti berjaya. Pada tahun 2017, empat konsortium telah ditubuhkan, tiga daripadanya telah membida untuk empat pakej pembinaan jalan di Rajasthan, India bernilai RM6.5 bilion, manakala salah satu konsortium tersebut telah memenangi kontrak bernilai RM77.1 juta untuk menaik taraf Skim Bekalan Air di Vietnam.

Saya juga gembira kerana pada tahun 2017, enam syarikat Malaysia telah memenangi sejumlah 17 projek pembinaan bernilai RM3.14 bilion di peringkat antarabangsa.

Penutup

Walaupun pencapaian hampir semua KPI CITP kelihatan sangat cemerlang, persepsi umum industri terhadap situasi keseluruhan adalah ia masih lagi belum benar-benar bertambah baik. Malah, dalam sesetengah perkara seperti keselamatan tapak pembinaan, prestasinya semakin menurun. Keselamatan masih lagi menjadi kebimbangan utama. Kita masih belum melihat sebarang peningkatan ketara dalam prestasi umum kontraktor di tapak pembinaan dari segi kemudahan dan penginapan pekerja dan industri masih banyak bergantung kepada pekerja asing.

Tahun 2018 merupakan titik pertengahan dalam pelaksanaan CITP dan inilah masa yang sesuai untuk menilai pencapaian kita sehingga kini, untuk melihat bagaimana kita dapat membandingkan penetapan dan pencapaian KPI dengan pencapaian dan aspirasi sebenar hasil keseluruhan CITP seperti yang dinyatakan dalam setiap teras strategik.

ST 4: Internationalisation

Under the fourth Strategic Thrust, Internationalisation, the CITP initiatives are aimed at elevating Malaysian construction industry players so that they will be able to compete with international players at the home front and also overseas.

The greatest challenge for Malaysian firms setting their sights overseas is securing project funding. In 2017, a study to address this problem identified five potential funding schemes to finance overseas projects by Malaysian contractors. Achievements under this initiative have greatly strengthened Malaysian companies in competing globally.

In order to facilitate Malaysian construction companies to venture abroad, we facilitate the formation of consortias in different areas of expertise to bid for overseas projects. This method had so far been proven to be successful. In 2017, four consortia were formed, three of them submitted their bids for four road construction packages in Rajasthan, India worth RM6.5 billion, while one of the consortias won a contract worth RM77.1 million to upgrade a Water Supply Scheme in Vietnam.

I am also happy to note that in 2017, six Malaysian companies have won a total of 17 construction projects worth RM3.14 billion internationally.

Closing

Eventhough it appears that the achievement of almost all CITP KPIs have been excellent, the general perception of the industry has been that the situation on 'the ground' has not improved significantly. In fact, in some areas, like construction site safety, the performance has deteriorated. Safety is still a major concern. We have yet to see any significant improvement in the general performance of contractors at construction sites in terms of workers amenities and accommodation and the industry is still relying heavily on foreign workers.

By 2018, we will reach the half-way mark in the implementation of CITP and it is an opportune time to assess our achievement to date to see how we can close the loop between KPI setting and achievements and the actual attainment of CITP overall outcomes and aspirations as spelled out within each strategic thrust.

“Bagi mempercepat penggunaan *Industrialised Building System (IBS)*, penggunaan IBS telah diwajibkan bagi semua projek swasta yang bernilai lebih daripada RM50 juta menjelang tahun 2020

To accelerate the adoption of Industrialised Building System (IBS), the use of IBS has been made compulsory for all private projects costing more than RM50 million by year 2020”

Dalam konteks ini, ia telah diputuskan bahawa kajian semula separuh penggal akan dijalankan kepada CITP pada tahun 2018 untuk menyusun semula inisiatif dan KPI di bawah Teras-teras Strategik ini. Ia akan memastikan bahawa kita mampu membuat peningkatan yang ketara dan mewujudkan transformasi yang ingin kita capai melalui CITP. Saya optimistik bahawa dengan komitmen dan dedikasi daripada semua yang terlibat, kita akan dapat memacu industri ke arah kecemerlangan.

In that context, it has been decided that a midterm review to be conducted on the CITP in 2018 to realign initiatives and KPIs under the various Strategic Thrusts. This will ensure that we are able to make significant improvement and create the transformation that we seek to achieve through the CITP. I am optimistic that with the commitment and dedication of everyone involved, we will be able to drive the industry towards excellence.

Penghargaan

Kejayaan CITP sehingga kini tidak mungkin tercapai tanpa sokongan dan komitmen yang tinggi daripada pucuk pimpinan serta kakitangan daripada Kementerian Kerja Raya, Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (kini Kementerian Tenaga, Sains, Teknologi, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim, MESTECC), Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan, Kementerian Sumber Manusia, Kementerian Dalam Negeri dan semua agensi di bawah mereka. Bagi pihak Lembaga Pengarah CIDB, saya ingin merakamkan penghargaan kepada semua pemimpin industri dari sektor awam dan swasta yang telah memberikan komitmen dan dedikasi mereka sebagai ahli jawatankuasa CITP. Terima kasih kepada semua.

Kami juga ingin mengucapkan selamat maju jaya kepada Datuk Matthew Tee Kai Woon, yang merupakan Ahli Lembaga CIDB dari 2013 hingga 2016. Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya ingin memberi ucapan terima kasih atas perkhidmatan cemerlang dan etika kerja beliau dan kami mendoakan yang beliau terus berjaya dalam tugas dan kerjaya di masa akan datang. Kami mengalu-alukan pelantikan Encik Foo Chek Lee, Pengarah Urusan Pembinaan Mitrajaya Sdn Bhd, yang juga merupakan Presiden baharu bagi Master Builders Association (MBAM). Kami dengan sukacita mengalu-alukan beliau untuk membantu membawa CIDB ke arah kejayaan yang lebih tinggi.

Akhir sekali, kepada semua Pengurusan dan kakitangan CIDB, saya sangat gembira dengan prestasi setakat ini. Ia menunjukkan ketabahan dan dedikasi dalam terus merealisasikan matlamat transformasi CITP. Saya mengharapkan sokongan anda yang teguh seiring dengan usaha kita meningkatkan industri pembinaan Malaysia ke tahap yang lebih tinggi, selaras dengan aspirasi CITP.

Terima Kasih.
Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali FASc.
Pengerusi CIDB

Acknowledgements

Our accomplishments to date would not have been possible without the overwhelming support and commitment from the leadership and staff from the Ministry of Works, the Ministry of Energy, Green Technology and Water, the Ministry of Housing and Local Government, the Ministry of Human Resources, the Home Ministry and all of their agencies. On behalf of the CIDB Board of Directors, I would like to extend our sincerest appreciation to all industry leaders from the public as well as private sectors who have given their commitment and dedication as members of the various CITP committees. My heartfelt thanks to all.

We also bid a fond farewell to Datuk Matthew Tee Kai Woon, who was a CIDB Board Member from 2013 to 2016. On behalf of the Board, I would like to express our gratitude for his exemplary service and work ethics and wish him the best in all future endeavours. We welcome the 2017 appointment of Mr Foo Chek Lee, Managing Director of Pembinaan Mitrajaya Sdn Bhd, who is the new President of the Master Builders Association (MBAM). We gladly welcome him to assist in leading CIDB to even greater heights of success.

Finally, to all CIDB Management and Staff, I am greatly pleased of how we have managed to show perseverance and dedication in continuing to realize CITP's transformational goals. I look forward to all of your unwavering support as we ascend the Malaysian construction industry to new heights in line with the CITP aspirations.

Thank you.
Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin Ali FASc.
Chairman CIDB

ACARA CIDB 2017

CIDB EVENTS 2017



Mesyuarat Kerjasama Pengurusan Tertinggi JKR & CIDB Dalam Implementasi CITP

Top Management Meeting between JKR & CIDB Regarding the Implementation of CITP



Kunjungan Hormat PETRONAS Refinery & Petrochemical Corporation Sdn. Bhd.

PETRONAS Refinery & Petrochemical Corporation Sdn. Bhd.'s courtesy visit to CIDB Head Office

18

Januari
January

Mac
March

7

15

Mac
March



Persatuan Kontraktor Bumiputera Kelas F mengunjungi Ibu Pejabat CIDB

Class F Bumiputera Contractors Association's visit to CIDB Head Office

“ Pada tahun 2017, empat konsortium telah ditubuhkan, tiga daripadanya telah membida untuk empat pakej pembinaan jalan di Rajasthan, India bernilai RM6.5 bilion ”

In 2017, four consortia were formed, three of them submitted their bids for four road construction packages in Rajasthan, India worth RM6.5 billion



Roadshow Pembangunan Semula Indian Rail Land

Roadshow on Indian Rail Land & Stations Redevelopment Business Opportunity in Republic of India



Sempena ICW 2017 Perbincangan Meja Bulat Mengenai Budaya Keselamatan dalam Industri Pembinaan

Roundtable Discussion on Installing Safety Culture in Construction Industry in conjunction with ICW 2017

Mac
March

18



Projek khidmat masyarakat di Kampung Peramu, Tanjung Lumpur, Kuantan, Pahang – sebuah program kerjasama antara badan NGO Gagasan (Gagasan Pendidikan Melayu) dengan kerjasama CIDB Pahang dan Akademi Binaan Malaysia Wilayah Timur (Terengganu)

The community service project at Kampung Peramu, Tanjung Lumpur, Kuantan, Pahang – a collaboration between the NGO Gagasan (Gagasan Pendidikan Melayu) with CIDB Pahang and the Akademi Binaan Malaysia Wilayah Timur (Terengganu)

20

Mac
March

April
April

6



Sidang Media bagi mengumumkan International Construction Week 2017

Press Conference to announce International Construction Week 2017



Konvensyen Usahanita Binaan 2017 (KUBINA 2017), sempena ICW 2017

Usahanita Binaan Convention 2017 (KUBINA 2017), in conjunction with ICW 2017

April
April

11



Open Ideas Competition di KLCC Convention Center, sempena ICW 2017

Open Ideas Competition in KLCC Convention Centre, in conjunction with ICW 2017



Pelancaran International Construction Week 2017 (ICW2017)

Launch of International Construction Week 2017 (ICW 2017)

12

April
April

14

April
April

13

April
April

April
April

19



Majlis Perasmian Kilang ZYQ Manufacturing Sdn. Bhd.

Opening ceremony of ZYQ Manufacturing Sdn. Bhd. Factory.



Operasi Penguatkuasaan Bersepadu di Tapak Bina Pulau Pinang

Integrated Enforcement Operation at Construction Site in Pulau Pinang



Kunjungan hormat delegasi daripada Asia Pacific Investment Bank LTD, Jiangsu Province, China

Courtesy visit by delegates from Asia Pacific Investment Bank LTD, Daerah Jiangsu, China



Majlis Graduasi Akademi Binaan Malaysia Wilayah Utara 2017

Akademi Binaan Malaysia Northern Zone 2017 Graduation Ceremony

16

Mei
May

23

Mei
May

Operasi Penguatkuasaan Bersepadu Ibu Pejabat CIDB di tapak bina sekitar Kuala Lumpur

CIDB HeadQuarters Integrated Enforcement Operation at construction sites around Kuala Lumpur



Jamuan Malam Penghargaan Mantan Anggota Lembaga Pengarah CIDB

Appreciation Dinner for the Former Members of CIDB Board of Directors

24

Mei
MayApril
April

28

Jun
June

19



Aspirasi TN50 bersama kakitangan CIDB dan anak syarikat

CIDB TN50 Aspirations with CIDB staff and subsidiaries



Kunjungan hormat ke CIDB oleh Guild of Bumiputera Contractor Wibawa Berhad (GBC)

Courtesy visit to CIDB from the Guild of Bumiputera Contractor Wibawa Berhad (GBC)

5

Julai
JulyMei
May

15



Sambutan Hari Raya CIDB dan Anak Syarikat di Pusat Konvensyen CIDB

CIDB's Hari Raya Celebration with subsidiaries in CIDB Convention Centre



Seminar Pemantapan Pengurusan Kualiti Industri Pembinaan

Construction Industry Quality Improvement Seminar

11

Julai
July

19

Julai
July

27

Julai
July



Lawatan Kerja dan Mesyuarat oleh Perbadanan Memajukan Iktisad Negeri Terengganu (PMINT)

Work visit and meeting with Perbadanan Memajukan Iktisad Negeri Terengganu (PMINT)



Perasmian Kemudahan "Covered Walkway & Lightning Arrester" di SK Suba Buan Kuching Sarawak - Projek Tanggungjawab Sosial di bawah Program "Build Brigade" (CSR CIDB Bersama Penggiat Industri Pembinaan)

Official launch of the "Covered Walkway & Lightning Arrester" Facility at SK Suba Buan Kuching Sarawak Social Responsibility Project under the "Build Brigade" Programme (CIDB CSR with Construction Industry Players)

Ogos
August

17



Lawatan kerja YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof, Menteri Kerja Raya ke Kilang IBS Gamuda

YB Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof, Minister of Works' visit to IBS Gamuda Factory

September

11



Sesi Townhall bagi Mekanisme Mewajibkan Penggunaan Kaedah IBS Dalam Industri Pembinaan

Townhall Session for Mechanisms to Enforce the Use of IBS Methods in Construction Industry

September

14



Taklimat media bertajuk JKR Driving Construction Transformation Through Public Project

Media briefing session about JKR Driving Construction Transformation Through Public Projects

Julai
July

9

September

19



Majlis Graduasi Akademi Binaan Malaysia Zon Timur 2017

Akademi Binaan Malaysia Eastern Zone 2017 Graduation Ceremony

Oktober
October

3



Kunjungan Hormat ke CIDB dari Institute of Materials, Minerals and Mining (IOM3) Hong Kong

Courtesy visit to CIDB by the Institute of Materials, Minerals and Mining (IOM3) Hong Kong

Oktober
October

5



Kunjungan hormat ke CIDB dari Persatuan Kontraktor Kebakaran Malaysia

Courtesy Visit to CIDB by Malaysia Fire Contractors Association

Oktober
October

24



Sesi Dialog TN50 Bersama Menteri Kerja Raya Dato' Sri Fadillah Yusof

TN50 Dialogue Session with Minister of Works Dato' Sri Fadillah Yusof

November

2



Kunjungan hormat Delegasi The Comptroller General's Department dari Thailand

Courtesy visit by Thailand's Comptroller General's Department delegates

November

12



Perasmian CIDB Sandakan oleh Ketua Menteri Sabah Tan Sri Musa Aman

The opening ceremony of CIDB Sandakan by Chief Minister of Sabah, Tan Sri Musa Aman

November

15



Pelancaran Direktori Rantaian Bekalan IBS dan Bahan Binaan 2017-2018 oleh Menteri Perdagangan Antara Bangsa Dan Industri Malaysia, Dato' Sri Mustapa Mohamed

Launching of the IBS and Building Materials Supply Chain 2017-2018 Directory by Minister of International Trade and Industry, Dato' Sri Mustapa Mohamed

November

21



Perasmian MyBIM Centre oleh Menteri Kerja Raya Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof

The launching of MyBIM Centre by Minister of Works, Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof

CIDB “ARENA OF YOUTH”

Fokus utama CIDB dalam melaksanakan Tanggungjawab Sosial Korporat adalah ke arah memupuk bakat dari golongan muda yang bakal menjadi pemimpin industri pembinaan negara. Pada tahun 2017, CIDB terus memberikan sokongan padu kepada program-program pembangunan belia yang dilaksanakan oleh penggiat industri pembinaan.

Open Ideas Competition (OIC)

CIDB menjadi penganjur OIC 2017 bersama dengan *Malaysian Structural Steel Association*. OIC merupakan satu pertandingan yang mempromosikan permuafakatan, semangat kerjasama berpasukan serta penjaan kreativiti di kalangan bakal graduan universiti di dalam bidang kejuruteraan dan senibina menggunakan struktur besi. Universiti Teknologi Malaysia (UTM) telah memenangi tempat pertama dan kedua bagi pertandingan itu yang bertemakan “Youth Dome in Steel”. Tempat ketiga pula dimenangi oleh Universiti Teknologi MARA (UiTM). Pertandingan tersebut telah menerima penyertaan daripada 19 universiti.

Novus Youth Arena Malaysia

Novus Youth Arena Malaysia merupakan program yang dibangunkan bersama dengan *Chartered Institute of Buildings Malaysia (CIOB)* bagi menyediakan platform untuk Graduan serta pelatih Akademi Binaan Malaysia (ABM) di dalam bidang kemahiran pembinaan untuk mendapatkan pengetahuan dan motivasi kerjaya secara terus dari penggiat industri yang telah berjaya. *Novus Youth Arena 2017* membawa tema Aspirasi TN50 dan mendapatkan perkongsian daripada peserta mengenai aspirasi mereka untuk negara menjelang 2050.

NIPPON Asia Young Designers Awards

CIDB merupakan antara agensi kerajaan yang memberi sokongan padu kepada Asia Young Designers Awards yang dianjurkan oleh Nippon Paint Malaysia Group (Nippon Paint). Pertandingan ini yang bertema, *You for Tomorrow: Future Living as Envisioned Today*, telah dibuka kepada pelajar di dalam bidang senibina dan rekabentuk dalaman dari 15 negara diseluruh Asia.

Dua orang pelajar Malaysia, Ng Wai How, pelajar Sarjana Senibina daripada Universiti Malaya, dan Shahmeena Labeeb daripada Taylor's University telah mendapat dua anugerah utama di dalam pertandingan tersebut.

CIDB's main focus in implementing its Corporate Social Responsibility is towards nurturing the future leaders of the nation's construction industry. In 2017, CIDB continue its support for youth development programmes organized by the construction industry players.

Open Ideas Competition (OIC)

CIDB have co-organised OIC 2017 together with the Malaysian Structural Steel Association (MSSA). This competition was open to students in the field of architecture and civil engineering in local universities, with the objective of inculcating collaboration, team spirit and development of creative ideas using structural steel. UTM won the top 2 prizes in the competition themed “Youth Dome in Steel”. UiTM received the third prize. The competition received participation from 19 local universities.

Novus Youth Arena Malaysia

Novus Youth Arena Malaysia is a programme developed with the Chartered Institute of Buildings Malaysia (CIOB) to provide a platform for youth – students from local universities and trainees from Akademi Binaan Malaysia (ABM) to get more information and motivation related to careers in construction directly from successful industry players. Novus Youth Arena 2017 carried the theme of TN50 Aspirations; the participants are invited to share their vision and aspiration for the nation towards 2050.

NIPPON Asia Young Designers Awards

CIDB is one the government agencies which lent its full support to the Asia Young Designer Award (AYDA) organized by Nippon Paint Malaysia Group (Nippon Paint). The competition themed You for Tomorrow: Future Living as Envisioned Today, was opened to students in architecture and interior design from universities in 15 countries across Asia.

Two Malaysia students, Ng Wai How, a Masters student in architecture from the University of Malaya and Shahmeena Labeeb from Taylor's College won the top awards in the competition.

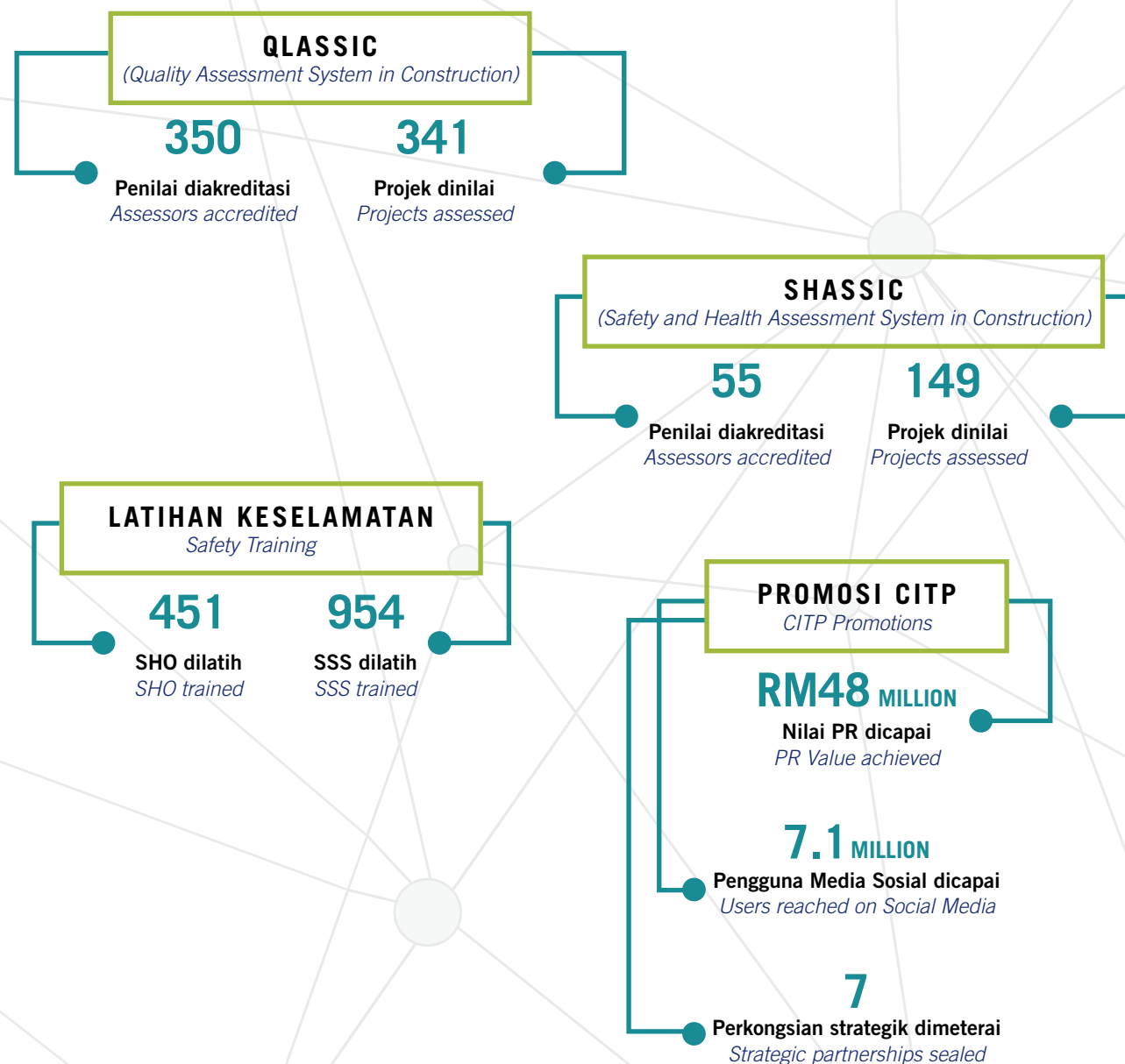


STATISTIK SEPINTAS LALU 2017

STATISTICS AT A GLANCE 2017

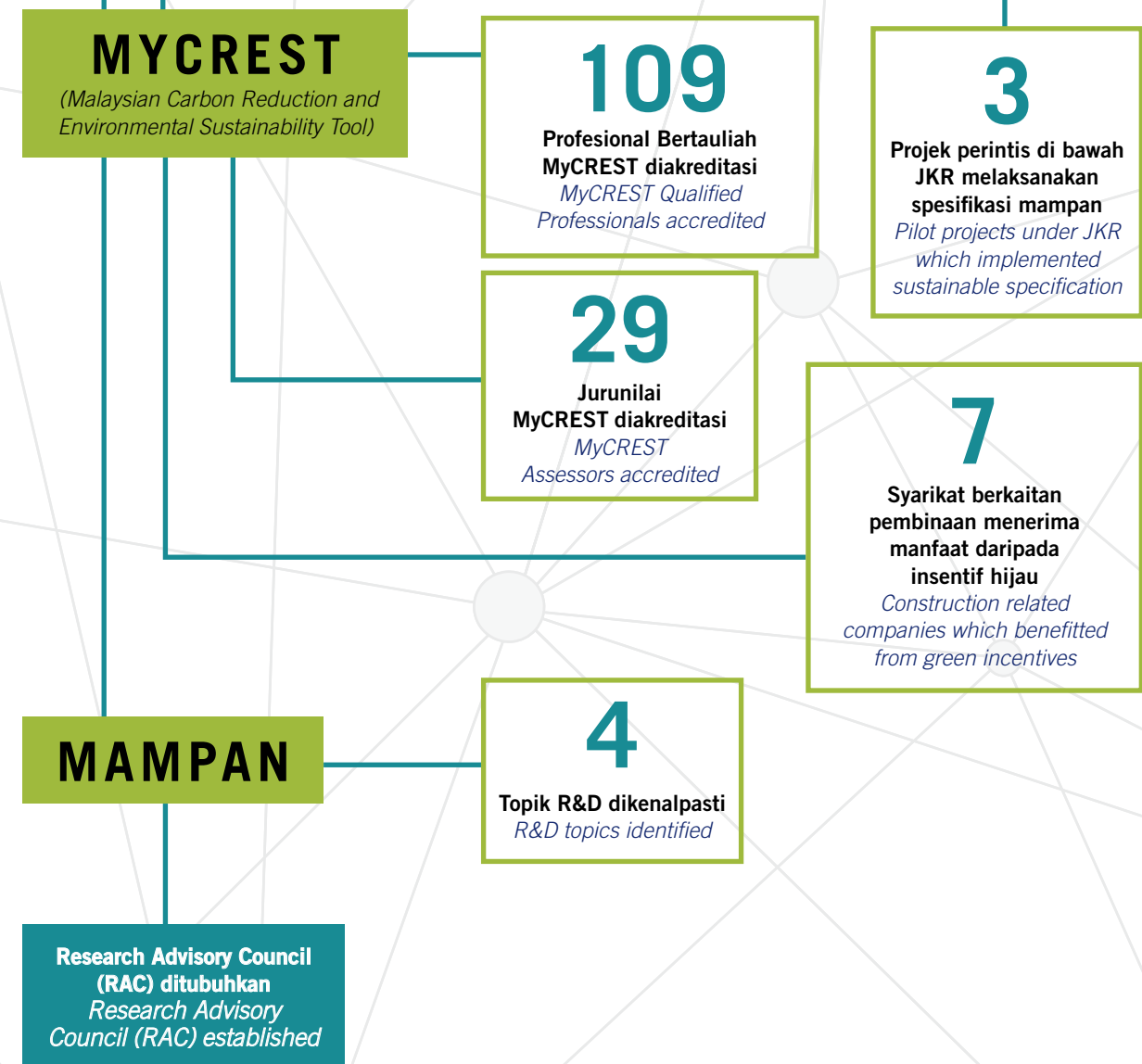
Teras Strategik 1 Strategic Thrust 1

Inisiatif Kualiti, Keselamatan dan Profesionalisme
Quality, Safety and Professionalism Initiatives



Teras Strategik 2 Strategic Thrust 2

Inisiatif Kemampanan Alam Sekitar
Environmental Sustainability Initiatives



Teras Strategik 3 Strategic Thrust 3

Inisiatif Produktiviti Productivity Initiatives

Pembangunan Sumber Manusia Human Capital Development

842

Perantis *on-the-job* dalam bidang yang berkenaan dilahirkan
On-the-job apprentices in approved fields produced

21,502

Personel binaan dilatih dan diperakui
Construction personnel trained and certified

87,460

Personel menamatkan Program CPD
Personnel who completed CPD Programme

3,975

Personel penyeliaan dan pengurusan dilatih dan diperakui
Supervisory and management personnel trained and certified

Akreditasi Accreditation

66,024

Pekerja mahir diakreditasi
Skilled workers accredited

23,232

Penyelia diakreditasi
Supervisors accredited

IBS (Industrialised Building System)

130

JKR PAP2.0 menepati IBS dan MC (Koordinasi Modular)
JKR PAP2.0 comply with IBS and MC (Modular Coordination)

37

IBS loji pengeluaran komponen didaftarkan
IBS component manufacturing plants registered

1,713

Profesional dilatih dalam IBS dan MC (Koordinasi Modular)
Professionals trained in IBS and MC (Modular Coordination)

3,262

Kontraktor Bumiputra dilatih dalam IBS
Bumiputra contractors trained in IBS

BIM (Building Information Modelling) MyBIM Centre dilancarkan pada 20 November

MyBIM Centre launched on 20 November

Perpustakaan Objek BIM disiapkan
BIM Object Library completed

6,829

Komponen diisi ke dalam perpustakaan
Components populated into the library

1,119

Profesional BIM dilatih sejak tahun 2016
BIM professionals trained since 2016

Teras Strategik 4 Strategic Thrust 4

Inisiatif Pengantarabangsaan Internationalisation Initiatives

50

Pegawai verifikasi dilatih dan diakreditasi
Verification officers trained and accredited

506

Pengesahan pematuhan bahan dijalankan
Material compliance verification conducted

10

Projek menggunakan MyCESMM (Malaysia Civil Engineering Standard Method of Measurement)
Projects adopt MyCESMM (Malaysia Civil Engineering Standard Method of Measurement)

SCORE version

2.0

dimuktamadkan
SCORE version finalised

AKSES KEPADA PEMBIAYAAN

Access to Financing

Projek luar negara bernilai RM3.14 juta dimenangi 6 konsortia dan syarikat Malaysia
6 Malaysian consortia and companies won RM3.14 billion worth of overseas projects

SEF (Service Export Grant) untuk 7 projek diluluskan untuk 4 syarikat
SEF (Service Export Grant) for 7 projects approved for 4 companies

BALANCE SCORE CARD

Teras Strategik 5 *Strategic Thrust 5*

Inisiatif Penyampaian Perkhidmatan
Service Delivery

6,532

Kontraktor dinilai di bawah CCA pada tahun 2017
Contractors assessed under CCA in 2017

3,164

Tapak pembinaan dinilai
Construction sites assessed

PENDAFTARAN KONTRAKTOR

Contractor Registration

92,423

Permohonan dalam talian diterima
Online application received

OPERASI PENGUATKUASAAN

Enforcement Operation

31

Operasi Bersepadu
dijalankan
*"Operasi Bersepadu"
executed*

6

Operasi khas
dijalankan
*Special operations
executed*

188

Perakuan Pemuatan
Standard dikeluarkan
*Certification of Standard
Compliance issued*

Teras Strategik 6 *Strategic Thrust 6*

Inisiatif Penjenamaan Korporat
Corporate Branding Initiatives

88.41%

Kadar penyelesaian panggilan "One and Done"
"One and Done" calls resolution rate

ICW (MINGGU PEMBINAAN ANTARABANGSA) 2017

ICW (International Construction Week) 2017

Kerjasama dengan **34** rakan strategik
Collaboration with strategic partners

MCIEA (ANUGERAH KECEMERLANGAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA) 2017

MCIEA (THE MALAYSIA CONSTRUCTION INDUSTRY EXCELLENCE AWARDS) 2017

239

Permohonan diterima
Applications received

STATISTIK UTAMA

MAIN STATISTICS

PROJEK SEKTOR AWAM DAN SWASTA

PROJECTS BY PUBLIC AND PRIVATE SECTOR

Bilangan Projek Sektor Awam dan Swasta

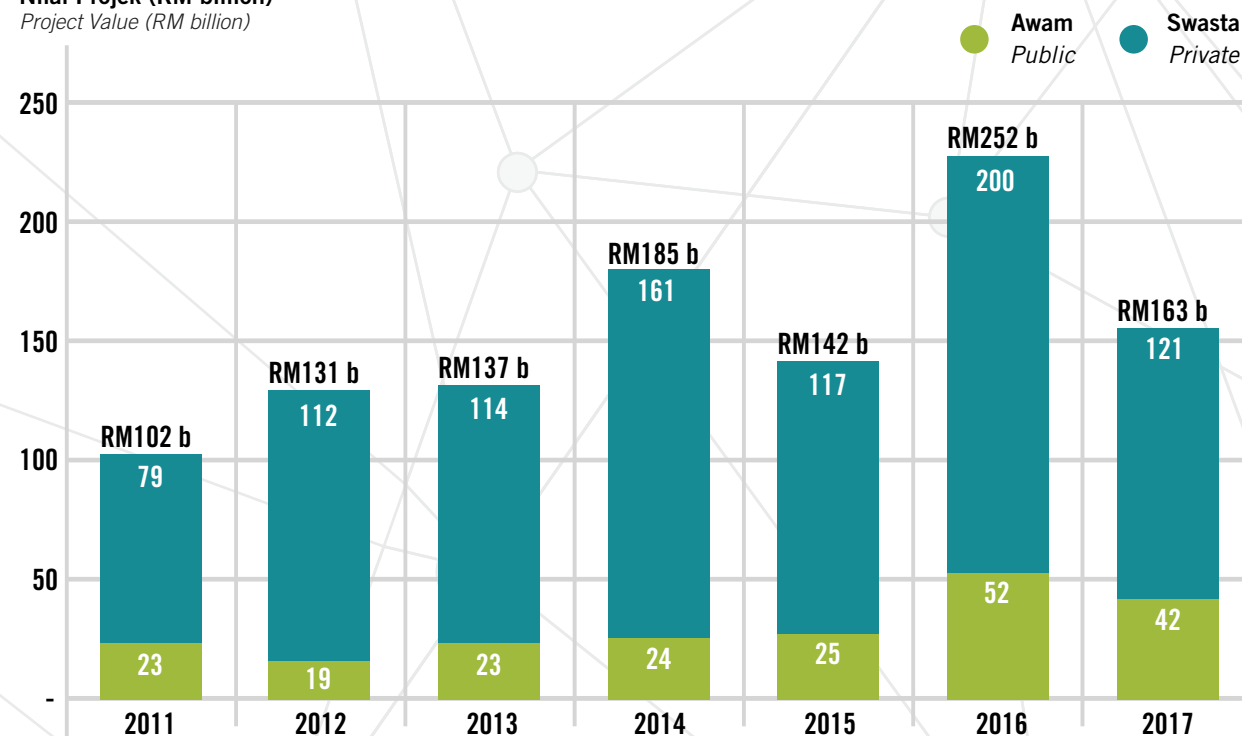
Number of Projects by Public & Private Sector

Sektor Sector	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Awam Public	1,954	2,001	1,971	1,800	1,902	2,097	2,099
Swasta Private	5,771	5,997	6,228	6,276	5,653	5,847	5,449
JUMLAH TOTAL	7,725	7,998	8,199	8,076	7,555	7,944	7,548

Bilangan Projek Sektor Awam dan Swasta

Number of Projects by Public and Private Sector

Nilai Projek (RM billion)
Project Value (RM billion)



PROJEK MENGIKUT KATEGORI 2011-2017

PROJECTS AWARDED BY CATEGORY 2011-2017

Bilangan Projek 2011-2017

Number of Projects 2011-2017

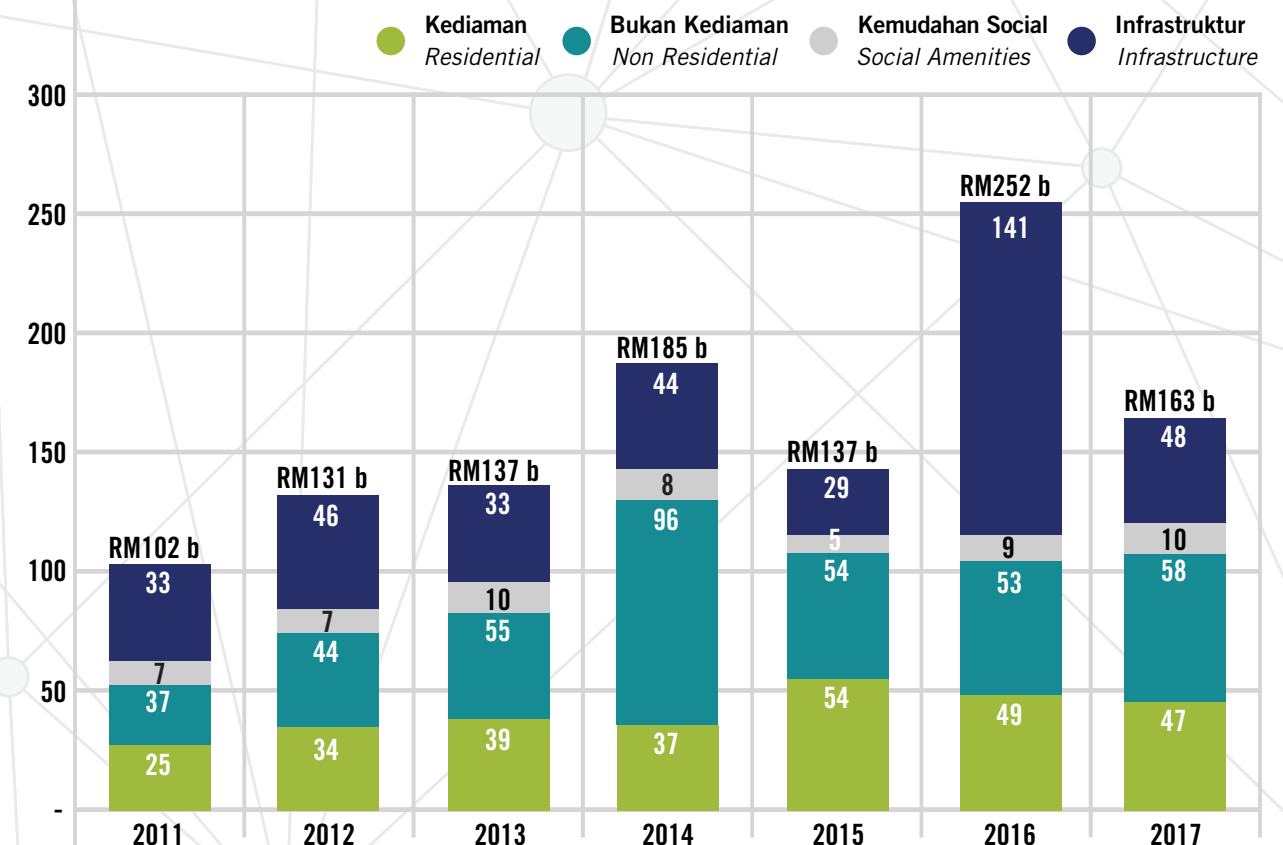
Sektor Sector	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kediaman Residential	2,253	2,307	2,365	2,321	2,096	2,120	1,992
Bukan Kediaman Non-Residential	2,661	2,884	3,075	3,019	2,697	2,775	2,651
Kemudahan Sosial Social Amenities	820	918	731	702	727	876	821
Infrastruktur Infrastructure	1,991	1,889	2,028	2,034	2,035	2,173	2,084
JUMLAH TOTAL	7,725	7,998	8,199	8,076	7,555	7,944	7,548

Bilangan Projek Mengikut Kategori 2011-2017

Project Awarded by Category 2011-2017

Nilai Projek (RM billion)

Project Value (RM billion)



BILANGAN KONTRAKTOR BERDAFTAR MENGIKUT GRED

NUMBER OF REGISTERED CONTRACTORS BY GRADE

Gred Grade	Tahun Year				
	2013	2014	2015	2016	2017
G1	34,436	33,941	33,744	35,149	35,347
G2	9,463	10,639	12,097	16,253	17,402
G3	8,888	8,874	9,246	10,628	12,510
G4	3,096	3,103	3,341	3,896	4,112
G5	4,171	4,294	4,656	5,101	5,455
G6	1,599	1,526	1,557	1,703	1,803
G7	5,377	5,788	6,066	7,084	7,402
JUMLAH TOTAL	67,030	68,165	70,707	79,814	84,031

Status Projek Yang Dilaksanakan Kontraktor Malaysia Di Luar Negara

Status of Projects Undertaken By Malaysia Contractors Overseas

1 Januari 1980 – 31 Disember 2017

1 January 1980 – 31 December 2017

Status Projek Project Status	Bilangan Projek No. Of Project	Nilai Projek (RM) Project Value (RM)
Siap Completed	905	105,410,247,000
Sedang berjalan Ongoing	93	26,820,542,000

Status Projek Yang Dilaksanakan Kontraktor Malaysia Mengikut Rantau

Status of Projects Undertaken By Malaysia Contractors Overseas

1 Januari 1980 – 31 Disember 2017

1 January 1980 – 31 December 2017

Rantau Region	Bilangan Projek No. Of Project	Nilai Projek (RM billion) Project Value (RM billion)
South Asia	322	26.76
Asean	190	16.02
Gulf Region	177	40.27
Indochina	115	5.16
Asia	95	9.29
Middle East & North Africa	71	25.85
Australia and Oceania	22	4.84
Africa	15	2.28
Europe	14	3.29
South America	4	5.57
North America	2	0.98
Central America & Caribbean	1	0.41

10 Nilai Projek Tertinggi Dilaksanakan oleh Kontraktor Malaysia di Peringkat Global Mengikut Negara 1 Januari 1980-31 Disember 2017

10 Highest Project Values Undertaken by Malaysia Contractors Overseas by Countries

1 January 1980-31 December 2017

India	RM22,395,820,000
United Arab Emirates	RM18,936,180,000
Qatar	RM15,169,827,000
Saudi Arabia	RM12,815,040,000
Indonesia	RM7,228,100,000
China	RM6,541,970,000
Bahrain	RM6,168,290,000
Brazil	RM5,360,000,000
Libya	RM5,274,030,000
Australia	RM4,118,380,000
Dari 1980-2017 From 1980-2017	

Statistik Pendaftaran Personel Binaan yang Aktif Sehingga Disember 2017

Statistics of Active Construction Personnel Registration as at December 2017

Jenis Pendaftaran Type of Registration	Personel Binaan Tempatan Local Construction Personnel	Personel Binaan Asing Foreign Construction Personnel	JUMLAH TOTAL
Jumlah Keseluruhan Total	605,884	95,777	701,661

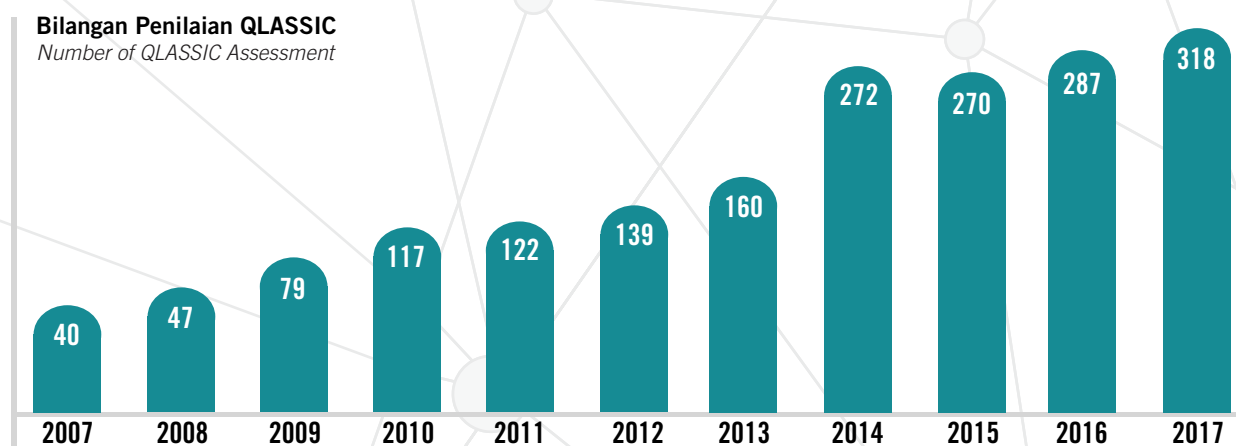
Statistik Pendaftaran Personel Binaan yang Aktif Sehingga Disember 2017

Statistics of Active Construction Personnel Registration as at December 2017

Jenis Pendaftaran Type of Registration	Personel Binaan Tempatan Local Construction Personnel
Pekerja Binaan Am General Worker	307,703
Pekerja Binaan Mahir Skilled Construction Worker	66,024
Penyelia Tapak Binaan Construction Site Supervisor	23,232
Pengurus Projek Binaan Construction Project Manager	67,963
Pentadbiran Administration	95,405
Pelatih Binaan Construction Trainee	78,334
Jumlah Besar GRAND TOTAL	701,661

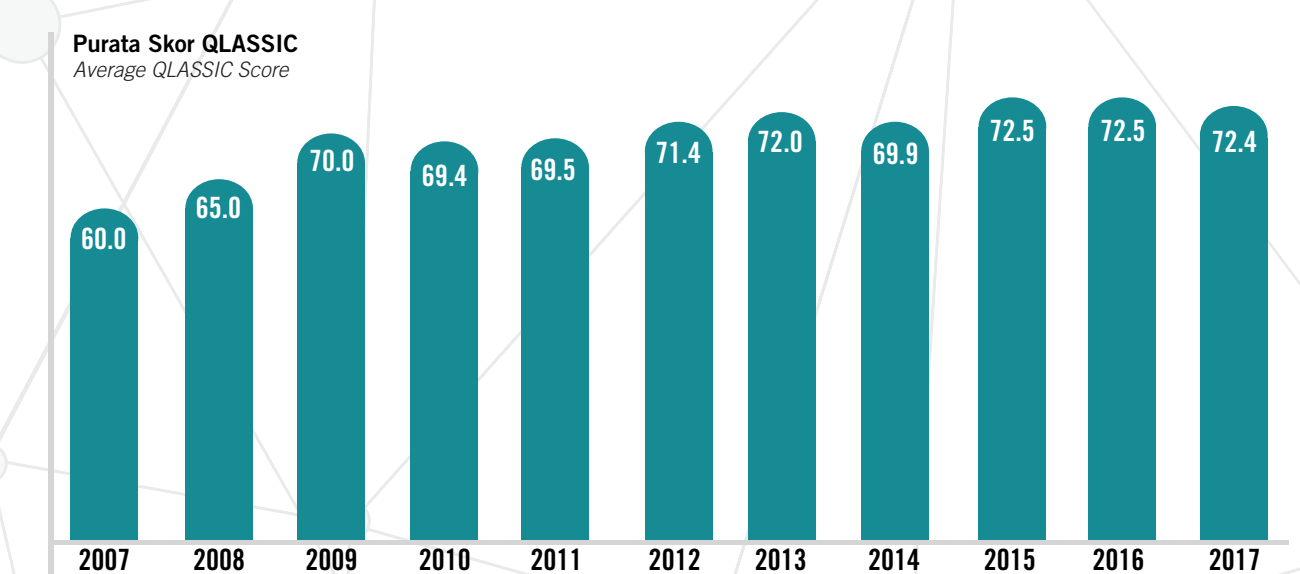
Statistik Bilangan Penilaian QLASSIC Tahun 2007-2017

Statistics for Number of QLASSIC Assessment 2007-2017



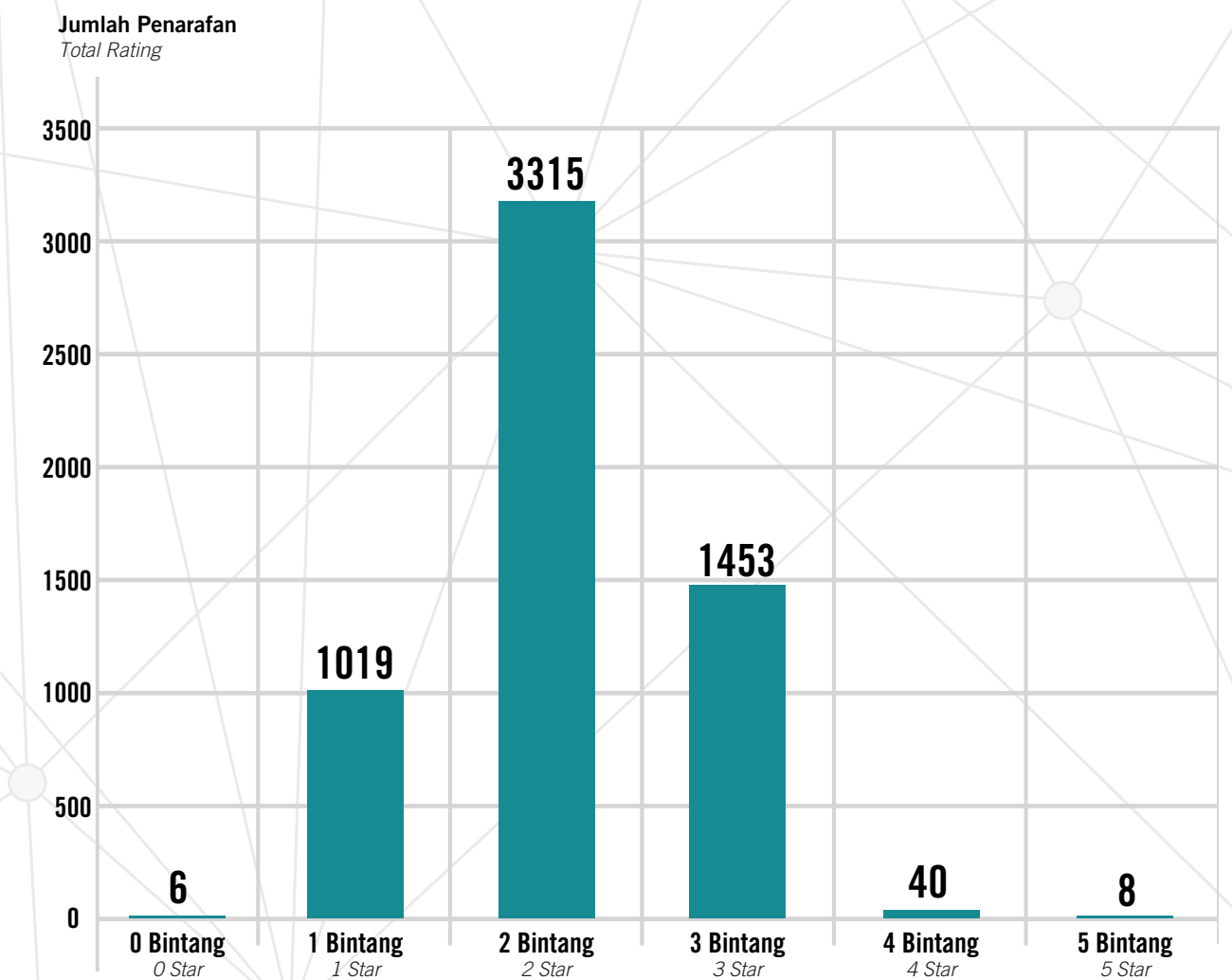
Statistik Purata Skor QLASSIC 2007-2017

Statistics of Average QLASSIC Score 2007-2017



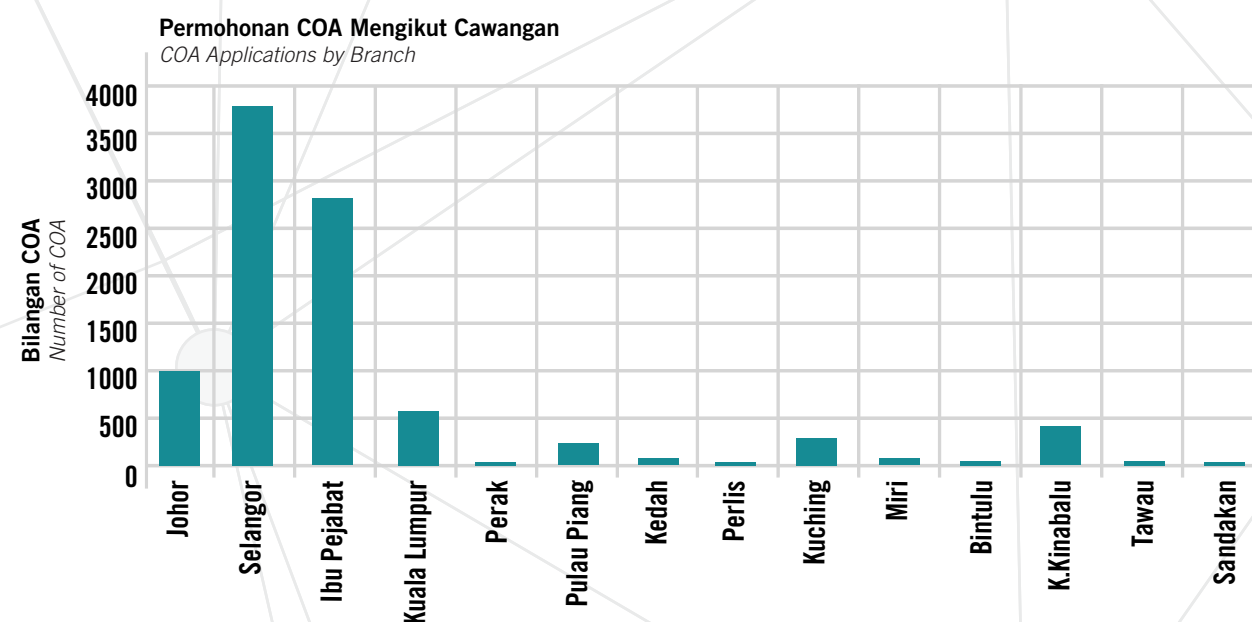
Statistik Penarafan SCORE 2017 untuk kontraktor

Statistics of SCORE Rating 2017 for contractors



Permohonan Sijil Kelulusan (COA) bagi bahan binaan mengikut Negeri

Certificate of Approval (COA) for construction materials by State



PERAKUAN PEMATUHAN STANDARD (PPS) BAGI PENGELUAR PRODUK & BAHAN BINAAN TEMPATAN

STANDARD COMPLIANCE VERIFICATION (PPS) FOR LOCAL PRODUCT & MATERIAL MANUFACTURER

Jumlah pengeluar Bahan Binaan Tempatan yang diperakukan dengan PPS setakat 31 Disember 2017

Number of PPS Certified Local Construction Material manufacturer by states as at 31 December 2017

Bil. No.	Negeri State	Bil. PPS No. PPS
1	Johor	41
2	Selangor	64
3	Kedah	9
4	Kelantan	1
5	Melaka	8
6	Pahang	10
7	Perak	20
8	Sabah	10
9	Sarawak	16
10	Negeri Sembilan	12
11	Terengganu	1
12	Pulau Pinang	18
13	Perlis	1
14	Wilayah Persekutuan	1
	JUMLAH TOTAL	212



LAPORAN PRESTASI

PERFORMANCE REPORT

RINGKASAN CITP

CITP OVERVIEW

Program Transformasi Industri Pembinaan atau CITP dilancarkan pada bulan September 2015 untuk pelaksanaan daripada tahun 2016 sehingga tahun 2020. Selama dua tahun pelaksanaannya, CITP telah mencapai banyak kemajuan di bawah kesemua 4 teras strategik yang terdiri daripada:

1. Kualiti, keselamatan dan profesionalisme
2. Kemampanan alam sekitar
3. Produktiviti dan
4. Pengantarabangsaan

Keempat-empat teras strategik ini menjadi rangka kerja bagi transformasi dan pembangunan berterusan industri pembinaan serta bagi menangani isu-isu yang telah dikenalpasti. CITP direka bagi melaksanakan sejumlah hasil strategik bagi memenuhi objektif-objektif program transformasi tersebut di bawah setiap teras strategik, seperti yang dinyatakan di bawah:

1. Kualiti, keselamatan dan profesionalisme ditanamkan dalam budaya industri
2. Infrastruktur mampan di Malaysia menjadi model untuk dunia membangun
3. Produktiviti industri meningkat lebih dua kali ganda, dipadankan dengan gaji yang lebih tinggi
4. Juara-juara Malaysia mengetuai pembaharuan ini di peringkat tempatan dan antarabangsa

Setakat tahun 2017 iaitu tahun kedua pelaksanaannya, CITP kini berada dalam landasan yang betul dalam usahanya melahirkan sebuah industri yang bertanggungjawab dalam membentuk pembangunan fizikal dan bersepadu dengan cara yang mampan dengan alam sekitar.

Dengan berpanduan Teras-Teras Strategik tersebut, pelaksanaan inisiatif-inisiatif CITP akan membuahkan pencapaian bagi KPI-KPI yang ditetapkan.

Berdasarkan empat Teras Strategik ini, 21 inisiatif telah dilakarkan bagi membawa perubahan yang diperlukan kepada industri, iaitu lima bagi masing-masing teras Kualiti, Keselamatan dan Profesionalisme (Q1-Q5) dan Kemampanan Alam Sekitar (E1-E5), enam di bawah Produktiviti (P1-P6) dan lima untuk Pengantarabangsaan A2 (I1-I5). Inisiatif Q5 dan I4 merupakan inisiatif yang ditambah pada tahun 2016 manakala inisiatif I5 merupakan penambahan baharu.

The Construction Industry Transformation Programme or CITP was launched in September 2015 for implementation from 2016 through to 2020. In the two years since the start of its implementation, the CITP has achieved much progress under all the 4 strategic thrusts of:

1. *Quality, safety and professionalism;*
2. *Environmental sustainability;*
3. *Productivity and*
4. *Internationalisation.*

The four strategic thrusts become the basic framework for the transformation and continued development of the construction industry and to address the issues that have been identified. The CITP has been designed to deliver a number of strategic outcomes to meet the transformation programme's objectives, under each of the strategic thrust, as listed below:

1. *Quality, safety and professionalism to be ingrained in industry culture*
2. *Malaysia's sustainable infrastructure to be a model for the emerging world*
3. *Productivity of the industry is more than doubled, matched by higher wages*
4. *Malaysian champions to lead the charge locally and globally*

As at 2017, the second year of its implementation, CITP is on track to deliver an industry that is responsible for shaping the physical development and integrating it in a sustainable manner, with the natural environment.

Guided by the Strategic Thrusts, implementation of the initiatives of CITP should result in the achievement of the Strategic Thrusts KPIs.

Based on the four Strategic Thrusts, 21 initiatives have been drawn to bring about the needed change in the industry, five each for Quality, Safety and Professionalism (Q1–Q5) and Environmental Sustainability (E1–E5), six for Productivity (P1–P6) and five for Internationalisation A2 (I1–I5). Initiatives Q5 and I4 were new initiatives added in 2016. Initiative I5 is a recent addition.

Pencapaian CITP daripada Januari 2016 sehingga Disember 2017

Hasil CITP dapat dilihat secara realistik menjelang penghujung tempoh pelaksanaan CITP dan tahun-tahun seterusnya. Setakat tahun 2017, fokus utama adalah untuk mencapai KPI-KPI kesemua Inisiatif ini.

Daripada permulaan CITP (2016), sejumlah 110 KPI Inisiatif telah dipantau dan diukur. Menjelang suku kedua tahun 2017, 20 KPI telah digugurkan dan terdapat penambahan sebanyak 27 KPI baharu kepada 110 KPI-KPI asal. Menjelang suku keempat tahun 2017, sebanyak 117 KPI telah dipantau dan diukur. Daripada 117 KPI tersebut, 103 sedang aktif, 11 KPI bermula pada tahun 2018 dan 3 KPI digugurkan.

Kemajuan keseluruhan CITP bermula pada bulan Januari 2016 sehingga Disember 2017 merupakan 98% daripada sasaran semasa, iaitu pencapaian sebanyak 42.06% daripada 42.66% sasaran kemajuan untuk tahun 2020. Teras 1 telah mencapai 98% (42.3% daripada 43.0%), Teras 2 telah mencapai 99% (38.6% daripada 39.0%), Teras 3 telah mencapai 99% (50.3% daripada 50.8%) dan Teras 4 telah mencapai 97% (24.9% daripada 25.8%).

CITP Achievement from January 2016 until December 2017

The outcomes of CITP could only be realistically met towards the end of CITP period and beyond. As 2017 is the second year of CITP implementation, the focus will be on achieving the Initiative KPIs.

From the beginning of CITP (2016), a total of 110 Initiative KPIs were monitored and measured. By Q2 2017, 20 KPIs were dropped and 27 new KPIs added from the original 110 KPIs. By Q4 2017, a total of 117 KPIs were tracked and monitored. Of the 117 KPIs, 103 are active, 11 commencing in 2018 while 3 were dropped.

The overall progress of CITP from January 2016 until December 2017 is 98% of current target which is an achievement of 42.06% over 42.66% 2020 progress target. Thrust 1 has achieved 98% (42.3% over 43.0%). Thrust 2 has achieved 99% (38.6% over 39.0%), Thrust 3 has achieved 99% (50.3% over 50.8%), and Thrust 4 has achieved 97% (24.9% over 25.8%).



KUALITI, KESELAMATAN DAN PROFESIONALISME DITERAPKAN DALAM BUDAYA INDUSTRI PEMBINAAN

QUALITY, SAFETY AND PROFESSIONALISM INGRAINED IN INDUSTRY CULTURE

TERAS STRATEGIK 1 KUALITI, KESELAMATAN DAN PROFESIONALISME

Di seluruh dunia, prestasi industri pembinaan diukur melalui aspek kualiti dan keselamatannya. Dalam perjalanan untuk menjadi negara yang maju menjelang 2020, aspek kualiti dan keselamatan untuk industri pembinaan Malaysia perlu dipertingkatkan ke tahap antarabangsa. Sektor ekonomi lain yang berprestasi tinggi seperti pembuatan dan perkhidmatan, yang banyak menyumbang kepada KDNK, telah mempamerkan satu tahap kematangan dan profesionalisme yang boleh dibanggakan. Industri pembinaan di Malaysia boleh mencontohi kedua-dua sektor ini untuk memperoleh keyakinan daripada pasaran tempatan dan antarabangsa dengan terus berusaha untuk mencapai tahap profesionalisme yang mencerminkan kematangan industri.

STRATEGIC THRUST 1 QUALITY, SAFETY AND PROFESSIONALISM.

Worldwide, performance of the construction industry continues to be measured in terms of its quality and safety aspects. On the road to becoming a developed nation by 2020, the quality and safety aspects of Malaysian construction needs to be elevated to the International level. High performing economic sectors such as manufacturing and services, which continue to contribute significantly to the GDP, have exhibited a degree of maturity and professionalism that Malaysian consumers can be proud of. Malaysian construction can similarly emulate these two sectors to gain the confidence of both the local and international markets by continuously striving to achieve a degree of professionalism that reflects the maturity of the industry.

Maklumat Utama Inisiatif Strategik 1 2017

Highlights of Strategic Thrust 1 Initiatives in 2017

Q1	Meningkatkan penekanan terhadap kualiti dan melaksanakan penilaian kualiti. <i>Increase emphasis on quality and implement quality assessments.</i>
Q2	Menambahbaik keselamatan di tapak bina dan kemudahan pekerja. <i>Improve workplace safety and workers' amenities.</i>
Q3	Menambahbaik kemudahan melaksanakan urusan dengan menangani halangan peraturan. <i>Improve ease of doing business by addressing regulatory constraints.</i>
Q4	Mempromosikan dan meningkatkan tahap kesedaran mengenai inisiatif-inisiatif CITP. <i>Promote and raise awareness of CITP initiatives.</i>
Q5	Memperingkatkan integriti dan memperkukuhkan tadbir urus. <i>Enhance integrity and increase governance.</i>

Ringkasan Pencapaian

Summary of Achievements

Bilangan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	5
Bilanganwhan <i>Total Number of KPIs</i>	32
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	18
Prestasi <i>Performance</i>	30 KPI mencapai lebih 90%. <i>30 KPI achieved more than 90%</i> 2 KPI mencapai 60% - 90% <i>2 KPI achieved 60% - 90%</i>

Teras 1 telah mencapai 98% dengan kadar kemajuan sebanyak 42.3% daripada sasaran sebanyak 43.0%. Terdapat 32 KPI yang sedang dilaksanakan di mana 30 KPI adalah HIJAU (Way To Go) and 2 KPI adalah KUNING (Can Do Better). Tiada KPI MERAH. Status kemajuan untuk KPI yang terdapat dalam teras ini dinyatakan seperti di bawah.

Thrust 1 achieved 98% with a progress of 42.3% against a target of 43.0%. There are 32 ongoing KPIs of which 30 KPIs were GREEN (Way To Go) and 2 KPIs were YELLOW (Can Do Better). There were no RED KPIs. The progress status of the KPIs under this thrust is given in the figure below.

Kemajuan Mengikut KPI Sehingga Q4 2017

Progress by KPI until Q4 2017

Teras Strategik
STRATEGIC THRUST

1

Kualiti, Keselamatan & Profesionalisme
Quality, Safety & Professionalism

30
KPI

2
KPI

0
KPI

Way to Go!

Can Do Better!

Hurry Up!

JUMLAH KPI AKTIF
TOTAL ACTIVE KPI

32

94%

6%

Inisiatif Q1 – Meningkatkan Penekanan atas Kualiti dan Melaksanakan Penilaian Kualiti

Inisiatif Q1 mempunyai sejumlah 6 KPI yang telah mencapai 95.0% dengan kemajuan 38.0% daripada sasaran sebanyak 40.0%. Daripada 6 KPI tersebut, 4 KPI adalah HIJAU (Way To Go) dan 2 KPI adalah KUNING (Can Do Better).

Pencapaian utama untuk Inisiatif Q1 termasuk:

- 350 daripada sasaran tahun 2018 sebanyak 500 penilai QCLASSIC diiktiraf oleh CIDB daripada 2016 hingga 2017
- 156 daripada sasaran tahun 2018 sebanyak 200 penilai QCLASSIC diiktiraf daripada 2016 hingga 2017
- 619 daripada sasaran tahun 2018 sebanyak 900 projek dinilai menggunakan QCLASSIC daripada 2016 hingga 2017
- Portal QCLASSIC untuk menguruskan aplikasi dalam talian untuk latihan dan penilaian telah dilancarkan.
- 69.8% daripada 298 projek swasta yang dinilai telah mencapai skor minima QCLASSIC 70%
- 20 pemaju swasta utama dikenal pasti untuk menggunakan pakai QCLASSIC

Tumpuan telah diberikan terhadap penggunaan QCLASSIC (Sistem Penilaian Kualiti di dalam Pembinaan) sebagai pengukur kualiti yang dicapai untuk projek pembinaan. Penambahbaikan dalam kualiti patut dibuktikan dengan pencapaian skor QCLASSIC yang lebih tinggi secara berterusan. Dalam aspek ini, sektor swasta dilihat sebagai sangat bersejua untuk menyokong inisiatif QCLASSIC berbanding sektor awam. Jumlah projek yang mencapai skor QCLASSIC minima 70% yang tinggi mencerminkan komitmen sektor swasta untuk menyiapkan projek yang berkualiti. Setakat ini, skor QCLASSIC sebanyak 70% disifatkan telah memenuhi kualiti keperluan keseluruhan.

Kesediaan beberapa pemaju hartanah utama untuk menggabungkan skor minimum QCLASSIC tertentu dalam projek masing-masing patut dipuji. Produk yang berkualiti akan menarik pembeli yang sanggup berbelanja lebih sedikit untuk produk tersebut. Apabila pengguna telah berpengalaman merasai produk yang berkualiti, keperluan untuk kualiti akan menjadi norma dan penggunaan meluas QCLASSIC dan alat penilaian serupa boleh dititikberatkan. Dengan pertambahan permintaan untuk penilaian QCLASSIC, CIDB perlu menyediakan penilai QCLASSIC dan personel binaan terlatih QCLASSIC yang mencukupi. Seramai 700 penilai QCLASSIC yang telah disasarkan sehingga 2018 dijangka mencukupi memandangkan jumlah projek yang akan dinilai pada 2018 adalah 300.

Menjelang tahun 2020, penggunaan QCLASSIC sebagai satu alat untuk mengukur kualiti dijangka akan digunakan secara meluas di dalam projek awam dan swasta dengan JKR mengetuai projek awam dan REHDA menerajui penggunaan QCLASSIC untuk projek swasta.

Initiative Q1 - Increase Emphasis on Quality and Implement Quality Assessment

Initiative Q1 has a total of 6 KPIs achieving 95.0% with progress of 38.0% against the target of 40.0%. Out of the 6 KPIs, 4 KPIs were GREEN (Way To Go) and 2 KPIs were YELLOW (Can Do Better).

Key achievements of Initiative Q1 includes:

- 350 out of the 2018 target of 500 QCLASSIC assessors accredited by CIDB from 2016 to 2017
- 156 out of the 2018 target of 200 CIDB QCLASSIC assessors accredited from 2016 to 2017
- 619 out of the 2018 target of 900 projects assessed using QCLASSIC from 2016 to 2017.
- QCLASSIC portal to manage online applications for training and assessment launched.
- 69.8% of 298 private projects assessed achieved the minimum of 70% QCLASSIC score
- 20 key private developers identified to adopt QCLASSIC

Strong focus is given to the application of QCLASSIC (Quality Assessment System in Construction) as a measure of quality achieved for a building project. An improvement in quality should be evidenced by continuously getting higher QCLASSIC score. In this aspect, the private sector is seen to be extremely forthcoming in supporting the QCLASSIC initiative in comparison to the public sector. The high number of projects achieving a minimum of 70% QCLASSIC score reflects the commitment of the private sector to deliver projects of high quality. At the moment, a QCLASSIC score of 70% is deemed to have met the overall quality requirement.

The readiness and willingness of a number of key property developers to incorporate a certain minimum QCLASSIC score in their respective projects should be commended. Quality products always attract buyers who are willing to spend a bit more on the product. Once consumers get the feel and taste of quality products, requirement for quality will begin to become the norm and widespread use of QCLASSIC and similar assessment tools can be emphasised. With increased demand for QCLASSIC assessment, CIP must make available sufficient number of QCLASSIC assessors and construction personnel trained in QCLASSIC. A target of 700 QCLASSIC assessors targeted till 2018 may be deemed sufficient given the total projects expected to be assessed in 2018 will remain at 300.

Towards 2020, adoption of QCLASSIC as a tool to measure quality is envisioned to be widely used in both the public and private projects with JKR leading the way for public projects and REHDA championing QCLASSIC for private projects.

Inisiatif Q2 – Menambahbaik keselamatan di tapak bina dan kemudahan pekerja

Inisiatif Q2 mempunyai sebanyak 11 KPI, menjadikannya inisiatif dengan jumlah KPI yang terbanyak. Inisiatif Q2 telah mencapai 98.3% dengan kemajuan sebanyak 46.0% berbanding sasaran sebanyak 46.8%. Kesemua KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Kunci pencapaian untuk Inisiatif Q2 termasuk:

- 824 Pegawai Kesihatan Keselamatan (SHO) telah dilatih sehingga tahun 2017 berbanding sasaran sebanyak 426.
- 1350 Pegawai Keselamatan Tapak (SSS) dilatih sehingga tahun 2017 berbanding sasaran sebanyak 262.
- 10 kontraktor dipilih untuk menjalani latihan Sistem Pengurusan OSH. Latihan untuk 3 kontraktor sedang berjalan.
- Laporan kajian mengenai kecukupan undang-undang dan peraturan berkaitan keselamatan telah diterbitkan
- 55 penilai SHASSIC (berbanding sasaran sebanyak 50) telah diiktiraf dan 149 projek (berbanding sasaran sebanyak 120) telah dinilai.
- Garis Panduan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (OSH) di industri pembinaan (pengurusan) telah diterbitkan.
- Garis Panduan untuk Reka Bentuk Selamat Bangunan dan Struktur dan Garis Panduan untuk Pengawasan Tapak diselesaikan.
- Perkakas Budaya Keselamatan dibangunkan.

Jumlah Pegawai Keselamatan dan Kesihatan (SHO) dan Penyelia Keselamatan di Tapak Bina (SSS) yang mencukupi adalah amat penting bagi meningkatkan tahap keselamatan pekerja di tapak bina. Selain itu, penggunaan SHASSIC (Sistem Penilaian Keselamatan dan Kesihatan di dalam Pembinaan) dan pembangunan beberapa garis panduan keselamatan lain juga dianggap kritikal. Latihan untuk SHO dan SSS sedang giat dijalankan dan hasilnya, jumlah SSS yang dilatih telah melepasi sasaran keseluruhan CIP sehingga 2020. Di dalam meningkatkan pengetahuan serta amalan pengurusan syarikat-syarikat kontraktor di dalam Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan, seramai 10 kontraktor telah dipilih untuk menjalani latihan Sistem Pengurusan OSH (Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan) yang melayakkan mereka menerima sijil OSHMS MS 1722 dan perakuan OSHAS18001.

Pada 2017, satu kajian mengenai keberkesanan undang-undang dan peraturan sedia ada yang berkaitan dengan keselamatan dan kesihatan pekerjaan telah dilaksanakan. Kajian tersebut telah selesai dan kini sedang menjalani proses semakan mandatori sebelum keputusan selanjutnya diambil. Antara garis panduan sedia ada yang telah dikaji adalah termasuk Garis Panduan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan di dalam industri pembinaan (pengurusan) (GOSHCHIM), Garis Panduan untuk Reka Bentuk Selamat Bangunan dan Struktur dan Garis Panduan untuk Pengawasan Tapak. Ke semua Garis panduan ini merupakan tambahan kepada garis-garis panduan sedia ada dan jika diikuti, akan berupaya membawa perubahan positif yang dramatic dari segi keselamatan di tapak pembinaan.

Initiative Q2 - Improve workplace safety and worker's amenities

Initiative Q2 has a total of 11 KPIs, making it the initiative with the most number of KPIs. Initiative Q2 has achieved 98.3% with a progress of 46.0% against the target of 46.8%. All 11 KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of Initiative Q2 include:

- 824 Safety Health Officer (SHO) trained up to 2017 from a target of 426.
- 1,350 Site Safety Officer (SSS) trained up to 2017 from a target of 262.
- 10 contractors selected to undergo OSH Management System training. Training for 3 contractors are in progress
- Study report on adequateness of relevant laws and regulations on safety published.
- 55 SHASSIC assessors (from a target of 50) accredited and 149 projects (from a target of 120) assessed.
- Guidelines on Occupational Safety & Health (OSH) in construction industry (management) published.
- Guidelines for Safe Design of Building & Structure and Guidelines for Site Supervision completed.
- Safety Culture Tool developed.

Central to enhancing worker's safety is the adequate supply of SHO and SSS; the adoption of SHASSIC (Safety and Health Assessment System in Construction) and developing a number of safety guidelines. Training of SHO and SSS is in full swing, with the number of SSS trained even exceeded the overall target of CIP until 2020. Meanwhile 10 contractors have been selected to undergo OSH Management System training, leading to the award of OSHMS MS 1722 & OSHAS18001 certification.

Of a recent development is the study on the effectiveness and comprehensiveness of the existing laws and regulations related to safety. The study has been completed and currently undergoing the mandatory review before further decision is taken. Complementing the study is the development of a number of guidelines, which includes Guideline on Occupational Safety & Health (OSH) in the construction industry (management), Guidelines for Safe Design of Building & Structure and Guidelines for Site Supervision. These guidelines, adds to the array of existing guidelines on safety in construction and if properly followed, will see some dramatic improvement in safety at the construction site.

Penggunaan SHASSIC telah diberi semangat baru. Sebanyak 149 projek berbanding sasaran 120 projek telah dinilai menggunakan SHASSIC. CIDB telah mentauliahkan sebanyak 55 penilai berbanding sasaran 50 penilai SHASSIC yang perlu ditauliahkan. Berdasarkan sasaran tahunan yang ditetapkan, jumlah projek yang akan dinilai menggunakan SHASSIC dijangka meningkat. Oleh itu, adalah penting untuk memastikan jumlah penilai SHASSIC yang ditauliahkan mencukupi.

Penyediaan kemudahan tempat tinggal yang mencukupi dan mematuhi piawaian asas adalah salah satu cara memastikan keselamatan dan kesihatan pekerjaan di tapak bina adalah lebih terjamin. Cadangan Pindaan Akta Standard Minimum Perumahan dan Kemudahan Pekerja 1990 (Akta 446) menunjukkan kesediaan Kerajaan untuk membela nasib para pekerja binaan. Apabila pindaan ini diluluskan kelak, pihak berkuasa yang berkaitan harus memastikan bahawa peruntukan dalam Akta dikuatkuasakan dengan ketat dan industri menyediakan infrastruktur asas seperti yang diperuntukkan di dalam akta tersebut.

Inisiatif Q3 - Meningkatkan kemudahan menjalankan perniagaan dengan menangani kekangan peraturan

Inisiatif Q3 mempunyai sejumlah 7 KPI yang mencapai 99.8% dengan kemajuan sebanyak 44.9% daripada sasaran sebanyak 45.0%. Kesemua 7 KPI adalah HIJAU (Way To Go) dan maju seperti yang dijadualkan.

Pencapaian utama untuk Inisiatif Q3 termasuk:

- Portal pendaftaran kontraktor tunggal sedang dibangunkan selepas memperoleh persetujuan daripada 6 pihak berkepentingan utama.
- Pendaftaran kontraktor dipertingkatkan dengan tambahan kategori baru, Pengurusan Fasiliti (FO1 dan FO2).
- 7 kontraktor mencapai 5 bintang penarafan SCORE
- Kajian atas sistem dalam talian One-Stop-Centre (OSC) yang sedia ada mengenai kelulusan untuk permit pembinaan sedang dijalankan dengan 6 Pihak Berkuasa Tempatan telah dikenalpasti untuk mempengerusikan e-submission dan e-approval
- Malaysia berjaya mencapai kedudukan ke-13 daripada 190 untuk *World Bank's Ease of Doing Business in Dealing with Construction Permit*
- Meningkatkan prosedur standard bagi kelulusan permit untuk pembangunan skala kecil untuk 5 Pihak Berkuasa Tempatan sedang dijalankan
- Kajian mengenai 'Cadangan Penubuhan Tribunal untuk Pertikaian Permit Pembinaan' telah 50% selesai
- CIDB Construction Law Reports (CCLR) untuk 2015 dan 2016 diterbitkan. Satu sistem berasaskan web dengan keserasian mudah alih telah 30% selesai

Usage of SHASSIC has been given a new fervour. In 2017, 149 projects against the target of 120 projects were assessed using SHASSIC. Of the 50 SHASSIC assessors to be accredited, CIP achieved a commendable 55. Based on the annual target, the numbers of projects to be assessed using SHASSIC will be increasing. It is therefore recommended that the accredited SHASSIC assessors to be increased accordingly.

Providing construction workers with adequate housing amenities that complies with basic standards is seen as a noble way of providing safety and comfort for the workers. The tabling of Act 446 on worker's minimum standard of housing and amenities shows the Government's readiness to take action on the plight of the workers. Once approved in parliament, the relevant authorities must ensure that the provisions in the Act are strictly enforced and the industry is ready to provide the basic infrastructure.

Initiative Q3 - Improve ease of doing business by addressing regulatory constraints

Initiative Q3 has a total of 7 KPIs, achieving 99.8% with a progress of 44.9% against the target of 45.0%. All 7 KPIs were GREEN (Way To Go) and progressing as scheduled.

Key achievements of Initiative Q3 include:

- *A single contractor registration portal is underway after securing agreement from 6 key stakeholders.*
- *Contractor registration enhanced with the addition of a new category, Facility Management (FO1 and FO2).*
- *7 contractors achieved 5* SCORE rating.*
- *Study on the existing One-Stop-Centre (OSC) online system for approval of construction permit is underway with 6 Local Authorities identified to pilot the e-submission and approval*
- *Malaysia achieved a ranking of 13 out of 190 for World Bank's Ease of Doing Business in Dealing with Construction Permit*
- *Enhancing standard procedures on permit approval for small scale development for 5 Local Authorities is underway.*
- *Study on 'Cadangan Penubuhan Tribunal untuk Pertikaian Permit Pembinaan' is 50% completed.*
- *CIDB Construction Law Reports (CCLR) for 2015 and 2016 published. A web-based system with mobile compatibility is 30% completed*

Di dalam meningkatkan profesionalisme dan sekaligus mempertingkatkan kemudahan melaksanakan urusan di dalam negara; satu isu yang telah lama didebatkan mengenai pendaftaran kontraktor di pelbagai agensi akan berakhir jika persetujuan dicapai daripada enam agensi berkaitan untuk mengguna pakai hanya satu Sistem Pendaftaran Kontraktor. Sistem ini akan membenarkan mana-mana syarikat kontrak untuk mendaftar hanya sekali dan lesen untuk menjalankan kerja-kerja kontrak akan diberikan sekiranya semua syarat yang dikenakan dipenuhi. Industri secara keseluruhan sudah bersedia untuk melaksanakan mekanisme ini sebaik sahaja ia siap. Penyediaan system ini perlu diberi keutamaan.

Di dalam industri pembinaan Malaysia, SCORE digunakan sebagai alat diagnostik untuk mengukur daya saing kontraktor, berdasarkan prestasi dan keupayaan mereka. Sasaran sebanyak 7 kontraktor yang mencapai 5 bintang penarafan SCORE dicapai pada tahun 2017. Usaha harus dipertingkatkan lagi untuk menarik lebih ramai kontraktor mendapatkan penarafan SCORE.

Kedudukan Malaysia dari segi urusan permohonan Permit Pembinaan telah meningkat dengan ketara dalam beberapa tahun ini. Pada tahun 2015, menurut World Bank, Malaysia berada pada kedudukan ke-28 daripada 189 negara yang dipantaunya. Ia meningkat kepada kedudukan ke-13 pada tahun 2016 dan kekal pada kedudukan tersebut pada tahun 2017. Industri ingin melihat lebih banyak peningkatan dalam proses mendapatkan kelulusan pembinaan dengan mengurangkan jumlah prosedur dan memendekkan tempoh untuk mendapatkan kelulusan permit. Oleh itu, penambahbaikan prosedur standard kelulusan permit untuk pembangunan berskala kecil bagi 5 Pihak Berkuasa Tempatan sedang dijalankan dan prosedur baru akan dimulakan sebaik sahaja ia selesai dibangunkan.

In enhancing professionalism and at the same time improving the ease of doing business in the country; a long-standing issue of multiple sources of contractor registration will come to an end soon after consensus has been reached from 6 key stakeholders for a single Contractor Registration System. This system will allow any contracting company to register only once and licenses to carry out contracting works will be issued if all applicable conditions are met. The industry as a whole is ready to implement the mechanism once it is put in place. This move needs to be given priority.

In the construction industry, SCORE is used as a diagnostic tool to measure and enhance competitiveness of contractors, based on their performance and capabilities. The targeted 7 contractors facilitated to achieve the 5 star SCORE rating is met in 2017. Whereas, this is seen as a compelling move, a more useful effort would be to get as many contractors to go through the SCORE assessment and have their performance in the 7 key parameters assessed and improvement measures recommended.

Malaysia's ranking for dealing with Construction Permits have significantly improved over the years. In 2015, Malaysia was at number 28 out of 189 countries monitored by the World Bank. It improved to number 13 in 2016 and stayed in that position in 2017. The industry wants to see further improvement in the process of obtaining construction approval by cutting down the number of procedures and shortening the number of days taken for the permit to be approved. To this effect, enhancing the standard procedures on permit approval for small scale development for 5 Local Authorities is underway and the new procedures will be piloted once they are fully established.



Kajian mengenai sistem dalam talian yang sedia ada untuk kelulusan permit pembinaan sedang dijalankan. Keputusan daripada kajian tersebut akan digunakan sebagai input untuk pembangunan OSC Online System yang dipertingkatkan iaitu OSC Version 3.0. Sistem dalam talian ini akan menjadi titik perubahan dalam mempercepat proses mendapatkan kelulusan permit pembinaan.

Inisiatif Q4 - Menggalakkan dan meningkatkan kesedaran mengenai inisiatif CITP

Inisiatif Q4 mempunyai sejumlah 5 KPI yang mencapai 100% dengan kemajuan sebanyak 53.0%, memenuhi sasaran 53.0%. Kesemua 5 KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama untuk Inisiatif Q4 termasuk:

- Portal CITP yang dilancarkan pada tahun 2016 sentiasa dikemas kini, dengan keupayaan untuk menarik minima 40,000 pengguna unik setiap tahun.
- 47 acara bagi mempromosikan CITP dilaksanakan berbanding sasaran 30 acara.
- 18 usahasama strategik dimeterai dengan organisasi utama awam/swasta sejak tahun 2016.
- Nilai PR berjumlah RM48 juta dicapai berbanding sasaran RM20 juta.
- CITP telah mencapai 7.1 juta views dalam media sosial berbanding sasaran sebanyak 7 juta.

Portal CITP merupakan saluran utama untuk berkomunikasi mengenai kemajuan CITP kepada penggiat industri. Portal ini dikemas kini secara berterusan dengan memuatkan laporan terkini CITP serta maklumat lain yang berkaitan. Pada 2017, portal ini telah menarik seramai 43,514 pengguna unik.

CITP juga telah dipromosikan di 47 acara yang dianjurkan oleh CIDB dan industri, berbanding sasaran sebanyak 30 acara. Sasaran ini akan diteruskan sehingga tahun 2020. Walau bagaimanapun, menjelang tahun 2019, dijangkakan maklumat mengenai CITP akan menjadi sebatian dengan para penggiat industri. Oleh yang demikian, acara-acara berkaitan boleh digunakan untuk berkongsi kisah-kisah kejayaan CITP.

Langkah positif juga telah diambil untuk membentuk usahasama dengan organisasi strategik dari sector awam dan swasta untuk mencapai agenda CITP. Pada tahun 2017, 11 usahasama telah dimeteraikan dengan jumlah terkumpul sebanyak 18 usahasama daripada tahun 2016.

Nilai PR mengukur nilai ringgit untuk pendedahan media dari masa ke masa untuk jumlah artikel atas inisiatif berkaitan CITP yang muncul di media massa. Nilai yang lebih tinggi menunjukkan promosi yang lebih baik dan luas yang diberikan media. Sasaran sebanyak RM 20 juta nilai PR perlu dicapai setiap tahun sehingga tahun 2020. Prestasi CITP adalah sangat cemerlang pada tahun 2017 apabila Nilai PR yang direkodkan adalah RM48 juta, membuktikan sekali lagi keberkesanan promosi dan pasaran CITP.

A study on the existing online system for approval of construction permits is underway. Result from the study will be used as input into the development of an enhanced OSC Online System, OSC Version 3.0. This online system will be transformational in expediting construction permit approvals.

Initiative Q4 - Promote and raise awareness of CITP initiatives

Initiative Q4 has a total of 5 KPIs, achieving 100% with a progress of 53.0% against the target of 53.0%. All 5 KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of Initiative Q4 include:

- CITP Portal launched in 2016 is continuously being updated, with capability to capture minimum of 40,000 unique users each year.
- 47 CITP promotional events conducted against the target of 30 events.
- 18 strategic partnerships sealed with key public/private organisation since 2016.
- PR Value of RM48Mn achieved against a target of RM20Mn.
- CITP achieved 7.1 million views in the social media against a target of 7 million.

The CITP portal is the premier tool for communicating the progress of CITP to the stakeholders and interested parties. The portal is continuously being updated with the latest includes CITP Report and other relevant information. In 2017, it garnered 43,514 unique users, proving its usefulness as a means of getting access to the information and progress on CITP.

CITP was also promoted at 47 events against a target of 30, organised by CIDB and the industry. This target is to be continued until 2020. However, it is envisaged that by 2019, CITP would have been deeply ingrained in the minds of stakeholders and consumers alike. As such the events could then be used primarily as a means of sharing the success and experiences of the CITP implementation.

Positive steps have also been taken to form strategic partnerships with key private/public organisations to further the agenda of CITP. In 2017, 11 such partnerships were sealed making a cumulative total of 18 from the year 2016.

PR Value measures the ringgit value on media exposure over time on the number of articles on CITP related initiatives appearing in the mass media. A higher value indicates a better and wider promotion accorded by the media. A targeted RM20Mn PR Value needs to be achieved annually until 2020. CITP performed extremely well in 2017 when the PR Value recorded was RM48m, proving once again the effectiveness of the CITP promotion and marketing.

Promosikan CITP melalui media sosial telah mencapai sasaran apabila berjaya meraih lebih daripada 7.1 juta penonton berbanding sasaran sebanyak 7 juta. Jumlah ini adalah hampir sama dengan jumlah yang diperoleh pada 2016 apabila 7.3 juta penonton telah direkodkan pada tahun tersebut. Hal ini menunjukkan betapa popular saluran media sosial dalam mempromosikan CITP.

Inisiatif Q5 - Meningkatkan integriti dan tadbir urus

Inisiatif Q5 mempunyai 3 KPI yang mencapai 100% dengan kemajuan 10.0%, memenuhi sasaran sebanyak 10%. Ketiga-tiga KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama Inisiatif Q5 termasuk:

- Kajian terhadap pelaksanaan Gerbang Nilai yang terdahulu selesai bagi memacu 3 projek perintis.
- Kajian kemungkinan mengenai National Works Procurement System (WPS) untuk projek awam yang telah selesai
- ISO 37001 (Anti-bribery Management System) diterima pakai sebagai Standard Malaysia

Gerbang Nilai merupakan adaptasi daripada Office of Government Commerce's Gateway Review Study dari United Kingdom yang memberikan khidmat nasihat mengenai kemajuan serta peluang kejayaan pelaksanaan sesebuah projek. Bagi tahun 2017, 3 projek perintis telah dikenal pasti dengan tempoh pembinaan kurang daripada 2 tahun sedang menjalani penilaian Gerbang Nilai.

Pengenalan National Works Procurement System (WPS) dan penggunaan ISO 37001 (Anti-bribery Management System) di seluruh negara adalah percubaan transformasi oleh Kerajaan untuk melihat penambahbaikan yang signifikan dalam integriti dan tadbir urus dalam pembinaan di Malaysia.

Kajian WPS tersebut mengesyorkan supaya satu sistem perolehan di atas talian dibangunkan bagi mengurus pelaksanaan projek dari hujung ke hujung. Kajian tersebut masih disemak oleh agensi berkaitan sebelum keputusan diambil.

Sementara itu, ISO 37001 telah dikenal pasti sebagai Standard Malaysia dan telah dilancarkan pada bulan Oktober 2017. Langkah seterusnya adalah untuk mendapatkan sekurang-kurangnya sebuah badan Perakuan untuk ISO 37001 yang diiktiraf oleh Jabatan Standard Malaysia (DSM) sebelum Q3 2018 dan mendapatkan sejumlah 10 organisasi/PBT berkaitan pembinaan untuk mendapat perakuan ISO 37001/MS ISO 37001 sehingga tahun 2020.

Promoting CITP through the social media has met the target when it garnered more than 7.1 million viewers against the target of 7 million. This figure was almost similar to the figure achieved in 2016 when 7.3 million viewers were recorded. This shows how popular social media channel is in promoting CITP. Promotion of CITP should not be limited to just the stakeholders who are directly impacted by CITP.

Initiative Q5 - Enhance Integrity and Increase Governance

Initiative Q5 has a total of 3 KPIs, achieving 100% with a progress of 10.0% against the target of 10.0%. All 3 KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of Initiative Q5 include:

- Study on the past implementation of Gerbang Nilai completed to steer the implementation of 3 pilot projects.
- Feasibility study on National Works Procurement System (WPS) for public projects completed
- ISO 37001 (Anti-bribery Management System) adopted as Malaysian Standard

Gerbang Nilai is an adaptation of the United Kingdom's Office of Government Commerce's Gateway Review Study which provides advice on the progress and likely success of the delivery of projects. As of 2017, 3 pilot projects identified with a construction period of less than 2 years are currently undergoing Gerbang Nilai assessment.

The introduction of the National Works Procurement System (WPS) and eventual nationwide adoption of ISO 37001 (Anti-bribery Management System) are transformational attempts by the government to see marked improvement in integrity and increased governance in Malaysia construction.

The study on WPS completed in June 2017 recommended for an online procurement system that would effectively and efficiently manage end-to-end project delivery processes. The study is still being reviewed by the authorities before a firm decision is taken.

Meanwhile, the ISO 37001 has been recognised as a Malaysian Standard and was launched in October 2017. Future moves include getting at least 1 Certification body for ISO 37001 accredited by the Department of Standards Malaysia (DSM) by Q3 2018 and getting a total of 10 construction related organisation/PBT to be certified ISO 37001/MS ISO 37001 by 2020.



INFRASTRUKTUR MAMPAN DI MALAYSIA: MODEL BAGI NEGARA-NEGARA YANG SEDANG MEMBANGUN

MALAYSIA'S SUSTAINABLE INFRASTRUCTURE: A MODEL FOR THE EMERGING WORLD

TERAS STRATEGIK 2 KEMAMPANAN ALAM SEKITAR

Pendorong utama agenda pembinaan mampan di Malaysia adalah pemupukan amalan mesra alam sekitar di dalam rantai nilai pembinaan dan kepatuhan kepada alat penarafan kemampanan alam sekitar. Menggabungkan amalan mampan untuk setiap kitaran hayat projek merupakan kunci dalam mencapai matlamat kemampanan jangka panjang. Penggunaan alat penarafan pengurangan karbon dan kemampanan dan juga penyediaan insentif kewangan untuk menerapkan amalan mampan adalah perlu dalam menyokong agenda kemampanan alam sekitar yang meluas dan pengurangan karbon di dalam industri pembinaan.

STRATEGIC THRUST 2 ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY

Malaysia sustainable construction agenda is primarily driven by nurturing sustainable practices in the construction value chain and compliance to environmental sustainability rating tools. Incorporating sustainable practices at every project life-cycle is key in achieving long-term sustainability objectives. Similarly, adoption of carbon reduction and sustainable rating tools as well as the provision of financial incentives for applying sustainable practices are seen as sincere moves in supporting the global environmental sustainability and carbon reduction agendas.

Maklumat Utama Inisiatif Strategik 2 2017

Highlights of Strategic Thrust 2 Initiatives in 2017

E1	Memacu inovasi dalam pembinaan mampan. <i>Drive innovation in sustainable construction.</i>
E2	Memacu pematuhan kepada penarafan dan keperluan kemampanan alam sekitar. <i>Drive compliance to environmental sustainability ratings and requirements.</i>
E3	Fokus kepada projek awam bagi mempelopori amalan mampan. <i>Focus on public projects to lead the charge on sustainable practices.</i>
E4	Memudahkan penerapan amalan mampan dalam industri. <i>Facilitate industry adoption of sustainable practices.</i>
E5	Mengurangkan sisa-sisa tidak bertanggungjawab semasa pembinaan. <i>Reduce irresponsible waste during construction.</i>

Ringkasan Pencapaian

Summary of Achievements

Bilangan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	5
Bilangan KPI Keseluruhan <i>Total Number of KPIs</i>	13
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	9
Prestasi <i>Performance</i>	12 KPI mencapai lebih 90%. <i>12 KPI achieved more than 90%</i> 1 KPI mencapai 60% - 90% <i>1 KPI achieved 60% - 90%</i>

Teras 2 mencapai 98.9% dengan kemajuan sebanyak 38.6% daripada sasaran 39.0%. Ia mempunyai 15 KPI, dimana 13 sedang berjalan dan 2 akan bermula pada 2018. Peratus kemajuan menunjukkan bahawa terdapat 12 KPI yang HIJAU (Way To Go) dan 1 KPI yang KUNING (Can Do Better). Status kemajuan KPI untuk teras ini ditunjukkan dalam Gambar Rajah di bawah.

Thrust 2 achieved 98.9% with 38.6% progress against the target of 39.0%. It has 15 KPIs, out of which 13 are ongoing and 2 will commence in 2018. The percentage progress indicates that there were 12 KPIs that were GREEN (Way To Go) and 1 KPI was YELLOW (Can Do Better). There was no RED KPIs. The progress status of the KPIs under this thrust is given in the Figure below.

Kemajuan Mengikut KPI Sehingga Q4 2017

Progress by KPI until Q4 2017

Teras Strategik 2
STRATEGIC THRUST

Kemampanan Alam Sekitar
Environmental Sustainability

12 KPI

Way to Go!

1 KPI

Can Do Better!

0 KPI

Hurry Up!

JUMLAH KPI AKTIF
TOTAL ACTIVE KPI

13

92%

8%

Inisiatif E1 – Mendorong inovasi dalam pembinaan mampan

Inisiatif E1 mempunyai sejumlah 5 KPI dan mencapai 100% dengan kemajuan sebanyak 52.0%, memenuhi sasaran 52.0%. Daripada 5 KPI, 4 KPI adalah HIJAU (Way To Go) dan 1 KPI akan bermula pada 2018.

Pencapaian utama untuk Inisiatif E1 termasuk:

- 2 projek perintis dinilai menggunakan CEEQUAL.
- 16 Penilai CEEQUAL dilatih dan diiktiraf.
- 4 topik R&D berkaitan kemampanan di bawah MAMPAN dimulakan.
- Draf pertama untuk Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool selesai.
- 5 projek perintis infrastruktur dikenal pasti untuk dinilai menggunakan Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool.

CEEQUAL yang merupakan singkatan untuk Civil Engineering Environmental Quality Assessment & Award Scheme ialah sistem daripada United Kingdom yang digunakan sebagai sistem penilaian kualiti alam sekitar untuk infrastruktur dan lain-lain projek kejuruteraan awam. Dua projek perintis yang telah menggunakan CEEQUAL mendapati ia sesuai digunakan sebagai asas untuk membangunkan alat penarafan kemampanan persekitaran infrastruktur di Malaysia. Sementara itu, sebagai sebahagian daripada keperluan projek perintis, 16 penilai CEEQUAL telah dilatih dan diiktiraf oleh CEEQUAL.

Lima projek 5 projek R&D berkaitan kemampanan alam sekitar sedang dilaksanakan oleh MAMPAN, iaitu Pusat Kecemerlangan Pembinaan Mampan CIDB, dan projek-projek ini dijangka siap antara pertengahan 2018 hingga ke akhir 2019. Penyelidikan dan pembangunan memainkan peranan yang penting di dalam inovasi. Ini merupakan satu pelaburan di dalam teknologi dan keupayaan di masa hadapan, dan ia boleh mewujudkan produk-produk serta proses dan perkhidmatan yang baru.

Draf pertama untuk Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool telah dibangunkan dan dimuktamadkan dengan menggunakan CEEQUAL sebagai asas. Daya maju produk tersebut akan diuji dengan teliti bermula awal 2018 dengan 5 projek infrastruktur perintis dikenal pasti. Untuk tahun 2018 dan seterusnya, modul latihan untuk Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool akan dibangunkan pada tahun 2018 dan sejumlah 25 jurulatih akan dilatih dan diiktiraf sebelum tahun 2019. Selepas tahun 2020, Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool dijangka akan digunakan secara progresif untuk menampung lebih banyak infrastruktur dan projek kejuruteraan awam. Pengalaman yang diperoleh dalam penggunaan alat ini adalah sesuatu yang bernilai dalam perluasan penggunaannya di bahagian-bahagian lain di dunia yang mempunyai iklim dan topografi yang sama.

Initiative E1 - Drive innovation in sustainable construction

Initiative E1 has a total of 5 KPIs and achieving 100% with a progress of 52.0% against the target of 52.0%. Out of the 5 KPIs, 4 KPIs were GREEN (Way To Go) and 1 KPI will commence in 2018.

Key achievements of Initiative E1 include:

- 2 pilot projects assessed using CEEQUAL.
- 16 CEEQUAL Assessors trained and accredited.
- 4 R&D topics on sustainability under MAMPAN commenced.
- First draft of Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool completed.
- 5 pilot infrastructure projects identified to be rated using Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool.

CEEQUAL which stands for Civil Engineering Environmental Quality Assessment & Award Scheme is a UK based system utilized as an environment quality assessment tool for infrastructure and other civil engineering projects. 2 projects were piloted using CEEQUAL and the outcome revealed the possibility of CEEQUAL to be used as a base for developing Malaysia's own environmental sustainability infrastructure rating tool. Meanwhile, as part of the pilot project requirement, 16 CEEQUAL assessors were trained and accredited by CEEQUAL.

MAMPAN, established in 2016 aims to be the reference centre for sustainable construction and development. It is currently undertaking 5 R&D projects which had been advised by the Research Advisory Council of CREAM. These projects have the completion dates ranging from mid-2018 to end of 2019. R&D plays a crucial role in the innovation process. It constitutes an investment in technology and future capabilities, which is then transformed into new products, processes, and services. Malaysia's applied R&D on environmental sustainability and sustainable construction are still lacking and a lot more resources will need to be earmarked for this kind of R&D.

Using CEEQUAL as a base, the first draft of Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool has been developed and finalised. The product's viability will be thoroughly tested beginning early 2018 with 5 pilot infrastructure projects identified. Looking forward to 2018 and beyond, training modules for Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool will be developed in 2018 and a total of 25 trainers will be trained and accredited by 2019. Beyond 2020, use of Malaysia Sustainability Infrastructure Rating Tool should be progressively brought to cover greater number of infrastructure and civil engineering projects. The experience gained in the application of this tool should be valuable in extending its use in the Region or other parts of the world with similar climate and topography.

Inisiatif E2 - Menerajui pematuhan kepada keperluan penarafan hijau

Inisiatif E2 mempunyai 5 KPI yang mencapai 97.04% dengan kemajuan sebanyak 26.02% daripada sasaran sebanyak 27.00%. Daripada 5 KPI tersebut, 3 KPI adalah HIJAU (Way to Go), 1 KPI adalah KUNING (Can Do Better) dan 1 KPI akan bermula pada 2018.

Pencapaian utama untuk Inisiatif E2 termasuk:

- Kajian mengenai Alat Penarafan Bangunan di Malaysia selesai.
- 4 program kesedaran mengenai ISO 14001: 2015 menyasarkan kontraktor G7 dilaksanakan.
- Kajian untuk menganalisa kesediaan kontraktor G7 untuk melaksanakan ISO 14001:2015 (Environmental Management System) selesai.
- 109 MyCREST Qualified Professional diiktiraf.
- 29 MyCREST Qualified Professional diiktiraf sebagai Penilai MyCREST pada tahun 2017 berbanding sasaran sebanyak 25 penilai.

Sebuah kajian mengenai Alat Penarafan Hijau Bangunan di Malaysia telah disiapkan. Sejumlah 6 alat penarafan kemampanan bangunan telah dianalisa, termasuk; MyCREST (CIDB), Green Pass (CIDB), Penarafan Hijau (pHJKR), Green Building Index (GBI), GreenRe (REHDA) dan IRDA-CASBEE (IRDA). Hasil kajian tersebut akan diterbitkan pada awal 2018 dan dijangka dapat membantu penggiat industri untuk memilih alat penarafan hijau untuk digunakan di dalam projek pembinaan.

Sebelum mewajibkan kontraktor G7 terpilih untuk mendapat perakuan ISO 14001:2015, 4 program kesedaran mengenai ISO tersebut telah dilaksanakan di seluruh negara. Namun, satu kajian mendapati bahawa kontraktor G7 dengan kadar pendapatan melebihi RM 200 juta tidak bersedia untuk mendapat perakuan ISO 14001. Oleh itu, satu pelan pelaksanaan akan direka untuk meningkatkankesediaan kontraktor-kontraktor G7 ini. Satu kertas polisi mengenai mekanisme pelaksanaan mandatori ISO 14001 untuk kontraktor G7 akan dimuktamadkan setelah semakan semula sasaran tahunan disahkan. Setakat ini, terdapat 118 kontraktor G7 yang diperakui dengan ISO 14001:2015.

Peluasan penggunaan MyCREST (Malaysian Carbon Reduction and Environmental Sustainability Rating Tool), telah diperkukuhkan dengan 109 Qualified Professionals MyCREST yang telah diperakui oleh CIDB pada tahun 2017, menjadikan jumlah keseluruhannya sebanyak 164. Daripada 164 Qualified Professionals MyCREST tersebut, sejumlah 59 telah diperakui sebagai penilai MyCREST seterusnya memudahkan penilaian projek pembinaan bangunan yang menggunakan MyCREST.

Initiative E2 - Drive compliance to environmental sustainability ratings and requirement

Initiative E2 has a total of 5 KPIs and achieving 97.04% with a progress of 26.20% against the target of 27.00%. Out of the 5 KPIs, 3 KPIs were GREEN (Way To Go), 1 KPI was YELLOW (Can Do Better) and 1 KPI will commence in 2018.

Key achievements of Initiative E2 include:

- Study on Building Rating Tools in Malaysia completed.
- 4 awareness programs on ISO 14001:2015 targeting G7 contractors conducted.
- Study to analyse readiness of G7 contractors to implement ISO 14001:2015 (Environmental Management System) completed.
- 109 MyCREST Qualified Professionals accredited.
- 29 MyCREST Qualified Professionals accredited as MyCREST Assessors in 2017 against the target Of 25 assessors.

A study on Building Rating Tools in Malaysia has recently been completed. A total of 6 currently available building sustainability rating tools were analysed and these include; MyCREST (CIDB), Green Pass (CIDB), Penarafan Hijau (pHJKR), Green Building Index (GBI), GreenRe (REHDA) and IRDA-CASBEE (IRDA). The outcome of the study will be published in early 2018. It will be useful in guiding the industry in selecting sustainability rating tool to be implemented in building projects.

Prior to making it mandatory for selected G7 contractors to be ISO14001:2015 certified, 4 awareness programmes on the ISO were held throughout the country. However, a study concluded that G7 contractors with turnover exceeding RM200m were not ready to be ISO 14001 certified. Hence an implementation plan will be devised to improve preparedness of these G7 contractors. A policy paper on the mechanism to implement mandatory ISO14001 for G7 will be finalised once the revised annual targets are endorsed. Currently there are 118 G7 contractors who are certified with ISO14001:2015.

MyCREST stands for Malaysia Carbon Reduction and Environmental Sustainability Rating Tool. Broadening the adoption of MyCREST received a boost when another 109 MyCREST Qualified Professionals were accredited by CIDB in 2017 bringing the total to 164. Out of these 164 MyCREST Qualified Professionals, a total of 59 were accredited as MyCREST assessors further facilitating the assessment of building construction projects using MyCREST.

Inisiatif E3 - Memberi fokus kepada projek awam bagi menerajui amalan mampan

Inisiatif E3 mempunyai sebanyak 2 KPI dan telah mencapai 100% dengan kemajuan sebanyak 40%, memenuhi sasaran sebanyak 40%. Kedua-dua KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama untuk Inisiatif E3 termasuk:

- Spesifikasi kemampunan yang diuji oleh JKR untuk 3 projek perintis.
- KPI baharu untuk pengurangan pelepasan karbon diwujudkan.

Amalan mampan di dalam projek awam akan diterajui oleh Jabatan Kerja Raya (JKR). Antara pencapaian inisitif ini ialah spesifikasi mampan yang dibangunkan oleh JKR telah dimasukkan dalam dokumen kontrak untuk 3 projek perintis. Projek-projek perintis ini telah menggunakan kedua-dua MyCREST dan pHJKR sebagai spesifikasi mampan. Selain MyCREST, Green Product Scoring System (GPSS) akan digunakan untuk mengukur peratus produk hijau yang digunakan dalam projek ini dan kos-kosnya. Keputusan untuk projek perintis ini akan digunakan untuk membangunkan Garis Panduan Perolehan Hijau Kerajaan (GGP) untuk kontrak kerja. Pada tahun 2020, kerajaan dijangka akan menjadikan spesifikasi mampan ini mandatory untuk projek awam melalui penggunaan garis panduan GGP.

Satu KPI baharu untuk pengurangan pelepasan karbon telah dicadangkan kerana sasaran yang diletakkan dahulu didapati didapati tidak selaras dengan sasaran nasional. KPI baharu ini menyasarkan pengurangan pengeluaran karbon dioksida sebanyak 6% berdasarkan garis asas untuk setiap bangunan. KPI ini meletakkan '6% pengurangan pelepasan CO2 di bangunan kerajaan baharu yang melebihi RM 50 juta sebelum 2020'. MyCREST akan digunakan untuk menilai pengurangannya.

Inisiatif E4 – Memudahcara industri dalam amalan mampan

Inisiatif E4 hanya mempunyai 1 KPI dan mencapai 95% dengan kemajuan 38.0% daripada sasaran sebanyak 40.0%. KPI ini adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama Inisiatif E4 termasuk:

- Satu kajian mengenai potensi Insentif Hijau selesai dan 10 insentif tambahan dicadangkan.
- 7 syarikat mendapat manfaat daripada Insentif Hijau.
- 12 aktiviti promosi untuk Insentif Hijau dilaksanakan.

Di dalam sektor swasta, insentif kewangan sering menjadi penggerak utama dalam memacu penggunaan sebarang piawaian, garis panduan, polisi dan peraturan. Dengan 2 insentif Cukai Hijau yang sedia ada, sebuah kajian mengenai potensi penambahan sebanyak 10 insentif hijau telah disiapkan dan diserahkan kepada KeTTHA (kini MESTECC) untuk penilaian. Insentif cukai dipercayai dapat memberikan tarikan yang diperlukan untuk menarik sektor swasta untuk menggunakan amalan mampan.

Initiative E3 - Focus on public projects to lead the charge on sustainable practices

Initiative E3 has a total of 2 KPIs and achieving 100% with a progress of 40% against the target of 40%. Both KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of Initiative E3 include:

- Sustainable specification piloted by JKR for 3 projects.
- A new KPI on carbon emission reduction established.

The charge on sustainable practices will be led by the public projects helmed by JKR. Sustainable specification developed by JKR has been included in the contract document of 3 pilot projects. The 3 projects had used both MyCREST and pHJKR as sustainable specification. At the same time, the Green Product Scoring System (GPSS) will be applied to measure the percentage of green products utilised in these projects and their respective costs. The results of the pilot projects will be used to develop the Guidelines on Government Green Procurement (GGP) for works contract. The final outcome, expected in 2020 is the mandate by the government on the adoption of sustainable specification for public projects through the adoption of GGP guidelines.

A new KPI for carbon emission reduction has been proposed. This was made necessary when the 2016 baseline was found to be not in line with the national target. The new KPI calls for a 6% reduction based on the baseline of the individual buildings. The new KPI now reads '6% CO2 emission reduction in new public buildings exceeding RM50m by 2020'. MyCREST will be used to assess the reduction.

Initiative E4 - Facilitate industry adoption of sustainable practices

Initiative E4 has only 1 KPI and achieving 95% with a progress of 38.0% against the target of 40.0%. This KPI is GREEN (Way To Go).

Key achievements of Initiative E4 include:

- A study on the potential of Green Incentives completed and 10 additional incentives recommended.
- 7 companies benefitted from the Green Incentives.
- 12 promotional activities on Green Incentives conducted.

In the private sector, monetary incentives have always been the prime mover for the adoption of any standard, guidelines, policy and regulation. With the currently available 2 Green Tax incentives, a study on 10 potential additional green incentives was completed and submitted to KeTTHA (now known as MESTECC) for evaluation. These are mainly on tax incentives and tax reductions. These additional incentives are believed to be able to provide the needed pull for the private sector to adopt sustainable practices.

Sementara itu, pada tahun 2017, tujuh syarikat berbanding sasaran sebanyak dua syarikat telah mendapat manfaat daripada insentif cukai sedia ada. Untuk menggalakkan insentif hijau kepada penerima berpotensi yang lebih luas, sejumlah 12 aktiviti promosi terdiri daripada sesi klinik perniagaan dan seminar yang dihadiri oleh 245 syarikat telah dilaksanakan dengan jayanya.

Inisiatif E5 - Mengurangkan pembuangan sisa pembinaan secara tidak bertanggungjawab

Inisiatif E5 mempunyai sejumlah 2 KPI dan mencapai 100% dengan kemajuan 35%, memenuhi sasaran sebanyak 35%. Kedua-dua KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama untuk Inisiatif E5 termasuk:

- Pewujudan KPI baharu untuk pengurangan sisa binaan.
- Pewujudan KPI baharu untuk mengitar semula sisa pembinaan dan perobohan.
- Sistem untuk mengumpul data sisa Construction & Demolition (C&D) melalui dalam talian telah selesai 80%.

Dalam satu percubaan untuk mengurangkan sisa pembinaan yang tidak bertanggungjawab semasa pembinaan, Jabatan Pengurusan Sisa Pepejal Negara (JPSPN) memberi penekanan yang lebih besar untuk penguatkuasaan peraturan pengurusan sisa pembinaan berbanding dengan penyediaan kemudahan mengitar semula. Hal ini menangani isu tersebut dan KPI baharu akan dinyatakan sebagai '7 negeri menubuhkan peraturan-peraturan pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam (skim bagi sisa pepejal pembinaan) 2018 dan peraturan-peraturan pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam (lesen bagi sisa pepejal pembinaan) 2018'. Dengan KPI yang baharu ini, sasaran tahunan daripada 2018 hingga 2020 akan dikaji semula. KPI ini dijangka akan disahkan pada awal 2018.

Sementara itu, berikutan usaha pengumpulan data oleh SWCorp, 'terdapat peningkatan sebanyak 20% di dalam sisa C&D (tonnage) yang dikitar semula daripada garis dasar 2016 sebelum Q4 2020' telah diubah kepada "20% peningkatan tahunan dalam jumlah sisa pembinaan yang dikitar semula." Data yang dikumpul oleh SWCorp ini akan digunakan sebagai garis dasar untuk sisa C&D (tonnage) yang dikitar semula. KPI yang baru ini akan disahkan pada awal 2018. Berdasarkan KPI baru ini, sasaran 2018 hingga ke 2020 akan dikaji semula. Pembangunan untuk sistem atas talian untuk mengumpul data sisa C&D telah 80% selesai.

Meanwhile, as of 2017, 7 companies (from a target of just 2 companies) have benefited from the existing tax incentives. To promote the green incentives to the wider potential recipients, a total of 12 promotional activities comprising of business clinic sessions and seminars attended by 245 companies were successfully held.

Initiative E5 - Reduce irresponsible wastes during construction

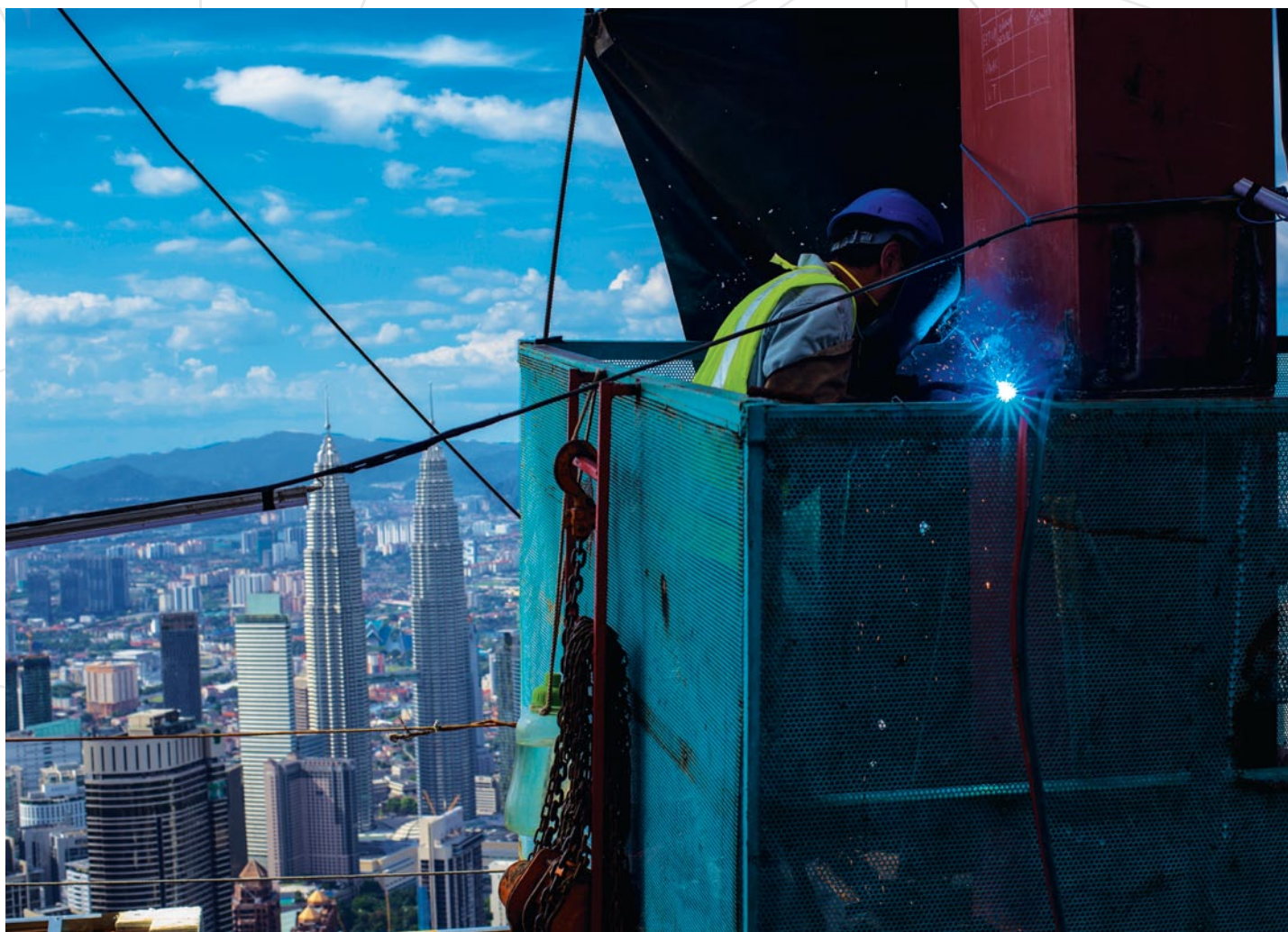
Initiative E5 has a total of 2 KPIs and achieving 100% with a progress of 35% against the target of 35%. Both KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of Initiative E5 include:

- Establishment of a new KPI for the reduction of construction wastes.
- Establishment of a new KPI for recycling of construction and demolition wastes.
- System to collect Construction & Demolition (C&D) waste data via online 80% completed.

In an attempt to reduce irresponsible waste during construction, Jabatan Pengurusan Sisa Pepejal Negara (JPSPN) is giving greater emphasis on the enforcement of regulation for construction waste management instead of providing recycling facilities. This tackles the issue at source and the new KPI will read '7 states establish peraturan-peraturan pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam (skim bagi sisa pepejal pembinaan) 2018 dan peraturan-peraturan pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam (lesen bagi sisa pepejal pembinaan) 2018'. With this new KPI, annual targets from 2018 to 2020 will be revised. This new KPI is expected to be endorsed in early 2018

Meanwhile, following a data collection effort by SWCorp, a '20% increase in C&D waste (tonnage) recycled from 2016 baseline by Q4 2020' has been revised to '20% annual increment in C&D waste (tonnage) recycled'. The data collected by SWCorp will be used as 2017 baseline for C&D waste (tonnage) recycled. This new KPI will similarly be endorsed in early 2018. Based on the new KPI, targets for 2018 through to 2020 will be revised. The development of an online system to collect the C&D waste data is 80% completed.



LEBIH DARIPADA DUA KALI GANDA PRODUKTIVITI, DIPADANKAN DENGAN GAJI YANG LEBIH TINGGI

MORE THAN DOUBLING PRODUCTIVITY, MATCHED BY HIGHER WAGES

TERAS STRATEGIK 3 PRODUKTIVITI

Produktiviti secara umumnya ditakrifkan sebagai ukuran kadar di mana kerja dilakukan. Dalam pembinaan, produktiviti masih mempunyai banyak ruang untuk penambahbaikan dan jika dicapai dengan berkesan, ia boleh meningkatkan keuntungan penggiat industri. Perubahan sedang dijalankan dan banyak pendekatan yang telah dikenal pasti dan perlu dilaksanakan pada skala yang lebih tinggi untuk mentransformasi industri.

STRATEGIC THRUST 3 PRODUCTIVITY

Productivity is generally defined as the measure of the rate at which work is performed. In construction, productivity still has room for much improvement and if effectively achieved, it can boost stakeholders' bottom line. Change is under way and the many approaches that have been earmarked to be adopted need to be executed at a higher scale to transform the industry.

Maklumat Utama Inisiatif Strategik 3 2017

Highlights of Strategic Thrust 3 Initiatives in 2017

P1	Meneruskan pelaburan dalam pembangunan modal insan pembinaan. <i>Continue investment in human capital development in construction.</i>
P2	Mempertingkatkan kawalan dan keseimbangan bekalan tenaga kerja. <i>Enhance control and balance of workforce supply.</i>
P3	Memesatkan amalan IBS, penggunaan jentera dan amalan moden. <i>Accelerate adoption of IBS, mechanisation and modern practices</i>
P4	Memperluas kelebihan teknologi di seluruh kitaran hayat projek. <i>Roll out technology advantage across project life-cycle.</i>
P5	Mempertingkatkan ketersediaan maklumat strategik melalui NCIC. <i>Enhance availability of strategic information via NCIC.</i>
P6	Memajukan pembinaan kapasiti dan keupayaan PKS Bumiputera. <i>Advance SME Bumiputra capacity and capability-building.</i>

Ringkasan Pencapaian

Summary of Achievements

Bilangan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	6
Bilangan KPI Keseluruhan <i>Total Number of KPIs</i>	45
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	44
Prestasi <i>Performance</i>	43 KPI mencapai lebih 90%. <i>43 KPI achieved more than 90%</i> 2 KPI mencapai 60% - 90% <i>2 KPI achieved 60% - 90%</i>

Di bawah Teras Strategik 3, terdapat 47 KPI yang mana 45 sedang dijalankan dan 2 KPI pula bermula pada tahun 2018. Kadar pencapaian adalah sebanyak 99% dengan kadar kemajuan 50.3% berbanding sasaran sebanyak 50.8%. Kadar kemajuan tersebut menunjukkan bahawa terdapat 43 KPI yang mencapai HIJAU (Way To Go) dan 2 KPI yang mencapai KUNING (Can Do Better). Tiada KPI MERAH. Status pencapaian KPI di bawah teras ini ditunjukkan dalam Gambar Rajah di bawah.

Under Thrust 3, there are 47 KPIs of which 45 are ongoing and 2 KPIs commencing in 2018, achieving 99% with a progress of 50.3% against a target of 50.8%. The percentage progress indicates that there were 43 KPIs that were GREEN (Way To Go) and 2 KPI that were YELLOW (Can Do Better). There were no RED KPIs. The progress status of the KPIs under this thrust is given in the Figure below.

Kemajuan Mengikut KPI Sehingga Q4 2017

Progress by KPI until Q4 2017

Teras Strategik 3
STRATEGIC THRUST

Produktiviti
Productivity

43
KPI

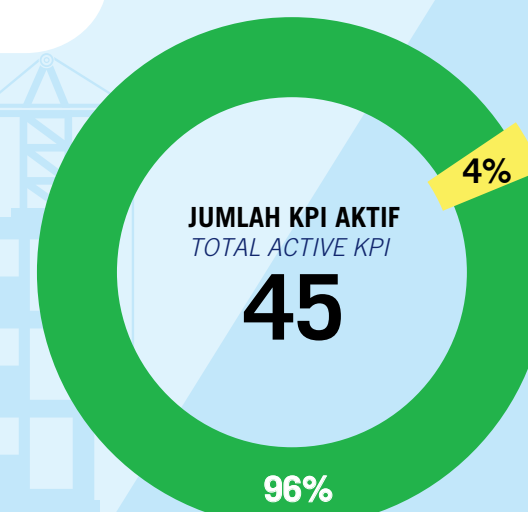
2
KPI

0
KPI

● **Way to Go!**

● **Can Do Better!**

● **Hurry Up!**



Inisiatif P1 – Meneruskan Pelaburan Dalam Pembangunan Modal Insan Pembinaan

Inisiatif P1 mempunyai sebanyak 8 KPI dengan kadar pencapaian 100% dan kadar kemajuan sebanyak 48.1%, memenuhi sasaran sebanyak 48.1%. Kesemua 8 KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama Inisiatif P1 merangkumi:

- Mekanisme untuk menyelaraskan piawaian kecekapan industri pembinaan dan skim pensijilan yang dipersetujui.
- Pelan latihan untuk 10 tred kemahiran utama disahkan.
- 1466 perantis pembinaan dilahirkan pada 2016 dan 2017.
- 9064 penyelia tapak dan pengurus dilatih pada 2016 dan 2017 berbanding sasaran sebanyak 6,000.
- Sehingga 2017, sebanyak 87,460 kakitangan menamatkan Program Pembangunan Profesional Berterusan (CPD) berbanding sasaran sebanyak 40,000.
- 58,644 kakitangan binaan dilatih dan diperakui dalam kemahiran-kemahiran berkaitan pembinaan yang telah diluluskan berbanding sasaran sebanyak 40,000 kakitangan dalam tempoh 2 tahun.
- Sebanyak 30 Pusat Penilaian Kemahiran diiktiraf pada tahun 2017.
- 116 dokumen mengenai Standard Kompetensi, Modul Latihan dan Soalan Penilaian dibangunkan/disemak.
- 92 Jurulatih dan Penilai menjalani Program Melatih Jurulatih/Penilai.

Teras kepada usaha mempertingkatkan produktiviti adalah program pembangunan kompetensi yang dirancang dan disediakan untuk kakitangan binaan. Seorang kakitangan terlatih bukan hanya sekadar bertanggungjawab meningkatkan produktiviti, mereka juga perlu menyumbang ke arah kualiti dan keselamatan yang lebih baik. Latihan yang ditawarkan termasuklah Latihan dan Pendidikan Teknikal dan Vokasional (TVET), yang sering dianggap sebagai salah satu sistem yang paling berkesan untuk menyampaikan kemahiran praktikal sepanjang hayat, sikap, pengetahuan dan kefahaman berkaitan dengan pekerjaan dalam sektor masing-masing. Semenjak penubuhannya, CIDB telah diberi mandat untuk membawa perubahan dalam industri dengan meningkatkan kemahiran personnel binaan Malaysia.

Sebagai langkah pertama yang diambil untuk merombak seluruh aspek latihan industri pembinaan, sebuah kajian telah dijalankan mengenai program latihan kemahiran oleh semua pusat-pusat latihan bertauliah di seluruh Negara. Untuk tujuan ini, sebuah Forum Kecekapan Pembinaan (CICF) yang di anggotai semua Penyedia Latihan dan Pendidikan Teknikal dan Vokasional (TVET) telah ditubuhkan. Sebanyak 158 program TVET berkaitan pembinaan di bawah 4 kelompok utama daripada 12 penyedia latihan terbesar telah dikenal pasti. Program-program latihan dan penyedia latihan yang telah dikenal pasti akan menggunakan rangka kerja dan pendekatan yang sama dalam latihan dan penilaian untuk membolehkan sistem pensijilan tunggal dan memastikan keseragaman kursus latihan. Pendaftaran untuk semua program dan latihan berkaitan pembinaan akan didaftarkan oleh CIDB pada tahun 2018.

Initiative P1 - Continue investment in human capital development in construction

Initiative P1 has a total of 8 KPIs achieving 100% with a progress of 48.1% against the target of 48.1%. All 8 KPIs were Green (Way To Go).

Key achievements of Initiative P1 include:

- *Mechanism to streamline construction industry competency standards and certification schemes agreed upon.*
- *Training map for the 10 top skilled trades validated.*
- *1466 on-the-job apprentices produced in 2016 and 2017 9064 site supervisors and managers trained in 2016 and 2017 against the combined target of 6,000. Up to 2017, a total of 87,460 personnel completed the Continuous Professional Development (CPD) Program against a target of 40,000.*
- *58,644 construction personnel trained and certified in approved construction related skill against a 2-year target of 40,000 personnel.*
- *Another 30 Skill Assessment Centres accredited in 2017.*
- *116 documents on Competency Standards, Training Modules and Assessment Questions developed/ reviewed.*
- *92 Trainers and Assessors underwent Train the Trainer/Assessor Programs.*

At the core of productivity drive is the focussed competency development programmes developed and provided for the construction personnel. A well-trained personnel does more than just improving productivity, they should also contribute towards better quality and safety. The training offered include the Technical and Vocational Education and Training (TVET), often regarded as one of the most effective system to impart life-long practical skills, attitude, knowledge and understanding related to the occupation in the respective sectors. Since its inception, CIDB has been given the mandate to bring about change in the industry by elevating the skill sets of Malaysian construction personnel.

As a first task undertaken to revamp the whole aspect of construction industry training, a study on the existing construction related training programs and training providers have been undertaken. This was achieved through the setting up of the Construction Industry Competency Forum (CICF), where membership was drawn from Technical & Vocational Education & Training (TVET) training providers from both the government and private agencies. A total of 158 construction related TVET programs under 4 main clusters and 12 major training providers were identified. The training programs and training providers identified are expected to use the same framework and approach in training and assessment to enable single certification and standardisation of training courses. Registration of all construction related trainings and programs will be registered by CIDB in 2018.

Sementara itu, Standard Kemahiran Pekerjaan Kebangsaan (NOSS) akan diguna pakai sebagai standard kecekapan dan perbincangan masih diadakan bagi penyelarasan skim pensijilan.

Satu lagi usaha utama untuk memperkemas latihan pembinaan ialah pembangunan Pelan Pembangunan Kecekapan Industri Pembinaan (CICB). Pelan ini akan digunakan sebagai pelan jangka panjang bagi meningkatkan standard kecekapan sedia ada serta pembangunan standard baru.

CITP juga telah menetapkan 10 tred kemahiran berkaitan pembinaan berimpak tinggi di mana pelan latihan bagi setiap tred telah disahkan. Pelan-pelan latihan akan diterbitkan pada awal 2018.

Program perantisan masih lagi laluan terbaik untuk kerjaya yang berjaya dalam pembinaan. Sejumlah 5,000 perantis telah dirancang sehingga tahun 2020. Tujuannya adalah untuk melahirkan pekerja berkemahiran tinggi dalam 3 kategori iaitu, Pekerja Binaan Berkemahiran, Penyelia Tapak Pembinaan dan Pengurus Tapak Binaan. Sejak tahun 2016, 1,466 perantis yang telah diletakkan dalam organisasi dan syarikat-syarikat pelbagai pihak berkepentingan dalam pembinaan telah dilahirkan. Jumlah perantis bagi tahun 2016 adalah 604 dan manakala jumlah bagi tahun 2017 adalah 842 berbanding sasaran sebanyak 700. Memandangkan perantisan sering dikaitkan dengan latihan amali yang berfokus dan tepat, hasilnya jarang mengecewakan. Skim ini disyorkan untuk diperkembangkan dengan komitmen tambahan daripada kerajaan dan juga sektor swasta.

Kakitangan penyeliaan dan pengurusan terlatih memainkan peranan penting dalam memastikan kejayaan projek. Keperluan baru dari segi teknologi moden, penilaian kemampanan, dasar dan peraturan baru akan meningkatkan permintaan untuk kakitangan penyeliaan dan pengurusan didedahkan dengan daripada baru secara sistematik. Jumlah kakitangan yang dilatih setakat ini adalah 9,064 melebihi sasaran terkumpul 6,000 untuk tahun 2016 dan 2017. Sasaran tahunan purata 3,000 kakitangan dianggap mencukupi sehingga 2020. Walau bagaimanapun, jumlah sebenar kakitangan terlatih haruslah sepadan dengan serta tuntutan semasa serta masa depan.

Pembangunan Profesional Berterusan (CPD) adalah salah satu cara terbaik untuk meningkatkan pengetahuan dan kemahiran kakitangan binaan teknik, pengurusan dan kewangan. Setakat ini 87,460 kakitangan telah menamatkan program ini berbanding sasaran sebanyak 40,000. Disebabkan CPD memastikan kakitangan sentiasa dilengkapi dengan keperluan kemahiran semasa, bilangan pelajar di CPD perlu diberi keutamaan tertinggi. Sasaran semasa 20,000 kakitangan yang akan dilatih setiap tahun sehingga tahun 2020 mungkin perlu dikaji semula.

Meanwhile, the National Occupational Skill Standard (NOSS) will be adopted as the competency standard and discussion is still being held to streamline the certification scheme.

Another major effort in streamlining construction training is the development of Construction Industry Competency Blueprint (CICB). The Blueprint will be used as a roadmap for the enhancement of the existing competency standards and the development of new standards.

CITP has also established the top 10 high impact construction related skill trades where training maps for each of the 10 skill trades have been validated. The training maps will be published in early 2018.

Apprenticeship still proves the best route to a successful career in construction. A figure of 5000 apprentices has been planned until 2020. The aim is to produce high skill workers in 3 categories namely, Construction Skilled Worker, Construction Site Supervisor and Construction Site Manager. Since 2016, 1466 apprentices who have been placed in various construction stakeholders' organization and companies have been produced. The apprenticeship figure for 2016 was 604 and 2017 was 842 against the target of 700. Since apprenticeship is associated with extremely focused and true hands-on training, the results are often meritorious. It is recommended that this scheme be expanded with additional commitment from the government as well as the private sectors.

Adequately trained supervisory and management personnel play key roles in ensuring the success of a project. New requirement in terms of modern technology, sustainability assessment, new policy and regulation will put increasing demand on the supervisory and management personnel to be systematically exposed to the new challenges. Total number trained so far is 9064 against a cumulative target of 6000 in 2016 and 2017. A flat annual target of 3000 personnel until 2020 is deemed adequate. However, actual numbers trained should match current as well as future demands.

Continuous Professional Development (CPD) is one of the best ways to enhance knowledge and skill of construction personnel in technical, management and finance. To date 87,460 personnel have completed this program from a target of 40,000. Since CPD ensures that personnel are continuously updated on the current skill requirement, enrollment in CPD should be given the highest priority. Current target of 20,000 personnel to be trained every year until 2020 may need to be reviewed.

Bagi mengukuhkan lagi jangkauan dan komprehensif latihan pembinaan, 20,000 kakitangan perlu dilatih dan diiktiraf setiap tahun dalam bidang berkaitan pembinaan yang diluluskan. Sehingga kini lebih daripada 58,640 daripada sasaran 40,000 kakitangan telah dilatih di pelbagai Akademi Binaan Malaysia (ABM) dan Pusat Latihan bertauliah (PLB) diiktiraf oleh CIDB.

Dalam memastikan kualiti dalam kalangan pekerja asing, sejumlah 30 pusat penilaian di negara-negara sumber utama pekerja asing telah dinilai dan diiktiraf iaitu sebanyak 28 pusat pada 2016 dan 2 pada tahun 2017, berbanding jumlah sasaran CITP hanya 2 pusat. Bangladesh terus mempunyai bilangan terbesar pusat penilaian yang diperakui iaitu 10 pusat.

Sebahagian daripada keperluan dalam penyelarasan program latihan dan penyedia latihan adalah pembangunan Standard Kompetensi, Modul Latihan dan Soalan Penilaian berkaitan. Pada tahun 2017, CIDB telah melaksanakan tugas ini dan 17 piawaian, 18 modul latihan dan 81 soalan penilaian telah siap/dikaji semula. Sasaran dokumen yang perlu dibangunkan atau dikaji semula adalah 50 setiap tahun dari tahun 2017 sehingga 2020. 92 Pelatih dan Penilai juga telah menjalani program Melatih Pelatih/Penilai untuk memastikan mereka cekap dengan teknologi dan pengetahuan terkini.

Inisiatif P2 - Mempertingkat kawalan dan keseimbangan bekalan tenaga kerja.

Inisiatif P2 mempunyai sebanyak 4 KPI dan telah mencapai 100% dengan kemajuan sebanyak 55%, memenuhi sasaran sebanyak 55%. Daripada 4 KPI, 2 KPI HIJAU (Way To Go) dan 2 KPI bermula pada 2018.

Pencapaian utama Inisiatif P2 ialah:

- Kajian tenaga manusia dimuktamadkan dan diterbitkan.
- *Construction Personnel Modelling System* (CoPMos) dibangunkan.
- 100% daripada 89,256 permohonan oleh pekerja mahir dan kakitangan penyeliaan diiktiraf dan didaftarkan.

Seperti mana-mana sumber lain, bekalan tenaga kerja dalam pembinaan perlu memenuhi keperluan pasaran. Masalah timbul apabila permintaan pembinaan berubah-ubah bergantung kepada prestasi ekonomi sektor lain pada kadar melampau. Walau bagaimanapun, kajian berkenaan tenaga kerja telah berjaya disiapkan dan *Construction Personnel Modelling System* (CoPMos) telah diwujudkan untuk mengatasi masalah ini. *Human Capital Management Model* (HCMM) yang mampu mengenal pasti jurang dalam kakitangan binaan yang perlu diisi oleh warga asing juga telah dibangunkan dan diuji. Berdasarkan kedua-dua sistem model di atas, sebuah Pelan Induk Tenaga Manusia akan diterbitkan secara tahunan sebagai panduan untuk kerajaan dan industri dalam pembangunan perancangan tenaga manusia. Apabila semua sistem telah berjalan, analisis, laporan, status tenaga kerja dan unjuran tenaga kerja akan diterbitkan setiap tahun. Seperti mana-mana sistem pemodelan yang lain, kebergunaan sistem hanya boleh diperoleh daripada penggunaan yang berulang dan penambahbaikan kepada model secara berterusan.

To further strengthen the reach and comprehensiveness of construction training, 20,000 personnel need to be trained and accredited every year in approved construction related fields. To date more than 58,640 personnel out of a target of 40,000 have been trained at various Akademi Binaan Malaysia (ABM) and Pusat Latihan Bertauliah (PLB) accredited by CIDB.

In ensuring a measure of quality among foreign workers, a total of 30 assessment centres in major foreign worker source countries have been assessed and accredited, 28 in 2016 and 2 in 2017, against a total CITP target of just 2 centres. Bangladesh continues to have the largest number of certified assessment centres with 10.

Part of requirement for streamlining training programs and training providers is the development of relevant Competency Standards, Training Modules and Assessment Questions. In 2017, CIDB undertook this task and 17 standards, 18 training modules and 81 assessment questions were completed/reviewed. Targets of documents to be developed or reviewed are 50 every year from 2017 until 2020. 92 Trainers and Assessors had also undergone Train the Trainer/ Assessor Programs to ensure they are competent with the latest technology and knowledge.

Initiative P2 - Enhance control and balance of workforce supply

Initiative P2 has a total of 4 KPIs achieving 100% with a progress of 55% against the target of 55%. Out of the 4 KPIs, 2 KPI were GREEN (Way To Go) and 2 KPIs commencing in 2018.

Key achievements of Initiative P2 are:

- *Manpower study finalised and published.*
- *Construction Personnel Modelling System (CoPMos) developed.*
- *100% of 89,256 applications by assessed skilled workers and supervisory personnel accredited and registered.*

Like any other resources, the supply for construction workforce must be met by the demands. Difficulties arise when construction demands fluctuate at extreme rates depending on the economic performance of the other sectors. Nevertheless, a Manpower Study has been completed and a Construction Personnel Modelling System (CoPMos) was developed. A Human Capital Management Model (HCMM) capable of identifying gaps in construction personnel to be filled by foreigners has also been developed and tested. Based on all the above modelling systems, an annual Manpower Master Plan will be produced to guide the government and industry in planning manpower development. Once all systems are in place, analysis, reports, manpower status and manpower projection will be published annually. Like any modelling system, the usefulness of the systems can only be gained from repeated use and improvement made to the models.

Jadual 3 yang dipinda di bawah Akta 520 CIDB memerlukan akreditasi mandatori 25 tred pekerja mahir dan kakitangan penyeliaan. Jadual ini telah diwartakan pada Februari 2017. Sebahagian daripada keperluan bagi penyeimbangan bekalan tenaga kerja pembinaan adalah pendaftaran dan akreditasi kakitangan binaan yang dinilai. Sehingga tahun 2017, sejumlah 89,256 permohonan telah diterima daripada kakitangan bagi akreditasi dan pendaftaran yang mana semuanya telah diiktiraf dan didaftarkan.

Mekanisme untuk meningkatkan jenis-jenis kemahiran di dalam pengambilan pekerja asing akan dibangunkan berdasarkan kajian Tenaga Manusia dan dasar-dasar yang berkaitan oleh pihak berkuasa. Dasar baharu mengenai tiered-visa sedang dalam pertimbangan dan mungkin akan diluluskan pada akhir 2018. Satu lagi dasar baharu yang sedang dipertimbangkan ialah nisbah pekerja asing mahir dan tidak mahir yang akan digubal oleh Kementerian Dalam Negeri. Dasar baharu tersebut menuntut untuk meningkatkan ratio pekerja mahir berbanding pekerja-pekerja tidak mahir daripada 5:95 ke 15:85 menjelang tahun 2020. Kedua-dua dasar merupakan percubaan kerajaan untuk mengurangkan pekerja asing secara sistematik meningkatkan bilangan pekerja asing mahir dalam negara ini. Untuk sebuah industri yang berminat untuk melonjakkan produktiviti, kualiti, keselamatan dan profesionalisme, langkah-langkah tersebut adalah dialu-alukan.

The amended Schedule 3 under CIDB Act 520 require mandatory accreditation of 25 trades of skilled workers and supervisory personnel. This Schedule was gazetted on February 2017. Part of the requirement for balancing the supply of construction workforce is the registration and accreditation of assessed construction personnel. As of 2017, a total of 89,256 applications were received from personnel for accreditation and registration of which all were accredited and registered.

The mechanism to raise the skill mix for intake of foreign workers will be developed based on the Manpower study and relevant policies by the authorities. A new policy on tiered-visa is under consideration and is likely to be approved in late 2018. Another new policy being considered is the ratio of skilled to unskilled foreign labour to be established by the Ministry of Internal Affairs. This new policy calls for increasing the ratio of skilled workers vis a vis the unskilled workers from 5:95 to 15:85 by 2020. Both policies are attempts by the government for systematic reduction of foreign workers and increasing the number of skilled foreign workers in the country. For an industry aiming for a quantum leap in productivity, quality, safety and professionalism, the above moves are welcomed.



Untuk mendapatkan bilangan pekerja asing yang diperlukan adalah mudah, berlainan dengan pekerja tempatan. Walau bagaimanapun, dengan mengubah industri daripada apa yang kini disifatkan sebagai sukar, berbahaya dan kotor dengan menyediakan laluan yang jelas untuk kemajuan kerjaya boleh menggalakkan lebih banyak anak tempatan untuk mengambil bahagian dalam industri. Meluaskan Program Perantisan juga boleh digunakan untuk menarik tenaga kerja tempatan dalam industri pembinaan.

Inisiatif P3 - Memesatkan penggunaan IBS, mekanisasi dan kaedah moden

Inisiatif P3 mempunyai sejumlah 9 KPI yang mencapai kemajuan 96.33% dengan kemajuan sebanyak 58.33% daripada sasaran 60.55%. Daripada 9 KPI, 7 KPI adalah HIJAU (Way To Go) dan 2 KPI adalah KUNING (Can Do Better).

Pencapaian utama inisiatif P3 adalah seperti berikut:

- Laporan mengenai status penggunaan IBS dalam projek-projek kerajaan diterbitkan.
- 100% daripada pre-approved plan (PAP) JKR mematuhi IBS dan Koordinasi Modular (MC).
- Katalog komponen IBS yang dikumpulkan bagi rujukan industri diterbitkan.
- Kajian mengenai ketidakpatuhan penggunaan IBS dalam projek-projek awam bernilai RM10 dan ke atas selesai.
- Dasar untuk memberi mandat IBS bagi projek swasta bernilai RM50 juta ke atas diluluskan oleh Majlis Negara Kerajaan Tempatan (MNKT).
- 64 pengeluar komponen IBS baharu mendaftar, melebihi jumlah sedia ada sebanyak 200.
- 2069 profesional dilatih dalam IBS dan MC sejak tahun 2016 dan sebuah direktori professional terlatih diterbitkan.
- Insentif kedua mengenai mekanisme ekonomik bagi melonjakkan IBS diserahkan untuk kelulusan.
- Analisis Faedah Kos untuk IBS selesai.

Dari segi teknologi, penggunaan Sistem Bangunan Berindustri (IBS) dan Pemodelan Maklumat Bangunan (BIM) dilihat sebagai usaha sistematik dalam meningkatkan produktiviti melalui penggunaan berstruktur teknologi pembinaan. Penggunaan kedua-dua teknologi telah terbukti mempunyai kesan yang mendalam kepada industri pembinaan. Malah, lebih daripada sekadar meningkatkan produktiviti, IBS juga menyumbang kepada kualiti yang lebih baik, keselamatan yang lebih terjamin dan menawarkan keberkesanan kos yang lebih baik dalam jangka masa panjang.

Whereas it is easy to make up the required number of foreign workers, the same cannot be said of domestic labour. However, transforming the industry from what is now deemed to be difficult, dangerous and dirty by providing a clear path for career progression may encourage greater number of locals to participate in the industry. Widening the Apprenticeship Program may also prove useful in attracting local workforce into the construction industry.

Initiative P3 - Accelerate adoption of IBS, mechanization and modern practices

Initiative P3 has a total of 9 KPIs achieving 96.33% with a progress of 58.33% against the target of 60.55%. Out of the 9 KPIs, 7 KPIs were Green (Way To Go) and 2 KPIs were YELLOW (Can Do Better).

Key achievements of initiative P3 are as follows:

- *Report on status of IBS adoption in government projects published.*
- *100% of JKR pre-approved plans (PAP) complied to IBS and Modular Coordination (MC).*
- *Harmonised IBS component catalogue for industry reference published.*
- *Study on non-compliance of IBS adoption in public projects worth RM10m and above completed.*
- *Policy to mandate IBS in private sector projects worth RM50Mn and above approved by Majlis Negara Kerajaan Tempatan (MNKT).*
- *64 new IBS component manufacturers registered over and above the existing 200.*
- *2069 professionals trained in IBS and MC since 2016 with directory of trained professionals published.*
- *Second incentive on economic mechanism to propel IBS submitted for approval.*
- *Cost Benefit Analysis for IBS completed.*

On the technology front, the adoption of Industrialised Building System (IBS) and Building Information Modelling (BIM) is seen as systematic efforts in enhancing construction productivity through structured adoption of technology. The use of both technology has been proven to have profound impact on the construction industry. In fact, IBS more than just enhance productivity, IBS also contributes to better quality, improved safety and offers better cost effectiveness in the long run.

Skala penggunaan IBS dalam projek-projek kerajaan mencapai 70 skor IBS mencapai 69.4% pada 2016 dan angka itu melonjak kepada 77.8% pada tahun 2017, membawa kepada jumlah sebanyak 1,578 daripada 2,101 projek kerajaan yang menggunakan IBS. Satu laporan mengenai status penggunaan IBS dalam projek-projek kerajaan telah diterbitkan oleh ICU, JPM. Laporan kedua dijangka akan terbit pada pertengahan 2018. Berdasarkan laporan itu, Pejabat Juruaudit Negara dijangka akan menjalankan audit ke atas ketidakpatuhan dalam menerima pakai IBS. Satu kajian telah dijalankan untuk mengenal pasti kepatuhan dan ketidakpatuhan penggunaan IBS dalam projek-projek sektor awam; faktor yang menyebabkan ketidakpatuhan serta cadangan untuk penambahbaikan. Hasil kajian ini akan digunakan untuk pengeluaran sebuah pekeliling oleh Kementerian Kewangan untuk memesatkan penggunaan IBS, penggunaan jentera dan amalan moden dalam seluruh kitaran projek.

Untuk memesatkan lagi penggunaan IBS dalam sektor kerajaan, 130 *pre-approved plan* (PAP) JKR telah diubahsuai bagi menggabungkan unsur-unsur IBS dan Koordinasi Modular (MC). Ini telah didokumentasikan dan diterbitkan bersama oleh JKR dan CIDB sebagai 'PAP 2.0 Edisi 1 JKR Pre-Approved Plans bagi RMKe-11'.

Bagi memudahkan lagi penggunaan IBS, komponen IBS yang sedia ada untuk katalog *Precast Concrete Building System* oleh JKR dan CIDB telah digabungkan dan diterbitkan. Katalog ini akan menjadi rujukan asas bagi reka bentuk, perincian dan pengeluaran komponen IBS. Komponen *pre-cast* tersebut termasuklah elemen struktur, elemen bukan struktur, butiran sambungan dan parameter reka bentuk yang lain. Di peringkat sektor swasta, langkah bagi semua pembangunan sektor swasta untuk menerima pakai IBS dilakukan melalui pra-syarat bagi pengeluaran Perintah Pembangunan (DO). Majlis Negara Kerajaan Tempatan (MNKT) telah meluluskan dasar mandat penggunaan IBS untuk projek-projek sektor swasta yang menelan kos lebih daripada RM50 juta. Ini akan mempunyai kesan yang besar pada penggunaan IBS memandangkan sebahagian besar daripada pembangunan dilakukan oleh sektor swasta.

Dalam meningkatkan pengeluaran, sejumlah 264 kilang pembuatan IBS telah didaftarkan setakat ini, dan sebanyak 64 kilang sepanjang 2 tahun lepas. 37 kilang baharu yang didaftarkan pada tahun 2017 menghasilkan 5 komponen utama, iaitu sistem konkrit *pre-cast*, rangka logam, produk inovatif, sistem *formwork* dan sistem *blockwork*.

Untuk memudahkan penerimaan IBS yang lebih luas, lebih profesional dengan keupayaan untuk penentuan IBS telah dilatih. Daripada sasaran 5,000 orang untuk dilatih sehingga tahun 2020, sebanyak 1,713 orang profesional didedahkan kepada reka bentuk IBS dan Koordinasi Modular pada tahun 2017 menjadikan jumlah keseluruhan sebanyak 2,069 orang profesional. Mereka terdiri daripada 310 orang arkitek, 1,309 orang jurutera dan 430 orang juruukur bahan. Bagi melengkapkan usaha ini, sebuah direktori Profesional IBS yang diperakui telah diterbitkan sebagai sebahagian daripada "Buku Jingga" yang juga melibatkan pembekal/pengilang IBS berdaftar, pengedar dan tapak acuan konkrit *pre-cast*, perunding IBS dan statistik mengeni kontraktor IBS.

Scale of adoption of IBS in government projects achieving 70 IBS score reached 69.4% in 2016 and the figure jumped to 77.8% in 2017, giving a total of 1578 out of 2101 government projects adopting IBS. A report on the status of IBS adoption in government projects has been published by ICU, JPM. A second report is due in the middle of 2018. Based on the report, the AG's Office is expected to carry out an audit on non-compliance in adopting IBS. A study was conducted to identify compliance and non-compliance of IBS adoption in public sector projects; factors causing its non-compliance and recommendations for improvements. The result of this study will be used to issue a circular by MOF on accelerating the adoption of IBS, mechanisation and modern practices across project life-cycle.

To further accelerate the adoption of IBS in the Government Sector, 130 JKR pre-approved Plans (PAPs) have been modified to incorporate elements of IBS and Modular Coordination (MC). These have been documented and jointly published by JKR and CIDB as 'PAP 2.0 Edisi 1 JKR Pre-Approved Plans bagi RMKe-11'.

In facilitating further adoption of IBS, existing IBS components for Precast Concrete Building System catalogue by CIDB and JKR have been harmonised and published. The catalogue will be the basic reference for the design, detailing and manufacturing of IBS components. The pre-cast components include the structural elements, non-structural elements, connection details and other design parameters. On the private sector front, a move for all private sector development to adopt IBS is done via a prerequisite for the issuance of Development Order (DO). Majlis Negara Kerajaan Tempatan (MNKT) has approved the policy of mandating IBS adoption for private sector projects costing more than RM50m. This should have an immense impact on IBS adoption since the bulk of development is by the private sector.

In boosting production, a total of 264 IBS manufacturing plants have been registered to date, 64 in the last 2 years. The 37 new plants registered in 2017 produce 5 main components, namely precast concrete system, metal framing, innovative products, formwork system and blockwork system.

To facilitate wider adoption of IBS, more professionals with the ability to specify IBS have been trained. Out of the target of 5,000 to be trained until 2020, a total of 1713 professionals have been exposed to IBS and Modular Coordination design in 2017 making the total to date at 2069 professionals. They comprised of 310 Architects, 1309 Engineers and 430 Quantity Surveyors. To complement this effort, a directory of certified IBS Professionals has been published as part of the "Orange Book" which also includes Registered IBS supplier/manufacture, distributors and on site precast concrete casting yards, IBS consultants and statistics on IBS contractors.

Berikutan daripada mekanisme ekonomi pertama yang mula diperkenalkan pada tahun 2016 dalam bentuk cuti cukai bagi pengeluar IBS tempatan yang berkecualan, satu mekanisme ekonomi kedua dalam bentuk pengecualian duti import bagi peralatan dan jentera berat telah dicadangkan. Cadangan ini merupakan hasil satu kajian mengenai kesan pengecualian duti seperti yang diminta oleh Kementerian Kewangan. Cadangan itu yang telah mengambil kira semua isu yang dibangkitkan, dijangka siap pada Januari 2018.

Sementara itu kajian Analisis Faedah Kos (CBA) mengenai kesan pelaksanaan IBS telah dijalankan meliputi semua projek bangunan dari tahun 2008 hingga 2016. Kajian tersebut menyimpulkan bahawa dengan andaian bahawa semua projek-projek ini telah menggunakan 100% IBS, penjimatan kos sebanyak 24% boleh dijana (RM14 bilion berbanding jumlah kos anggaran kerja yang dilakukan sebanyak RM58 bilion pada tahun 2008 dan RM30.4 bilion berbanding jumlah kos anggaran kerja yang dilakukan sebanyak RM125 bilion pada 2016). Berdasarkan 4 perspektif utama dalam CBA (perniagaan, sosio-ekonomi & politik, pentadbiran awam & tadbir urus dan kemampunan, keselamatan & kesihatan), kajian ini membuat kesimpulan bahawa manfaat kewangan adalah berjumlah sehingga RM21.8 bilion. Hasil kajian ini dijangka akan menggalakkan lebih ramai pemilik projek dan mereka yang masih ragu-ragu dengan IBS untuk mula menggunakan IBS.

Inisiatif P4 - Memperluas kelebihan teknologi di seluruh kitaran hayat projek.

Inisiatif P4 mempunyai sejumlah 9 KPI yang mencapai 100% dengan kemajuan sebanyak 60%, memenuhi sasaran 60%. Semua 9 KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama Inisiatif P4 adalah:

- BIM Level 2 dilaksanakan oleh JKR
- Perpustakaan Objek BIM siap dan diisi dengan 6829 komponen IBS dan perubatan
- 7 modul latihan BIM siap dan 1,119 kakitangan BIM dilatih
- Pembangunan sistem e-submission BIM untuk 2 daripada 4 Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) terpilih siap dan pengendali BIM daripada 1 PBT dilatih
- Panduan BIM Negara siap dan spesifikasi perolehan BIM dikeluarkan oleh JKR
- Peranan Pusat MyBIM sebagai pusat rujukan kebangsaan diperkukuhkan
- BIM Online Reference Centre dilancarkan
- 100 modul berkaitan pembinaan ditukarkan ke dalam format e-learning dan sedia untuk dimuat naik ke dalam Sistem Pengurusan Kecekapan (CMS)
- 636,398 profil kakitangan pembinaan dikumpul dan dikemaskini

JKR menerajui penggunaan BIM dalam projek-projek awam. BIM Level 1 telah dilaksanakan oleh JKR pada 2016 dan BIM Level 2, yang melibatkan perkongsian objek, model asas dan data antara dua atau lebih disiplin untuk mewujudkan model bersepadu, telah dilaksanakan pada tahun 2017. Sementara itu CIDB telah memperuntukkan bajet sekitar RM1.07 juta untuk perunding dan kontraktor yang terlibat dalam projek-projek pembinaan baru dan projek hospital oleh ABM dengan untuk membiayai penggunaan BIM dalam projek-projek mereka.

Following from the first economic mechanism introduced in 2016 in the form of tax holidays for qualified local IBS manufacturers, a second economic mechanism in the form of import duty exemption for heavy machinery and equipment has been proposed. The proposal came about following a study on the impact of the duty exemption requested by MOF. The proposal, which had addressed all the issues raised, is expected to be completed in January 2018.

Meanwhile a Cost Benefit Analysis (CBA) study on the impact of implementing IBS was conducted covering all building projects from 2008 to 2016. The study concluded that with the assumption that all these projects had adopted 100% IBS, a 24% cost savings can be generated (RM14 billion against approximate total cost of work done of RM58 billion in 2008 and RM30.4 billion against approximate total cost of work done of RM125 billion in 2016). Based on the 4 main perspectives in the CBA (business, socioeconomic & politic, public administration & governance and sustainability, safety & health), the study concluded that the monetisable benefits amounted to RM21.8 billion. The result of this study is expected to encourage more project owners and IBS doubters to go for IBS solutions.

Initiative P4 - Roll out technology advantage across project life-cycle

Initiative P4 has a total of 9 KPIs achieving 100% with a progress of 60% against the target of 60%. All 9 KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of Initiative P4 are:

- BIM Level 2 implemented by JKR
- BIM Object Library completed and populated with 6829 IBS and medical components
- 7 BIM training modules completed and 1,119 BIM personnel trained
- System development on BIM e-submission for 2 out of 4 selected Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) completed and BIM operators from 1 PBT trained
- National BIM Guide completed and BIM procurement specification rolled out by JKR
- MyBIM Centre's role as national reference centre strengthened
- BIM Online Reference Centre launched
- 100 construction related modules converted into e-learning format and ready to be uploaded into Competency Management System (CMS)
- 636,398 construction personnel profiles collected and updated

JKR is spearheading BIM adoption in public projects. BIM Level 1 was implemented in JKR in 2016 and BIM Level 2, which involves sharing of object, based models and data between two or more disciplines to create integrated models, was implemented in 2017. Meanwhile CIDB has allocated a budget of around RM1.07m for consultants and contractors involved in hospital and new construction projects by ABM to fund the use of BIM in their projects.

Bagi mencontohi negara-negara lain, mencipta BIM *Objects* dan memastikan mereka boleh didapati dari dalam talian adalah langkah pertama dalam peluasan penggunaan BIM di seluruh negara. Menjelang tahun 2017, BIM *Object Library* telah disiapkan dan diisi dengan 6,829 komponen objek yang terdiri daripada 6,000 komponen perubatan dan selebihnya adalah komponen IBS. Pencapaian ini jauh melebihi sasaran sebanyak 700 untuk tahun 2017 dan minat yang besar telah ditunjukkan oleh beberapa pengeluar untuk mengisi perpustakaan tersebut dengan produk mereka. Perpustakaan MyBIM dijadualkan akan dilancarkan pada bulan Mac 2018 dan Pusat MyBIM telah ditugaskan untuk mempromosikan perpustakaan tersebut. JKR yang banyak berurusan dengan *pre-approved plan* boleh menjadi penyumbang penting kepada *Object Library* itu terutamanya kini apabila semua *pre-approved plan* telah menggunakan IBS dan keperluan MC.

Seperti yang dijangka, latihan adalah penting untuk memastikan penggunaan BIM yang betul dan ini dicapai melalui Pusat MyBIM dan 4 Pusat Satelit di UMP, UniMAP, UTM dan UMS. Sehingga kini, 7 modul latihan telah dibangunkan dan 1,119 kakitangan termasuk golongan profesional BIM telah dilatih. Ini melepasi sasaran sebanyak 600 profesional BIM untuk dilatih dan diiktiraf menjelang tahun 2017.

Dalam satu langkah strategik, 4 PBT yang dipilih iaitu Putrajaya Corporation, Majlis Bandaraya Petaling Jaya, Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah dan Majlis Perbandaran Kangar telah bersetuju untuk menerima pakai dan menggunakan *e-submission* BIM. Kajian keperluan pengguna dan pembangunan sistem untuk setiap PBT sedang dijalankan. Projek-projek ini akan dikeluarkan secara berperingkat dan menjelang tahun 2020, adalah dijangkakan bahawa 2 daripada PBT ini akan melancarkan *e-submission* berasaskan BIM.

Pada tahun 2016, Panduan BIM Kebangsaan telah disiapkan dan meliputi aspek kesedaran BIM, kesediaan dan penggunaan. Pada tahun 2017, JKR menerbitkan Spesifikasi Perolehan BIM (BPS) yang terdiri daripada keperluan untuk reka bentuk dan projek-projek binaan; manual proses kerja yang meliputi perancangan, reka bentuk awal dan reka bentuk fasa lanjut. Dalam usaha untuk mencapai BIM Level 3 - integrasi penuh, JKR perlu mendapatkan beberapa perisian dan perkakasan yang termasuk *plug-in*. Sementara itu, JKR juga telah bersetuju untuk menerajui sehingga 5 projek menggunakan BIM bermula pada 2018.

Seperti yang dinyatakan sebelum ini, Pusat MyBIM telah dilancarkan pada tahun 2016. Ia menyasarkan untuk menjadi Pusat Sehenti BIM di Malaysia yang menawarkan perkhidmatan teknikal BIM untuk industri pembinaan. Bermula tahun 2017, peranan pusat tersebut sebagai pusat rujukan kebangsaan bagi BIM akan terus diperkukuhkan. Pusat MyBIM baharu di Menara Sunway dilengkapi dengan kemudahan terkini termasuklah bilik latihan yang canggih dan perisian dan perkakasan BIM terkini. Sementara itu Portal MyBIM telah disiapkan pada Mei 2017 dan berfungsi sebagai pusat rujukan dalam talian untuk BIM.

Following the example of other countries, creating BIM Objects and making them available online is a first step in the nationwide adoption of BIM. By 2017, the BIM Object Library was completed and populated with 6,829 object components comprising 6,000 medical components and the rest are IBS components. This achievement far exceeded the target of 700 for 2017 and greater interests have been shown by a number of manufacturers to populate the Library with their products. MyBIM Library is due to be launched in March 2018 and myBIM Centre has been tasked to promote the library. JKR which deals heavily with pre-approve plans could be an important contributor to the Object Library especially now when all pre-approved plans have been incorporating IBS and MC requirement.

As expected, training is essential in ensuring proper adoption of BIM and this was achieved via myBIM Centre and 4 Satellite Centres in UMP, UniMAP, UTM and UMS. To date, 7 training modules were developed and 1,119 BIM personnel including professionals were trained. This surpassed the target of 600 BIM professionals to be trained and accredited by 2017.

In a strategic move, 4 selected PBTs i.e Putrajaya Corporation, Majlis Bandaraya Petaling Jaya, Majlis Bandaraya Melaka Bersejarah and Majlis Perbandaran Kangar have agreed to adopt BIM e-submission. User requirement studies and system development for respective PBTs are ongoing. Project roll out will be done in phases and by 2020, it is anticipated that 2 of the leading PBTs would have rolled out BIM based e-submission.

In 2016, the National BIM Guide was completed covering aspects of BIM awareness, readiness and adoption. In 2017, JKR published their BIM Procurement Specification (BPS) comprising of requirements for design & build projects; manual on work processes covering planning, preliminary design and detail design phases. In order to achieve BIM Level 3 – full integration, JKR will need to secure a number of software and hardware which includes plug-ins. Meanwhile, JKR has also agreed to pilot up to 5 projects using BIM commencing in 2018.

As mentioned earlier, MyBIM Centre was launched in 2016. It aspires to become Malaysia's BIM One-Stop Centre, offering BIM technical services to the construction industry. From 2017, the role of the Centre as a national reference centre for BIM will continue to be strengthened. The new MyBIM Centre at Menara Sunway is equipped with up-to-date facilities including state-of-the-art training rooms and the latest BIM software and hardware. Meanwhile MyBIM portal was completed in May 2017 and serves as an online reference centre for BIM.

Mengambil kesempatan daripada kemajuan dalam teknologi, beberapa sistem pengurusan pembelajaran dan kecekapan telah dibawa ke dalam talian. Sebagai permulaan, 100 modul berkaitan pembinaan telah ditukar kepada format e-learning. Pada tahun 2018, 20 modul tambahan akan menjalani proses yang sama. Juga sedang dibangunkan adalah Sistem Pengurusan Kecekapan (CMS), satu set alat dalam talian untuk mengesan, mengukur dan meningkatkan kecekapan kakitangan binaan. Kesemua modul akhirnya akan dimuatnaik ke dalam CMS. Apabila ia beroperasi sepenuhnya iaitu dijangka pada tahun 2019, CMS akan boleh diakses oleh kakitangan pembinaan untuk latihan dalam talian dari mana-mana, 24 jam sehari. Kemajuan latihan akan dikesan dan tahap kompetensi latihan kakitangan dikemaskini.

Taking advantage of advances in technology, a number of competencies and learning management systems have been brought online. To start with, 100 construction related modules have been converted into E-learning format. In 2018, 20 additional modules will undergo the same conversion. Also being developed is the Competency Management System (CMS), a set of online tool for tracking, measuring and improving the competency of construction personnel.

All the converted modules will eventually be up-loaded into the CMS. Once fully operational which is expected to be in 2019, CMS will be accessible by construction personnel for online training from anywhere, 24 hours a day. Progress of training will be tracked and competency level of personnel updated.



Sebuah komponen penting dalam CMS adalah rekod profil kakitangan binaan. Sasarannya adalah untuk mengumpul, mengemaskini dan memuat naik semua profil kakitangan binaan ke dalam CMS menjelang akhir tahun 2020. Sehingga akhir tahun 2017, sebanyak 636,398 profil kakitangan binaan telah dikumpul dan dikemaskini.

Inisiatif P5 - Mempertingkatkan ketersediaan maklumat strategik melalui NCIIC.

Inisiatif P5 mempunyai sejumlah 9 KPI mencapai 100% dengan kemajuan 47.9%, memenuhi sasaran 47.9%. Kesemua 9 KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama inisiatif P5 adalah seperti berikut:

- 10,000 pengguna unik menggunakan portal myN3C
- 7 produk mengenai harga dan indeks pembinaan diterbitkan
- 60 model prototaip projek-projek pembinaan meliputi 18 kategori selesai.
- Kajian ke atas cadangan Pengurusan Data Life Cycle Costing (LCC) bagi projek-projek pembinaan di Malaysia selesai
- Analisis data mengenai projek-projek yang diberikan di seluruh negara diterbitkan
- Unjuran mengenai permintaan bahan disahkan dan diterbitkan
- Construction Industry Review & Prospects diterbitkan setiap tahun

Pusat Kos Pembinaan Kebangsaan (myN3C) adalah repositori semua item kos berkaitan pembinaan yang biasanya dikaitkan dengan pembinaan. Sehingga tahun 2017, myN3C telah menerima 10,000 pengguna unik yang mengakses harga pembinaan dan indeks untuk 7 produk. myN3C begitu strategik sehinggakan ia telah digunakan oleh Institut Penyelidikan Khazanah dan Suruhanjaya Persaingan Malaysia untuk membangunkan laporan dan dokumentasi mereka. myN3C dijangka akan berguna untuk banyak lagi organisasi pada masa hadapan.

Maklumat kos pembinaan untuk 60 model prototaip projek-projek pembinaan yang meliputi 18 kategori juga telah siap sepenuhnya. Pada tahun-tahun akan datang, kesemua model akan dilengkapi dengan pengiraan kos pembinaan automatik sepenuhnya dan akan mampu didapati dalam talian bermula dari tahun 2020 dan seterusnya.

Sementara itu, kajian mengenai Cadangan Pengurusan Data Life Cycle Costing (LCC) bagi projek-projek pembinaan di Malaysia telah 100% siap. Kajian tersebut ditumpukan kepada LCC di peringkat projek untuk lebuhraya yang terpilih, perumahan sosial dan projek-projek pembinaan bangunan pejabat. Antara cadangan kajian termasuklah kemungkinan penggubalan sebuah Akta Parlimen yang memerlukan aset bernilai tertentu untuk mempunyai pangkalan data LCC. Langkah seterusnya adalah untuk mengautomatiskan LCC dan, pada tahun 2020, seluruh kitaran hayat maklumat harga akan disediakan dalam talian.

An important component of CMS is the recording of construction personnel profiles. The target is to collect, update and upload all construction personnel profiles into CMS by end of 2020. Until end of 2017, 636,398 construction personnel profiles have been collected and updated.

Initiative P5 - Enhance availability of strategic information via NCIIC

Initiative P5 has a total of 9 KPIs achieving 100% with a progress of 47.9% against the target of 47.9%. All 9 KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of initiative P5 are as follows:

- 10,000 unique users utilised the myN3C portal
- 7 products on construction prices and indices published
- 60 prototype models of construction projects covering 18 categories completed.
- Study on the proposal for Management of Data Life Cycle Costing (LCC) for construction projects in Malaysia completed.
- Data analytics on Projects awarded nationwide published
- Projection on material demand validated and published
- Construction Industry Review & Prospects published annually

The National Construction Cost Centre (myN3C) is a repository of all construction related costs items normally associated with construction. As of 2017, myN3C has garnered 10,000 unique users accessing 7 products on construction prices and indices. So strategic was myN3C, it has been used by Khazanah Research Institute and Malaysia Competition Commission to develop their reports and documentations. It is expected that myN3C will be useful to many more organizations in future.

Construction cost information on 60 prototype models of construction projects covering 18 categories have also been fully completed. In the coming years, all the models will be equipped with fully automated construction cost computation. These should be available online from 2020 onwards.

Meanwhile, the study on the Proposal for Management of Life Cycle Costing (LCC) Data for construction projects in Malaysia is 100% completed. The study focussed on the LCC at the project level for selected highway, social housing and office building construction projects. Among the recommendation of the study includes the possibility of enacting an Act of Parliament that requires the assets of certain value to have LCC database. The next step is to automate the LCC and in 2020, the full life cycle costing information will be made available online.

Maklumat mengenai projek-projek pembinaan yang diberikan diterbitkan setiap suku tahun dalam *Construction Quarterly Statistical Bulletin* manakala analisis data untuk projek-projek pembinaan yang diberikan di seluruh negara meliputi pendaftaran projek mengikut kategori, lokasi, gred kontraktor, jenis kerja, saiz kontrak, dan sebagainya diterbitkan setiap tahun. Unjuran untuk permintaan bagi 8 bahan pembinaan utama dan 7 tred pekerja telah dijana melalui myPROJEXIS dan diterbitkan.

Sebagai sebahagian daripada usaha untuk terus memastikan pihak-pihak berkepentingan dan pihak yang berminat tahu mengenai apa yang berlaku dalam industri, *Construction Industry Review & Prospect* diterbitkan setiap tahun. Edisi semasa ialah bagi tahun 2016/2017.

Inisiatif P6 - Memajukan pembinaan kapasiti dan keupayaan PKS Bumiputera.

Inisiatif P6 mempunyai sebanyak 8 KPI mencapai 99.4% dengan kadar kemajuan sebanyak 47.5% daripada sasaran sebanyak 47.8%. Kesemua 8 KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Pencapaian utama inisiatif P5 adalah seperti berikut:

- 14,609 kontraktor Bumiputra dilatih di bawah Program Pembangunan Berterusan Kontraktor (CCD)
- 274 kontraktor Bumiputra dilatih dalam Pengurusan Fasiliti
- 3,262 kontraktor Bumiputra dilatih dalam IBS
- 705 kontraktor Bumiputra dilatih dalam perdagangan pakar
- 1,578 kontraktor Bumiputra yang terlatih dalam keusahawanan
- 460 usahawan Bumiputra menerima bantuan kewangan sehingga sebanyak RM450 juta
- Kajian asas mengenai penyertaan Bumiputera dalam rantaian bekalan pembinaan siap
- Pangkalan data bersepadu mengenai syarikat-syarikat Bumiputra di Malaysia ditubuhkan.

Membangunkan usahawan Bumiputra sentiasa menjadi agenda utama negara. Salah satu daripada laluan yang paling cepat dan paling berkesan untuk meningkatkan kapasiti dan keupayaan PKS Bumiputera adalah melalui latihan yang sesuai dan berfokus.

Seramai 37,500 kontraktor Bumiputra telah disasarkan untuk dilatih di bawah Program Pembangunan Berterusan Kontraktor (CCD) menjelang tahun 2020. Berdasarkan rekod pendaftaran kontraktor semasa, lebih daripada 60% (56,000) adalah kontraktor Bumiputera. Daripada jumlah itu, 14,609 daripada mereka telah dilatih pada tahun 2017 melalui 7,305 kursus yang dijalankan.

Information on construction projects awarded are published quarterly in the Construction Quarterly Statistical Bulletin while data analytics on construction project awarded nationwide covering registration of projects according to categories, location, contractor grades, type of work, contract size, etc. are published annually. Projection on demand for 8 major construction material and 7 trades of workers was generated via myPROJEXIS and published.

As part of the effort to continuously update the stakeholders and interested parties on what is happening in the industry, the Construction Industry Review & Prospect is published annually. The current publication is for the year 2016/2017.

Initiative P6 - Advance SME Bumiputra capacity and capability-building

Initiative P6 has a total of 8 KPIs achieving 99.4% with a progress of 47.5% against the target of 47.8%. All 8 KPIs were GREEN (Way To Go).

Key achievements of initiative P5 are as follows:

- 14,609 Bumiputra contractors trained under Continuous Contractor Development (CCD)
- 274 Bumiputra contractors trained in Facility Management
- 3,262 Bumiputra contractors trained in IBS
- 705 Bumiputra contractors trained in specialist trade
- 1,578 Bumiputra contractors trained in entrepreneurship
- 460 Bumiputra entrepreneurs received financial assistance to a value of RM450m
- Baseline study on Bumiputra participation in construction supply chain completed
- Integrated database on Bumiputra companies in Malaysia established.

Developing Bumiputra entrepreneurs has always been a top agenda of the country. One of the fastest and most efficient route to enhancing capacity and capability of the Bumiputra SME is through suitable and focused training.

A total of 37,500 Bumiputra contractors have been targeted to be trained under Continuous Contractor Development program (CCD) by 2020. Based on current contractors' registration records, more than 60% (56,000) are Bumiputra contractors. Out of these, 14609 of them were trained in 2017 via 7305 courses conducted.

Bagi melengkapi latihan CCD tersebut, program latihan untuk Bumiputra dalam Pengurusan Fasiliti (FM), IBS dan dagangan pakar juga sedang giat dijalankan. Pada tahun 2017, sebanyak 274 kontraktor Bumiputra telah dilatih dalam FM melebihi sasaran tahunan sebanyak 200 syarikat Bumiputra. Untuk IBS, sebanyak 3,262 Bumiputra telah dilatih melebihi sasaran tahunan sebanyak 2,500 kontraktor Bumiputra. Untuk dagangan pakar, 705 kontraktor Bumiputra telah dilatih dalam bidang kerja-kerja cerucuk, kerja perobohan, kerja pembinaan hospital dan modul Building Information Modelling berbanding sasaran tahunan sebanyak 700 kontraktor Bumiputra untuk dilatih setiap tahun sehingga tahun 2020.

2017 menyaksikan permulaan untuk kontraktor Bumiputra dipilih untuk menjalani program pembangunan keusahawanan. Kumpulan khas ini termasuklah kontraktor sedia ada dan lain-lain pemain industri pembinaan, graduan muda dan belia yang bercita-cita untuk menjadi usahawan. Program ini dilaksanakan dengan kerjasama beberapa organisasi sektor swasta dan syarikat-syarikat. Jumlah sebanyak 1,250 pengambilan tahunan akan diteruskan sehingga tahun 2020 dan seterusnya. Untuk tahun 2017, sejumlah 1,578 usahawan telah dilatih.

Usahawan pembinaan Bumiputra yang terpilih dengan prospek masa depan yang cerah juga akan diberikan bantuan kewangan daripada beberapa agensi termasuk TERAJU, Kementerian Kerja Raya, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad, MARA dan Credit Guarantee Corporation. Setiap tahun bermula daripada tahun 2017, 200 kontraktor Bumiputra dijangka mendapat manfaat daripada skim ini. Untuk tahun 2017, 460 syarikat pembinaan Bumiputra diberi bantuan kewangan bernilai sehingga lebih RM450 juta.

Sebuah kajian asas mengenai penyertaan Bumiputera dalam rantaian bekalan telah siap bagi memudahkan lebih perancangan strategik untuk pembangunan mereka. Hasil kajian akan digunakan sebagai panduan untuk mereka bentuk pembangunan keusahawanan Bumiputra di negara ini yang lebih menyeluruh. Antara isu-isu yang perlu ditangani termasuklah pembiayaan, pembinaan keupayaan dan inisiatif kerajaan.

Di bawah TERAJU, sebuah sistem pusat yang terdiri daripada maklumat dan insentif yang disediakan oleh Kerajaan untuk usahawan Bumiputra dipanggil Teraju Xchange hampir siap dan dijangka dilancarkan pada tahun 2018.

Complementing the CCD training, programmes for Bumiputra training in Facility Management (FM), IBS and specialist trades are also being rigorously pursued. In 2017, 274 Bumiputra contractors were trained in FM exceeding the annual target of 200 Bumiputra companies. For IBS, a total of 3,262 Bumiputra were trained exceeding the annual target of 2,500 Bumiputra contractors. For specialist trades, 705 Bumiputra contractors were trained in the areas of piling works, demolition works, hospital building works and Building Information Modelling modules against the annual target of 700 Bumiputra contractors to be trained annually until 2020.

2017 saw the start of Bumiputra contractors being selected to undergo entrepreneurial development program. These special group of people include existing contractors and other construction industry players, young graduates and youths aspiring to become entrepreneurs. This program is undertaken in collaboration with a number of private sector organisations and companies. The annual intake of 1250 will be continued until 2020 and beyond. For 2017, a total of 1578 entrepreneurs were trained.

Selected Bumiputra construction entrepreneurs with bright prospects will also be accorded financial assistance from a number of agencies including TERAJU, Kementerian Kerja Raya, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad, MARA and Credit Guarantee Corporation. Every year from 2017, 200 Bumiputra contractors are expected to derive benefit from this scheme. For 2017, 460 Bumiputra construction companies were given financial assistance to the value of over RM450Mn.

A baseline study on Bumiputra participation in the construction supply chain was completed to facilitate a more strategic planning for their development. Findings will be used as a guide to design a more comprehensive Bumiputra entrepreneurial development in the country. Among the issues that need to be addressed include financing, capability building and government initiatives.

Under TERAJU, a central system consisting of information and incentives provided by the government for Bumiputra entrepreneurs called the Teraju Xchange is nearing completion and expected to be launched in 2018.



JUARA MALAYSIA: MENERAJUI USAHA PERINGKAT TEMPATAN DAN GLOBAL

MALAYSIAN CHAMPIONS: LEADING THE CHARGE LOCALLY AND GLOBALLY

TERAS STRATEGIK 4 INISIATIF PENGANTARABANGSAAN

Penggiat industri pembinaan Malaysia harus cemerlang dalam semua aspek pembinaan untuk berjaya dan kekal berdaya saing dalam pasaran global serta mengekalkan prestasi mereka di pasaran tempatan. Oleh itu, inisiatif yang digariskan di bawah teras Pengantarabangsaan memainkan peranan penting dalam memastikan kecemerlangan dapat dicapai.

STRATEGIC THRUST 4 INITIATIVES FOR INTERNATIONALISATION

Malaysian construction players must be excellent in all aspects of construction to succeed and remain competitive in the global market as well as maintaining their ground in the local front. As such, the initiatives delineated under the Internationalisation thrust are seen to be instrumental in ensuring that excellence is achieved.

Maklumat Utama Inisiatif Strategik 4 2017 Highlights of Strategic Thrust 4 Initiatives in 2017

I1	Mengantarabangsa amalan dan standard pembinaan. <i>Internationalise construction practices and standards.</i>
I2	Mengukuh akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia yang memasuki pasaran antarabangsa. <i>Strengthen Access to Financing for Malaysian Champion Going Abroad.</i>
I3	Menyokong pembentukan konsortium dan mengukuh maklumat pasaran antarabangsa. <i>Support consortia formation and strengthen overseas market intelligence.</i>
I4	Memperhebat pembinaan kapasiti dan keupayaan kontraktor. <i>Intensify contractors' capacity and capability building.</i>
I5	Meningkatkan penggunaan sumber pembinaan Malaysia dalam projek tempatan dan luar negara. <i>Elevate the use of Malaysian construction resources in local and overseas projects.</i>

Ringkasan Pencapaian Summary of Achievements

Bilangan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	5
Bilangan KPI Keseluruhan <i>Total Number of KPIs</i>	13
Bilangan KPI Ditugaskan kepada CIDB <i>Number of KPIs Assigned to CIDB</i>	10
Prestasi <i>Performance</i>	11 KPI mencapai lebih 90%. <i>11 KPI achieved more than 90%</i> 2 KPI mencapai 60% - 90% <i>2 KPI achieved 60% - 90%</i>

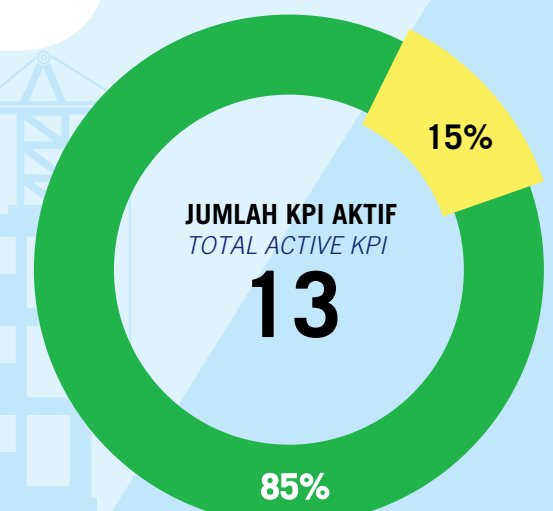
Teras 4 mencapai sebanyak 96.51% dengan kemajuan sebanyak 24.9% daripada sasaran sebanyak 25.8%. Ia mempunyai 22 KPI, yang mana 13 sedang dijalankan, 7 KPI bermula pada 2018 atau 2019 dan 2 KPI digugurkan. Kemajuan peratusan menunjukkan bahawa terdapat 11 KPI HIJAU (Way To Go) dan 2 KPI KUNING (Can Do Better). Tiada KPI MERAH. Status kemajuan KPI di bawah teras ini diberikan dalam Gambar Rajah di bawah.

Thrust 4 achieved 96.51% with progress of 24.9% against the target of 25.8%. It has 22 KPIs, out of which 13 are ongoing, 7 KPIs commencing in 2018 or 2019 and 2 KPIs were dropped. The percentage progress indicates that there were 11 KPIs that were GREEN (Way To Go) and 2 KPIs that were YELLOW (Can Do Better). There was no RED KPIs. The progress status of the KPIs under this thrust is given in the Figure below.

Kemajuan Mengikut KPI Sehingga Q4 2017 Progress by KPI until Q4 2017

Teras Strategik
STRATEGIC THRUST **4**

Pengantarabangsaan
Internationalisation



Inisiatif I1 – Mengantarabangsakan amalan dan standard pembinaan

Inisiatif I1 mempunyai sejumlah 9 KPI dan mencapai 97.1% dengan kadar kemajuan 30.3% daripada sasaran sebanyak 31.2%. Daripada 9 KPI, 4 KPI adalah HIJAU (Way To Go), 1 KPI KUNING (Can Do Better) manakala 4 KPI akan bermula pada 2018 atau 2019.

Pencapaian utama inisiatif I1 adalah seperti berikut:

- Sistem dalam talian untuk pensijilan bahan binaan yang mematuhi standard ditingkatkan bagi menampung pensijilan produk dan bahan-bahan yang diimport.
- 100% notis dikeluarkan untuk bahan-bahan yang tidak mematuhi piawaian.
- 11 tender untuk mendapatkan peralatan untuk menguji kualiti bahan binaan dianugerahkan.
- 109 pegawai pengesahan dilatih.
- Manual pengesahan produk binaan siap dibangunkan.
- Penukaran MyCESMM kepada MSCESMM 90% siap.
- 20 projek dilaksanakan menggunakan MyCESMM sejak 2016.
- MoU dengan 22 agensi untuk menyokong penggunaan MyCESMM ditandatangani.
- 597 profesional dan 29 jurulatih telah dilatih dalam MyCESMM pada tahun 2016 dan 2017.

Sebuah sistem dalam talian yang mengintegrasikan produk tempatan dan import telah dinaik taraf dan beroperasi sepenuhnya dan menjelang Q4 2017, 978 permohonan untuk pensijilan pematuhan standard telah diproses secara dalam talian. Sistem ini juga meningkatkan lagi keupayaan CIDB untuk menguatkuasakan Akta 520 (Pindaan 2011) Jadual 4, yang berkaitan dengan kualiti bahan-bahan pembinaan.

Sementara itu, penguatkuasaan kepatuhan kepada standard mandatori bahan binaan terus memuncak. Pada tahun 2017, 506 pengesahan pematuhan bahan telah dijalankan di mana 100% notis ketidakpatuhan telah dikeluarkan. CITP juga telah mendapat pembiayaan daripada RMKe-11 berjumlah RM10 juta untuk mendapatkan beberapa peralatan ujian untuk memastikan peserta industri patuh kepada Akta. Menjelang Q4 2017, 11 tender telah dianugerahkan. Latihan dan akreditasi 109 pegawai pengesahan serta pelaksanaan manual pengesahan produk pembinaan CIDB juga akan meletakkan di dalam kedudukan yang sangat optimum untuk mengesahkan bahawa bahan-bahan binaan terpilih adalah patuh standard tempatan dan antarabangsa yang berkaitan.

Initiative I1 - Internationalise construction practices and standards

Initiative I1 has a total of 9 KPIs and achieving 97.1% with a progress of 30.3% against the target of 31.2%. Out of the 9 KPIs, 4 KPIs were GREEN (Way To Go), 1 YELLOW KPI (Can Do Better) while 4 KPIs will commence in 2018 or 2019.

Key achievements of initiative I1 are as follows:

- Online system for certification of construction materials conforming to standards upgraded to cater for certification of imported products and materials.
- 100% notices for materials non-compliance to standards issued.
- 11 tenders to procure equipments for testing quality of construction materials awarded.
- 109 verification officers trained.
- Construction product verification manual completed.
- MyCESMM conversion to MSCESMM 90% completed.
- 20 projects implemented using MyCESMM since 2016.
- MoU with 22 Agencies to support the adoption of MyCESMM signed.
- 597 professionals and 29 trainers were trained in MyCESMM in 2016 and 2017.

An online system integrating local and imported products has been fully upgraded and operational and by Q4 2017, 978 applications for Certification of Standard Compliance have been processed online. The system also further enhances CIDB's capability to enforce Act 520 (amendment 2011) Schedule 4, which relates to quality of construction materials.

Meanwhile, enforcement of compliance to mandatory material standards continued to be heightened. In 2017, 506 material compliance verification were conducted whereby 100% non-compliance notices were issued. CITP had also secured funding from RMKe-11 amounting to RM10Mn to procure a number of testing equipment to ensure industry players comply to the Act. By Q4 2017, 11 tenders had been awarded. The training and accreditation of 109 verification officers as well as the completion of a construction product verification manual will also put CIDB in an optimum position to validate and certify compliance of selected materials to the relevant local and international standards.

Civil Engineering Standard Method of Measurement, CESSM telah dikenali selama lebih 15 tahun sebagai standard untuk penyediaan Senarai Kuantiti (BQ) dalam kerja-kerja Kejuruteraan Awam. Versi Malaysia untuk standard bertaraf antarabangsa ini, MyCESMM telah dibangunkan untuk menggalakkan kaedah pengukuran yang standard untuk semua kerja-kerja kejuruteraan awam yang akan menyumbang kepada keseragaman dan kefahaman yang lebih baik, dan mengurangkan perbalahan dan konflik dalam penyediaan BQ. Lebih penting lagi, MyCESMM telah disasarkan untuk membiasakan industri pembinaan Malaysia dengan prosedur tender dan kontrak antarabangsa yang sangat penting. Penerimaan MyCESMM amat menggalakkan dengan tidak kurang daripada 20 projek menggunakannya sejak tahun 2016. Promosi berterusan untuk mendidik pengguna telah dimulakan di mana 22 agensi telah menandatangani MoU dengan CIDB untuk menyokong penggunaan MyCESMM.

Latihan lebih 321 pelatih pada tahun 2016 dan 276 lagi pada tahun 2017 akan memudahkan industri dalam penggunaan MyCESMM. Pada masa ini, MyCESMM sedang menjalani penukaran kepada MSCESMM. Ia telah 90% siap dan akan siap sepenuhnya pada tahun 2018.

Inisiatif I2 - Mengukuhkan akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia yang memasuki pasaran antarabangsa

Inisiatif I2 mempunyai sejumlah 3 KPI dan mencapai 93.6% dengan kadar kemajuan 25.0% daripada sasaran 26.7%. Daripada 3 KPI, 2 KPI adalah HIJAU (Way To Go) dan 1 KPI akan bermula pada 2018.

Pencapaian utama Inisiatif I2 adalah seperti berikut:

- Kajian ke atas peningkatan akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia ke pasaran antarabangsa selesai
- 5 skim pembiayaan dimuktamadkan
- Dana Eksport Perkhidmatan (SEF) telah diluluskan untuk 7 projek

Salah satu masalah yang dihadapi oleh syarikat-syarikat Malaysia untuk meneroka ke luar negara adalah dalam mendapatkan pembiayaan projek. Satu kajian mengenai peningkatan akses kepada pembiayaan bagi juara Malaysia untuk ke pasaran antarabangsa telah mengenal pasti 5 skim pembiayaan untuk membantu syarikat-syarikat Malaysia mendapatkan pembiayaan di peringkat-peringkat penting dalam projek. 5 skim ini merupakan Program Pembangunan Antarabangsa, Insentif untuk Pembiayaan Luar Negara, Pertukaran Matawang Negara Berfokus, Skim Pelaburan Ekuiti dan Pensekuritan Pinjaman. Industri kini sedang memperincikan skim-skim tersebut.

Dana Eksport Perkhidmatan (SEF) membantu Penyedia Perkhidmatan Malaysia (MSP) dalam menjalankan aktiviti untuk mengembangkan dan meneroka pasaran antarabangsa. Bantuan itu dilanjutkan dalam bentuk geran *reimbursable* dan pinjaman mudah. Pembinaan telah dikenal pasti sebagai salah satu industri yang mempunyai potensi pasaran eksport yang tinggi. Pada tahun 2017, SEF telah dianugerahkan kepada 4 syarikat yang menjalankan 7 projek. CITP menetapkan sasaran tahunan sebanyak 4 projek yang dianugerahkan skim SEF itu. Diuruskan oleh MATRADE, SEF adalah salah satu dana paling berjaya di negara ini di mana akses yang lebih luas kepada SEF untuk syarikat-syarikat pembinaan yang berkelayakan hendaklah diusahakan.

The Civil Engineering Standard Method of Measurement, CESMM has been well established for over 15 years as the standard for the preparation of Bills of Quantities (BQ) in Civil Engineering works. Malaysia's own version of this international standard, MyCESMM has been developed to promote a standard method of measurement for all civil engineering works that will contribute to better uniformity, understanding and reduce contention and conflicts in the preparation of the BQ. More importantly, MyCESMM has been targeted to familiarise Malaysian construction industry with a very important international tendering and contracting procedure. Acceptance of MyCESMM has been overwhelming with no less than 20 projects adopting it since 2016. Rigorous promotions to educate users have been initiated whereby 22 Agencies had signed MoUs with CIDB to support the adoption of MyCESMM.

The training of over 321 trainees in 2016 and a further 276 in 2017 will facilitate the industry in the adoption of MyCESMM. Currently, MyCESMM is undergoing conversion to MSCESMM. It is 90% completed and will reach full completion in 2018.

Initiative I2 - Strengthen access to financing for Malaysian champions going abroad

Initiative I2 has a total of 3 KPIs and achieving 93.6% with a progress of 25.0% against the target of 26.7%. Out of the 3 KPIs, 2 KPIs were GREEN (Way To Go) and 1 KPI will commence in 2018.

Key achievements of initiative I2 are as follows:

- The study on strengthening access to funding for Malaysian champions going overseas completed.
- 5 financing schemes finalised Services Export Funds (SEF) were approved for 7 projects

One of the problems faced by Malaysian companies venturing overseas is securing project funding. A study on strengthening access to financing for Malaysian champions going abroad has identified 5 schemes to assist Malaysian companies securing funding at crucial stage of the projects. These 5 schemes are; International Development Program, Stimulus for Overseas Financing, Focussed Countries Currency Swap, Equity Investment Scheme and Loan Securitization. The industry is currently detailing out the schemes.

The Services Export Fund (SEF) assists Malaysian Service Providers (MSPs) to undertake activities to expand and venture into the international market. The assistance is extended in the form of reimbursable grant and soft loan. Construction has been identified as one of the industry with high export market potential. In 2017, SEF was awarded to 4 companies undertaking 7 projects. CITP has set an annual target of 4 projects to be awarded the SEF scheme. Managed by MATRADE, SEF is one of the best-managed funds in the country where wider access to SEF by qualified construction companies should be facilitated.

Inisiatif I3 - Menyokong pembentukan syarikat dan mengukuhkan risikan pasaran luar negara

Inisiatif I3 mempunyai sejumlah 6 KPI dan mencapai 92.0% dengan kadar kemajuan 15.0% daripada sasaran 16.3%. Daripada 6 KPI, 2 KPI adalah HIJAU (Way To Go), 2 KPI akan bermula pada 2018 dan 2 digugurkan.

Pencapaian utama Inisiatif I3 adalah seperti berikut:

- 4 misi *outbound* dan 1 misi *inbound* dilaksanakan
- 1 program promosi eksport diadakan
- 4 konsortia ditubuhkan untuk membida projek-projek di luar negara dengan sebuah konsortium berjaya mendapat kontrak untuk menaik taraf skim bekalan air di Vietnam bernilai RM77.1 juta
- RM3.14 bilion didapati oleh 6 syarikat Malaysia untuk 17 projek

Pelbagai inisiatif telah diambil untuk memudahkan bidaan kontrak pembinaan oleh syarikat Malaysia ke luar negara termasuk 4 misi *outbound*, 1 misi *inbound* dan sebuah program promosi eksport bertajuk “Seminar Incredible India mengenai Pembangunan Tanah Rail” di India. Ia telah diadakan bagi mempamerkan keupayaan dan kekuatan syarikat Malaysia serta sokongan padu kerajaan untuk syarikat-syarikat ini. Negara sasaran untuk usaha-usaha ini adalah India dan tumpuan adalah kepada projek lebuh raya.

Menyedari kepentingan menubuhkan sebuah konsortia untuk membida besar-besaran projek-projek antarabangsa, 4 konsortia telah berjaya ditubuhkan untuk membida projek-projek di luar negara. 3 konsortium mengemukakan bidaan untuk 4 jalan dalam pakej Rajasthan India bernilai RM6.5 bilion. Sebuah lagi konsortium memenangi bidaan untuk pemulihan dan penaiktarafan skim bekalan air di Vietnam bernilai RM77.1 juta.

Sasaran untuk sekurang-kurangnya 8 konsortium untuk ditubuhkan pada tahun 2020 boleh dicapai dan kesemuanya ini dijangka mendapat projek luar negara bernilai RM5 bilion. Dalam persaingan dengan syarikat-syarikat asing yang lebih besar dan mempunyai banyak sumber, syarikat Malaysia akan mempunyai peluang yang lebih baik untuk mendapatkan projek di luar negara melalui konsortium yang ditubuhkan dengan betul.

Penyasaran yang bertumpu kepada pasaran eksport yang berpotensi tinggi membolehkan 6 syarikat Malaysia memenangi 17 projek dengan nilai lebih daripada RM3.14 bilion, dua kali ganda angka pada tahun 2016. India terus menjadi destinasi kegemaran syarikat-syarikat Malaysia.

Inisiatif I4 - Tingkatkan kapasiti dan keupayaan kontraktor

Inisiatif I4 mempunyai sebanyak 4 KPI dan mencapai 100% dengan kemajuan sebanyak 22.5%, memenuhi sasaran sebanyak 22.5%. Kesemua 4 KPI adalah HIJAU (Way To Go).

Initiative I3 - Support consortia formation and strengthen overseas market intelligence

Initiative I3 has a total of 6 KPIs and achieving 92.0% with a progress of 15.0% against the target of 16.3%. Out of the 6 KPIs, 2 KPIs were GREEN (Way To Go), 2 KPIs will commence in 2018 and 2 were dropped.

Key achievement of Initiative I3 are as follows:

- 4 *outbound* and 1 *inbound* missions executed.
- 1 export promotion program held.
- 4 consortia formed to bid for overseas projects with a consortia won a contract for upgrading of water supply scheme in Vietnam worth RM77.1Mn.
- RM3.14Bn won by 6 Malaysian companies via 17 projects.

Various initiatives were undertaken to facilitate the bidding of construction contracts by Malaysian companies overseas including 4 outbound missions, 1 inbound mission and an export promotion program titled “Incredible India Seminar on Rail Land Development” in India. These were held to showcase the capability and strength of Malaysia companies and the government’s firm support for these companies. The target country for these efforts was India and the focus was on highway projects.

Recognising the importance of setting up consortium for bidding large-scale international projects, 4 consortia were successfully formed to bid for overseas projects. 3 of the consortia submitted their bids for 4 road packages in Rajasthan India worth RM6.5Bn. The fourth consortium won a rehabilitation and upgrading of a Water Supply Scheme in Vietnam worth RM77.1Mn.

The target for minimum 8 consortia to be formed by 2020 is achievable and these 8 consortia are expected to secure a total of RM5Bn worth of overseas projects. In competing with the bigger and highly resourced foreign companies, Malaysian companies will stand a better chance of securing overseas project through properly established consortia.

Focused targeting of high potential export markets resulted in 6 Malaysian companies winning 17 projects with a value of more than RM3.14Bn, doubled the 2016 figure. India continues to be the favourite destination of Malaysian companies.

Initiative I4 - Intensify contractor’s capacity and capability building

Initiative I4 has a total of 4 KPIs and achieving 100% with a progress of 22.5% against the target of 22.5%. All 4 KPIs were GREEN (Way To Go).

Pencapaian utama inisiatif I4 adalah seperti berikut:

- SCORE Versi 2.0 dimuktamadkan.
- Pekeliling mengenai penyertaan mandatori dalam SCORE bagi kontraktor G7 yang mahu membaharui ‘Sijil Perolehan Kerja Kerajaan’ (SPKK) dikeluarkan.
- Kad Laporan Kontraktor (CRC) dimasukkan ke dalam Sistem Pengurusan Maklumat Berpusat (CIMS).
- Pangkalan data Pengurus Projek Binaan Yang Diperakukan ditubuhkan.
- 176 Pengurus Projek Binaan disahkan.
- 706 kakitangan kontraktor G7 dilatih dalam kursus-kursus pengurusan teknikal pembinaan dan pengurusan.

Key achievement of Initiative I4 are as follows:

- SCORE Version 2.0 finalised
- Circular on mandatory participation in SCORE for G7 contractors seeking renewal of ‘Sijil Perolehan Kerja Kerajaan’ (SPKK) issued
- Contractor Report Card (CRC) included in the Centralised Information Management System (CIMS)
- Database of Certified Construction Project Managers established
- 176 Construction Project Managers certified.
- 706 G7 contractors’ personnel trained in construction technical and management courses.



Industri pembinaan menggunakan SCORE sebagai alat diagnostik untuk mengukur dan meningkatkan daya saing kontraktor berdasarkan prestasi dan keupayaan mereka. Selepas 5 tahun penggunaan berterusan, SCORE Versi 2.0 sedang dibangunkan untuk menggabungkan unsur-unsur tambahan isu dan cabaran semasa dalam industri termasuklah Akta 520 CIDB yang dipinda dan keperluan keselamatan dan eksport yang dipertingkatkan. SCORE Versi 2.0 dijangka akan dilancarkan pada tahun 2018 untuk dilaksanakan pada 2019.

Pada tahun 2017, 52 kontraktor G7 mencapai 4 bintang Penilaian SCORE, daripada sasaran 100 kontraktor G7 pada tahun 2020. Sebagai usaha untuk memastikan lebih ramai kontraktor G7 menjalani Penilaian SCORE, sebuah polisi telah dikeluarkan yang menghendaki semua kontraktor G7 hendak membaharui Sijil Perolehan Kerja Kerajaan (SPKK) mereka menjalani Penilaian SCORE. Ini adalah sebagai persediaan untuk memasukkan nilai SCORE dalam perolehan kerajaan.

Memandangkan SCORE menilai kadar kedua-dua kapasiti dan keupayaan prestasi kontraktor dalam semua bidang yang penting, keputusan SCORE boleh digunakan untuk menganalisis kelemahan dan kekuatan kontraktor di peringkat individu dan kumpulan. Cadangan bersesuaian kemudiannya boleh dibuat untuk meningkatkan serta merapatkan jurang dalam kapasiti dan keupayaan kontraktor atau kumpulan kontraktor.

Sebuah Kad Laporan Kontraktor (CRC) juga sedang dibangunkan sebagai sebahagian daripada Sistem Pengurusan Maklumat Berpusat (CIMS). Dengan sistem ini, tahap status dan prestasi kontraktor boleh diakses oleh pengguna yang layak bila-bila masa dari mana-mana. Seorang pengurus projek pembinaan terlatih akan membawa kejayaan yang lebih besar untuk sesebuah projek. CITP telah memberi mandat kepada 300 pengurus projek pembinaan yang akan disahkan pada tahun 2020. Untuk mencapai sasaran ini, sejumlah 176 pengurus projek pembinaan telah disahkan pada tahun 2017, satu usaha yang sangat terpuji.

Melengkapi pengurus projek pembinaan, kakitangan kontraktor G7 yang terlatih dalam kursus teknikal pembinaan dan pengurusan selanjutnya akan memastikan tahap kejayaan projek yang lebih tinggi. Sebanyak 4,000 kakitangan G7 telah disasarkan untuk dilatih pada tahun 2020. Setakat ini, 706 kakitangan berbanding sasaran tahunan sebanyak 500, telah dilatih pada tahun 2017 dengan bakinya akan dicapai dalam tahun 2018-2020.

Inisiatif I5 - Meningkatkan penggunaan sumber pembinaan Malaysia dalam projek-projek tempatan dan luar negara

Ini adalah satu inisiatif baru di mana KPI dan sasarannya sedang menunggu kelulusan. Ia akan dilaporkan setelah mendapat kelulusan.

The construction industry uses SCORE as a diagnostic tool to measure and enhance competitiveness of contractors, based on their performance and capabilities. After 5 years of continuous adoption, SCORE version 2.0 is being developed to incorporate additional elements of current issues and challenges in the industry including the amended CIDB Act 520 and enhanced safety and export ready requirement. SCORE Version 2.0 is targeted to be rolled out in 2018 for implementation in 2019.

In 2017, 52 G7 contractors achieved 4 star SCORE rating, from a target of 100 G7 contractors by 2020. As an effort to ensure more G7 contractors undergo the SCORE rating, a policy was issued requiring all G7 contractors whose 'Sijil Perolehan Kerja Kerajaan' (SPKK) are up for renewal to be SCORE rated. This is in preparation for later inclusion of SCORE rating in government procurement.

Since SCORE rates both the capacity and capability performance of a contractor in all the crucial areas, results of SCORE should be used to analyse the weaknesses and strengths of contractors both at individual and group levels. Suitable recommendation can then be made to enhance as well as bridge the gaps in capacity and capability of a contractor or groups of contractors.

A Contractor Report Card (CRC) is also being developed as part of the Centralised Information Management System (CIMS). With this system, the status and performance level of a contractor can be accessed by eligible user anytime from anywhere. A well-trained construction project manager brings greater success to a project. CITP has mandated 300 construction project managers to be certified by 2020. Working towards this target, a total of 176 construction project managers were certified in 2017, a highly commendable effort.

Complementing the construction project managers, G7 contractors' personnel trained in construction technical and management courses would further ensure a greater degree of project success. 4,000 G7 personnel were targeted to be trained by 2020. To date, 706 out of the yearly target of 500, were trained in 2017 with the balance to be accomplished from 2018 to 2020.

Initiative I5 - Elevate the use of Malaysian construction resources in local and overseas projects

This is a new initiative where its KPIs and targets are awaiting approvals. It will be reported once they have been approved and commenced.

PROGRAM KECEMERLANGAN ORGANISASI *ORGANISATIONAL EXCELLENCE PROGRAM*

Di samping harapan CIDB untuk mentransformasikan industri dalam bidang kuasanya, ia juga mesti mengawal selia industri berdasarkan fungsi-fungsi spesifik di bawah Akta 520. Fungsi spesifik ini (sebagai contoh; pengenaan levi, pendaftaran kontraktor, pendaftaran personel binaan dan penguatkuasaan undang-undang) serta fungsi korporat asas (seperti penjenamaan korporat & komunikasi, perkhidmatan pelanggan, pembangunan polisi, pengurusan kewangan, pengurusan sumber insan, pengurusan ICT) memerlukan strategi yang berlainan.

Pelancaran dan kemajuan CITP yang berjaya telah memacu pengurusan CIDB untuk menjalankan sebuah kajian semula dalaman mengenai pembangunan organisasi CIDB dan pertumbuhannya dengan menjalankan sebuah lagi analisis jurang strategik pada pertengahan tahun 2016. Hasilnya, dua lagi Teras Strategik telah diwujudkan bagi memperhebat organisasi ini di bawah sebuah program yang dikenali sebagai Kecemerlangan Organisasi (OE). Ianya adalah:

ST5 – Penyampaian Perkhidmatan

Di bawah teras strategik ini, CIDB menyasarkan untuk menjadi sebuah organisasi yang berprestasi tinggi. Ia berhasrat untuk menurut contoh yang diberikan oleh Boston Consulting Group iaitu:

“Apabila anda berjalan masuk ke dalam sebuah organisasi yang berprestasi tinggi, anda dapat merasakan perbezaannya. Bukan setakat berjalan mengikut arus, kakitangannya juga bertenaga. Mereka yakin dengan strategi organisasi mereka, dan perubahan-perubahan yang sedang berlaku, dan tidak bingung ataupun berputus asa. Mereka tahu apa yang sepatutnya dilakukan, dan bagaimana ia berkait dengan tugas rakan-rakan mereka. Pemerhatian kasual anda dapat dipastikan dengan pantas dengan memeriksa ukuran prestasi.”

ST6 – Penjenamaan Korporat

Teras Strategik ini bertujuan untuk meningkatkan imej korporat CIDB bagi memperhebat keyakinan pihak berkepentingan di dalam industri pembinaan yang CIDB melaksanakan tugas sebagai peneraju industri pembinaan dengan cemerlang.

While CIDB aspires to transform the industry within its scope of authority, CIDB must also regulate the industry based on specific functions under the Act 520. These specific functions (such as levy imposition, contractor registration, construction personnel registration, law enforcement) as well as basic corporate functions (such as corporate branding & communication, customer service, policy development, financial management, human resource management, ICT management) require a different set of strategies altogether.

The successful launch and progress of the CITP led CIDB's management to conduct an internal review of CIDB's organisational development and growth by conducting another strategic gap analysis exercise in the middle of 2016. As a result, another two Strategic Thrusts were established to enhance the organisation under a program known as Organisational Excellence (OE). They are:

ST5 – Service Delivery

Under this Strategic Thrust, CIDB aims to develop into a high-performing organisation. It aims to emulate the example given by Boston Consulting Group, which is as follows:

“When you walk into a high-performing organisation you can feel the difference. Instead of just walking through the motions, the people are energised. They are confident about their organisation's strategy, and the changes that are occurring, rather than confused or resigned. They know what they are supposed to be doing, and how that relates to the tasks of their neighbours. Your casual observations can be confirmed quickly by checking performance measures.”

ST6 – Corporate Branding

This Strategic Thrust aims to enhance CIDB's corporate image in order to strengthen the confidence of its stakeholders that it is carrying out its role and responsibility as the custodian of construction industry development with excellence.



PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN: CIDB MENCAPAI KEMATANGAN SEBAGAI ORGANISASI BERPRESTASI TINGGI

SERVICE DELIVERY: CIDB MATURES INTO A HIGH PERFORMING ORGANISATION

TERAS STRATEGIK 5 PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN

Selain daripada memenuhi Teras Strategik yang telah ditetapkan dalam CIP, yang bertujuan untuk menambah baik industri pembinaan di Malaysia, CIDB juga telah mengenal pasti dua bidang fokus utama untuk memperbaiki prestasinya sebagai pengawal selia dan juara industri. Salah satunya ialah dengan memperhebat penyampaian servisnya, memastikan ia mampu menyampaikan khidmat yang cekap dan efektif kepada semua pihak berkepentingan. Hal ini akan mengukuhkan kebolehan CIDB dan memastikan ia mampu memenuhi jangkaan seperti yang telah dinyatakan dalam Akta 520 yang menjadi asas pembentukannya.

STRATEGIC THRUST 5 SERVICE DELIVERY

Aside from fulfilling the Strategic Thrusts laid out in the CIP, which aims to enhance the construction industry in Malaysia, CIDB has also identified two key areas of focus to improve its performance as the regulator and champion of the industry. One of these is to boost its service delivery, and in doing so ensure that it is able to provide efficient and effective service to all stakeholders. This in turn will strengthen CIDB's capabilities and ensure that it is able to best meet the expectations of it as laid down in Act 520, under which it was formed.

Sorotan Utama Inisiatif Teras Strategik 5 pada tahun 2017 dan Pencapaiannya *Highlights of Strategic Thrust 5 Initiatives in 2017 and Their Respective Results*

Inisiatif <i>Initiatives</i>	Pem <i>Key Results</i>
S1. Memastikan pengurusan dan kepimpinan CIP yang cemerlang <i>S1. Ensure outstanding CIP leadership & management</i>	- Laporan CIP No.2 diterbitkan pada bulan Oktober 2017 <i>Laporan CIP No. 3 disempurnakan dan dibentangkan pada bulan November 2017</i> - Laporan CIP No. 3 disempurnakan dan dibentangkan pada bulan November 2017 <i>CIP Report No. 3 completed and presented in November 2017</i>
S2. Meningkatkan standard dan integriti keseluruhan pentadbiran dan amalan perniagaan dalaman <i>S2. Elevate standard & integrity of all internal business practices & administration</i>	- Soal selidik mengenai kualiti servis enam bahagian CIDB diberikan kepada semua 1,293 orang staf <i>Questionnaires on service quality of six CIDB divisions sent out to all 1,293 CIDB staff</i> - Purata indeks kepuasan staf mencapai 7.28 berbanding sasaran 6.0 <i>Staff satisfaction index average at 7.28 against target of 6.0</i> - Bengkel mengenai dasar ICT dijalankan dan dasar ICT diluluskan <i>Workshop on ICT policy held and ICT policy approved</i> 4,405 bayaran dibuat dalam 14 hari setelah menerima dokumen pembayaran yang lengkap <i>4,405 payments made within 14 days of receiving complete documents for payment (95%)</i>
S3. Menambah baik pengurusan levi <i>S3. Improve levy management</i>	- Kadar pengumpulan levi untuk tahun 2017 sebanyak 67.93% berbanding sasaran sebanyak 65% <i>Levy collection rate for 2017 at 67.93% against target of 65%</i> - Pengurangan sebanyak 61% dalam levi tidak berbayar pada tahun 2017 berbanding sasaran sebanyak 61% <i>61% reduction in cumulative unpaid levy in 2017 against target of 32%</i>
S4. Memastikan penguatkuasaan yang efektif <i>S4. Ensure highly effective enforcement</i>	3,164 tapak pembinaan diperiksa pada tahun 2017 <i>3,164 construction sites inspected in 2017</i>
S5. Memacu kecemerlangan dalam Pengurusan Pemprosesan Pusat <i>S5. Drive excellence in Central Processing Management</i>	Proses berpusat dalam talian untuk levi pendaftaran kontraktor, SCORE dan Pendaftaran Pembinaan/Kad Hijau 99.9% siap <i>Centralised online processes for contractor registration levy, SCORE and Construction Registration/Green Card services 99.9% complete</i>
S6. Memastikan pengurusan strategi closed loop yang berkesan <i>S6. Ensure successful closed-loop strategy management</i>	Kesemua staf P&P di bawah Unit Strategik menghadiri dua kursus; i) <i>System thinking approach to strategic management</i> dan ii) <i>Doing great by doing good: How profitable strategies deliver positive impact.</i> <i>All P&P staff under the Strategic Unit underwent two courses; i) System thinking approach to strategic management and ii) Doing great by doing good: How profitable strategies deliver positive impact.</i>

S7. Melaksanakan amalan pengurusan risiko <i>S7. Implement risk management practices</i>	Manual pengurusan risiko dihasilkan pada bulan Mei 2017 <i>Risk management manual developed in May 2017</i>
S8. Membangunkan warga kerja yang kompeten <i>S8. Develop highly competent workforce</i>	- Keterangan Kerja dan Struktur CIDB dimuktamadkan dan dimuatnaik ke E-Training CIDB Malaysia <i>Job Description and CIDB Structure finalised and uploaded on E-Training CIDB Malaysia</i> - Polisi dan Garis Panduan Perolehan Bakat diluluskan di peringkat sectoral <i>Talent Acquisition Policy and Guideline approved at sectoral level</i> - Terma Rujukan untuk konsultansi pelan penggantian di peringkat sectoral diluluskan <i>Terms of Reference for consultancy on succession planning at sectoral level approved</i>
S9. Meningkatkan penggunaan sistem & teknologi yang canggih <i>S9. Enhance the use of high technology & systems</i>	99.7% system uptime untuk rangkaian dan server dicapai <i>99.7% system uptime for network and server achieved</i> 97% isu IT diselesaikan mengikut Perjanjian Tahap Perkhidmatan <i>97% of IT issues resolved as per Service Level Agreement</i>
S10. Memupuk budaya yang mementingkan “sense of purpose” dalam semua aspek <i>S10. Cultivate the culture which values “sense of purpose” in all aspects</i>	Program “Satu Hati, Satu CIDB” diluluskan di peringkat sectoral pada tahun 2017 <i>“Satu Hati, Satu CIDB” programme approved at sectoral level in 2017</i>
S11. Memastikan operasi yang selari dengan pejabat-pejabat negeri <i>S11. Ensure well-aligned operations with state offices</i>	- Sijil kelulusan (CoA) untuk bahan binaan yang diimport dikeluarkan dalam tiga hari tempoh pengesahan daripada pejabat negeri <i>Certificate of Approval (CoA) for imported building materials issued within three days of verification by state offices</i> 24,600 penilaian mengenai tahap kecekapan pekerja mahir dijalankan oleh Pusat-Pusat Penilaian Bertauliah melalui Pejabat-Pejabat Negeri CIDB <i>24,600 assessments on the competency of skilled workers carried out by Accredited Assessment Centres via CIDB State Offices</i> 2,500 penyelia tapak dinilai <i>2,500 site supervisors assessed</i> 3,200 tapak bina diperiksa <i>3,200 construction sites inspected</i> 2,500 kontraktor menjalani penilaian SCORE <i>2,500 contractors underwent SCORE evaluation</i>
S12. Memastikan penyampaian yang berkesan daripada anak-anak syarikat untuk menjalankan fungsi CIDB <i>S12. Ensure excellent delivery by subsidiary companies to fulfil CIDB functions</i>	Dua pelatih daripada Akademi Binaan Malaysia (ABM) – anak syarikat CIDB – dihantar menyertai Pertandingan WordSkills di Abu Dhabi <i>Two trainees from Akademi Binaan Malaysia (ABM) – a CIDB subsidiary – were sent to participate at the WorldSkills Competition in Abu Dhabi</i>

Ringkasan Pencapaian

Summary of Achievements

Jumlah Keseluruhan Inisiatif <i>Total Number of Initiatives</i>	12
Jumlah Keseluruhan KPI <i>Total Number of KPIs</i>	18
Prestasi <i>Performance</i>	18 KPI mencapai lebih 90%. <i>18 KPIs achieved more than 90%</i>

Tinjauan Umum Penyampaian Perkhidmatan CIDB

Terdapat 12 inisiatif dan 47 KPI di bawah Teras Strategik 5 yang berkisar daripada memastikan pengurusan dan kepimpinan CITP yang cemerlang, meningkatkan standard dan integriti kesemua pentadbiran dan amalan perniagaan, menambah baik pengurusan levi sehinggalah kepada memastikan operasi yang selari dengan pejabat-pejabat negeri.

Pada tahun 2017, sebanyak 18 KPI telah dilaksanakan dan kesemuanya telah mencapai kadar pelaksanaan lebih daripada 90% yang melayakkan KPI-KPI tersebut dikod warnakan sebagai Hijau, menandakan “Way to Go!”

CIDB telah berhasil mencapai 97.3% daripada sasaran. Daripada 47 KPI, 39 telah mencapai lebih 90% sasaran pelaksanaan, lima inisiatif mencapai antara 60%-90% daripada sasaran pelaksanaan, satu KPI mencapai skor lebih rendah daripada 60% manakala dua lagi hanya akan bermula pada tahun 2018.

Hasil Inisiatif di bawah Teras Strategik 5

S1 – Memastikan pengurusan dan kepimpinan CITP yang cemerlang

Terdapat sebuah KPI di bawah inisiatif ini yang telah mencapai kadar pelaksanaan sebanyak 100%.

Berikutan inisiatif untuk menghasilkan Laporan Prestasi CITP dua kali setahun bermula tahun 2016, Laporan CITP No. 2 telah dikeluarkan pada bulan Oktober 2017 manakala Laporan CITP No. 3 telah disiapkan dan dibentangkan dalam Mesyuarat Pengurusan Pelaksanaan Program Bil 4/2017 pada 17 November tahun yang sama.

Bagi meningkatkan lagi kepimpinan dan pengurusan, segala isu yang timbul telah disampaikan ke Kumpulan Kerja Teknikal (KKT) dan Jawatankuasa Kementerian (MC) untuk diputuskan, diselesaikan ataupun dibawa ke peringkat pentadbiran yang lebih tinggi.

An Overview of CIDB's Service Delivery

There are 12 initiatives and 47 KPIs under Strategic Thrust 5. These range from ensuring outstanding CITP leadership and management, elevating standards and integrity of all internal Business Practices & Administration, improving the levy management and ensuring well-aligned operations with state offices.

In 2017, 18 KPIs were implemented, of which all 18 had a fulfilment rate of more than 90%, which earned them a traffic light colour-code of Green for Way to Go!

CIDB has managed to meet 97.3% of the targets. From the 47 KPIs, 39 have achieved more than 90% of the implementation target, five initiatives managed to achieve between 60%-90% of the implementation target, one (1) KPI scored lower than 60% while two (2) of the KPIs will only commence in 2018.

Result of Initiatives Under Strategic Thrust 5

S1 – Ensure outstanding CITP leadership & management

There was one KPI under this initiative, which achieved a 100% completion rate.

Following the initiative to produce the CITP Progress Report twice a year beginning 2016, CITP Report No. 2 was produced in October 2017 while CITP Report No. 3 was completed and presented at Mesyuarat Pengurusan Pelaksanaan Program Bil. 4/2017 on 17 November the same year.

Furthermore, in order to further enhance leadership and management, all issues escalated to the Technical Working Group (TWG) and Ministerial Committee (MC) were made sure to be decided upon, resolved or escalated to the higher governance level.

S2 – Meningkatkan standard & integriti pentadbiran & amalan perniagaan dalaman

Terdapat 15 KPI di bawah inisiatif ini di mana 14 daripadanya telah mencapai 100% kadar pelaksanaan manakala satu lagi mencapai 97.6% kadar pelaksanaan.

Inisiatif ini bertujuan bagi menambah baik tahap penyampaian perkhidmatan untuk bahagian-bahagian yang berkaitan. Oleh itu, konsultan telah dilantik untuk mengadakan soal selidik untuk kesemua 1,293 staf pada bulan Disember 2017. Soalan kaji selidik ini mengkaji interaksi staf dengan enam bahagian dalam CIDB serta tahap kepuasan mereka dengan perkhidmatan yang disediakan.

S2 – Elevate standard & integrity of all internal business practices & administration

Under these sub-initiatives, there were 15 KPIs, out of which 14 achieved a 100% completion rate while one had a completion rate of 97.6%.

This initiative aims to continuously improve the level of service delivery for the related divisions. As such a consultant was appointed to come up with questionnaires which were then circulated internally to all 1,293 staff in December 2017. These questionnaires surveyed the staff on their interactions with the six divisions in CIDB, and measured their satisfaction with the service provided.



Indeks kepuasan staf ini mengambil kira enam kriteria – informasi perkhidmatan, kecekapan penyampaian perkhidmatan, kompetensi staf, pengurusan proses kerja, usaha dan perhatian staf dan usaha bagi menambah baik kualiti. Skor purata merupakan 7.28 berbanding skor sasaran sebanyak 6.0. Namun begitu, daripada 1,293 borang kaji selidik yang diagihkan, hanya 542 (42%) borang yang dikembalikan dengan lengkap.

Perkhidmatan penyelenggaraan dan pengurusan aset-aset pejabat juga telah melalui penambahbaikan yang berterusan. Pada tahun 2017, semua perkhidmatan penyelenggaraan telah dilakukan seperti yang dijadualkan. Hal ini termasuklah penyelenggaraan berkala perkakas ICT seperti PC dan pencetak, penyelenggaraan pembersihan bulanan pejabat, penyelenggaraan pendingin hawa dan penyelenggaraan kenderaan. Sebuah Polisi ICT juga telah diluluskan untuk memastikan tahap perkhidmatan ICT cemerlang dan memuaskan bagi semua bahagian.

CIDB juga menyasarkan untuk meningkatkan tahap kepuasan untuk semua khidmat dan nasihat perundangan, khususnya dari segi nasihat, semakan, penyediaan kontrak/dokumen undang-undang, tindakan sivil di mahkamah untuk pengumpulan dan pemulihan hutang, serta kecekapan pendakwaan di mahkamah untuk mengatasi masalah ketidakpatuhan kepada Akta 520.

Oleh itu, sebuah garis panduan untuk semakan perundangan telah dibangunkan, disempurnakan dan diedarkan secara dalaman di CIDB. CIDB juga telah membangunkan sebuah *Standard Operating Procedure* (SOP) dalaman dan mengadakan sesi latihan bagi melatih *desk person* mengenai SOP tersebut. Bagi mengatasi masalah ketidakpatuhan kepada Akta 520, bengkel untuk pegawai penyiasat bagi meningkatkan kecekapan dalam menyediakan kertas siasatan telah diadakan dan garis panduan *charge element* bagi Akta 520 telah dibangunkan. Sebuah sesi *brainstorming* meja bulat dengan Bahagian Pendakwaan Pejabat Awam Negeri juga telah diadakan.

CIDB juga telah memastikan bahawa kesemua bayaran dibuat dalam masa 14 hari bekerja setelah penerimaan dokumen pembayaran yang lengkap. Hal ini dilakukan bagi meningkatkan amalan pengurusan dan integriti kewangan CIDB.

S3 – Menambah baik pengurusan levi

Terdapat tiga KPI di bawah inisiatif ini, di mana kesemuanya telah mencapai kadar pelaksanaan sebanyak 100%.

Di bawah inisiatif ini, CID menyasarkan untuk mengutip 75% levi dalam tempoh liabiliti menjelang tahun 2020. Pada tahun 2017, kadar kutipan levi merupakan 67.93% berbanding kutipan tahun lepas sebanyak 65%. Untuk tahun 2017 secara amnya, terdapat pengurangan sebanyak 61% secara kumulatif untuk levi tidak terbayar.

This staff satisfaction index measured six criteria – service information, efficiency of service delivery, staff competency, works process management, staff effort and attentiveness and quality improvement efforts. The average score was 7.28, as compared with a targeted score of 6.0. However, out of the 1,293 questionnaires sent out, only 542 (42%) returned completed forms.

Maintenance service and management of office assets also underwent continuous improvements. In 2017, all maintenance service has been provided as scheduled. This includes quarterly servicing of ICT equipment like PCs and printers, monthly office cleaning maintenance, air-cond maintenance and vehicle maintenance. An ICT Policy was also approved in order to ensure that the ICT level of service is excellent and satisfactory to all divisions.

CIDB also aims to improve the satisfactory level of legal advices and services, particularly in terms of advisory, revision, preparation of contract/legal document, civil action in court for debt collection and recovery, as well as efficiency of prosecution in court to overcome non-compliance to Act 520.

Thus, a guideline for legal review was developed, completed and circulated internally in 2017. CIDB also developed an internal Standard Operating Procedure (SOP) and held training sessions for the desk person on the internal SOP. In order to overcome the non-compliance to Act 520, workshops for investigation officer to enhance the efficiency in preparing the investigation paper were held and a charge element guideline of the Act 520 was developed. A roundtable brainstorming with Prosecution Department of State's General Office was also held.

CIDB has also ensured that 95% of all payments were made within 14 working days upon receiving complete documents for payment. This is in order to improve CIDB's financial management practices and integrity.

S3 – Improve levy management

There were three KPIs under this initiative, of which all achieved 100% completion rate.

Under this initiative, CIDB aims to collect 75% of the levy within the liability period by 2020. In 2017, there was a levy collection rate of 67.93%, which was higher than the year's target of 65%. For the year as a whole, the levy collection rate was 92%, which exceeded the target of 85%. In addition, there was a 61% reduction in cumulative unpaid levy during the year in review.

S4 – Memastikan penguatkuasaan yang berkesan

Terdapat dua KPI di bawah inisiatif ini dan kedua-duanya telah mencapai kadar pelaksanaan sebanyak 100%.

Bagi menguatkuasakan dan meningkatkan kepatuhan terhadap Akta 520, CIDB telah menjalankan beberapa operasi bertujuan untuk menggiatkan pemeriksaan tapak dan operasi dan meningkatkan kepatuhan terhadap Akta 520. Pada tahun dalam tinjauan, 3,164 tapak pembinaan telah berjaya diperiksa. 31 Operasi Bersepadu dan empat Operasi Khas telah dijalankan iaitu Operasi Khas Bahan Binaan (*Radiant Barrier*) pada 9 Oktober 2017, Operasi Khas Bahan Binaan (*Spun Pile*) pada 14 Oktober, Operasi Khas Bahan Binaan (*Glass and Ceramic*) dan Operasi Khas MCKIP Gebeng (Ops Sergah) pada 9 November.

S5 – Memacu kecemerlangan dalam Pengurusan Pemprosesan Pusat

Terdapat dua KPI di bawah inisiatif ini dan kedua-duanya telah mencapai 100% kadar pelaksanaan.

Bagi memacu kecemerlangan dalam Pengurusan Pemprosesan Pusat, CIDB telah berjaya melaksanakan 99.9% proses-proses berpusat dalam talian seperti pendaftaran kontraktor, levi, SCORE dan servis Pendaftaran Binaan/Kad Hijau.

S6 – Memastikan pengurusan strategi closed-loop yang berjaya

Terdapat dua KPI di bawah inisiatif ini dan kedua-duanya telah mencapai 100% kadar pelaksanaan.

CIDB bermatlamat untuk menjadi Organisasi Berfokuskan Strategi menjelang 2019 dan ia telah memastikan kesemua staf P&P di bawah Unit Strategik telah menjalani dua kursus; *i) System thinking approach to strategic management* dan *ii) Doing great by doing good: How profitable strategies deliver positive impact*. Kursus-kursus ini bertujuan untuk mengukuhkan amalan pengurusan strategi untuk CIDB.

Sebagai tambahan, kesemua inisiatif di bawah ST5 dan ST6 adalah tertakluk kepada tinjauan tahunan. Hal ini memastikan penajajaran yang berterusan untuk prestasi CIDB melalui pelaksanaan rangka kerja pengurusan prestasi dan sistem laporan yang berstruktur.

S4 – Ensure highly effective enforcement

There were two KPIs under this initiative, all of which had a completion rate of 100%.

To enforce and increase compliance to Act 520, CIDB has carried on several operations. These operations were done in order to intensify site inspection and operations and increase the compliance to Act 520. During the year in review, 3,164 construction sites were successfully inspected. This was in order to increase compliance to Compliance Act 520. 31 Operasi Bersepadu and four (4) Operasi Khas were carried out including Operasi Khas Bahan Binaan (Radiant Barrier) on 9 October 2017, Operasi Khas Bahan Binaan (Spun Pile) on 14 October, Operasi Khas Bahan Binaan (Glass and Ceramic) and Operasi Khas MCKIP Gebeng (Ops Sergah) on 9 November.

S5 – Drive excellence in Central Processing Management

There were two KPIs under this initiative, both of which had a 100% completion rate.

In order to drive excellence in Central Processing Management, CIDB has managed to complete 99.9% centralised online processes such as contractor registration, levy, SCORE and Construction Registration/ Green Card services.

S6 – Ensure successful closed-loop strategy management

There were two KPIs under this initiative, both of which achieved a 100% completion rate.

As CIDB aims to become a Strategy-Focused Organisation by 2019, it has ensured that all P&P staff under the Strategic Unit have undergone two courses; i) System thinking approach to strategic management and ii) Doing great by doing good: How profitable strategies deliver positive impact. These courses are aimed to strengthen the practices for strategy management for CIDB.

In addition all initiatives under ST5 and ST6 are subject to annual reviews. This ensures the continuous alignment of CIDB performance through the implementation of performance management framework and structured reporting system.

S7 – Melaksanakan amalan pengurusan risiko

Terdapat sebuah KPI di bawah inisiatif ini dalam tahun 2017 dan ia telah mencapai 100% kadar pelaksanaan.

Bagi memastikan kesemua faktor risiko dan pelan mitigasi untuk kesemua prosedur kerja CIDB diluluskan dan dilaksanakan bermula tahun 2018, sebuah Manual Pengurusan Risiko telah dibangunkan pada bulan Mei 2017.

S8 - Membangunkan tenaga kerja yang sangat kompeten

Terdapat tiga KPI di bawah inisiatif ini, kesemuanya mencapai kadar pelaksanaan 100%.

Selaras dengan matlamat CIDB untuk memastikan semua kakitangan mencapai tahap kompetensi yang disasarkan menjelang 2020, CIDB telah memuktamadkan Deskripsi Kerja dan Struktur CIDB yang kemudiannya dimuat naik ke E-Training CIDB Malaysia. Hal ini juga termasuk memuktamadkan keluarga kerja dan rangka kerja kompetensi, pemetaan kompetensi, serta analisis data penilaian kaji selidik TNA/TNI.

Di samping itu, Polisi dan Garis Panduan Perolehan Bakat juga telah dimuktamadkan dan diluluskan di peringkat sektoral sebagai sebahagian daripada inisiatif untuk mengukuhkan pengurusan bakat dan perancangan penggantian. Sebuah sesi penglibatan telah diadakan dengan agensi seperti Suruhanjaya Perkhidmatan Awam (SPA), Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN) dan Perbadanan Tabung Pembangunan Kemahiran (PTPK).

CIDB juga telah meluluskan dan memuktamadkan Terma Rujukan (RR) untuk perundingan perancangan penggantian di peringkat sektoral dan juga mengadakan sesi penglibatan dengan Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA), Universiti Putra Malaysia (UPM) dan Felda Ventures Berhad (FGV).

Sesi penglibatan ini bertujuan sebagai platform untuk berkongsi maklumat dan pengalaman, menyelesaikan isu-isu, meringankan dan meramalkan risiko serta menonjolkan kejayaan pengurusan dan pembangunan sumber manusia di agensi berkaitan.

S7 – Implement risk management practices

There was one KPI under this initiative in 2017, which achieved a 100% completion rate.

In order to ensure all risk factors and mitigation plan for all relevant CIDB work procedures approved and implemented starting from 2018, a Risk Management Manual was developed in May 2017.

S8 – Develop highly competent workforce

There were three KPIs under this initiative, all of which achieved a 100% completion rate.

In line with CIDB's aim to have all staff achieve their target level of competency by 2020, CIDB finalised the Job Description and CIDB Structure which were then uploaded to E-Training CIDB Malaysia. This also includes the finalising of job families and competency framework, competency mapping, as well the analysis of TNA/TNI survey assessment data.

Besides, the Talent Acquisition Policy & Guideline has also been finalised and approved at sectoral level, as part of the initiative to strengthen talent management and succession planning. An engagement session was held with agencies such as Suruhanjaya Perkhidmatan Awam (SPA), Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN) and Perbadanan Tabung Pembangunan Kemahiran (PTPK).

CIDB has also approved and finalised the Terms of Reference (ToR) for the consultancy on succession planning in sectoral level and has also held engagement sessions with Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA), Universiti Putra Malaysia (UPM) and Felda Ventures Berhad (FGV).

The purpose of these engagement sessions were to serve as a platform for sharing of information and experiences, resolving issues, mitigating and forecasting risks as well as highlighting the success on the management and development of human resource in relevant agencies.

S9 - Meningkatkan penggunaan teknologi tinggi & sistem

Terdapat dua KPI di bawah inisiatif ini, dengan kadar pelaksanaan sebanyak 100%.

Pada tahun 2017, Perjanjian Tahap Perkhidmatan (SLA) untuk rangkaian dan pelayan dipantau, mencapai 99.7% system uptime. Ketersediaan tinggi (HA) untuk rangkaian dan pelayan juga disediakan oleh Pusat Data. 97% isu-isu IT telah diselesaikan mengikut SLA, termasuklah pelaksanaan penyelenggaraan pencegahan suku tahunan untuk terminal pengguna dan pelayan.

S10 - Memupuk budaya yang menghargai “sense of purpose” dalam semua aspek

Terdapat satu KPI di bawah inisiatif ini yang mencapai kadar pelaksanaan sebanyak 100%.

Sense of purpose adalah intipati untuk Nilai CIDB di mana setiap kakitangan perlu merasa seperti mereka adalah sebahagian daripada pasukan. Oleh itu, program “Satu Hati Satu CIDB” telah diluluskan pada peringkat sektor pada 2017. 33 kakitangan telah mengambil bahagian dalam pertandingan reka bentuk logo yang dilancarkan oleh Ketua Pegawai Eksekutif pada Januari 2018.

S11 - Memastikan operasi yang sejajar dengan pejabat negeri

Terdapat 15 KPI secara menyeluruh di bawah inisiatif ini, yang mana hanya empat yang aktif pada tahun 2017. Tiga daripada KPI tersebut mencapai 100% penyelesaian manakala satu mencapai 99.7 peratus.

CIDB telah berjaya mengeluarkan sijil kelulusan (CoA) bagi bahan-bahan binaan yang diimport dalam tempoh tiga (3) hari dari tarikh pengesahan oleh pejabat-pejabat negeri, menjalankan 24, 600 penilaian mengenai kompetensi pekerja mahir yang dilaksanakan oleh Pusat Penilaian Bertauliah menerusi Pejabat Negeri CIDB. Sasaran yang ditetapkan oleh CIDB untuk latihan dan penilaian tahunan yang dipantau oleh Pejabat Negeri CIDB juga telah berjaya dicapai.

Ia juga berjaya menilai 2500 penyelia tapak, memeriksa 3,200 tapak pembinaan dan berjaya mendapatkan 2,500 kontraktor untuk menjalani penilaian SCORE pada tahun 2017 yang juga dijangka meningkat kepada 3,500 menjelang tahun 2020.

S12 - Memastikan penyampaian cemerlang oleh anak-anak syarikat untuk memenuhi fungsi CIDB

Terdapat 34 KPI di bawah inisiatif ini tetapi hanya satu KPI yang aktif pada tahun 2017, dan telah mencapai sasaran kadar kemajuan sebanyak 40%.

S9 – Enhance the use of high technology & systems

There were two KPIs under this initiative, with a 100% completion rate.

In 2017, the Service Level Agreement (SLA) for the network and server was monitored, achieving 99.7% system uptime. High availability (HA) for networks and server were also provided by the Data Centre. 97% of IT issues were resolved as per the SLA which includes the implementation of preventive maintenance quarterly for user terminals and servers.

S10 – Cultivate the culture which values “sense of purpose” in all aspects

There was one KPI under this initiative which achieved a 100% completion rate.

Sense of purpose is the essence to CIDB Value in which every staff needs to feel like they are part of a team. Therefore, the “Satu Hati Satu CIDB” programme was approved in sectoral level in 2017. 33 staff has participated in its logo design contest – launched by the CEO in January 2018.

S11 – Ensure well-aligned operations with state offices

There were 15 KPIs in total under this initiative, of which only four were active in 2017. Three of the KPIs achieved a 100% completion rate while one had a 99.7 completion rate.

CIDB has managed to issue certificate of approval (CoA) for imported building materials within three (3) days from the verification date by the state offices, conduct 24, 600 assessments on competency of skilled workers executed by Accredited Assessment Centres via CIDB State Offices and managed to reach 100% targeted annual training and assessment that is monitored by CIDB State Offices, among all.

It has also managed to assess 2500 site supervisors, inspect 3,200 construction sites and managed to get 2,500 contractors to undergo the SCORE evaluation in 2017 which is also expected to increase to 3,500 by 2020.

S12 – Ensure excellent delivery by subsidiary companies to fulfil CIDB function

There were 34 KPIs under this initiative but only one KPI was active in 2017, which has met its progress rate target of 40%.



Oleh kerana CIDB menyasarkan untuk meningkatkan standard kemahiran melalui penglibatan dalam Pertandingan Kemahiran, ia telah memanfaatkan standard dan keupayaan kemahiran ABM secara berterusan dengan mencapai pengiktirafan melalui menyertai Pertandingan Kemahiran di peringkat kebangsaan & antarabangsa.

Pada tahun 2017, dua pelatih dari CIDB telah dihantar untuk menyertai Pertandingan WorldSkills (WSC) yang dianjurkan oleh WordSkills di Abu Dhabi. Pertandingan WorldSkills ini diadakan setiap dua tahun dan merupakan acara pendidikan vokasional dan kecemerlangan kemahiran terbesar di dunia yang benar-benar mencerminkan industri global. Empat pelatih juga dihantar ke Pertandingan World Skill Malaysia Belia (WSMB) pada tahun 2017 dan disasarkan untuk memenangi pingat.

As CIDB is set to improve skill standards through involvement in Skill Competition, it has continuously leveraged ABM skill standards and capability by achieving recognition through participating in Skill Competition at national & international level.

In 2017, two trainees from CIDB were sent to participate in the WorldSkills Competition (WSC) organised by WordSkills in Abu Dhabi. The WorldSkills Competition is held every two years and is the biggest vocational education and skills excellence event in the world that truly reflects global industry. Four trainees were also sent to the World Skill Malaysia Belia (WSMB) in 2017 and were targeted to win a medal.



PENJENAMAAN KORPORAT: CIDB MENCAPAI PERSEPSI POSITIF DAN KEPERCAYAAN DARI PIHAK BERKEPENTINGAN

CORPORATE BRANDING : CIDB ATTAINS POSITIVE PERCEPTION AND TRUST OF OUR STAKEHOLDERS

TERAS STRATEGIK 6 PENJENAMAAN KORPORAT

Matlamat Teras Strategik ini adalah untuk meningkatkan imej korporat CIDB dan nilai jenamanya, seterusnya meningkatkan kepercayaan terhadap tanggungjawabnya sebagai pengawal selia, pemudah cara dan pemacu industri pembinaan Malaysia. Dengan meningkatkan imejnya dalam aspek ini, CIDB bertujuan untuk memperhebat kedudukannya kerana persepsi awam yang positif dapat menjana kepercayaan yang lebih besar, dan akan melancarkan pelaksanaan tugas-tugas CIDB.

STRATEGIC THRUST 6 CORPORATE BRANDING

The purpose of this Strategic Thrust is to enhance CIDB's corporate image and brand value, so as to strengthen confidence in its role as the regulator, facilitator and driver of the Malaysian construction industry. By enhancing its image in this regard, CIDB aims to reinforce its position, as positive public perception engenders greater trust, which in turn smoothens the execution of CIDB's duties.

Maklumat Utama Inisiatif Teras Strategik 6 Pada Tahun 2017 dan Hasilnya Highlights of Strategic Thrust 6 Initiatives in 2017 and Their Respective Results

Inisiatif Initiatives	Pencapaian Utama Key Results
Mewujudkan polisi dan garis panduan komunikasi menjelang tahun 2018 <i>Establish communications policy and guidelines by 2018</i>	- Polisi berkenaan pengurusan acara dan hadiah korporat ditetapkan pada bulan April dan Mei <i>Policies on event management and corporate gifts set in April and May respectively.</i> - Bengkel dengan bahagian-bahagian dan anak-anak syarikat CIDB dijalankan <i>Workshop with CIDB divisions and subsidiaries organised.</i> - Soal selidik untuk kesemua anak syarikat CIDB mengenai polisi dan garis panduan dihasilkan <i>Questionnaire for all CIDB subsidiaries on communications policy and guidelines drafted</i>
Menerbitkan manual identiti korporat CIDB menjelang penghujung tahun 2018 <i>Publish CIDB corporate identity manual by end 2018</i>	Vendor dilantik untuk menghasilkan dan menerbitkan Manual Identiti Korporat <i>Vendor to produce and publish Corporate Identity Manual appointed</i>
Majalah Heights <i>Heights magazine</i>	4 isu majalah Heights diterbitkan sepanjang tahun 2017 <i>4 issues of Heights magazine published in 2017</i>
Panggilan "One and Done" <i>"One and Done" calls</i>	Kadar penyelesaian untuk panggilan "One and Done" mencapai 88.41% berbanding sasaran sebanyak 70% <i>Resolution rate for "One and Done" calls at 88.41% against a target of 70%</i>
Kadar penyelesaian e-Bantuan <i>e-Bantuan resolution rate</i>	98.52% maklum balas melalui e-Bantuan pada tahun 2017 diselesaikan dalam tempoh 10 hari bekerja berbanding sasaran sebanyak 80% <i>98.52% of e-Bantuan feedback in 2017 resolved within 10 working days against target of 80%.</i>

C1 – Memperhebat Standard Tinggi Khidmat Pelanggan dan Komunikasi

Ringkasan Pencapaian

- Jumlah Keseluruhan Inisiatif – 1
- Jumlah Keseluruhan KPI – 5
- Prestasi – 5

Ringkasan Sektor

Terdapat sebanyak 14 KPI di bawah Teras Strategik 6, di mana lima daripadanya telah dijalankan dan sembilan dijangka bermula pada tahun 2018. Lima KPI tersebut telah dikod warnakan hijau untuk "Way to Go" yang menandakan kadar pencapaian yang melebihi 90%.

C1 – Intensify High Standards of Customer Service and Communication

Summary of Achievements

- Total Number of Initiatives – 1
- Total Number of KPIs – 5
- Performance – 5 KPIs achieved more than 90%

Overview of the Sector

There are a total of 14 KPIs under Strategic Thrust 6, of which five are being carried out and nine due to commence in 2018. All five KPIs for 2017 were colour-coded green for "Way to Go" which denotes an achievement rate of more than 90%. CIDB AR – Strategic Thrust 6



Hasil Inisiatif di bawah Teras Strategik 6

C1-049 – Mewujudkan Polisi dan Garis Panduan Komunikasi Menjelang 2018

Bagi meningkatkan jangkauan dan membolehkan penyebaran polisi dan aktiviti-aktiviti CIDB dengan lebih berkesan, KPI ini bermatlamat untuk mewujudkan sebuah polisi dan garis panduan untuk komunikasi menjelang tahun 2018. Hal ini terletak di bawah sub-inisiatif C1b yang bertujuan untuk mencapai kejayaan dalam komunikasi korporat. Oleh itu, pada tahun 2017, aktiviti-aktiviti yang dijalankan adalah termasuk menetapkan polisi berkenaan pengurusan acara dan hadiah korporat. Polisi berkenaan pengurusan acara telah diwujudkan pada bulan April manakala polisi berkenaan hadiah korporat diwujudkan pada bulan Mei, dan kedua-duanya telah diedarkan kepada staf-staf CIDB. Dengan ini, para staf dan anak syarikat CIDB tahu akan prosedur dan tindakan yang sepatutnya diambil dalam keadaan berkaitan.

Results of Initiatives Under Strategic Thrust 6

C1-049 – Establish Communication Policy and Guideline by 2018

In order to enhance outreach and enable more effective dissemination of CIDB's policies and activities, this KPI seeks to establish a policy and guideline for communications by 2018. This falls under sub-initiative C1b which aims to achieve excellence in corporate communication. As such, in 2017, activities carried out with regards to this include the setting of policies on event management and corporate gifts. The former was established in April and the latter in May, and both have been distributed to CIDB staff. With this, staff of CIDB and its subsidiaries are better informed of the right procedures and actions to take in such instances.

Tambahan pula, sebuah bengkel bersama bahagian-bahagian dan anak syarikat CIDB telah dijalankan pada tahun 2017, manakala sebuah soal selidik mengenai polisi dan garis panduan komunikasi telah dirangka dan akan diberikan kepada semua anak syarikat CIDB. Maklumat-maklumat daripada soal selidik itu akan dikumpulkan dan draf garis panduan tersebut akan disediakan menjelang Q2 2018.

C1-05 – Menerbitkan Manual Identiti Korporat CIDB Menjelang Akhir 2018

Sebuah lagi KPI di bawah sub-inisiatif C1b adalah untuk menerbitkan Manual Identiti Korporat CIDB menjelang pengakhiran tahun 2018. Setelah berhasil menambah baik industri pembinaan Malaysia secara keseluruhan pada tahun sebelumnya, CIDB telah berusaha untuk mengukuhkan jenamanya pada tahun 2017.

Oleh itu, vendor untuk menghasilkan dan menerbitkan Manual Identiti Korporat tersebut telah dipilih pada tahun 2017. Manual ini dicetak pada Q3 2017 dan diagihkan kepada para staf menjelang suku keempat tahun yang sama dan akan menjadi bahan rujukan sehati untuk identiti jenama CIDB.

C1-051 – Menerbitkan empat isu majalah industri “Heights” dalam setahun

Diterbitkan oleh CIDB, Heights merupakan majalah suku tahunan yang dikonseptualisasikan bagi menunjukkan amalan terbaik serta trend terkini dalam sektor pembinaan, dan dalam pada masa yang sama menyerlahkan inisiatif CIDB. Secara keseluruhannya, penerbitan Heights mengukuhkan peranan CIDB sebagai juara dalam industri dan menaikannya ke tahap yang lebih tinggi.

Di bawah KPI ini, CIDB ditugaskan untuk menerbitkan empat isu majalah Heights setiap tahun. KPI ini hanya dimulakan pada tahun 2017 dan ia telah berjaya dicapai dengan penyusunan kandungan dan pencetakan majalah tersebut dilakukan dalam tempoh yang sama.

C1-056 – Kadar penyelesaian bagi panggilan “One and Done” sebanyak 70%

Dibawah sub-inisiatif C1c, CIDB bermatlamat untuk mencapai kejayaan dalam pengurusan servis dan pusat panggilannya. Hal ini berkait rapat dengan misi keseluruhan teras strategik ini untuk memperhebat lagi standard yang tinggi dalam khidmat pelanggannya.

Furthermore, a workshop with CIDB divisions and subsidiaries was organised in Q4 of the year in review, while a questionnaire on communications policy and guidelines was drafted which will be given to all CIDB subsidiaries. The information from the questionnaire is to be compiled and then the draft of the guidelines will be prepared by Q2 2018.

C1-050 – Publish CIDB Corporate Identity Manual by end 2018

Another KPI under sub-initiative C1b seeks for the CIDB Corporate Identity Manual to be published by end 2018. Having already helped enhanced the overall construction industry in Malaysia the previous year, CIDB was seeking to strengthen its own brand in 2017. CIDB AR – Strategic Thrust 6

As such, the vendor to produce and publish the Corporate Identity Manual was appointed during the year in review. This manual is set to be printed by Q3 2017 and distributed to all CIDB staff by Q4 of the same year, and will act as single-stop reference for CIDB's brand identity.

C1-051 – Publish four issues of industry magazine Heights annually

Published by CIDB, Heights is a quarterly magazine conceptualised to showcase best practices and the latest trends in the construction sector, while also highlighting initiatives by the agency. All in all, the publication of Heights affirms CIDB's role as a champion of the industry, seeking to raise it up to new levels.

Under this KPI, CIDB is tasked with publishing four issues of Heights per year. As the KPI started in Q4 2017, it managed to achieve its target with the compilation of content and printing of the magazine during the same period.

C1-056 – “One and Done” call resolution rates at 70%

Under sub-initiative C1c, CIDB aims to achieve excellence in call centre and service management. This ties in with the overall mission of the strategic thrust to intensify high standards in customer service.

Oleh itu, sistem panggilan “One and Done” telah diwujudkan. Nama sistem ini diperolehi daripada objektifnya untuk menyelesaikan masalah pelanggan melalui satu panggilan sahaja tanpa penglibatan mana-mana pihak lain. Sepanjang tahun 2017, kadar penyelesaian sebanyak 88.41% telah dicapai berbanding sasaran sebanyak 70%.

C1-092 – Kadar penyelesaian untuk E-Bantuan dalam 10 hari bekerja sebanyak 80%

Kemajuan era digital bermakna para pelanggan dapat mendekati CIDB dalam pelbagai cara selain telefon, pos dan hadir sendiri ke pejabat. Oleh itu, CIDB telah mewujudkan sistem e-Bantuan yang membolehkan masyarakat untuk memberi maklum balas secara dalam talian.

Di bawah KPI ini, sebuah sasaran telah ditetapkan di mana 80% daripada maklum balas yang diterima melalui e-Bantuan harus diselesaikan dalam tempoh 10 hari bekerja. Sepanjang tahun 2017, kadar pencapaian untuk KPI ini merupakan 98.52%.

As such the “One and Done” call system was devised. The name is derived from the objective of resolving customers’ problems within one phone call without any other party being involved. In 2017, a resolution rate of 88.41% was reached, against a target of 70%. CIDB AR – Strategic Thrust 6

C1-092 – 80% of e-Bantuan resolution rate is within 10 working days

The advent of the digital age has meant that customers can reach out to CIDB in other ways besides phone, post and physically walking into the office. As such, CIDB has set up the e-Bantuan system, which allows members of the public to give in feedback online.

Under this KPI, a target has been set where 80% of e-Bantuan feedback has to be resolved within 10 working days. In 2017, the achievement rate for this KPI stood at 98.52%.



PENYATA KEWANGAN CIDB 2017

CIDB FINANCIAL STATEMENTS 2017



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2017 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan dasar perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 3 hingga 50.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2017 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994.

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di Perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Anggota Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Anggota Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Anggota Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994. Anggota Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan, Anggota Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, gambaran yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Anggota Lembaga.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Anggota Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Anggota Lembaga, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520), saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta 520 untuk disimpan oleh Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta 520.
- b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 7 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
- d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Anggota Lembaga dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.


(JOHARI BIN ISMAIL)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

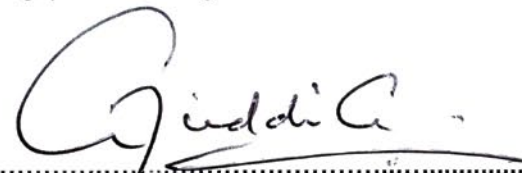
PUTRAJAYA
01 OGOS 2018



**PENYATA PENERUSI DAN SEORANG ANGGOTA LEMBAGA PENGARAH
LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA**

Kami Tan Sri Dr Ir Ahmad Tajuddin bin Ali dan Dato' Haji Mokhtar bin Samad yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Anggota Lembaga Pengarah Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan dengan kedudukan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2017 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga

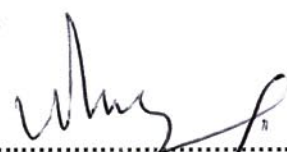


TAN SRI DR IR AHMAD TAJUDDIN BIN ALI
Pengerusi
Lembaga Pembangunan
Industri Pembinaan Malaysia

Tarikh: 31 JULAI 2018

Kuala Lumpur, Malaysia

Bagi pihak Lembaga



DATO' HAJI MOKHTAR BIN SAMAD
Anggota Lembaga Pengarah
Lembaga Pembangunan
Industri Pembinaan Malaysia

Tarikh: 31 JULAI 2018

Kuala Lumpur, Malaysia

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA**

Saya, Dato' Ir Ahmad 'Asri bin Abdul Hamid, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia dan Kumpulan, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas di)
Kuala Lumpur pada 31 JUL 2018)

Di hadapan saya, 



PESURUHJAYA SUMPAH

No. 86, Jalan Putra
50350 Kuala Lumpur

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2017

		Kumpulan		Lembaga	
	Nota	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula
ASET					
Aset bukan semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	4	186,548,097	175,056,872	151,769,802	145,092,758
Aset tidak ketara	5	9,525,700	4,968,367	9,525,699	4,968,367
Kerja dalam pembangunan	6	54,815,848	30,743,436	54,815,848	30,743,436
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	7	-	-	23,510,842	23,510,842
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	8	1,002,730	945,265	-	-
Lain-lain pelaburan	9	924,566	961,350	-	-
Jumlah aset bukan semasa		<u>252,816,941</u>	<u>212,675,290</u>	<u>239,622,191</u>	<u>204,315,403</u>
Aset semasa					
Inventori	10	774,800	913,475	120,684	27,384
Penghutang dagangan	11	65,750,488	25,482,197	62,605,718	23,172,372
Lain-lain penghutang	12	32,370,927	23,046,825	29,344,513	20,519,869
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	13	-	-	137,680	618,940
Jumlah terhutang oleh syarikat sub-subsidiari	14	-	-	570,212	-
Cukai baikpulih		1,159,065	1,336,195	444,335	230,140
Pelaburan portfolio	15	252,809,587	225,998,991	233,200,000	219,000,000
Deposit jangka pendek	16	518,521,380	432,001,494	444,810,000	419,500,000
Tunai dan baki di bank		52,391,760	62,429,682	16,235,463	23,025,259
Jumlah aset semasa		<u>923,778,007</u>	<u>771,208,859</u>	<u>787,468,605</u>	<u>706,093,964</u>
JUMLAH ASET		<u>1,176,594,948</u>	<u>983,884,149</u>	<u>1,027,090,796</u>	<u>910,409,367</u>

EKUITI DAN LIABILITI

EKUITI					
Kumpulan wang terkumpul		980,535,382	875,852,779	917,761,377	826,894,129
Kumpulan wang pinjaman kenderaan	17	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Kumpulan wang pinjaman pelajaran	18	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Kumpulan wang pinjaman komputer	19	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Jumlah kumpulan wang		<u>985,035,382</u>	<u>880,352,779</u>	<u>922,261,377</u>	<u>831,394,129</u>
Kepentingan bukan kawalan		6,435,988	6,319,068	-	-
Jumlah ekuiti		<u>991,471,370</u>	<u>886,671,847</u>	<u>922,261,377</u>	<u>831,394,129</u>

Nota-nota di muka surat 10 hingga 50 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

		Kumpulan		Lembaga	
	Nota	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula
LIABILITI					
Liabiliti bukan semasa					
Pinjaman bank	20	2,549,541	2,780,410	-	-
Geran tertunda	21	66,854,282	11,648,878	-	-
Liabiliti cukai tertunda	22	8,788,603	7,930,402	8,030,674	7,257,015
Manfaat pekerja jangka panjang	23	3,559,252	3,546,421	3,559,252	3,546,421
Jumlah liabiliti bukan semasa		<u>81,751,678</u>	<u>25,906,111</u>	<u>11,589,926</u>	<u>10,803,436</u>
Liabiliti semasa					
Pemiutang dagangan	24	52,946,633	14,773,948	36,113,159	5,668,022
Lain-lain pemiutang	25	48,321,973	54,694,270	27,903,037	45,585,786
Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	13	-	-	10,966,043	6,871,168
Jumlah terhutang kepada syarikat sub-subsidiari	14	-	-	18,042,073	9,976,504
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	26	526,252	656,139	-	-
Pinjaman bank	20	1,188,092	1,037,284	-	-
Peruntukan cukai		173,769	34,228	-	-
Manfaat pekerja jangka pendek	23	215,181	110,322	215,181	110,322
Jumlah liabiliti semasa		<u>103,371,900</u>	<u>71,306,191</u>	<u>93,239,493</u>	<u>68,211,802</u>
Jumlah liabiliti		<u>185,123,578</u>	<u>97,212,302</u>	<u>104,829,419</u>	<u>79,015,238</u>
JUMLAH EKUITI/ LIABILITI		<u>1,176,594,948</u>	<u>983,884,149</u>	<u>1,027,090,796</u>	<u>910,409,367</u>

Nota-nota di muka surat 10 hingga 50 adalah sebahagian daripada penyata kewangan

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	Nota	Kumpulan 2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula	Lembaga 2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula
Pendapatan operasi	27	420,473,244	304,934,833	400,435,620	293,207,651
Perbelanjaan langsung	28	(179,858,247)	(119,838,588)	(206,192,739)	(153,015,513)
Pendapatan kasar		240,614,997	185,096,245	194,242,881	140,192,138
Lain-lain pendapatan	29	55,199,584	49,166,936	42,504,838	40,977,649
Perbelanjaan pengurusan	30	(35,215,645)	(28,039,898)	(25,231,552)	(19,138,350)
Lain-lain perbelanjaan operasi	31	(148,400,193)	(142,603,575)	(115,236,704)	(116,750,765)
Kos kewangan	32	(275,234)	(275,532)	-	-
Pendapatan bersih bagi tahun kewangan		111,923,509	63,344,176	96,279,463	45,280,672
Bahagian keuntungan daripada syarikat bersekutu		76,350	139,662	-	-
Pendapatan bersih sebelum cukai dan zakat		111,999,859	63,483,838	96,279,463	45,280,672
Percukaian Zakat	33	(5,561,133) (1,558,203)	(4,650,493) (1,350,212)	(4,559,464) (852,751)	(4,045,563) (560,585)
Jumlah pendapatan bersih bagi tahun kewangan		104,880,523	57,483,133	90,867,248	40,674,524
Pendapatan komprehensif lain		-	-	-	-
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan		104,880,523	57,483,133	90,867,248	40,674,524
Jumlah pendapatan komprehensif diagihkan kepada:					
Pemilik Lembaga		104,763,603	56,526,894	90,867,248	40,674,524
Kepentingan bukan kawalan		116,920	956,239	-	-
		104,880,523	57,483,133	90,867,248	40,674,524

Nota-nota di muka surat 10 hingga 50 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan RM	Kumpulan Wang Pinjaman Pelajaran RM	Kumpulan Wang Pinjaman Komputer RM	Kumpulan Wang Pinjaman Rizab Atas Penyatuan RM	Geran Projek Sistem SAGA RM	Kumpulan Wang Terkumpul RM	Jumlah Boleh Diagihkan Kepada Pemilik Lembaga RM	Kepentingan Bukan Kawalan RM	Jumlah Ekuiti RM
Kumpulan									
Pada 1 Januari 2016	3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	782,986,317	787,534,886	5,362,829	792,897,715
Pelaksanaan tahun lepas	-	-	-	-	-	36,469,318	36,469,318	-	36,469,318
Dinyatakan semula	3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	819,455,635	824,004,204	5,362,829	829,367,033
Pelunasan geran	-	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)	-	(48,569)
Dividen dibayar kepada pemegang kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	-	(129,750)	(129,750)	-	(129,750)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	(1,500,000)	1,500,000	-	-	-	50,143,034	50,143,034	956,239	51,099,273
Pelaksanaan tahun lepas	-	-	-	-	-	6,383,860	6,383,860	-	6,383,860
Dinyatakan semula	(1,500,000)	1,500,000	-	-	-	56,526,894	56,526,894	956,239	57,483,133
Pada 31 Disember 2016	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	875,852,779	880,352,779	6,319,068	886,671,847
Pada 1 Januari 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	832,999,601	837,499,601	6,319,068	843,818,669
Pelaksanaan tahun lepas	-	-	-	-	-	42,853,178	42,853,178	-	42,853,178
Dinyatakan semula	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	875,852,779	880,352,779	6,319,068	886,671,847
Dividen dibayar kepada pemegang kepentingan bukan kawalan	-	-	-	-	-	(81,000)	(81,000)	-	(81,000)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	-	-	-	-	104,763,603	104,763,603	116,920	104,880,523
Pada 31 Disember 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	980,535,382	985,035,382	6,435,988	991,471,370

Nota-nota di muka surat 10 hingga 50 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

Lembaga	Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan RM	Kumpulan Wang Pinjaman Pelajaran RM	Kumpulan Wang Pinjaman Komputer RM	Geran Projek Sistem SAGA RM	Kumpulan Wang Terkumpul RM	Jumlah Ekuiti RM
Pada 1 Januari 2016	3,500,000	-	1,000,000	48,569	749,750,287	754,298,856
Pelarasan tahun lepas	-	-	-	-	36,469,318	36,469,318
Dinyatakan semula	3,500,000	-	1,000,000	48,569	786,219,605	790,768,174
Pelunasan geran	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	(1,500,000)	1,500,000	-	-	34,156,774	34,156,774
Pelarasan tahun lepas	-	-	-	-	6,517,750	6,517,750
Dinyatakan semula	(1,500,000)	1,500,000	-	-	40,674,524	40,674,524
Pada 31 Disember 2016	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	826,894,129	831,394,129
Pada 1 Januari 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	783,907,061	788,407,061
Pelarasan tahun lepas	-	-	-	-	42,987,068	42,987,068
Dinyatakan semula	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	826,894,129	831,394,129
Jumlah pendapatan komprehensif bagi tahun kewangan	-	-	-	-	90,867,248	90,867,248
Pada 31 Disember 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	917,761,377	922,261,377

Nota-nota di muka surat 10 hingga 50 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

- 7 -

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA

Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi				
Pendapatan bersih sebelum cukai dan zakat	111,999,859	63,483,838	96,279,463	45,280,672
Pelarasan bagi:				
Bahagian keuntungan dalam syarikat bersekutu	(76,350)	(139,662)	-	-
Belanja faedah	238,072	209,534	-	-
Elaun peruntukan kerugian rosot nilai	1,685,958	1,552,440	1,685,958	1,533,240
Hartanah, loji dan peralatan dihapuskira	856,652	99,004	723,691	99,004
Hibah daripada simpanan bank	(278,527)	(162,968)	(57,336)	(159,901)
Hutang lapuk dihapuskira	58,822	-	-	-
Kerja dalam pembangunan dihapuskira	93,288	7,898,417	93,288	7,898,417
Deposit dihapuskira	3,300	-	3,300	-
Kemerosotan nilai lain-lain pelaburan	36,784	-	-	-
Keuntungan daripada pelupusan lain-lain pelaburan	-	(5,477,617)	-	-
Keuntungan daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	-	(272,761)	-	-
Pelunasan tanah	27,490	27,490	-	-
Pendapatan dividen	(9,375,923)	(7,633,918)	(8,923,001)	(7,651,041)
Pendapatan faedah daripada pinjaman komputer	(23)	(140)	(23)	(140)
Pendapatan faedah daripada pinjaman kenderaan	(9,649)	(14,708)	(9,649)	(14,708)
Pendapatan faedah daripada deposit tetap	(16,491,485)	(17,446,476)	(16,122,380)	(17,099,340)
Pendapatan dan pelunasan geran	(53,360,863)	(39,602,995)	-	(48,569)
Peruntukan belanja manfaat pekerja	117,690	(233,194)	117,690	(233,194)
Pelunasan aset tak ketara	1,622,196	1,929,940	1,622,196	1,929,940
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	16,678,409	25,160,478	9,548,057	20,282,669
Keuntungan daripada operasi sebelum perubahan modal kerja	53,825,700	29,376,702	84,961,254	51,817,049
(Kurangan)/tambahan dalam modal kerja:				
Inventori	138,675	(236,771)	(93,300)	82,517
Penghutang dagangan	(41,629,083)	1,332,192	(41,118,929)	(943,468)
Lain-lain penghutang	(7,502,797)	(9,201,761)	(8,828,319)	(10,787,722)
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	(129,887)	(334,131)	-	-
Pemiutang dagangan	38,172,685	(2,525,272)	30,445,137	(344,635)
Lain-lain pemiutang	(16,903,806)	5,672,027	(17,682,749)	5,259,096
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	-	-	4,094,875	4,092,184
Jumlah terhutang oleh/(kepada) syarikat sub subsidiari	-	-	7,976,617	(11,317,500)
	(27,854,213)	(5,293,716)	(25,206,668)	(13,959,528)
Tunai diperoleh daripada aktiviti operasi	25,971,487	24,082,986	59,754,586	37,857,521

Nota-nota di muka surat 10 hingga 50 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi (Sambungan)				
Dividen diterima	8,747,181	7,366,331	8,923,001	7,651,041
Dividen di bayar kepada pemegang sub-subsidiari	(81,000)	(129,750)	-	-
Faedah diterima	16,501,157	17,461,324	16,132,052	17,114,188
Faedah dibayar	(219,926)	(203,470)	-	-
Hibah diterima	278,527	162,968	57,336	159,901
Cukai dibayar	(5,719,506)	(6,143,277)	(4,000,000)	(4,114,000)
Pulangan cukai diterima	1,274,096	225,898	-	-
Zakat dibayar	(1,483,203)	(1,355,272)	(852,751)	(560,585)
Tunai bersih diperoleh daripada aktiviti operasi	<u>45,268,813</u>	<u>41,467,738</u>	<u>80,014,224</u>	<u>58,108,066</u>
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan				
Aliran tunai masuk atas pengambilalihan syarikat subsidiari	19,375,448	-	-	-
Kerja dalam pembangunan	(24,165,700)	(26,387,630)	(24,165,700)	(26,387,630)
Pembelian aset tak ketara	(6,179,528)	(2,610,670)	(6,179,528)	(2,610,670)
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(30,257,158)	(19,959,622)	(16,948,792)	(2,983,241)
Penerimaan daripada penjualan lain-lain pelaburan	-	8,886,700	-	-
Penerimaan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	5,180	274,130	-	-
Pembelian pelaburan portfolio	(26,200,000)	(83,012,350)	(14,200,000)	(83,000,000)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<u>(67,421,758)</u>	<u>(122,809,442)</u>	<u>(61,494,020)</u>	<u>(114,981,541)</u>
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan				
Geran diterima	99,718,770	29,418,532	-	-
Pembayaran balik pinjaman bank	(1,083,861)	(941,843)	-	-
Tunai bersih dihasilkan daripada aktiviti pembiayaan	<u>98,634,909</u>	<u>28,476,689</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Lebihan/(Kurangan) dalam tunai dan kesetaraan tunai	76,481,964	(52,865,015)	18,520,204	(56,873,475)
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun kewangan	<u>494,431,176</u>	<u>547,296,191</u>	<u>442,525,259</u>	<u>499,398,734</u>
Tunai dan setaraan tunai pada akhir tahun kewangan	<u><u>570,913,140</u></u>	<u><u>494,431,176</u></u>	<u><u>461,045,463</u></u>	<u><u>442,525,259</u></u>
Analisa tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada:				
Tunai dan baki di bank	52,391,760	62,429,682	16,235,463	23,025,259
Deposit jangka pendek	518,521,380	432,001,494	444,810,000	419,500,000
	<u>570,913,140</u>	<u>494,431,176</u>	<u>461,045,463</u>	<u>442,525,259</u>

Nota-nota di muka surat 10 hingga 50 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017

1. Maklumat Am

Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia (LPIPM) telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia, 1994 (Akta 520) pada 1 Disember 1994 dengan tujuan membangunkan, mengembang, mendorong dan mempertingkatkan industri pembinaan.

Pejabat berdaftar Lembaga terletak di Tingkat 10, Menara Dato' Onn, Pusat Dagangan Dunia Putra ("PWTC"), No.45, Jalan Tun Ismail, 50480 Kuala Lumpur.

2. Dasar Perakaunan Penting

(a) Asas Perakaunan

Penyata kewangan Kumpulan dan Lembaga telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") dan Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia, 1994 (Akta 520).

Penyata kewangan telah disediakan berdasarkan konvensyen kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam dasar-dasar perakaunan yang penting.

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPERS memerlukan penggunaan anggaran perakaunan yang kritikal dan andaian yang mempengaruhi jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Ia juga memerlukan para Pengarah membuat pertimbangan mereka dalam proses mengguna pakai dasar-dasar perakaunan. Walaupun anggaran dan pertimbangan ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah tentang peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza. Bidang yang memerlukan tahap penilaian yang tinggi dan kompleks atau bidang di mana andaian dan anggaran adalah signifikan kepada penyata kewangan dinyatakan di Nota 3.

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") di mana ia merupakan matawang fungsian bagi Kumpulan dan Lembaga dan semua nilai dibundarkan kepada RM yang terhampir kecuali jika dinyatakan sebaliknya.

(b) Asas Penyatuan Perakaunan

Penyata kewangan yang disatukan adalah termasuk penyata kewangan Lembaga dan syarikat subsidiarinya serta syarikat bersekutu melalui perakaunan ekuiti, yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan.

(i) Subsidiari

Subsidiari merupakan entiti, termasuk entiti tujuan khas, dikawal oleh Kumpulan. Kumpulan mengawal entiti apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi suatu entiti tersebut dan juga mendapat faedah daripada aktiviti-aktivitinya.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(b) Asas Penyatuan Perakaunan (Sambungan)

(i) Subsidiari (Sambungan)

Subsidiari disatukan bermula dari tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan. Ia akan dipisahkan pada tarikh kawalan terbatal. Penyatuan perniagaan disediakan dengan menggunakan kaedah perolehan pada tarikh perolehan. Kos penyatuan perniagaan adalah termasuk nilai saksama aset-aset yang diberi, tanggungan liabiliti dan instrument ekuiti yang diterbitkan oleh pemeroleh sebagai tukaran untuk kawalan ke atas entiti yang diperoleh, tambah dengan kos-kos yang terlibat dalam penyatuan perniagaan tersebut.

Jika kos penyatuan perniagaan melebihi nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti dan liabiliti kontingen yang dikenalpasti, ianya akan diiktiraf sebagai muhibah. Jika lebihan adalah negatif, ianya akan terus diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

Transaksi antara syarikat, baki bagi penyata pendapatan komprehensif dan rugi tidak direalisasi daripada urusan antara syarikat-syarikat subsidiari dalam Kumpulan akan dihapuskan. Dasar perakaunan syarikat-syarikat subsidiari telah diselaraskan di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Transaksi dengan kepentingan bukan kawalan yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan diambilkira sebagai transaksi ekuiti. Apa-apa perbezaan di antara nilai saksama sebarang pertimbangan yang dibayar dan bahagian berkaitan yang diperolehi bagi nilai bawaan aset bersih syarikat subsidiari yang direkodkan dalam ekuiti. Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan kepentingan bukan kawalan juga direkodkan dalam ekuiti.

Apabila Kumpulan tidak lagi mengawal syarikat subsidiari, perbezaan di antara perolehan daripada pelupusan syarikat subsidiari dan jumlah yang dibawa pada tarikh kawalan hilang akan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif sebagai untung atau rugi atas pelupusan syarikat subsidiari. Baki dibawa untuk mana-mana kepentingan ekuiti dalam bekas syarikat subsidiari pada tarikh hilang kawalan dianggap sebagai kos pada pengiktirafan awal bagi perakaunan berikutnya sebagai instrumen kewangan, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bergantung kepada tahap pengaruh yang dikekalkan.

(ii) Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan tetapi bukan kawalan, ke atas dasar kewangan dan operasi.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(b) Asas Penyatuan Perakaunan (Sambungan)

(ii) Syarikat Bersekutu (Sambungan)

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira dalam penyata kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan pada mulanya diiktiraf pada harga transaksi ditambah kos transaksi dan diselaraskan selepas itu untuk mencerminkan pegangan Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain dan perubahan dalam aset bersih lain melalui ekuiti syarikat bersekutu sehingga tarikh pengaruh signifikan tersebut tamat.

Keuntungan dan kerugian yang terhasil daripada urusan hulu dan hiliran di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan Kumpulan yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian tidak direalisasi dihapuskan melainkan transaksi tersebut menunjukkan bukti pengurangan nilai aset yang dipindahkan. Dasar-dasar perakaunan syarikat-syarikat bersekutu telah diubah di mana perlu bagi memastikan keseragaman dengan dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Apabila kerugian yang dikongsi oleh Kumpulan dalam syarikat bersekutu adalah sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya, melainkan ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh signifikan ke atas syarikat bersekutu, apa-apa kepentingan yang tinggal di dalam bekas syarikat bersekutu pada tarikh pengaruh signifikan hilang diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai amaun awal bawaan aset kewangan. Perbezaan di antara nilai saksama sebarang pengekalan kepentingan tambah hasil daripada kepentingan yang dilupuskan dan nilai dibawa pelaburan pada tarikh kepentingan ekuiti dihentikan adalah diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(c) Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari

Dalam penyata kewangan berasingan Lembaga, pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(d) Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Dalam penyata kewangan berasingan Lembaga, pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan dalam syarikat subsidiari, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(e) Muhibah

Muhibah pada dasarnya diukur berdasarkan perbezaan antara kos penggabungan dan bahagian aset bersih yang diperolehi. Muhibah kemudiannya diukur pada kos tolak pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai. Pelunasan muhibah adalah berdasarkan jangka hayat 10 tahun.

(f) Lain-lain pelaburan

Lain-lain pelaburan merupakan pelaburan jangka panjang dalam saham tidak tersiar harga. Lain-lain pelaburan dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan lain-lain pelaburan, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(g) Pelaburan portfolio

Pelaburan portfolio merupakan pelaburan jangka pendek yang diuruskan oleh pengurus dana. Pelaburan portfolio diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif jika Lembaga melabur dalam saham tersiar harga atau nilai saksama saham tersebut boleh diukur dengan sewajarnya. Lain-lain pelaburan dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Semasa pelupusan pelaburan portfolio, perbezaan di antara hasil pelupusan dan amaun dibawa pelaburan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(h) Hartanah, loji dan peralatan

(i) Pengiktirafan dan pengukuran

Semua hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul. Kos untuk sesuatu hartanah, loji dan peralatan diiktiraf pada mulanya termasuk harga pembelian dan sebarang kos yang berkaitan secara langsung untuk membawa aset kepada lokasi dan keadaan yang diperlukan untuk ianya beroperasi dengan cara yang dicadangkan oleh pihak pengurusan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(h) Hartanah, loji dan peralatan (Sambungan)

(i) Pengiktirafan dan pengukuran (Sambungan)

Kos tambahan akan dimasukkan dalam jumlah pembawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, mengikut kesesuaian, hanya apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut akan mengalir kepada Kumpulan dan kos aset tersebut boleh diukur dengan pasti. Nilai dibawa bagi bahagian yang diganti akan tidak diiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh kewangan di mana ianya terjadi.

Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai jangka hayat bagi yang berbeza, ia diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) hartanah, loji dan peralatan.

Keuntungan dan kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan perolehan daripada pelupusan dengan amaun dibawa bagi hartanah, loji dan kelengkapan dan diiktiraf secara bersih dalam penyata pendapatan komprehensif.

(ii) Susut nilai dan kerugian rosot nilai

Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Manakala tanah milik pajak disusut nilai berdasarkan tempoh pajakan. Hartanah, loji dan peralatan lain disusut nilai berasaskan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos yang kurang nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat adalah seperti berikut:

Tanah pajakan	Berasaskan tempoh pajakan
Bangunan dan ubah suai	30 tahun
Kenderaan dan jentera	5 tahun
Perabot dan lekapan	5 tahun
Kelengkapan pejabat dan mesin peralatan	5 tahun
Komputer	5 tahun

Jika terdapat tanda-tanda bahawa ada perubahan yang signifikan sejak tarikh laporan sebelumnya dalam corak yang mana Kumpulan menjangkakan untuk mengambil manfaat ekonomi masa hadapan aset tersebut, Kumpulan akan mengkaji semula anggaran semasa. Jika jangka semasa berbeza, Kumpulan akan meminda nilai sisa, kaedah pelunasan atau hayat untuk mencerminkan corak baru untuk mengambil manfaat ekonomi aset masa depan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(i) Kerja Dalam Pembangunan

Kerja dalam pembangunan mewakili kerja pembinaan atau pembangunan yang sedang dilaksanakan dan dijangkakan siap sepenuhnya dalam tempoh kitaran yang biasa. Kerja dalam pembangunan dinyatakan pada kos dan bayaran kemajuan. Kos termasuk kos tanah dan lain-lain belanja langsung serta belanja overhead.

(j) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai realisasi bersih. Kos dinilai berdasarkan kaedah imbalan purata selepas ditolak peruntukan kerugian rosot nilai. Kumpulan menggunakan kaedah masuk dahulu keluar dahulu bagi pengurusan inventornya.

(k) Kos Kewangan

Kos kewangan diiktiraf di dalam penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh di mana kos kewangan tersebut ditanggung.

(l) Instrumen Kewangan

(i) Pengiktirafan awal

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu entiti dan instrumen kewangan liabiliti atau ekuiti bagi entiti yang lain. Instrumen kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila Kumpulan telah menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pada pengiktirafan permulaan, semua instrumen kewangan diiktiraf pada harga transaksi, termasuk kos urus niaga jika instrumen kewangan tersebut tidak diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif. Bagi instrumen kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif, kos urusniaga dicajkan kepada penyata pendapatan komprehensif apabila ia berlaku. Bagi instrumen kewangan yang membentuk transaksi pembiayaan, instrumen kewangan itu diukur pada nilai terkini seperti pembayaran masa akan datang yang didiskaunkan pada kadar pasaran bagi faedah untuk instrumen hutang yang sama.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(l) Instrumen Kewangan (Sambungan)

(ii) Pengukuran berikutnya

Keuntungan dan kerugian

Instrumen hutang yang memenuhi syarat-syarat berikut diukur pada kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah efektif:

- (a) pulangan kepada pemegang adalah tetap atau boleh ditentukan;
- (b) tidak ada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan jumlah pokok atau apa-apa faedah kepada tempoh semasa atau terdahulu; dan
- (c) pilihan bayaran pendahuluan, jika ada, tidak bergantung pada peristiwa masa depan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tiada syarat, dan pelaburan dalam saham tidak boleh tukar dan saham keutamaan yang tiada syarat boleh diukur pada kos tolak rosot nilai, melainkan jika saham yang diniagakan secara awam atau nilai saksama boleh diukur dengan pasti, di mana pelaburan diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif. Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan yang tidak dinilai pada kos yang dilunaskan atau kos tolak rosot nilai akan dinilai pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

Kemerosotan aset kewangan

Selain daripada aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif, semua aset kewangan lain adalah tertakluk kepada semakan rosot nilai. Pada akhir setiap tempoh pelaporan, Kumpulan akan memeriksa sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan telah menunjukkan satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut. Kerugian kemerosotan nilai diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif apabila ia berlaku.

Kerugian rosot nilai bagi instrumen yang diukur pada kos yang dilunaskan dinilai daripada perbezaan di antara amaun aset yang dibawa dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset. Jumlah aset yang dibawa dikurangkan melalui penggunaan akaun peruntukan. Kerugian kemerosotan berkaitan dengan instrumen ekuiti tidak disebut harga yang dinyatakan pada kos tolak rosot nilai diukur sebagai perbezaan di antara amaun aset kewangan yang dibawa dan anggaran terbaik daripada jumlah yang akan diterima oleh entiti bagi aset tersebut jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(l) Instrumen kewangan (Sambungan)

(ii) Pengukuran berikutnya (Sambungan)

Kemerosotan aset kewangan

Jika, dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian rosot nilai berkurangan dan pengurangan tersebut boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas kerugian rosotannilai diiktiraf dalam untung atau rugi, kerugian rosot nilai dibalikkan, sehingga ke tahap di mana amaun aset yang dibawa tidak melebihi amaun dibawa jika penjejasan nilai tidak diiktiraf pada tarikh penjejasan nilai diterbalikkan. Amaun pembalikan diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(iii) Penyahiktirafan instrumen kewangan

Aset kewangan dinyahiktirafkan apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada pelaburan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan.

Liabiliti kewangan dinyahiktirafkan apabila ia dipadamkan, iaitu apabila obligasi yang dinyatakan dalam kontrak dilepaskan, dibatalkan atau tamat tempoh. Satu pengubahsuaian yang besar dalam tempoh liabiliti kewangan yang sedia ada dianggap sebagai penghapusan liabiliti kewangan asal dan pengiktirafan liabiliti kewangan baru. Sebarang perbezaan di antara nilai liabiliti kewangan yang dibawa dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan cukup dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang ditanggung, diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

(m) Geran kerajaan

Geran kerajaan diiktiraf seperti berikut:

- (i) Geran yang tidak mengenakan syarat-syarat prestasi masa hadapan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan apabila hasil geran akan diterima.
- (ii) Geran yang mengenakan syarat prestasi masa depan yang tertentu kepada penerima diiktiraf dalam pendapatan hanya apabila syarat prestasi dipenuhi.
- (iii) Bantuan yang diterima sebelum kriteria pengiktirafan hasil terjadi diiktiraf sebagai liabiliti.

Geran kerajaan diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau boleh diterima.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(n) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai termasuk wang tunai dan baki di bank, overdraf, deposit tetap serta pelaburan jangka pendek yang mempunyai kecairan tinggi dan risiko penurunan nilai yang rendah semasa pertukaran ke bentuk tunai. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dibentangkan selepas ditolak deposit yang dicagarkan.

(o) Pajakan Kewangan

Pajakan hartanah, loji dan peralatan di mana Kumpulan mempunyai sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan dikelaskan sebagai pajakan kewangan. Pajakan kewangan dipermodalkan pada permulaan pajakan pada nilai terendah antara nilai saksama hartanah yang dipajak dan nilai semasa bayaran pajakan minimum.

Setiap bayaran pajakan diperuntukkan di antara liabiliti dan caj kewangan untuk mencapai kadar faedah yang tetap ke atas baki liabiliti. Obligasi sewa berkaitan, selepas ditolak caj kewangan, dimasukkan dalam pemiutang jangka panjang lain. Elemen faedah daripada kos kewangan dicajkan kepada penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh. Hartanah, loji dan peralatan yang dibeli menggunakan pajakan kewangan akan disusut nilai pada jangka hayat aset yang lebih pendek dan tempoh pajakan.

Kos langsung awal yang ditanggung oleh Kumpulan dalam rundingan dan penyusunan pajakan kewangan akan ditambah kepada nilai aset pajakan yang dibawa dan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan komprehensif sepanjang tempoh pajakan pada asas yang sama sebagai perbelanjaan pajakan.

(p) Peruntukan liabiliti

Peruntukan tanggungan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai kewajipan kini hasil daripada peristiwa lampau dan adalah berkemungkinan aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tersebut. Peruntukan akan dikaji semula pada setiap tarikh penyata kedudukan kewangan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Di mana kesan nilai masa wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai kini perbelanjaan yang dijangka perlu untuk menjelaskan kewajipan tersebut.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(q) Cukai

Perbelanjaan cukai pendapatan bagi tempoh semasa merangkumi cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif atau rugi, kecuali setakat mana ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti. Dalam kes ini cukai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.

Cukai semasa adalah cukai yang perlu dibayar yang dijangka atau boleh diterima ke atas pendapatan atau kerugian cukai bagi tahun semasa, dengan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh laporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai yang perlu dibayar bagi tahun-tahun kewangan sebelumnya.

Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara amaun aset dan liabiliti untuk tujuan cukai dan nilai dibawa dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira jika ia timbul daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusniaga selain daripada kombinasi perniagaan dan pada masa yang sama urusniaga tersebut tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau digubal sebahagian besarnya pada akhir tempoh pelaporan dan dijangka akan digunakan apabila aset cukai tertunda yang berkaitan direalisasikan atau liabiliti cukai tertunda diselesaikan.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh dikenakan cukai akan tersedia terhadap untuk perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai yang tidak digunakan atau kredit cukai belum digunakan.

Cukai tertunda, aset cukai pendapatan dan liabiliti akan diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila aset dan liabiliti cukai pendapatan tertunda berkait dengan cukai yang dikenakan oleh pihak berkuasa cukai yang sama di antara kedua-dua entiti boleh cukai atau entiti berbeza boleh cukai di mana terdapat tujuan untuk menyelesaikan baki pada asas bersih.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(r) Pengiktirafan pendapatan

(i) Geran Kerajaan

Geran pemberian kerajaan berkaitan aset terbit bila mana kerajaan memberi anugerah bantuan geran bagi membolehkan Lembaga memperoleh, memiliki atau membina sesuatu aset jangka panjang. Geran ini kemudiannya dilunaskan ke penyata pendapatan komprehensif mengikut jangka hayat aset berkenaan sepertimana caj susut nilai yang dikenakan ke atas aset berkenaan.

(ii) Pendapatan Faedah atas Deposit Tetap

Pendapatan faedah atas deposit tetap dari institusi kewangan berlesen diiktiraf pada asas akrual.

(iii) Pendaftaran dan Akreditasi

Pendaftaran kontraktor merupakan yuran pendaftaran yang dikenakan kepada kontraktor yang ingin berdaftar. Yuran kursus diiktiraf di penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh perakaunan di mana ianya berlaku.

(iv) Yuran kursus

Yuran kursus merupakan hasil daripada kursus-kursus yang ditawarkan oleh Lembaga kepada pihak kontraktor samaada berdaftar dengan LPIPM ataupun tidak. Kursus yang dijalankan juga adalah kursus kontraktor, personel binaan, Bisnes/Ekonomi, Antarabangsa, Teknologi, *Safety, Health, Environment, Quality* (SHEQ) dan lain-lain Kursus. Yuran kursus diiktiraf di penyata pendapatan komprehensif dalam tempoh perakaunan di mana ianya berlaku.

(v) Levi Kontrak

Levi kontrak merupakan levi yang dikenakan kepada kontraktor yang mempunyai projek baru. Kadar yang dikenakan adalah sebanyak 0.125% daripada jumlah kontrak pembinaan yang dianugerahkan kepada kontraktor tersebut.

(vi) Pengurusan projek dan perkhidmatan

Pendapatan daripada pengurusan projek dan perkhidmatan diiktiraf dalam tempoh perakaunan di mana pengurusan projek dan perkhidmatan tersebut berlaku.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(s) Liabiliti luar jangka

Di mana tiada kemungkinan aliran keluar faedah ekonomi akan diperlukan, atau jumlah tidak boleh dianggarkan dengan pasti, liabiliti luar jangka tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan didedahkan sebagai liabiliti luar jangka, melainkan kebarangkalian aliran keluar manfaat ekonomi adalah tipis. Kewujudan liabiliti akan hanya disahkan berdasarkan kejadian atau tidak akan terjadinya satu atau lebih peristiwa masa depan, juga dinyatakan sebagai liabiliti luar jangka kecuali kemungkinan aliran keluar faedah ekonomi adalah tipis.

(t) Aset luar jangka

Apabila aliran masuk manfaat ekonomi aset berkemungkinan di mana ia timbul daripada peristiwa lepas dan di mana kewujudannya akan disahkan hanya oleh kejadian atau tidak terjadinya satu atau lebih peristiwa masa depan yang tidak secara keseluruhannya dalam kawalan entiti, aset tidak akan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan tetapi akan dinyatakan sebagai aset luar jangka. Apabila aliran masuk manfaat ekonomi pasti, maka aset berkaitan diiktiraf.

(u) Matawang asing

(i) Fungsian dan persembahan mata wang

Transaksi yang dimasukkan dalam penyata kewangan setiap entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti tersebut beroperasi ("fungsi matawang asing"). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan fungsi matawang asing dan pembentangan Lembaga.

(ii) Transaksi dan baki

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusan niaga atau penilaian di mana barang-barang yang diukur semula. Untung dan rugi pertukaran asing yang berpunca daripada penyelesaian sesuatu transaksi dan daripada terjemahan kadar pertukaran aset dan liabiliti kewangan pada akhir tahun dalam mata wang asing diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif.

Aset dan liabiliti bukan kewangan yang direkod dalam matawang asing tidak diterjemahkan semula pada akhir tarikh laporan ini, kecuali yang diukur pada nilai saksama ditukarkan semula kepada mata wang fungsian pada kadar pertukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

2. Dasar Perakaunan Penting (Sambungan)

(v) Manfaat Pekerja

(i) Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana khidmat berkaitan diberi oleh kakitangan Kumpulan. Ketidakhadiran bergajaran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar adalah diambilkira apabila khidmat yang diberi oleh kakitangan meningkatkan kelayakan mereka kepada ketidakhadiran bergajaran akan datang. Ketidakhadiran bergajaran yang tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit, adalah diambilkira apabila ketidakhadiran tersebut terjadi.

(ii) Pelan caruman wajib

Seperti yang dikehendaki oleh undang-undang, Kerajaan/syarikat di Malaysia membuat caruman kepada skim pencen negara, iaitu Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam penyata pendapatan di dalam tempoh masa yang berkaitan dengannya. Bagi kakitangan kerajaan yang di pinjamkan kepada Kumpulan dan Lembaga, pelan caruman wajib adalah di bawah skim pencen Kumpulan Wang Amanah Persaraan.

(iii) Manfaat Jangka Panjang

a) Lembaga menerima pakai MPERS Seksyen 28 – *Employee Benefits*, yang memerlukan bayaran manfaat pekerja yang dibayar selepas persaraan diiktiraf secara akruan dalam penyata pendapatan komprehensif tahun semasa sebagai Perbelanjaan Manfaat Pekerja dan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja Jangka Panjang.

b) Jenis manfaat pekerja jangka panjang yang diiktiraf secara akruan adalah bayaran gantian cuti rehat. Pengiraan amaun manfaat pekerja ini adalah berdasarkan bilangan cuti terkumpul sebenar dan kadar gaji serta elaun yang layak pada tahun kewangan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

3. Penilaian dan Anggaran Perakaunan Yang Signifikan

Penyediaan penyata kewangan memerlukan Lembaga Pengarah membuat penilaian, anggaran dan andaian yang mempengaruhi amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan yang dilaporkan dan pendedahan aset luarjangka dan liabiliti, di mana berkenaan. Di samping itu, Lembaga Pengarah juga perlu membuat pertimbangan dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan. Walaupun anggaran dan andaian ini berdasarkan kepada pengetahuan terbaik Lembaga Pengarah tentang peristiwa-peristiwa dan tindakan, keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran tersebut.

Anggaran dan pertimbangan dinilai secara berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan pengalaman sejarah dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah dalam keadaan. Anggaran dan pertimbangan yang memberi kesan kepada aplikasi polisi-polisi perakaunan kepada Kumpulan dan Lembaga dan pendedahan, dan mempunyai risiko yang boleh menyebabkan pelarasan ketara kepada penyata kewangan adalah seperti berikut:

(a) Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusut nilai atas dasar garisan lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Perubahan dalam tahap penggunaan yang dijangka boleh memberi kesan kepada jangka hayat ekonomi dan nilai baki aset tersebut, maka caj susut nilai masa depan boleh disemak semula.

Kumpulan dan Lembaga menjangkakan bahawa nilai baki hartanah, loji dan peralatan mereka akan menjadi tidak begitu ketara. Hasilnya, nilai sisa tidak diambil kira bagi pengiraan amaun susut nilai.

(b) Cukai Pendapatan

Terdapat sesetengah urusan niaga dan pengiraan yang mana penetapan cukai muktamad mungkin berbeza daripada anggaran awal. Kumpulan dan Lembaga mengiktiraf liabiliti cukai berdasarkan anggaran sama ada cukai tersebut akan menjadi kena dibayar operasi perjalanan biasa perniagaan dan kefahamannya terhadap undang-undang cukai semasa. Sekiranya kesudahan perkara-perkara ini berbeza daripada jumlah awal yang telah diiktiraf, perbezaan tersebut akan memberi kesan cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda pada tempoh di mana penentuan tersebut dibuat.

(c) Rosot nilai aset bukan kewangan

Apabila amaun boleh pulih aset ditentukan berdasarkan anggaran nilai dalam kegunaan bagi setiap unit janaan tunai yang mana aset diagihkan, pihak pengurusan adalah diperlukan untuk membuat anggaran aliran tunai masa depan dijangka daripada unit janaan tunai dan juga untuk menggunakan kadar diskaun yang sesuai untuk menentukan nilai kini aliran tunai tersebut.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

3. Penilaian dan Anggaran Perakaunan Yang Signifikan (Sambungan)

(d) Rosot nilai bagi inventori

Semakan akan dibuat dari semasa ke semasa oleh pihak pengurusan mengenai inventori rosak, usang dan bergerak perlahan. Kajian tersebut memerlukan pertimbangan dan anggaran. Kemungkinan perubahan dalam anggaran ini boleh mengakibatkan pindaan kepada penilaian inventori.

(e) Rosot nilai dagangan dan lain-lain terimaan

Kerugian rosot nilai diiktiraf apabila terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan adalah terjejas. Pengurusan khusus aset-aset kewangannya pinjaman dan penghutang Ulasan dan analisis sejarah hutang lapuk, pelanggan, pelanggan kredit, arah-aliran ekonomi semasa dan perubahan dalam pembayaran syarat apabila membuat pertimbangan untuk menilai kecukupan dalam elaun kerugian rosot nilai. Sekiranya terdapat bukti objektif rosot nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan pengalaman kerugian bagi aset dengan ciri risiko kredit yang serupa. Jika jangkaan berbeza dari anggaran, perbezaan ini akan memberi kesan kepada nilai dibawa penghutang.

(f) Anggaran nilai saksama bagi aset kewangan dan liabiliti tertentu

Kumpulan merekodkan sesetengah aset dan liabiliti kewangan pada nilai saksama, yang memerlukan penggunaan anggaran perakaunan dan pertimbangan yang luas. Manakala komponen penting pengukuran nilai saksama ditentukan menggunakan bukti objektif yang boleh disahkan, jumlah perubahan dalam nilai saksama adalah berbeza jika Kumpulan menggunakan kaedah penilaian yang berbeza. Sebarang perubahan dalam nilai saksama aset dan liabiliti tersebut akan menjejaskan untung dan/atau ekuiti.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

4. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah RM	Bangunan dan ubahsuai RM	Kenderaan dan jentera RM	Perabot dan lekap RM	Kelengkapan pejabat dan mesin peralatan RM	Komputer RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 01.01.2017	69,893,226	273,207,673	22,870,843	4,622,055	36,037,804	16,907,192	423,538,793
Pengambilalihan subsidiari	-	600,485	954,115	431,826	9,565,407	892,118	12,443,951
Penambahan	10,088,011	1,640,638	5,626,760	173,300	11,198,169	2,534,080	31,260,958
Pelupusan/Pelaras	(163,757)	(14,121,297)	(149,627)	(26,900)	(268,082)	(3,744,378)	(18,474,041)
Pada 31.12.2017	79,817,480	261,327,499	29,302,091	5,200,281	56,533,298	16,589,012	448,769,661
Susut nilai terkumpul							
Pada 01.01.2017	9,797,149	189,370,228	15,803,800	3,568,316	19,776,604	10,165,824	248,481,921
Pengambilalihan subsidiari	-	569,125	703,102	288,815	9,469,125	754,582	11,784,749
Susut nilai bagi tahun kewangan	819,358	5,378,879	2,827,208	325,495	5,293,512	2,061,447	16,705,899
Pelupusan/Pelaras	(51,851)	(13,384,410)	(149,625)	(22,249)	(108,131)	(1,034,739)	(14,751,005)
Pada 31.12.2017	10,564,656	181,933,822	19,184,485	4,160,377	34,431,110	11,947,114	262,221,564
Nilai bawaan							
Pada 31.12.2017	69,252,824	79,393,677	10,117,606	1,039,904	22,102,188	4,641,898	186,548,097
Pada 31.12.2016	60,096,077	83,837,445	7,067,043	1,053,739	16,261,200	6,741,368	175,056,872

- 25 -

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

4. Hartanah, loji dan peralatan (Sambungan)

Lembaga	Tanah RM	Bangunan dan ubahsuai RM	Kenderaan dan jentera RM	Perabot dan lekap RM	Kelengkapan pejabat dan mesin peralatan RM	Komputer RM	Jumlah RM
Kos							
Pada 01.01.2017	67,600,039	266,711,333	15,312,248	2,989,673	10,652,982	8,432,899	371,699,174
Penambahan	10,088,011	1,248,821	3,967,659	109,869	610,396	924,036	16,948,792
Pelupusan/Pelaras	-	(14,103,457)	-	(14,580)	(42,155)	(342,295)	(14,502,487)
Pada 31.12.2017	77,688,050	253,856,697	19,279,907	3,084,962	11,221,223	9,014,640	374,145,479
Susut nilai terkumpul							
Pada 01.01.2017	9,628,349	187,714,434	11,119,765	2,401,378	9,031,572	6,710,918	226,606,416
Susut nilai bagi tahun kewangan	791,868	5,062,204	1,786,214	261,704	655,740	990,327	9,548,057
Pelupusan/Pelaras	-	(13,379,960)	-	(14,549)	(42,147)	(342,140)	(13,778,796)
Pada 31.12.2017	10,420,217	179,396,678	12,905,979	2,648,533	9,645,165	7,359,105	222,375,677
Nilai bawaan							
Pada 31.12.2017	67,267,833	74,460,019	6,373,928	436,429	1,576,058	1,655,535	151,769,802
Pada 31.12.2016	57,971,690	78,996,899	4,192,483	588,295	1,621,410	1,721,981	145,092,758

Termasuk dalam penambahan/pembelian hartanah, loji dan peralatan Kumpulan dan Lembaga adalah aset yang dibeli di bawah pembiayaan pinjaman kewangan dan pinjaman berjangka berjumlah RM1,003,800 dan RM Nil (2016: RM1,237,600 dan RM Nil).

Bangunan dan ubahsuai dalam hartanah, loji dan peralatan Lembaga meliputi kos ubahsuai berjumlah RM201,804 (2016: RM19,641,557) yang dibuat terhadap bangunan yang dibina di atas tanah hak milik Kementerian Kerja Raya.

- 26 -

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

5. Aset Tidak Ketara

Kumpulan	Perisian Komputer RM	Lesen RM	Jumlah RM
Kos			
Pada 01.01.2017	13,311,188	351,590	13,662,778
Penambahan	5,828,787	350,741	6,179,528
Pengambilalihan subsidiari	68,000	-	68,000
Pada 31.12.2017	<u>19,207,975</u>	<u>702,331</u>	<u>19,910,306</u>
Pelunasan			
Terkumpul			
Pada 01.01.2017	8,342,824	351,587	8,694,411
Susut nilai bagi tahun kewangan	1,604,659	17,537	1,622,196
Pengambilalihan subsidiari	67,999	-	67,999
Pada 31.12.2017	<u>10,015,482</u>	<u>369,124</u>	<u>10,384,606</u>
Nilai bawaan			
Pada 31.12.2017	<u>9,192,493</u>	<u>333,207</u>	<u>9,525,700</u>
Pada 31.12.2016	<u>4,968,364</u>	<u>3</u>	<u>4,968,367</u>

Lembaga	Perisian Komputer RM	Lesen RM	Jumlah RM
Kos			
Pada 01.01.2017	13,311,188	351,590	13,662,778
Penambahan	5,828,787	350,741	6,179,528
Pelupusan/Pelarasan	-	-	-
Pada 31.12.2017	<u>19,139,975</u>	<u>702,331</u>	<u>19,842,306</u>
Pelunasan			
Terkumpul			
Pada 01.01.2017	8,342,824	351,587	8,694,411
Susut nilai bagi tahun kewangan	1,604,659	17,537	1,622,196
Pelupusan/Pelarasan	-	-	-
Pada 31.12.2017	<u>9,947,483</u>	<u>369,124</u>	<u>10,316,607</u>
Nilai bawaan			
Pada 31.12.2017	<u>9,192,492</u>	<u>333,207</u>	<u>9,525,699</u>
Pada 31.12.2016	<u>4,968,364</u>	<u>3</u>	<u>4,968,367</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

6. Kerja Dalam Pembangunan

Kumpulan dan Lembaga	Tanah RM	Bangunan RM	Sistem Komputer RM	Jumlah RM
2017				
Kos				
Pada 01.01.2017	798,011	17,685,785	12,259,640	30,743,436
Penambahan	-	29,045,647	6,537,089	35,582,736
Pengkelasan/Pelarasan	(798,011)	5,184,747	(5,527,566)	(11,510,324)
Pada 31.12.2017	<u>-</u>	<u>41,546,685</u>	<u>13,269,163</u>	<u>54,815,848</u>

Kumpulan dan Lembaga	Tanah RM	Bangunan RM	Sistem Komputer RM	Jumlah RM
2016				
Kos				
Pada 01.01.2016	798,011	10,769,571	686,641	12,254,223
Penambahan	-	15,636,342	12,383,963	28,020,305
Pengkelasan/Pelarasan	-	(8,720,128)	(810,964)	(9,531,092)
Pada 31.12.2016	<u>798,011</u>	<u>17,685,785</u>	<u>12,259,640</u>	<u>30,743,436</u>

7. Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

	Lembaga	
	2017 RM	2016 RM
Saham tidak tersiar harga, di Malaysia:		
Pada kos	<u>23,510,842</u>	<u>23,510,842</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

7. Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari (Sambungan)

Butiran mengenai Syarikat-syarikat subsidiari dan pegangan saham di dalamnya adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Kepentingan ekuiti		Kegiatan utama
	2017 %	2016 %	
CIDB Holdings Sdn. Bhd.*	100	100	Pelaburan dan perkhidmatan berasaskan industri pembinaan.
CIDB E-Construct Services Sdn. Bhd.**	100	100	Menjalankan perkhidmatan berasaskan Teknologi komunikasi maklumat.
Construction Research Institute of Malaysia **	100	-	Menjalankan penyelidikan dan pembangunan (R&D) berkaitan industri pembinaan.
Construction Labour Exchange Centre Berhad ***	100	-	Membawa masuk, mengagihkan dan juga memperbaharui permit kerja bagi Pekerja Asing Binaan.
Subsidiari CIDB Holdings Sdn. Bhd.:			
Akademi Binaan Malaysia (Selangor) Sdn. Bhd.	75	75	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.	95	95	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Terengganu) Sdn. Bhd.	90	90	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Utara) Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

7. Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari (Sambungan)

Nama syarikat	Kepentingan ekuiti		Kegiatan utama
	2017 %	2016 %	
Subsidiari CIDB Holdings Sdn. Bhd.:			
Akademi Binaan Malaysia (Sabah) Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
Akademi Binaan Malaysia (Sarawak) Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.
CIDB Events Management Sdn. Bhd.	100	100	Menguruskan pertunjukan berkaitan industri pembinaan.
CIDB MyIBS Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan nasihat teknikal, program pembangunan untuk vendor dan pengesahan, ujian pengesahan dan pengesahan produk, kilang dan pemasangan berkaitan IBS.
Subsidiari Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.:			
ABM Management Services Sdn. Bhd.	100	100	Memberi latihan dan kursus kepada pekerja dan penyelia pembinaan.

* Syarikat subsidiari ini diperbadankan di Malaysia dan telah diaudit oleh Tetuan Azhar Noriza Zainuddin.

** Syarikat subsidiari ini diperbadankan di Malaysia dan telah diaudit oleh Tetuan Afrizan Tarmili Khairul Azhar.

*** Syarikat subsidiari ini diperbadankan di Malaysia dan telah diaudit oleh Tetuan A.Razak & Co.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

8. Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu

	Kumpulan	
	2017	2016
	RM	RM
Saham tidak tersiar harga, di Malaysia:		
Pada kos	50,000	50,000
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	952,730	895,265
	<u>1,002,730</u>	<u>945,265</u>
Pelaburan Kumpulan dalam syarikat bersekutu meliputi:		
Bahagian daripada aset bersih	995,253	937,788
Bahagian daripada muhibah dalam syarikat bersekutu	7,477	7,477
	<u>1,002,730</u>	<u>945,265</u>

Butiran mengenai syarikat bersekutu dan kepentingan ekuiti di dalamnya adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Kepentingan ekuiti		Kegiatan utama
	2017	2016	
	%	%	
TWI-ABM Training and Certification Sdn. Bhd.*	50	50	Beroperasi sebagai pelatih kepada kontraktor dan subkontraktor.

* Dipegang oleh Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.

Syarikat bersekutu adalah diperbadankan di Malaysia dan telah diaudit oleh Tetuan Jamal Amin & Partners.

9. Lain-lain Pelaburan

	Kumpulan	
	2017	2016
	RM	RM
Saham tidak tersiar harga, di Malaysia:		
Pada kos	924,566	961,350

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

10. Inventori

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Pada kos dan nilai realisasi bersih:				
Bahan mentah	774,800	913,475	120,684	27,384

11. Penghutang Dagangan

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Penghutang dagangan	80,205,927	39,117,808	77,288,015	36,710,050
Pengambilalihan subsidiari	364,295	-	-	-
	<u>80,570,222</u>	<u>39,117,808</u>	<u>77,288,015</u>	<u>36,710,050</u>
Tolak: Peruntukan kerugian rosot nilai	(14,780,230)	(13,635,611)	(14,682,297)	(13,537,678)
Hutang lapuk dihapuskan	(39,504)	-	-	-
	<u>65,750,488</u>	<u>25,482,197</u>	<u>62,605,718</u>	<u>23,172,372</u>

Pergerakan dalam peruntukan kerugian rosot nilai

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari	13,635,611	25,163,231	13,537,678	25,084,498
Peruntukan rosot nilai dalam tahun semasa	1,685,583	1,552,440	1,685,583	1,533,240
Peruntukan kerugian rosot nilai tidak diperlukan	(540,964)	(13,080,060)	(540,964)	(13,080,060)
Pada 31 Disember	<u>14,780,230</u>	<u>13,635,611</u>	<u>14,682,297</u>	<u>13,537,678</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

12. Lain-lain Penghutang

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Cagaran dan prabayar	2,733,800	2,685,667	2,733,800	2,685,667
Cek dikembalikan	86,864	86,864	86,864	86,864
Dividen belum terima	1,041,280	701,501	1,041,280	701,501
Pelbagai penghutang:				
- semasa	1,206,731	2,532,253	-	-
- pengambilalihan subsidiari	1,844,298	-	-	-
Penghutang GST	24,825,344	16,406,804	24,825,344	16,406,804
Penghutang inbois	374,200	554,132	374,200	554,132
Penghutang kenderaan	192,412	288,909	192,412	288,909
Penghutang komputer	-	1,217	-	1,217
Penghutang staf	228,427	53,603	228,427	53,603
Pinjaman pelajaran	212,320	229,770	212,320	229,770
Terimaan belum dikredit	108,423	227,199	108,423	227,199
	<u>32,854,099</u>	<u>23,767,919</u>	<u>29,803,070</u>	<u>21,235,666</u>
Tolak:				
Peruntukan kerugian rosot nilai	(460,554)	(721,094)	(455,257)	(715,797)
Deposit dihapuskira	(3,300)	-	(3,300)	-
Hutang lapuk dihapuskira	(19,318)	-	-	-
	<u>32,370,927</u>	<u>23,046,825</u>	<u>29,344,513</u>	<u>20,519,869</u>

Pergerakan dalam peruntukan kerugian rosot nilai

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Pada 1 Januari	721,094	721,094	715,797	715,797
Peruntukan rosot nilai dalam tahun semasa	375	-	375	-
Peruntukan rosot nilai tidak diperlukan lagi	(260,915)	-	(260,915)	-
Pada 31 Disember	<u>460,554</u>	<u>721,094</u>	<u>455,257</u>	<u>715,797</u>

13. Jumlah Terhutang Oleh/(Kepada) Syarikat Subsidiari

Jumlah Terhutang oleh/(kepada) Syarikat Subsidiari adalah terdiri daripada pendahuluan tanpa cagaran yang tidak dikenakan faedah dan akan dibayar balik berdasarkan arahan pembayaran.

14. Jumlah Terhutang Oleh/(Kepada) Syarikat Sub-Subsidiari

Jumlah Terhutang oleh/(kepada) Syarikat Sub-Subsidiari adalah terdiri daripada pendahuluan tanpa cagaran yang tidak dikenakan faedah dan akan dibayar balik berdasarkan arahan pembayaran.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

15. Pelaburan Portfolio

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Pada nilai pasaran, di Malaysia:				
Am Investment	149,850	149,850	-	-
Amanah Raya JMF Management	<u>7,123,240</u>	<u>6,849,141</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>7,273,090</u>	<u>6,998,991</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Pada kos, di Malaysia:				
Hong Leong Asset Management	12,000,000	27,000,000	12,000,000	27,000,000
Permodalan BSN	15,000,000	33,000,000	15,000,000	33,000,000
RHB Asset Management	78,536,497	114,000,000	66,200,000	114,000,000
TA Investment Berhad	-	35,000,000	-	35,000,000
Libra Investment Berhad	-	10,000,000	-	10,000,000
KAF Investment Fund Berhad	50,000,000	-	50,000,000	-
Bank Islam Malaysia Berhad	34,000,000	-	34,000,000	-
Affin Hwang Asset Management	56,000,000	-	56,000,000	-
	<u>245,536,497</u>	<u>219,000,000</u>	<u>233,200,000</u>	<u>219,000,000</u>
	<u>252,809,587</u>	<u>225,998,991</u>	<u>233,200,000</u>	<u>219,000,000</u>

16. Deposit Jangka Pendek

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Bank Perdagangan	-	42,000,000	-	42,000,000
Bank Islam	153,000,000	10,000,000	153,000,000	10,000,000
Lain-lain Institusi Kewangan	<u>365,521,380</u>	<u>380,001,494</u>	<u>291,810,000</u>	<u>367,500,000</u>
	<u>518,521,380</u>	<u>432,001,494</u>	<u>444,810,000</u>	<u>419,500,000</u>

Kadar faedah deposit di sepanjang tahun kewangan bagi Kumpulan dan Lembaga adalah 3.25% - 4.25% (2016: 3.60% - 4.30%) setahun dan tempoh matang deposit adalah 182 - 365 hari (2016: 182-365 hari).

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

17. Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan

	Kumpulan dan Lembaga	
	2017	2016
	RM	RM
Pada 1 Januari/31 Disember	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
Pergerakan dalam baki penghutang pinjaman:		
Pada 1 Januari	288,909	426,615
Tambahan pinjaman	-	-
Bayaran balik pinjaman	<u>(96,497)</u>	<u>(137,706)</u>
Pada 31 Disember	<u>192,412</u>	<u>288,909</u>

18. Kumpulan Wang Pinjaman Pelajaran

	Kumpulan dan Lembaga	
	2017	2016
	RM	RM
Pada 1 Januari/31 Disember	<u>1,500,000</u>	<u>1,500,000</u>
Pergerakan dalam baki penghutang pinjaman:		
Pada 1 Januari	229,770	279,087
Tambahan pinjaman	52,024	36,345
Bayaran balik pinjaman	<u>(69,474)</u>	<u>(85,662)</u>
Pada 31 Disember	<u>212,320</u>	<u>229,770</u>

19. Kumpulan Wang Pinjaman Komputer

	Kumpulan dan Lembaga	
	2017	2016
	RM	RM
Pada 1 Januari/31 Disember	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>
Pergerakan dalam baki penghutang pinjaman:		
Pada 1 Januari	1,217	4,959
Tambahan pinjaman	-	-
Bayaran balik pinjaman	<u>(1,217)</u>	<u>(3,742)</u>
Pada 31 Disember	<u>-</u>	<u>1,217</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

20. Pinjaman Bank

	Kumpulan	
	2017	2016
	RM	RM
Pinjaman berjangka	1,303,847	1,668,001
Pemiutang pajakan kewangan	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>
	<u>3,737,633</u>	<u>3,817,694</u>
Dianalisa sebagai:		
Bayaran balik dalam 12 bulan	1,188,092	1,037,284
Bayaran balik selepas 12 bulan dan tidak melebihi 5 tahun	<u>2,549,541</u>	<u>2,780,410</u>
	<u>3,737,633</u>	<u>3,817,694</u>

(a) Pinjaman Berjangka

Pinjaman berjangka bagi Pembiayaan Islam Boleh Ubah Tempoh ("BBA TF") berjumlah RM3,641,544 adalah sebahagian daripada pembiayaan pembelian 15 unit unit kedai-pejabat siap di Taman Tasik Utama, Ayer Keroh, Melaka dan sebidang tanah komersial yang dipegang dibawah HSM 4918 Lot No. PT 19403, Mukim Bukit Katil, Melaka Tengah.

Tempoh pembayaran balik pinjaman adalah sebanyak RM900 sehingga RM18,787 selama 120 ansuran bulanan termasuk faedah.

	Kumpulan	
	2017	2016
	RM	RM
Kematangan pinjaman berjangka:		
Bayaran balik dalam 12 bulan	364,155	364,155
Bayaran balik selepas 12 bulan dan tidak melebihi 5 tahun	<u>939,692</u>	<u>1,303,846</u>
	<u>1,303,847</u>	<u>1,668,001</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

20. Pinjaman Bank (Sambungan)

(b) Pemiutang Pajak Kewangan

	Kumpulan	
	2017	2016
	RM	RM
Pembayaran minimum pembiayaan		
Kurang dari setahun	940,032	706,780
Lebih dari 1 tahun dan tidak lebih dari 5 tahun	1,844,663	1,750,800
	<u>2,784,695</u>	<u>2,457,580</u>
Tolak: Caj pembiayaan akan dibayar	(350,909)	(307,887)
Nilai semasa liabiliti pembiayaan	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>
Nilai semasa liabiliti pembiayaan		
Kurang dari setahun	823,937	673,129
Lebih dari 1 tahun dan tidak lebih dari 5 tahun	1,609,849	1,476,564
	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>
Dianalisa sebagai:	823,937	673,129
Kurang dari 12 bulan	1,609,849	1,476,564
Lebih dari 12 bulan	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>

Kadar faedah pembiayaan pajakan Kewangan adalah pada kadar dari 2.40% hingga 6.54% setahun (2016: 2.40% hingga 6.50%).

21. Geran Tertunda

	Kumpulan	
	2017	2016
	RM	RM
		Seperti dinyatakan semula
Pada 1 Januari	11,648,878	21,784,772
Geran diterima dalam tahun kewangan:		
Geran latihan (berkaitan sumbangan tunai)	99,718,770	29,418,532
Pengambilalihan subsidiari	8,847,497	-
	<u>108,566,267</u>	<u>29,418,532</u>
Diambil kira dalam penyata pendapatan komprehensif:		
Penggunaan atas aset yang diperolehi	(8,469,045)	(7,524,511)
Penggunaan atas perbelanjaan yang terlibat	(44,891,818)	(32,029,915)
	<u>(53,360,863)</u>	<u>(39,554,426)</u>
Pada 31 Disember	<u>66,854,282</u>	<u>11,648,878</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

22. Liabiliti Cukai Tertunda

Liabiliti cukai tertunda bagi Kumpulan dan Lembaga adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari	7,930,402	8,024,452	7,257,015	7,423,437
Pengambilalihan subsidiari	75,000	-	-	-
Pindahan ke penyata pendapatan komprehensif	783,201	(94,050)	773,659	(166,422)
Pada 31 Disember	<u>8,788,603</u>	<u>7,930,402</u>	<u>8,030,674</u>	<u>7,257,015</u>

23. Manfaat Pekerja

	Kumpulan dan Lembaga	
	2017	2016
	RM	RM
Pada 1 Januari	3,656,743	3,889,937
Peruntukan pada tahun kewangan	245,584	(16,851)
Bayaran dalam tahun kewangan	(127,894)	(216,343)
Pada 31 Disember	<u>3,774,433</u>	<u>3,656,743</u>
Dianalisa sebagai:		
Manfaat pekerja jangka pendek	215,181	110,322
Manfaat pekerja jangka panjang	3,559,252	3,546,421
	<u>3,774,433</u>	<u>3,656,743</u>

24. Pemiutang Dagangan

Syarat-syarat kredit perdagangan biasa untuk pemiutang dagangan Kumpulan dan Lembaga adalah 30 hingga 90 hari (2016: 30 hingga 90 hari).

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

25. Lain-lain Pemiutang

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Pemiutang lain:				
- semasa	7,479,163	9,352,644	219,458	244,160
- pengambilalihan subsidiari	13,159,231	-	-	-
Kordinator Modular	100,018	100,018	100,018	100,018
Unit Perancang Ekonomi, JPM	483,015	483,015	483,015	483,015
National Highway Authority of India	499,263	499,263	499,263	499,263
SKK1M	269,000	290,000	269,000	290,000
TERAJU	132,562	132,562	132,562	132,562
RMK11-EPU	6,550,993	4,913,435	6,550,993	4,913,435
Akruan	19,648,728	38,923,333	19,648,728	38,923,333
	<u>48,321,973</u>	<u>54,694,270</u>	<u>27,903,037</u>	<u>45,585,786</u>

26. Jumlah Terhutang Kepada Syarikat Bersekutu

Jumlah Terhutang kepada Syarikat Bersekutu adalah terdiri daripada pendahuluan tanpa cagaran yang tidak dikenakan faedah dan akan dibayar balik berdasarkan arahan pembayaran.

27. Pendapatan Operasi

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Yuran kursus	13,180,407	10,097,100	10,418,758	4,942,373
Pendaftaran dan akreditasi	59,165,746	55,235,538	50,859,592	49,279,751
Levi kontrak	339,083,072	238,896,320	339,083,072	238,896,320
Pendapatan Sewa	128,414	289,119	-	-
Pengurusan projek dan perundingan	2,819,899	-	-	-
Jualan dokumen	74,198	89,207	74,198	89,207
Lain-lain pendapatan	6,021,508	327,549	-	-
	<u>420,473,244</u>	<u>304,934,833</u>	<u>400,435,620</u>	<u>293,207,651</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

28. Perbelanjaan Langsung

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Perbelanjaan kursus-kursus kontraktor	12,658,119	11,291,873	-	-
Program pembiayaan industri pembinaan	102,850,756	52,811,104	206,192,739	153,015,513
Yuran profesional	37,775,707	30,412,728	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	4,467,958	2,652,096	-	-
Sewa pejabat, kemudahan asas dan peralatan	22,105,707	22,670,787	-	-
	<u>179,858,247</u>	<u>119,838,588</u>	<u>206,192,739</u>	<u>153,015,513</u>

29. Lain-lain Pendapatan

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Dividen	9,375,923	7,633,918	8,923,001	7,651,041
Faedah deposit tetap	16,491,485	17,446,476	16,122,380	17,099,340
Hibah	278,527	162,968	57,336	159,901
Lain-lain pendapatan	18,484,434	23,923,574	17,402,121	16,067,367
Untung atas pengambilalihan syarikat subsidiari	10,569,215	-	-	-
	<u>55,199,584</u>	<u>49,166,936</u>	<u>42,504,838</u>	<u>40,977,649</u>

30. Perbelanjaan Pengurusan

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
		Seperti dinyatakan semula		
Bekalan	8,260,735	4,282,125	7,719,126	3,795,968
Elaun perjalanan	7,480,345	7,353,337	5,422,026	5,453,742
Kursus dan latihan staf	4,534,965	4,420,240	4,006,450	3,786,876
Penyelenggaraan	7,884,695	6,535,017	4,516,034	3,479,916
Perbelanjaan lain-lain	187,765	70,060	-	-
Perbelanjaan pejabat	109,612	38,078	-	-
Perhubungan dan utiliti	6,757,528	5,341,041	3,567,916	2,621,848
	<u>35,215,645</u>	<u>28,039,898</u>	<u>25,231,552</u>	<u>19,138,350</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

31. Lain-lain Perbelanjaan Operasi

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula	2017 RM	2016 RM Seperti dinyatakan semula
Cukai jalan dan insuran	547,309	404,710	389,690	297,287
Peruntukan kerugian rosot nilai	1,685,958	1,552,440	1,685,958	1,533,240
Emolumen	97,422,948	76,282,384	74,534,739	58,432,671
Hartanah, loji dan peralatan dihapus kira	856,652	99,004	723,691	99,004
Hutang lapuk dihapus kira	58,822	-	-	-
Deposit dihapus kira	3,300	-	3,300	-
Kemerosotan nilai lain-lain pelaburan	36,784	-	-	-
Kerja dalam pembangunan dihapus kira	93,288	7,898,417	93,288	7,898,417
Keraian	1,801,839	994,549	-	-
Pelunasan tanah	27,490	27,490	-	-
Pengiklanan dan promosi	1,565,328	1,176,540	-	-
Perkhidmatan ikhtisas	15,498,080	20,000,895	12,188,691	16,677,015
Kerugian atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan	-	580	-	-
Sewaan	14,969,748	9,728,244	14,447,094	9,600,522
Pelunasan aset tak ketara	1,622,196	1,929,940	1,622,196	1,929,940
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	12,210,451	22,508,382	9,548,057	20,282,669
	<u>148,400,193</u>	<u>142,603,575</u>	<u>115,236,704</u>	<u>116,750,765</u>

32. Kos Kewangan

	Kumpulan	
	2017 RM	2016 RM
Perbelanjaan faedah atas:		
Pinjaman bank	238,072	209,534
Komisen bank	37,162	65,998
	<u>275,234</u>	<u>275,532</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

33. Percukaian

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Perbelanjaan cukai bagi tahun kewangan:				
- Peruntukan cukai tahun semasa	4,834,260	4,587,970	3,785,805	4,042,137
- Bahagian cukai syarikat bersekutu	18,885	27,417	-	-
- Kurangan/(Lebih) peruntukan cukai pada tahun lepas	(75,213)	129,156	-	169,848
	<u>4,777,932</u>	<u>4,744,543</u>	<u>3,785,805</u>	<u>4,211,985</u>
Pengasalan dan penarikbalikan perbezaan sementara:				
- Diiktiraf dalam penyata pendapatan komprehensif	668,488	136,952	773,659	130,515
- Kurangan/(Lebih) peruntukan cukai pada tahun lepas	114,713	(231,002)	-	(296,937)
	<u>783,201</u>	<u>(94,050)</u>	<u>773,659</u>	<u>(166,422)</u>
	<u>5,561,133</u>	<u>4,650,493</u>	<u>4,559,464</u>	<u>4,045,563</u>

Cukai pendapatan Kumpulan dan Lembaga adalah dikira pada kadar berkanun 24% (2016: 24%) ke atas keuntungan bercukai. Penyesuaian bagi perbelanjaan cukai pendapatan yang berkenaan keuntungan jualan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan berkanun kepada perbelanjaan cukai pada kadar cukai pendapatan efektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Lembaga	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Keuntungan sebelum cukai	<u>111,999,859</u>	<u>63,483,838</u>	<u>96,279,463</u>	<u>45,280,672</u>
Cukai pada kadar 24% (2016: 24%)	26,879,966	15,236,121	23,107,071	10,867,361
Insentif cukai atas pengecualian levi	(18,997,613)	(11,365,820)	(18,997,613)	(11,365,820)
Pendapatan tidak tertakluk pada cukai	(9,404,614)	(8,903,522)	(2,155,281)	(1,874,626)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tolakan cukai	7,182,508	8,875,977	2,605,287	6,546,092
Kesan atas penggunaan kerugian belum serap dan elaun modal	(101,862)	403,468	-	-
Pembalikan cukai tertunda disebabkan oleh pelupusan hartanah, loji dan peralatan	507	120,240	-	(355)
Cukai aset tertunda tidak diiktiraf (Lebih)/Kurangan peruntukan cukai pada tahun lepas	(37,259)	385,875	-	-
	(75,213)	129,156	-	169,848
Kurangan/(Lebih) peruntukan cukai tertunda pada tahun lepas	114,713	(231,002)	-	(296,937)
Cukai bagi tahun kewangan	<u>5,561,133</u>	<u>4,650,493</u>	<u>4,559,464</u>	<u>4,045,563</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

34. Kos Kakitangan

	Kumpulan		Lembaga	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Kos kakitangan termasuk Ahli Lembaga Pengarah	97,422,948	76,282,384	74,534,739	58,432,671

Bilangan kakitangan Kumpulan dan Lembaga termasuk Ahli Lembaga Pengarah pada akhir tahun kewangan semasa masing-masing berjumlah seramai 1,609 dan 1,043 orang (2016: 1,395 dan 931 orang).

35. Ringkasan Kesan Pengambilalihan Syarikat Subsidiari

Dalam tahun kewangan semasa, Lembaga telah mengambilalih sepenuhnya hak pegangan dalam syarikat subsidiari iaitu *Construction Research Institute of Malaysia* ("CREAM") dan *Construction Labour Exchange Centre Berhad* ("CLAB").

Kedudukan kewangan syarikat subsidiari pada tarikh pengambilalihan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2017	2016
	RM	RM
Hartanah, loji dan peralatan	659,202	-
Aset tidak ketara	1	-
Penghutang dagangan	364,295	-
Lain-lain penghutang	1,844,298	-
Cukai baikpulih	24,297	-
Deposit jangka pendek	18,792,484	-
Tunai dan baki di bank	11,152,179	-
Lain-lain pemiutang	(13,159,231)	-
Peruntukan cukai	(185,813)	-
Geran tertunda	(8,847,497)	-
Liabiliti cukai tertunda	(75,000)	-
Aset semasa bersih diambilalih	10,569,215	-
 Tolak: Pertimbangan pembelian	-	-
 Untung atas pengambilalihan	10,569,215	-
 Tolak: Tunai dan kesetaraan tunai	(29,944,663)	-
 Aliran tunai masuk atas pengambilalihan	(19,375,448)	-

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

36. Urusniaga Penting Dengan Pihak Berkaitan

	Lembaga	
	2017	2016
	RM	RM
Syarikat subsidiari dan sub-subsidiari		
Pendapatan sewaan diterima dan belum diterima	490,157	327,286
Program pembiayaan industri pembinaan dibayar dan belum dibayar	103,784,175	100,448,726
Belanja sewaan dibayar dan belum dibayar	1,270,908	161,902

37. Instrumen Kewangan

(a) Polisi dan Objektif Pengurusan Risiko Kewangan

Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Lembaga memastikan bahawa sumber kewangan yang mencukupi dapat diraih untuk pembangunan perniagaan Lembaga di samping menguruskan risiko-risiko kadar faedah (kedua dua nilai dan aliran tunai), risiko kecairan dan risiko kredit. Ahli Lembaga Pengarah Kumpulan dan Lembaga menyemak dan bersetuju polisi bagi menguruskan setiap risiko.

(b) Risiko Kredit

Risiko kredit, atau risiko pihak lain gagal memenuhi tanggungjawabnya, dikawal menerusi pelaksanaan prosedur kelulusan dan pemantauan kredit. Akaun penghutang perdagangan diawasi dari masa ke masa menerusi prosedur laporan pengurusan Kumpulan dan Lembaga. Kumpulan dan Lembaga tidak mempunyai sebarang pendedahan besar kepada mana-mana pelanggan individu atau pihak lain dan tidak mempunyai penumpuan kredit berhubung dengan mana-mana instrumen kewangan.

Memandangkan Kumpulan dan Lembaga tidak memegang apa-apa sandaran, pendedahan tertinggi terhadap risiko kredit diwakili oleh nilai bawaan aset kewangan pada akhir tempoh pelaporan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(b) Risiko Kredit (Sambungan)

Analisa Pengumuran

Analisa pengumuran untuk akaun penghutang perdagangan bagi Kumpulan dan Lembaga pada akhir tempoh pelaporan adalah seperti berikut:

	Jumlah Kasar RM	Rosot nilai Secara Individu RM	Nilai Bawaan RM
Kumpulan 2017			
Belum lepas tempoh kredit	-	-	-
Lepas tempoh kredit:			
- Kurang dari 6 bulan	-	-	-
- 6 hingga 12 bulan	-	-	-
- Lebih daripada 12 bulan	80,570,222	(14,819,734)	65,750,488
	<u>80,570,222</u>	<u>(14,819,734)</u>	<u>65,750,488</u>
Kumpulan 2016			
Belum lepas tempoh kredit	1,091,738	-	1,091,738
Lepas tempoh kredit:			
- Kurang dari 6 bulan	770,153	-	770,153
- 6 hingga 12 bulan	61,529	-	61,529
- Lebih daripada 12 bulan	37,194,388	(13,635,611)	23,558,777
	<u>39,117,808</u>	<u>(13,635,611)</u>	<u>25,482,197</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(b) Risiko Kredit (Sambungan)

	Rosot nilai Jumlah Kasar RM	Secara Individu RM	Nilai Bawaan RM
Lembaga 2017			
Belum lepas tempoh kredit	-	-	-
Lepas tempoh kredit:			
- Kurang dari 6 bulan	-	-	-
- 6 hingga 12 bulan	-	-	-
- Lebih daripada 12 bulan	77,288,015	(14,682,297)	62,605,718
	<u>77,288,015</u>	<u>(14,682,297)</u>	<u>62,605,718</u>
Lembaga 2016			
Belum lepas tempoh kredit	-	-	-
Lepas tempoh kredit:			
- Kurang dari 6 bulan	-	-	-
- 6 hingga 12 bulan	-	-	-
- Lebih daripada 12 bulan	36,710,050	(13,537,678)	23,172,372
	<u>36,710,050</u>	<u>(13,537,678)</u>	<u>23,172,372</u>

Pada akhir tempoh pelaporan, penghutang perdagangan yang telah diperuntukan kerugian rosot nilai merupakan penghutang yang mempunyai masalah kewangan signifikan dan tidak membuat pembayaran mengikut tempoh kredit yang dibenarkan.

Penghutang perdagangan yang melebihi tempoh kredit tetapi tidak diperuntukan kerugian rosot nilai

Kumpulan dan Lembaga percaya bahawa peruntukan kerugian rosot nilai tidak perlu diperuntukan bagi penghutang perdagangan ini disebabkan oleh kerana mereka adalah syarikat-syarikat yang mempunyai rekod bayaran balik yang baik dan tiada rekod mungkir bayaran.

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(b) Risiko Kredit (Sambungan)

Penghutang perdagangan yang belum melebihi tempoh kredit dan juga tidak diperuntukan kerugian rosot nilai

Penghutang perdagangan yang signifikan yang belum melebihi tempoh kredit dan juga tidak diperuntukan kerugian rosot nilai merupakan penghutang-penghutang yang biasa berurusan dengan Kumpulan dan Lembaga. Kumpulan dan Lembaga akan memantau kualiti kredit penghutang-penghutang ini melalui analisa laporan pengurusan.

(c) Risiko Kecairan

Kumpulan dan Lembaga menguruskan profil kematangan hutang, aliran tunai operasi dan ketersediaan pendanaan dengan aktif untuk memastikan semua keperluan pembiayaan semula, pembayaran balik dan pendanaan dipenuhi. Sebagai sebahagian daripada pengurusan kecairan keseluruhannya, Kumpulan dan Lembaga mengekalkan tahap tunai atau instrumen boleh ditukar dengan tunai secukupnya untuk memenuhi keperluan modal kerjanya.

Jumlah dibawa bagi aset dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Lembaga pada tarikh penyata kedudukan kewangan adalah lebih kurang sama dengan nilai saksamanya.

(d) Kategori Instrumen Kewangan

Jadual dibawah adalah analisis instrumen kewangan yang di kategorikan seperti berikut:

- (i) Aset kewangan dan laibiliti kewangan dikira pada nilai saksama melalui untung dan rugi ("FVTPL"); dan
- (ii) Aset kewangan dan liabiliti kewangan dikira pada kos pelunasan (AC).

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(d) Kategori Instrumen Kewangan (sambungan)

	Amaun pembawa RM	FVTPL RM	AC RM
2017			
Aset Kewangan			
Kumpulan			
Penghutang dagangan	65,750,488	-	65,750,488
Lain-lain penghutang	32,370,927	-	32,370,927
Pelaburan portfolio	252,809,587	19,609,587	233,200,000
Deposit jangka pendek	518,521,380	518,521,380	-
Tunai dan baki di bank	52,391,760	-	52,391,760
	<u>921,844,142</u>	<u>538,130,967</u>	<u>383,713,175</u>
Lembaga			
Penghutang dagangan	62,605,718	-	62,605,718
Lain-lain penghutang	29,344,513	-	29,344,513
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	137,680	-	137,680
Jumlah terhutang oleh syarikat sub-subsidiari	570,212	-	570,212
Pelaburan portfolio	233,200,000	-	233,200,000
Deposit jangka pendek	444,810,000	444,810,000	-
Tunai dan baki di bank	16,235,463	-	16,235,463
	<u>786,903,586</u>	<u>444,810,000</u>	<u>342,093,586</u>
Liabiliti Kewangan			
Kumpulan			
Pemiutang dagangan	52,946,633	-	52,946,633
Lain-lain pemiutang	48,321,973	-	48,321,973
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	526,252	-	526,252
Pinjaman bank	3,737,633	3,737,633	-
	<u>105,532,491</u>	<u>3,737,633</u>	<u>101,794,858</u>
Lembaga			
Pemiutang dagangan	36,113,159	-	36,113,159
Lain-lain pemiutang	27,903,037	-	27,903,037
Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	10,966,043	-	10,966,043
Jumlah terhutang kepada syarikat sub-subsidiari	18,042,073	-	18,042,073
	<u>93,024,312</u>	<u>-</u>	<u>93,024,312</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

37. Instrumen Kewangan (Sambungan)

(d) Kategori Instrumen Kewangan (sambungan)

	Amaun pembawa RM	FVTPL RM	AC RM
2016			
Aset Kewangan			
Kumpulan			
Penghutang dagangan	25,482,197	-	25,482,197
Lain-lain penghutang	23,046,825	-	23,046,825
Pelaburan portfolio	225,998,991	6,998,991	219,000,000
Deposit jangka pendek	432,001,494	432,001,494	-
Tunai dan baki di bank	62,429,682	-	62,429,682
	<u>768,959,189</u>	<u>439,000,485</u>	<u>329,958,704</u>
Lembaga			
Penghutang dagangan	23,172,372	-	23,172,372
Lain-lain penghutang	20,519,869	-	20,519,869
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	618,940	-	618,940
Pelaburan portfolio	219,000,000	-	219,000,000
Deposit jangka pendek	419,500,000	419,500,000	-
Tunai dan baki di bank	23,025,259	-	23,025,259
	<u>705,836,440</u>	<u>419,500,000</u>	<u>286,336,440</u>
Liabiliti Kewangan			
Kumpulan			
Pemiutang dagangan	14,773,948	-	14,773,948
Lain-lain pemiutang	54,694,270	-	54,694,270
Jumlah terhutang kepada syarikat bersekutu	656,139	-	656,139
Pinjaman bank	3,817,694	3,817,694	-
	<u>73,942,051</u>	<u>3,817,694</u>	<u>70,124,357</u>
Lembaga			
Pemiutang dagangan	5,668,022	-	5,668,022
Lain-lain pemiutang	45,585,786	-	45,585,786
Jumlah terhutang kepada syarikat subsidiari	6,871,168	-	6,871,168
Jumlah terhutang kepada syarikat sub-subsidiari	9,976,504	-	9,976,504
	<u>68,101,480</u>	<u>-</u>	<u>68,101,480</u>

LEMBAGA PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN MALAYSIA
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan Malaysia 1994 (Akta 520)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (SAMBUNGAN)

38. Komitmen Modal

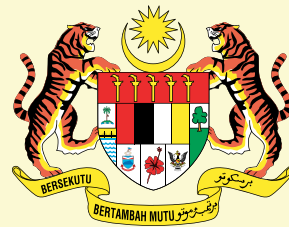
	Kumpulan	
	2017 RM	2016 RM
Perbelanjaan modal yang diluluskan tetapi belum dikontrakkan	<u>46,714,404</u>	<u>14,500,000</u>

39. Aset Kontigensi

	Kumpulan	
	2017 RM	2016 RM
Tuntutan ke atas penghutang levi yang telah di bawa ke Mahkamah	<u>790,380</u>	<u>11,182,784</u>

40. Pembentangan Penyata Kewangan

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017 telah dibentang dan diluluskan melalui Mesyuarat Lembaga Pengarah pada 31 Julai 2018.



**REPORT OF THE AUDITOR GENERAL
ON THE FINANCIAL STATEMENTS OF
THE CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017**

Report on the Financial Statements

Opinion

The Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia have been audited by my representatives which comprise the Statement of Financial Position as at 31 December 2017 and Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flow for the year ended on that date, a summary of significant accounting policies and notes to the financial statements as set out on pages 3 to 50.

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group as at 31 December 2017 and of their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with financial reporting standards approved in Malaysia and the Construction Industry Development Malaysia Act 1994 (Act 520).

Basis for Opinion

I have conducted the audit based on the Audit Act 1957 and The International Standards of Supreme Audit Institutions. My responsibilities are further elaborated in the paragraph about Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in this report. I believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to be the basis for my opinion.

Independence and Other Ethical Responsibilities

I am independent of the Construction Industry Development Board and the Group and have fulfilled other ethical responsibilities based on The International Standards of Supreme Audit Institutions.

Information Other than the Financial Statements and Auditors' Report Thereon

Members of the Board of the Construction Industry Development Board Malaysia are responsible for other information in the Annual Report. My opinion on the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group does not include other information other than the Financial Statements and the Auditors' Report thereon and I have not expressed any form of assurance conclusion thereon.

Responsibilities of Members of the Board for the Financial Statements

The Members of the Board are responsible for the preparation of the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group which provides a true and fair view in accordance with approved financial reporting standards in Malaysia and the Construction Industry Development Board Act 1994. The Members of the Board are also responsible for determining the necessary internal controls to enable the preparation of the financial statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group which are free of material misstatement, whether due to fraud or error.

During the preparation of the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group, the Members of the Board are responsible for assessing the ability of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group to operate as a going concern, disclosing it if required and using it as an accounting basis.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an Auditors' Report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but not a guarantee that an audit conducted in accordance with The International Standards of Supreme Audit Institutions will always detect significant misstatements when they exist. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material either individually or in aggregate if they could be reasonably expected to influence the economic decisions made by the users based on these financial statements.

As part of the audit in accordance with The International Standards of Supreme Audit Institutions, I exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- a. Identify and assess the risks of material misstatement in the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- b. Understand relevant internal controls to design appropriate audit procedures but not to express an opinion on the effectiveness of internal controls of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group.
- c. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures by the Members of the Board.
- d. Conclude on the appropriateness of the Members of the Board's use of going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the ability of the Construction Industry Development Board Malaysia or the Group to continue as a going concern. If I conclude that material uncertainty exists, I am required to draw attention in the Auditors' Report to the related disclosures in the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of the Auditor's Report.
- e. Evaluate whether the overall presentation including the disclosures of the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group represent a fair view.
- f. Obtain adequate and suitable audit evidence regarding the financial information of entities and business activities within the Group to express an opinion on the Group's Financial Statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group's auditing. I am only responsible for my opinion.

I have communicated with Members of the Board regarding, among other matters, on the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including deficiencies in internal controls identified during the audit.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the requirements of the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520), I also report the following:

- a. In my opinion, the accounting and other records required by the Act 520 to be kept by the Construction Industry Development Board Malaysia have been properly kept in accordance with the provisions of the Act 520.
- b. I have considered the accounts and the Auditors' Report of all the subsidiaries not audited by me as set out in Note 7 to the financial statements which have been included in the consolidated accounts.
- c. I am satisfied that the accounts of the subsidiaries have been consolidated with the Financial Statements of the Construction Industry Development Board Malaysia in form and content appropriate and proper for the purpose of the preparation of the financial statements of the Group and I have also received satisfactory information and explanations required for those purposes.
- d. The Auditors' Reports on the subsidiaries' accounts were not subject to any qualifications or observations which may affect the financial statements.

Other Matters

This report is made solely for the Members of the Board and for no other purpose. I do not assume responsibility to any other party for the content of this report.



(JOHARI BIN ISMAIL)

for AUDITOR GENERAL
MALAYSIA

PUTRAJAYA

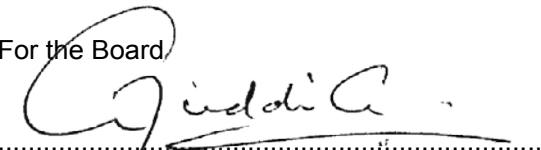
01 AUGUST 2018



STATEMENT BY THE CHAIRMAN AND A MEMBER OF THE BOARD OF CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

We, Tan Sri Dr. Ir. Ahmad Tajuddin bin Ali and Dato' Haji Mokhtar bin Samad, being the Chairman and a member of the Board of Construction Industry Development Board Malaysia, do hereby state that in the opinion of the Board, the following Financial Statements comprising Statement of Financial Position, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flow together with the notes to the Financial Statements herein, are drawn up so as to give a true and fair view of the position of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group as at 31 December 2017 and the results of its operations and changes in financial position for the year ended on that date.

For the Board

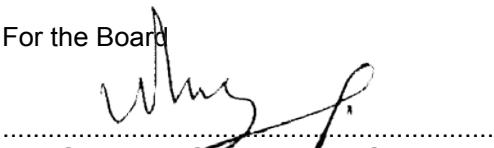


TAN SRI DR. IR. AHMAD TAJUDDIN BIN ALI
Chairman
Construction Industry Development Board
Malaysia

Date: 31 JULY 2018

Kuala Lumpur, Malaysia

For the Board



DATO' HAJI MOKHTAR BIN SAMAD
Member of the Board
Construction Industry Development Board
Malaysia

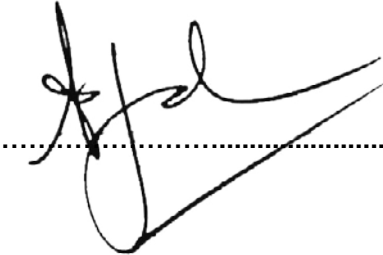
Date: 31 JULY 2018

Kuala Lumpur, Malaysia

DECLARATION BY THE OFFICER PRIMARILY RESPONSIBLE FOR THE FINANCIAL MANAGEMENT OF CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA

I, Dato' Ir. Ahmad 'Asri bin Abdul Hamid, the officer primarily responsible for the financial management and accounting records of the Construction Industry Development Board Malaysia and the Group, do solemnly and sincerely declare that the following Statement of Financial Position, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity and Statement of Cash Flow together with the notes to the Financial Statements set out herein, to the best of my knowledge and belief are correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.

Subscribed and solemnly declared)
by the above named at)
Kuala Lumpur on 31 JUL 2018)



Before me,

COMMISSIONER FOR OATHS



No. 86, Jalan Putra
50350 Kuala Lumpur

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2017

		Group		Board	
	Note	2017 RM	2016 RM As restated	2017 RM	2016 RM As restated
ASSETS					
Non-current assets					
Property, plant and equipment	4	186,548,097	175,056,872	151,769,802	145,092,758
Non-tangible assets	5	9,525,700	4,968,367	9,525,699	4,968,367
Work in progress	6	54,815,848	30,743,436	54,815,848	30,743,436
Investments in subsidiaries	7	-	-	23,510,842	23,510,842
Investments in associates	8	1,002,730	945,265	-	-
Other investments	9	924,566	961,350	-	-
Total non-current assets		<u>252,816,941</u>	<u>212,675,290</u>	<u>239,622,191</u>	<u>204,315,403</u>
Current assets					
Inventories	10	774,800	913,475	120,684	27,384
Trade receivables	11	65,750,488	25,482,197	62,605,718	23,172,372
Other receivables	12	32,370,927	23,046,825	29,344,513	20,519,869
Amount due from subsidiaries	13	-	-	137,680	618,940
Amount due from sub-subsidiaries	14	-	-	570,212	-
Tax recoverable		1,159,065	1,336,195	444,335	230,140
Portfolio investments	15	252,809,587	225,998,991	233,200,000	219,000,000
Short term deposits	16	518,521,380	432,001,494	444,810,000	419,500,000
Cash and bank balance		52,391,760	62,429,682	16,235,463	23,025,259
Total Current assets		<u>923,778,007</u>	<u>771,208,859</u>	<u>787,468,605</u>	<u>706,093,964</u>
TOTAL ASSETS		<u>1,176,594,948</u>	<u>983,884,149</u>	<u>1,027,090,796</u>	<u>910,409,367</u>

EQUITY AND LIABILITIES

EQUITY

Accumulated funds		980,535,382	875,852,779	917,761,377	826,894,129
Vehicle loan fund	17	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
Education loan fund	18	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Computer loan fund	19	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Total funds		<u>985,035,382</u>	<u>880,352,779</u>	<u>922,261,377</u>	<u>831,394,129</u>
Non-controlling interest		6,435,988	6,319,068	-	-
Total equity		<u>991,471,370</u>	<u>886,671,847</u>	<u>922,261,377</u>	<u>831,394,129</u>

The notes on pages 10 to 50 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

		Group		Board	
	Note	2017 RM	2016 RM As restated	2017 RM	2016 RM As restated
LIABILITIES					
Non-current liabilities					
Bank borrowings	20	2,549,541	2,780,410	-	-
Deferred grants	21	66,854,282	11,648,878	-	-
Deferred tax liabilities	22	8,788,603	7,930,402	8,030,674	7,257,015
Long term employee benefits	23	3,559,252	3,546,421	3,559,252	3,546,421
Total non-current liabilities		<u>81,751,678</u>	<u>25,906,111</u>	<u>11,589,926</u>	<u>10,803,436</u>
Current liabilities					
Trade payables	24	52,946,633	14,773,948	36,113,159	5,668,022
Other payables	25	48,321,973	54,694,270	27,903,037	45,585,786
Amount due to subsidiaries	13	-	-	10,966,043	6,871,168
Amount due to sub-subsidiaries	14	-	-	18,042,073	9,976,504
Amount due to associates	26	526,252	656,139	-	-
Bank borrowings	20	1,188,092	1,037,284	-	-
Tax provision		173,769	34,228	-	-
Short term employee benefits	23	215,181	110,322	215,181	110,322
Total current liabilities		<u>103,371,900</u>	<u>71,306,191</u>	<u>93,239,493</u>	<u>68,211,802</u>
Total liabilities		<u>185,123,578</u>	<u>97,212,302</u>	<u>104,829,419</u>	<u>79,015,238</u>
TOTAL EQUITY/ LIABILITIES		<u>1,176,594,948</u>	<u>983,884,149</u>	<u>1,027,090,796</u>	<u>910,409,367</u>

The notes on pages 10 to 50 are an integral part of these financial statements

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017**

	Note	Group 2017 RM	2016 RM As restated	Board 2017 RM	2016 RM As restated
Operating income	27	420,473,244	304,934,833	400,435,620	293,207,651
Direct expenses	28	(179,858,247)	(119,838,588)	(206,192,739)	(153,015,513)
Gross income		240,614,997	185,096,245	194,242,881	140,192,138
Other income	29	55,199,584	49,166,936	42,504,838	40,977,649
Management expenses	30	(35,215,645)	(28,039,898)	(25,231,552)	(19,138,350)
Other operating expenses	31	(148,400,193)	(142,603,575)	(115,236,704)	(116,750,765)
Finance costs	32	(275,234)	(275,532)	-	-
Net income for the financial year		111,923,509	63,344,176	96,279,463	45,280,672
Share of profits from associates		76,350	139,662	-	-
Net income before tax and zakat		111,999,859	63,483,838	96,279,463	45,280,672
Taxation	33	(5,561,133)	(4,650,493)	(4,559,464)	(4,045,563)
Zakat		(1,558,203)	(1,350,212)	(852,751)	(560,585)
Total net income for the financial year		104,880,523	57,483,133	90,867,248	40,674,524
Other comprehensive income		-	-	-	-
Total comprehensive income for the financial year		104,880,523	57,483,133	90,867,248	40,674,524
Total comprehensive income distributed to:					
Board Owners		104,763,603	56,526,894	90,867,248	40,674,524
Non-controlling interest		116,920	956,239	-	-
		104,880,523	57,483,133	90,867,248	40,674,524

The notes on pages 10 to 50 are an integral part of these financial statements

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017**

	Vehicle loan fund RM	Education loan fund RM	Computer loan fund RM	Reserves on Consolidation RM	SAGA System Project Grant RM	Accumulated funds RM	Amount Distributable to Board Owners RM	Non-controlling interest RM	Total Equity RM
Group									
At 1 January 2016	3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	782,986,317	787,534,886	5,362,829	792,897,715
Prior year adjustments	-	-	-	-	-	36,469,318	36,469,318	-	36,469,318
Restated	3,500,000	-	1,000,000	-	48,569	819,455,635	824,004,204	5,362,829	829,367,033
Grant amortisation	-	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)	-	(48,569)
Dividends paid to non-controlling stakeholders	-	-	-	-	-	(129,750)	(129,750)	-	(129,750)
Total comprehensive income for the financial year	(1,500,000)	1,500,000	-	-	-	50,143,034	50,143,034	956,239	51,099,273
Prior year adjustments	-	-	-	-	-	6,383,860	6,383,860	-	6,383,860
Restated	(1,500,000)	1,500,000	-	-	-	56,526,894	56,526,894	956,239	57,483,133
At 31 December 2016	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	875,852,779	880,352,779	6,319,068	886,671,847
At 1 January 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	832,999,601	837,499,601	6,319,068	843,818,669
Prior year adjustments	-	-	-	-	-	42,853,178	42,853,178	-	42,853,178
Restated	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	875,852,779	880,352,779	6,319,068	886,671,847
Dividends paid to non-controlling stakeholders	-	-	-	-	-	(81,000)	(81,000)	-	(81,000)
Total comprehensive income for the financial year	-	-	-	-	-	104,763,603	104,763,603	116,920	104,880,523
At 31 December 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	-	980,535,382	985,035,382	6,435,988	991,471,370

The notes on pages 10 to 50 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)**

Board	Vehicle loan fund RM	Education loan fund RM	Computer loan fund RM	SAGA System Project Grant RM	Accumulated funds RM	Total Equity RM
At 1 January 2016	3,500,000	-	1,000,000	48,569	749,750,287	754,298,856
Prior year adjustments Restated	-	-	-	-	36,469,318	36,469,318
	3,500,000	-	1,000,000	48,569	786,219,605	790,768,174
Grant amortisation	-	-	-	(48,569)	-	(48,569)
Total comprehensive income for the financial year	(1,500,000)	1,500,000	-	-	34,156,774	34,156,774
Prior year adjustments Restated	-	-	-	-	6,517,750	6,517,750
	(1,500,000)	1,500,000	-	-	40,674,524	40,674,524
At 31 December 2016	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	826,894,129	831,394,129
At 1 January 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	783,907,061	788,407,061
Prior year adjustments Restated	-	-	-	-	42,987,068	42,987,068
	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	826,894,129	831,394,129
Total comprehensive income for the financial year	-	-	-	-	90,867,248	90,867,248
At 31 December 2017	2,000,000	1,500,000	1,000,000	-	917,761,377	922,261,377

The notes on pages 10 to 50 are an integral part of these financial statements.

- 7 -

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

**STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017**

	2017 RM	Group 2016 RM As restated	Board 2017 RM	Board 2016 RM As restated
Cash Flows From Operating Activities				
Net income before tax and zakat	111,999,859	63,483,838	96,279,463	45,280,672
Adjustments for:				
Share of profits in associates	(76,350)	(139,662)	-	-
Interest expenses	238,072	209,534	-	-
Allowance for impairment loss	1,685,958	1,552,440	1,685,958	1,533,240
Property, plant and equipment written off	856,652	99,004	723,691	99,004
Hibah from bank deposits	(278,527)	(162,968)	(57,336)	(159,901)
Bad debts written off	58,822	-	-	-
Work in progress written off	93,288	7,898,417	93,288	7,898,417
Deposits written off	3,300	-	3,300	-
Impairment in other investments	36,784	-	-	-
Gain on disposal of other investments	-	(5,477,617)	-	-
Gain on disposal of property, plant and equipment	-	(272,761)	-	-
Land amortisation	27,490	27,490	-	-
Dividend income	(9,375,923)	(7,633,918)	(8,923,001)	(7,651,041)
Interest income from computer loans	(23)	(140)	(23)	(140)
Interest income from vehicle loans	(9,649)	(14,708)	(9,649)	(14,708)
Interest income from fixed deposits	(16,491,485)	(17,446,476)	(16,122,380)	(17,099,340)
Income and amortisation of grants	(53,360,863)	(39,602,995)	-	(48,569)
Provision for employee benefits expenses	117,690	(233,194)	117,690	(233,194)
Amortisation of intangible assets	1,622,196	1,929,940	1,622,196	1,929,940
Depreciation of property, plant and equipment	16,678,409	25,160,478	9,548,057	20,282,669
Profits from operations before changes in working capital	53,825,700	29,376,702	84,961,254	51,817,049
(Decrease)/Increase in working capital:				
Inventories	138,675	(236,771)	(93,300)	82,517
Trade receivables	(41,629,083)	1,332,192	(41,118,929)	(943,468)
Other receivables	(7,502,797)	(9,201,761)	(8,828,319)	(10,787,722)
Amount due to associates	(129,887)	(334,131)	-	-
Trade payables	38,172,685	(2,525,272)	30,445,137	(344,635)
Other payables	(16,903,806)	5,672,027	(17,682,749)	5,259,096
Amount due from subsidiaries	-	-	4,094,875	4,092,184
Amount owing by/(to) sub-subsidiaries	-	-	7,976,617	(11,317,500)
	(27,854,213)	(5,293,716)	(25,206,668)	(13,959,528)
Cash generated from operating activities	25,971,487	24,082,986	59,754,586	37,857,521

The notes on pages 10 to 50 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM As restated	2017 RM	2016 RM As restated
Cash Flows From Operating Activities (Continued)				
Dividends received	8,747,181	7,366,331	8,923,001	7,651,041
Dividends paid to sub-subsidiaries holders	(81,000)	(129,750)	-	-
Interest received	16,501,157	17,461,324	16,132,052	17,114,188
Interest paid	(219,926)	(203,470)	-	-
Hibah received	278,527	162,968	57,336	159,901
Tax paid	(5,719,506)	(6,143,277)	(4,000,000)	(4,114,000)
Tax refunds received	1,274,096	225,898	-	-
Zakat paid	(1,483,203)	(1,355,272)	(852,751)	(560,585)
Net cash generated from operating activities	<u>45,268,813</u>	<u>41,467,738</u>	<u>80,014,224</u>	<u>58,108,066</u>
Cash Flows From Investment Activities				
Cash inflow from acquisition of subsidiary company	19,375,448	-	-	-
Work in progress	(24,165,700)	(26,387,630)	(24,165,700)	(26,387,630)
Purchase of intangible assets	(6,179,528)	(2,610,670)	(6,179,528)	(2,610,670)
Purchase of property, plant and equipment	(30,257,158)	(19,959,622)	(16,948,792)	(2,983,241)
Proceed from disposal of other investments	-	8,886,700	-	-
Proceed from disposal of property, plant and equipment	5,180	274,130	-	-
Purchase of portfolio investments	(26,200,000)	(83,012,350)	(14,200,000)	(83,000,000)
Net cash used in investing activities	<u>(67,421,758)</u>	<u>(122,809,442)</u>	<u>(61,494,020)</u>	<u>(114,981,541)</u>
Cash Flows From Financing Activities				
Grants received	99,718,770	29,418,532	-	-
Repayment of bank borrowings	(1,083,861)	(941,843)	-	-
Net cash generated from financing activities	<u>98,634,909</u>	<u>28,476,689</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Increase/(Decrease) in cash and cash equivalents	76,481,964	(52,865,015)	18,520,204	(56,873,475)
Cash and cash equivalents at the beginning of the financial year	<u>494,431,176</u>	<u>547,296,191</u>	<u>442,525,259</u>	<u>499,398,734</u>
Cash and cash equivalents at the end of the financial year	<u><u>570,913,140</u></u>	<u><u>494,431,176</u></u>	<u><u>461,045,463</u></u>	<u><u>442,525,259</u></u>
Cash and cash equivalents analysis comprise:				
Cash and bank balance	52,391,760	62,429,682	16,235,463	23,025,259
Short term deposits	<u>518,521,380</u>	<u>432,001,494</u>	<u>444,810,000</u>	<u>419,500,000</u>
	<u>570,913,140</u>	<u>494,431,176</u>	<u>461,045,463</u>	<u>442,525,259</u>

The notes on pages 10 to 50 are an integral part of these financial statements.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017

1. General Information

The Construction Industry Development Board (CIDB) was established under the Malaysian Construction Industry Development Board Act, 1994 (Act 520) on 1 December 1994 with the aim of developing, expanding, promoting and improving the construction industry.

The registered office of the Board is located at Level 10, Menara Dato' Onn, Putra World Trade Centre ("PWTC"), No.45, Jalan Tun Ismail, 50480 Kuala Lumpur.

2. Significant Accounting Policies

(a) Basis of Accounting

The financial statements of the Group and the Board have been prepared in accordance with the Malaysian Private Entities Reporting Standards ("MPERS") and the Malaysian Construction Industry Development Board Act 1994 (Act 520).

The financial statements have been prepared under the historical cost convention unless otherwise indicated in the significant accounting policies.

The preparation of financial statements in compliance with MPERS requires the use of critical accounting estimates and assumptions that affect the amount of assets, liabilities, income and expenses. It also requires the Members of the Board to use their consideration in the process of applying accounting policies. Although these estimates and considerations are based on Members of the Board best knowledge of current events and actions, actual results may differ. Areas requiring high and complex assessment level or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 3.

The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM") which is the functional currency of the Group and the Board and all values are rounded to the nearest RM unless otherwise stated.

(b) Basis of Consolidation of Accounts

The consolidated financial statements include the financial statements of the Board and its subsidiaries and associates through equity accounting which are prepared until the end of the financial year.

(i) Subsidiaries

Subsidiaries are entities, including special purpose entities, controlled by the Group. The Group controls an entity when the Group has the power to control the financial and operating policies of the entity and also benefits from its activities.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(b) Basis of Consolidation of Accounts (Continued)

(i) Subsidiaries (Continued)

Subsidiaries are consolidated from the date control is transferred to the Group. It will be separated on the date the control is cancelled. Business consolidation is prepared using acquisition method at the date of acquisition. The cost of a business combination includes the fair value of the assets received, liabilities and equity instruments issued by the acquirer in exchange for control of the acquired entity, plus the costs involved in the consolidation of the business.

If the cost of business consolidation exceeds the fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities, it will be recognised as goodwill. If the surplus is negative, it will be directly recognised in the comprehensive income statement.

Inter-company transactions, balance of statement of comprehensive income and unrealised losses on transactions between subsidiaries within the Group are eliminated. The accounting policies of subsidiaries have been adjusted where necessary to ensure consistency with policies adopted by the Group.

Transactions with non-controlling interests that do not result in loss of control are accounted for as an equity transaction. Any differences between the fair value of any consideration paid and the related portion of the net carrying amount of the subsidiary company are recorded in equity. Gains or losses on disposal of non-controlling interests are also recorded in equity.

When the Group ceases to control the subsidiary company, the difference between the proceeds from the disposal of the subsidiary company and the carrying amount at the date of loss of control is recognised in the statement of comprehensive income as a gain or loss on disposal of a subsidiary company. The carrying amount of any equity interest in a former subsidiary at the date of loss of control is considered as initial recognition cost for subsequent accounting as a financial instrument, investments in an associated company or joint venture depending on the level of influence maintained.

(ii) Associates

An associate is an entity in which the Group has significant but non-controlling influence on monetary and operating policies.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(b) Basis of Consolidation of Accounts (Continued)

(ii) Associates (Continued)

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method accounting. Under the equity method, investments are initially recognised at transaction price plus transaction costs and subsequently adjusted to reflect the Group's holdings in post-acquisition gain or loss and other comprehensive income and changes in other net assets through the equity of the associate until the date the significant influence expires.

Gains and losses arising from the upstream and downstream transactions between the Group and associates are recognised in the Group's financial statements only to the extent of the Group's unrelated interest in the associate. Unrealised losses are eliminated unless the transaction indicates evidence of impairment of transferred assets. The accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with policies adopted by the Group.

When losses shared by the Group in an associate are equal to or greater than the Group's interest in the associate, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

Where the Group ceases to have a significant influence over the associate, any interest in the former associate's equity at the date of significant influence is lost is measured at fair value and this amount is considered an initial carrying amount of the financial asset. The difference between the fair value of any retention of interest plus gain from disposed interest and the carrying amount of investments as of the date the equity interest is discontinued is recognised in the statement of comprehensive income.

(c) Investments in subsidiaries

In the Board's separate financial statements, investments in subsidiaries are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investments in subsidiaries, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(d) Investments in associates

In the Board's separate financial statements, investments in associates are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of investments in an associate company, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

(e) Goodwill

Goodwill is initially measured based on the difference between the cost of the merger and the share of net assets acquired. Goodwill is subsequently measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Goodwill amortisation is based on a 10-year period.

(f) Other investments

Other investments are long-term investments in unquoted shares. Other investments are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of other investments, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

(g) Portfolio investments

Portfolio investments are short-term investments managed by a fund manager. Portfolio investments are measured at fair value through comprehensive income statement if the Board invests in quoted shares or the fair value of the shares can be measured reliably. Portfolio investments are stated at cost less accumulated impairment losses. On disposal of portfolio investment, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in the statement of comprehensive income.

(h) Property, plant and equipment

(i) Recognition and measurement

All property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. The cost of a property, plant and equipment is initially recognised including the purchase price and any costs directly attributable to bring the asset to the location and condition required for it to operate in the manner proposed by the management.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(h) Property, plant and equipment (Continued)

(i) Recognition and measurement (Continued)

Additional costs are included in the carrying amount of an asset or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the asset will flow into the Group and the cost of the asset can be measured reliably. The carrying amount of the replaced parts will not be recognised. All repairs and maintenance are recognised as expenses in the statement of comprehensive income in the financial period in which they occur.

When an important part of a property, plant and equipment has different useful life, it is accounted for as a separate item (main component) of the property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amounts of the property, plant and equipment and are recognised net in the statement of comprehensive income.

(ii) Depreciation and impairment losses

Freehold land is not depreciated. Leasehold land is depreciated over the lease period. Other property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to allocate cost less residual value over the estimated useful life as follows:

Lease land	Based on lease period
Buildings and renovations	2 to 10 years
Vehicles and machineries	5 years
Furniture and fixtures	5 years
Office equipment and tools	5 years
Computer	5 years

If there is any indication that there has been a significant change since the date of the previous report in a pattern in which the Group expects to derive the future economic benefits of the assets, the Group will review the current estimate. If the useful life is different, the Group will amend the residual value, amortisation method or useful life to reflect the new pattern in deriving the economic benefits of assets in future.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(i) Work in Progress

Work in progress represents construction or development works that are being implemented and are expected to be fully completed within the normal cycle. Work in progress is stated at cost and progress payments. Costs include land costs and other direct expenses as well as overhead expenses.

(j) Inventories

Inventories are stated at lower of cost and net realisable value. Cost is measured on average balance method after deducting the provision for impairment losses. The Group uses the first in first out method for its inventories management.

(k) Finance Costs

Finance costs are recognised in the statement of comprehensive income over the period in which they are incurred.

(l) Financial Instruments

(i) Initial recognition

Financial instruments are any contracts that result in financial assets for an entity and liability or equity financial instrument for another entity. Financial instruments are recognised in the statement of financial position when the Group has become a party to the contractual provisions of the instrument.

At initial recognition, all financial instruments are recognised at the transaction price, including transaction costs if the financial instruments are not measured at fair value through the statement of comprehensive income. For financial instruments measured at fair value through statement of comprehensive income, transaction costs are charged to the statement of comprehensive income when they occur. For financial instruments that make up the financing transaction, the financial instrument is measured at latest value such as discounted future payments at market rates for the interest of the same debt instrument.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(l) Financial Instruments (Continued)

(ii) Subsequent measurements

Profit and loss

Debt instruments that meet the following requirements are measured at amortised cost using the effective interest method:

- (a) returns to holders are fixed or determinable;
- (b) there is no contractual provision which would cause the holder to lose the principal amount or any interest in current or previous period; and
- (c) option of prepayment, if any, does not depend on future events.

Investments in unconditional ordinary shares, and investments in non-convertible shares and unconditional preference shares can be measured at cost less impairment, unless publicly traded shares or fair values can be reliably measured, where investments are measured at their fair value with changes in fair value are recognised in the statement of comprehensive income. All financial assets or financial liabilities not measured at amortised cost or cost less impairment are measured at fair value with changes recognised in the statement of comprehensive income.

Impairment of financial assets

In addition to financial assets measured at fair value through statement of comprehensive income, all other financial assets are subject to impairment review. At the end of each reporting period, the Group will examine whether there is any objective evidence that financial assets indicated one or more events that have a negative effect on the estimated future cash flows of the assets. An impairment loss is recognised in the statement of comprehensive income as incurred.

Impairment losses on an instrument measured at amortised cost are valued against the difference between the carrying amount of the asset and the present value of estimated discounted future cash flows at the original effective interest rate of the assets. The carrying amount of the assets is reduced through the use of the provisioning account. The impairment loss relating to an unquoted equity instrument stated at cost less impairment is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the best estimate of the amount the entity receives for that asset if it is disposed at the reporting date.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(l) Financial Instruments (Continued)

(ii) Subsequent measurements (Continued)

Impairment of financial assets

If, in the subsequent period, the amount of impairment loss is reduced and the reduction can be objectively attributed to an event occurring after the impairment loss is recognised in profit or loss, the impairment loss is reversed to the extent that the carrying amount of the asset does not exceed the carrying amount if the impairment is not recognised at the date of the reversal of impairment. The reversal amount is recognised in the statement of comprehensive income.

(iii) Derecognition of financial instruments

Financial assets are derecognised when the right to receive cash flows from the investment has expired or has been transferred and the Group has transferred substantially the risks and rewards of ownership.

Financial liabilities are derecognised when they are extinguished, i.e. when the obligations specified in the contract are released, cancelled or expired. A substantial modification of the existing financial liability is considered as an elimination of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Any difference between the value of the financial liabilities carried, eliminated or transferred to another party and has been adequately paid, including any non-cash assets transferred or liabilities incurred, is recognised in the statement of comprehensive income.

(m) Government grants

Government grants are recognised as follows:

- (i) Grants that do not impose certain future performance conditions on recipients are recognised in income when the grants are received.
- (ii) Grants that impose certain future performance conditions to recipients are recognised in income only when performance conditions are met.
- (iii) Assistance received prior to revenue recognition criteria occurred is recognised as a liability.

Government grants are measured at fair value of the assets received or receivable.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(n) Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash and bank balance, overdrafts, fixed deposits as well as short-term investments with high liquidity and low risk of devaluation when exchanged for cash. For the purposes of the statement of cash flows, cash and cash equivalents are presented net of deposits pledged.

(o) Finance Leases

Leases of property, plant and equipment in which the Group has a significant portion of the risks and rewards of ownership are classified as finance lease. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between liability and finance charges to achieve a fixed interest rate on the balance of the liability. Related rental obligation, net of finance charges, is included in other long term payables. Interest benefits from financial costs are charged to the statement of comprehensive income over the term of the lease to generate fixed periodic interest rates on the remaining balance for each period. Property, plant and equipment acquired using finance leases are depreciated at shorter assets useful life and lease terms.

Initial direct costs incurred by the Group in negotiation and arrangement of finance leases will be added to the value of the leased assets carried on and will be recognised as an expense in the statement of comprehensive income over the lease period on the same basis as leasing expenses.

(p) Provision of liabilities

Provision for liabilities is recognised when the Group has the present obligation as a result of past events and it is probable that an outflow of resources comprising economic benefits is required to settle the obligation and reasonable estimates may be made for that amount. The allowance will be reviewed at the date of each statement of financial position and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is significant, the provision amount is the present value of the expenditure expected to settle the obligation.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(q) Tax

Income tax expense for the current period comprises current and deferred tax. Taxes are recognised in the statement of comprehensive income or loss, except insofar as they relate to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In such case tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity.

Current tax is the expected tax payable or receivable out of current year profit or loss, using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period, and any adjustments to tax payable for the previous financial years.

Deferred tax is recognised using liability method on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. However, deferred tax is not included if it arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction other than business combination and at the same time the transaction does not affect the accounting profit or taxable profits or losses. Deferred tax is determined using the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that taxable profits will be available against the deductible temporary differences, unused tax losses or unused tax credits.

Deferred tax, income tax asset and liability will be offset when there is an enforceable right to offset current tax assets with current tax liabilities and when the deferred tax assets and liabilities relate to taxes imposed by the same tax authorities between the two taxable entities or different entities where there is a purpose to settle the balance on a net basis.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(r) Income recognition

(i) Government Grants

Government grants relating to assets arises when the government gives assistance grants to enable the Board to acquire, own or build long-term assets. The grant is then amortised to the statement of comprehensive income over the useful life of the asset as depreciation charged on the asset.

(ii) Interest Income on Fixed Deposit

Interest income on fixed deposits from licensed financial institutions is recognised on an accrual basis.

(iii) Registration and Accreditation

Registration of contractors is a registration fee charged to contractors who want to register. Course fees are recognised in the statement of comprehensive income over the accounting period in which they occur.

(iv) Course Fees

Course fees are generated from courses offered by the Board to contractors whether they are registered with CIDB or not. Courses conducted include contractor courses, construction personnel, business/economy, international, technology, Safety, Health, Environment, Quality (SHEQ) and other courses. Course fees are recognised in the statement of comprehensive income in the accounting period in which they occur.

(v) Contract Levy

Contract levy is a levy charged on a contractor with a new project. The rate charged is 0.125% of the total contract awarded to the contractor.

(vi) Project Management and Services

Income from project management and services is recognised in the accounting period in which the project management and services occurred.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(s) Contingent Liabilities

Where there is no possibility of outflow of economic benefits, or an amount cannot be estimated reliably, contingent liabilities are not recognised in the statement of financial position and disclosed as contingent liabilities, unless the probability of an outflow of economic benefits is slim. The existence of liabilities which will only be confirmed based on the occurrence or non-occurrence of one or more future events, is also expressed as contingent liabilities unless the possibility of an outflow of economic benefits is slim.

(t) Contingent Assets

When inflow of economic benefits of an asset are probable where it arises from past events and where its existence will be confirmed only by the occurrence or non-occurrence of one or more future events that are not wholly within the control of an entity, the asset will not be recognised in the statement of financial position but will be stated as contingent asset. When inflows of economic benefits are certain, then related assets are recognised.

(u) Foreign Currencies

(i) Currency Functionality and Presentation

Transactions included in the financial statements of each entity of the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("foreign currency function"). The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is the functional currency and the presentation of the Board.

(ii) Transactions and Balances

Foreign currency transactions are converted into functional currencies using the exchange rates in force at the date of the transaction or valuation in which the items are re-measured. Foreign exchange gains and losses arising from the settlement of a transaction and from the conversion of the exchange rates of financial assets and liabilities at the end of the year in foreign currencies are recognised in the statement of comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are not reconverted at the end of the reporting date, except those measured at fair value which are reconverted to the functional currencies at the exchange rates at the date the fair value was determined.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

2. Significant Accounting Policies (Continued)

(v) Employee Benefits

(i) Short Term Benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as expenses in the year in which the related services are rendered by the Group's employees. Short term accumulating compensated leave such as paid annual leave are accounted for when the services rendered by the staff increase their entitlement to future paid leave. Short term non-accumulating compensated leave such as sick leave are recognised when the leave occurs.

(ii) Compulsory Contribution Plan

As required by law, the Government/companies in Malaysia make contributions to the national pension scheme i.e. the Employees Provident Fund ("EPF"). The contribution is recognised as an expense in the income statement in the period in which it relates. For government employees seconded to the Group and the Board, the compulsory contribution plan is under the Retirement Trust Fund pension scheme.

(iii) Long Term Benefits

- a) The Board adopts MPERS Section 28 - Employee Benefits, which requires the payment of employee benefits paid after retirement to be recognised on an accrual basis in the current year's comprehensive income statement as Employee Benefits Expenses and in the Statement of Financial Position as a liability known as Long Term Employee Benefits.
- b) The type of long term employee benefits recognised on an accrual basis is the replacement payment of the vacation leave. The computation of the employee benefits amount is based on the number of actual accumulated leaves and the eligible wages and allowances in the financial year.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

3. Significant Accounting Assements and Estimates

The preparation of financial statements requires the Board to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses, and disclosures of contingent assets and liabilities, where applicable. In addition, the Board also needs to make judgements during the process of applying accounting policies. While these estimates and assumptions are based on the Board's best knowledge of events and actions, actual results may differ from those estimates.

Estimates and judgments are continually evaluated by the Board and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. The estimates and judgments that affect the application of the Group and the Board's accounting policies and disclosures, and have a significant risk of causing a material adjustment to the financial statements are discussed below:

(a) Depreciation of Property, Plant and Equipment

The cost of property, plant and equipment is depreciated on a straight line basis over the useful life of the asset. Changes in the expected level of use may affect the economic useful life and the residual value of the asset, future depreciation charge may be revised.

The Group and the Board expect the residual value of their property, plant and equipment to become less significant. As a result, the residual value is not taken into account for the calculation of the amount of depreciation.

(b) Income Tax

There are some transactions and calculations where final tax determination may differ from the initial estimate. The Group and the Board recognise tax liabilities based on an estimate of whether the tax will be payable on normal business operations and their understanding of current tax laws. If the outcome of these matters differs from the earliest recognised amount, the difference will affect the income tax and deferred tax provisions in the period in which the determination is made.

(c) Impairment of Non-financial Assets

When the recoverable amount of an asset is determined based on the estimated value in use of each of the cash-generating units in which the asset is distributed, the management is required to make estimates of future cash flows expected from the cash-generating unit and also to use the appropriate discount rate to determine the present value of the cash flows.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

3. Significant Accounting Assements and Estimates (Continued)

(d) Impairment of Inventories

Revisions will be made from time to time by the management on damaged, obsolete and slow moving inventories. The review requires judgements and estimates. The possibility of changes in these estimates may result in an amendment to the inventory assessment.

(e) Impairment of Trade and Other Receivables

An impairment loss is recognised when there is objective evidence that a financial asset is impaired. Management specifically reviews its loan and receivables financial assets and analyses historical bad debts, customer concentrations, customer creditworthiness, current economic trends and changes in the customer payment terms when making a judgement to evaluate the adequacy of the allowance for impairment losses. Where there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. If the expectation is different from the estimation, such difference will impact the carrying value of receivables.

(f) Fair Value Estimates for Certain Financial Assets and Liabilities

The Group records certain financial assets and liabilities at fair value, which requires the use of extensive accounting estimates and judgments. While important components of fair value measurement are determined using objective evidence that can be verified, the amount of change in fair value is different if the Group uses different valuation methods. Any changes in fair value of such assets and liabilities will affect profit and/or equity.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

4. Property, plant and equipment

Group	Lands	Buildings and	Vehicles and	Furniture and	Office	Total
	RM	renovations	machineries	fittings	equipment and	RM
		RM	RM	RM	tools	RM
Cost						
At 01.01.2017	69,893,226	273,207,673	22,870,843	4,622,055	36,037,804	423,538,793
Acquisition of subsidiary	-	600,485	954,115	431,826	9,565,407	12,443,951
Additions	10,088,011	1,640,638	5,626,760	173,300	11,198,169	31,260,958
Disposals/Adjustments	(163,757)	(14,121,297)	(149,627)	(26,900)	(268,082)	(18,474,041)
At 31.12.2017	79,817,480	261,327,499	29,302,091	5,200,281	56,533,298	448,769,661
Accumulated depreciation						
At 01.01.2017	9,797,149	189,370,228	15,803,800	3,568,316	19,776,604	248,481,921
Acquisition of subsidiary	-	569,125	703,102	288,815	9,469,125	11,784,749
Depreciation for the financial year	819,358	5,378,879	2,827,208	325,495	5,293,512	16,705,899
Disposals/Adjustments	(51,851)	(13,384,410)	(149,625)	(22,249)	(108,131)	(14,751,005)
At 31.12.2017	10,564,656	181,933,822	19,184,485	4,160,377	34,431,110	262,221,564
Carrying value						
At 31.12.2017	69,252,824	79,393,677	10,117,606	1,039,904	22,102,188	186,548,097
At 31.12.2016	60,096,077	83,837,445	7,067,043	1,053,739	16,261,200	175,056,872

- 25 -

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

4. Property, plant and equipment (Continued)

Board	Lands	Buildings and	Vehicles and	Furniture and	Office	Total
	RM	renovations	machineries	fittings	equipment and	RM
		RM	RM	RM	tools	RM
Cost						
At 01.01.2017	67,600,039	266,711,333	15,312,248	2,989,673	10,652,982	371,699,174
Additions	10,088,011	1,248,821	3,967,659	109,869	610,396	16,948,792
Disposals/Adjustments	-	(14,103,457)	-	(14,580)	(42,155)	(14,502,487)
At 31.12.2017	77,688,050	253,856,697	19,279,907	3,084,962	11,221,223	374,145,479
Accumulated depreciation						
At 01.01.2017	9,628,349	187,714,434	11,119,765	2,401,378	9,031,572	226,606,416
Depreciation for the financial year	791,868	5,062,204	1,786,214	261,704	655,740	9,548,057
Disposals/Adjustments	-	(13,379,960)	-	(14,549)	(42,147)	(13,778,796)
At 31.12.2017	10,420,217	179,396,678	12,905,979	2,648,533	9,645,165	222,375,677
Carrying value						
At 31.12.2017	67,267,833	74,460,019	6,373,928	436,429	1,576,058	151,769,802
At 31.12.2016	57,971,690	78,996,899	4,192,483	588,295	1,621,410	145,092,758

Included in the additions/purchase of property, plant and equipment of the Group and the Board are assets acquired under finance lease and term loan financing amounting to RM1,003,800 and RM Nil (2016: RM1,237,600 and RM Nil).

Buildings and renovations in the property, plant and equipment of the Board comprise renovation costs of RM201,804 (2016: RM19,641,557) made on buildings constructed on the Ministry of Works' land.

- 26 -

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

5. Non-tangible assets

Group	Computer Software RM	Licence RM	Total RM
Cost			
At 01.01.2017	13,311,188	351,590	13,662,778
Additions	5,828,787	350,741	6,179,528
Acquisition of subsidiary	68,000	-	68,000
At 31.12.2017	19,207,975	702,331	19,910,306
Accumulated Amortisation			
At 01.01.2017	8,342,824	351,587	8,694,411
Depreciation for the financial year	1,604,659	17,537	1,622,196
Acquisition of subsidiary	67,999	-	67,999
At 31.12.2017	10,015,482	369,124	10,384,606
Carrying value			
At 31.12.2017	9,192,493	333,207	9,525,700
At 31.12.2016	4,968,364	3	4,968,367

Board	Computer Software RM	Licence RM	Total RM
Cost			
At 01.01.2017	13,311,188	351,590	13,662,778
Additions	5,828,787	350,741	6,179,528
Disposals/Adjustments	-	-	-
At 31.12.2017	19,139,975	702,331	19,842,306
Accumulated Amortisation			
At 01.01.2017	8,342,824	351,587	8,694,411
Depreciation for the financial year	1,604,659	17,537	1,622,196
Disposals/Adjustments	-	-	-
At 31.12.2017	9,947,483	369,124	10,316,607
Carrying value			
At 31.12.2017	9,192,492	333,207	9,525,699
At 31.12.2016	4,968,364	3	4,968,367

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

6. Work in Progress

Group and Board	Lands RM	Buildings RM	Computer Systems RM	Total RM
2017				
Cost				
At 01.01.2017	798,011	17,685,785	12,259,640	30,743,436
Additions	-	29,045,647	6,537,089	35,582,736
Classifications/Adjustments	(798,011)	5,184,747)	(5,527,566)	(11,510,324)
At 31.12.2017	-	41,546,685	13,269,163	54,815,848

Group and Board	Lands RM	Buildings RM	Computer Systems RM	Total RM
2016				
Cost				
At 01.01.2016	798,011	10,769,571	686,641	12,254,223
Additions	-	15,636,342	12,383,963	28,020,305
Classifications/Adjustments	-	(8,720,128)	(810,964)	(9,531,092)
At 31.12.2016	798,011	17,685,785	12,259,640	30,743,436

7. Investments in Subsidiaries

	Board	
	2017 RM	2016 RM
Unquoted shares, in Malaysia		
At cost	23,510,842	23,510,842

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

7. Investments in Subsidiaries (Continued)

Details of the subsidiaries and shareholdings in them are as follows:

Company name	Equity interest		Principal activities
	2017 %	2016 %	
CIDB Holdings Sdn. Bhd.*	100	100	Investments and services related to construction industry.
CIDB E-Construct Services Sdn. Bhd.**	100	100	Provides services related to information communication technology.
Construction Research Institute of Malaysia **	100	-	Conducts research and development (R & D) in relation to the construction industry.
Construction Labour Exchange Centre Berhad ***	100	-	Bringing, distributing and renewing work permits for Foreign Construction Workers.
Subsidiaries of CIDB Holdings Sdn. Bhd.:			
Akademi Binaan Malaysia (Selangor) Sdn. Bhd.	75	75	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.	95	95	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Terengganu) Sdn. Bhd.	90	90	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Utara) Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

7. Investments in Subsidiaries (Continued)

Company name	Equity interest		Principal activities
	2017 %	2016 %	
Subsidiaries of CIDB Holdings Sdn. Bhd.:			
Akademi Binaan Malaysia (Sabah) Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
Akademi Binaan Malaysia (Sarawak) Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.
CIDB Events Management Sdn. Bhd.	100	100	Managing events related to construction industry.
CIDB MyIBS Sdn. Bhd.	100	100	Technical advisory services, development programmes for vendors and authentication, verification and authentication tests on IBS-related products, factories and installations.
Subsidiary of Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.:			
ABM Management Services Sdn. Bhd.	100	100	Provides training and courses to construction personnel and supervisors.

* The subsidiary was incorporated in Malaysia and is audited by Messrs. Azhar Noriza Zainuddin.

** The subsidiaries were incorporated in Malaysia and are audited by Messrs Afrizan Tarmili Khairul Azhar

*** The subsidiary was incorporated in Malaysia and is audited by Messrs A. Razak & Co.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

8. Investments in Associate

	Group	
	2017 RM	2016 RM
Unquoted shares, in Malaysia		
At cost	50,000	50,000
Reserves portion after acquisition	952,730	895,265
	<u>1,002,730</u>	<u>945,265</u>
The Group's investments in associate includes:		
Portion of net assets	995,253	937,788
Portion of goodwill in associate	7,477	7,477
	<u>1,002,730</u>	<u>945,265</u>

Details of the associate and shareholdings in it are as follows:

Company name	Equity interest		Principal activities
	2017 %	2016 %	
TWI-ABM Training and Certification Sdn. Bhd.*	50	50	Operates as a trainer to contractors and subcontractors.

* Held by Akademi Binaan Malaysia (Johor) Sdn. Bhd.

The associate was incorporated in Malaysia and is audited by Messrs. Jamal Amin & Partners.

9. Other Investments

	Group	
	2017 RM	2016 RM
Unquoted shares, in Malaysia		
At cost	<u>924,566</u>	<u>961,350</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

10. Inventories

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
At cost and net realisable value:				
Raw materials	<u>774,800</u>	<u>913,475</u>	<u>120,684</u>	<u>27,384</u>

11. Trade Receivables

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Trade receivables	80,205,927	39,117,808	77,288,015	36,710,050
Acquisition of subsidiary	364,295	-	-	-
	<u>80,570,222</u>	<u>39,117,808</u>	<u>77,288,015</u>	<u>36,710,050</u>
Less: Allowance for impairment losses	(14,780,230)	(13,635,611)	(14,682,297)	(13,537,678)
Bad debts written off	(39,504)	-	-	-
	<u>65,750,488</u>	<u>25,482,197</u>	<u>62,605,718</u>	<u>23,172,372</u>

Movement in impairment loss allowance

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
At 1 January	13,635,611	25,163,231	13,537,678	25,084,498
Current year impairment allowance	1,685,583	1,552,440	1,685,583	1,533,240
Impairment loss allowance not required	(540,964)	(13,080,060)	(540,964)	(13,080,060)
At 31 December	<u>14,780,230</u>	<u>13,635,611</u>	<u>14,682,297</u>	<u>13,537,678</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

12. Other Receivables

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Deposits and prepayments	2,733,800	2,685,667	2,733,800	2,685,667
Cheques returned	86,864	86,864	86,864	86,864
Dividend receivables	1,041,280	701,501	1,041,280	701,501
Miscellaneous receivables				
- current	1,206,731	2,532,253	-	-
- acquisition of subsidiary	1,844,298	-	-	-
GST receivables	24,825,344	16,406,804	24,825,344	16,406,804
Invoice receivables	374,200	554,132	374,200	554,132
Vehicle debtors	192,412	288,909	192,412	288,909
Computer debtors	-	1,217	-	1,217
Staff debtors	228,427	53,603	228,427	53,603
Education loans	212,320	229,770	212,320	229,770
Uncredited receipts	108,423	227,199	108,423	227,199
	<u>32,854,099</u>	<u>23,767,919</u>	<u>29,803,070</u>	<u>21,235,666</u>
Less:				
Allowance for impairment losses	(460,554)	(721,094)	(455,257)	(715,797)
Deposits written off	(3,300)	-	(3,300)	-
Bad debts written off	(19,318)	-	-	-
	<u>32,370,927</u>	<u>23,046,825</u>	<u>29,344,513</u>	<u>20,519,869</u>

Movement in impairment loss allowance

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
At 1 January	721,094	721,094	715,797	715,797
Current year impairment allowance	375	-	375	-
Impairment loss allowance no longer required	(260,915)	-	(260,915)	-
At 31 December	<u>460,554</u>	<u>721,094</u>	<u>455,257</u>	<u>715,797</u>

13. Amount Due From/(To) Subsidiaries

Amount due from/(to) Subsidiaries comprises interest free advances without deposits and will be repaid based on payment directive.

14. Amount Due From/(To) Sub-Subsidiaries

Amount due from/(to) Sub-Subsidiaries comprises interest free advances without deposits and will be repaid based on payment directive.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

15. Portfolio Investments

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
At market value, in Malaysia:				
Am Investment	149,850	149,850	-	-
Amanah Raya JMF				
Management	7,123,240	6,849,141	-	-
	<u>7,273,090</u>	<u>6,998,991</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
At cost, in Malaysia:				
Hong Leong Asset				
Management	12,000,000	27,000,000	12,000,000	27,000,000
Permodalan BSN	15,000,000	33,000,000	15,000,000	33,000,000
RHB Asset Management	78,536,497	114,000,000	66,200,000	114,000,000
TA Investment Berhad	-	35,000,000	-	35,000,000
Libra Investment Berhad	-	10,000,000	-	10,000,000
KAF Investment Fund	50,000,000	-	50,000,000	-
Berhad				
Bank Islam Malaysia Berhad	34,000,000	-	34,000,000	-
Affin Hwang Asset	56,000,000	-	56,000,000	-
Management				
	<u>245,536,497</u>	<u>219,000,000</u>	<u>233,200,000</u>	<u>219,000,000</u>
	<u>252,809,587</u>	<u>225,998,991</u>	<u>233,200,000</u>	<u>219,000,000</u>

16. Short Term Deposits

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Merchant Banks	-	42,000,000	-	42,000,000
Islamic Banks	153,000,000	10,000,000	153,000,000	10,000,000
Other Financial Institutions	365,521,380	380,001,494	291,810,000	367,500,000
	<u>518,521,380</u>	<u>432,001,494</u>	<u>444,810,000</u>	<u>419,500,000</u>

Interest rates of deposits during the financial year for the Group and the Board are 3.25% - 4.25% (2016: 3.60% - 4.30%) per annum and the maturity period of deposits is 182 - 365 days (2016: 182 - 365 days).

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

17. Vehicle Loan Fund

	Group and Board	
	2017	2016
	RM	RM
At 1 January/31 December	<u>2,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
Movement in debtors' loan balance:		
At 1 January	288,909	426,615
Additional loans	-	-
Loan repayments	<u>(96,497)</u>	<u>(137,706)</u>
At 31 December	<u>192,412</u>	<u>288,909</u>

18. Education Loan Fund

	Group and Board	
	2017	2016
	RM	RM
At 1 January/31 December	<u>1,500,000</u>	<u>1,500,000</u>
Movement in debtors' loan balance:		
At 1 January	229,770	279,087
Additional loans	52,024	36,345
Loan repayments	<u>(69,474)</u>	<u>(85,662)</u>
At 31 December	<u>212,320</u>	<u>229,770</u>

19. Computer Loan Fund

	Group and Board	
	2017	2016
	RM	RM
At 1 January/31 December	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>
Movement in debtors' loan balance:		
At 1 January	1,217	4,959
Additional loans	-	-
Loan repayments	<u>(1,217)</u>	<u>(3,742)</u>
At 31 December	<u>-</u>	<u>1,217</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

20. Bank Borrowings

	Group	
	2017	2016
	RM	RM
Term loans	1,303,847	1,668,001
Finance lease creditors	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>
	<u>3,737,633</u>	<u>3,817,694</u>
Analysed as:		
Repayment in 12 months	1,188,092	1,037,284
Repayment after 12 months but not exceeding 5 years	<u>2,549,541</u>	<u>2,780,410</u>
	<u>3,737,633</u>	<u>3,817,694</u>

(a) Term Loans

The term loan for Islamic Variable Term Financing ("BBA TF") amounted to RM3,641,544 is partly to finance the purchase of 15 units of completed shop-office units in Taman Tasik Utama, Ayer Keroh, Melaka and a commercial land held under HSM 4918 Lot No. PT 19403, Mukim Bukit Katil, Melaka Tengah.

The repayment period of the loan of between RM900 and RM18,787 is 120 monthly installments including interest.

	Group	
	2017	2016
	RM	RM
Maturity of term loans:		
Repayment in 12 months	364,155	364,155
Repayment after 12 months but not exceeding 5 years	<u>939,692</u>	<u>1,303,846</u>
	<u>1,303,847</u>	<u>1,668,001</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

20. Bank Borrowings (Continued)

(b) Finance Lease Creditors

	Group	
	2017 RM	2016 RM
Financing minimum payment		
Less than a year	940,032	706,780
More than a year but not exceeding 5 years	1,844,663	1,750,800
	<u>2,784,695</u>	<u>2,457,580</u>
Less: Finance charges payable	(350,909)	(307,887)
Present value of financing liability	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>
Present value of financing liability		
Less than a year	823,937	673,129
More than a year but not exceeding 5 years	1,609,849	1,476,564
	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>
Analysed as:	823,937	673,129
Less than 12 months	1,609,849	1,476,564
More than 12 months	<u>2,433,786</u>	<u>2,149,693</u>

The interest rate of the finance lease financing is from 2.40% to 6.54% per annum (2016: 2.40% to 6.50%).

21. Deferred Grants

	Group	
	2017 RM	2016 RM As restated
At 1 January	11,648,878	21,784,772
Grants received in the financial year:		
Training grants (related to cash contributions)	99,718,770	29,418,532
Acquisition of subsidiary	8,847,497	-
	<u>108,566,267</u>	<u>29,418,532</u>
Accounted for in statement of comprehensive income:		
Used for assets acquisitions	(8,469,045)	(7,524,511)
Used for related expenses	(44,891,818)	(32,029,915)
	<u>(53,360,863)</u>	<u>(39,554,426)</u>
At 31 December	<u>66,854,282</u>	<u>11,648,878</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

22. Deferred Tax Liabilities

The deferred tax liabilities for the Group and the Board are as follows:

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
At 1 January	7,930,402	8,024,452	7,257,015	7,423,437
Acquisition of subsidiary	75,000	-	-	-
Transferred to statement of comprehensive income	783,201	(94,050)	773,659	(166,422)
At 31 December	<u>8,788,603</u>	<u>7,930,402</u>	<u>8,030,674</u>	<u>7,257,015</u>

23. Employee Benefits

	Group and Board	
	2017 RM	2016 RM
At 1 January	3,656,743	3,889,937
Provision for financial year	245,584	(16,851)
Paid in financial year	(127,894)	(216,343)
At 31 December	<u>3,774,433</u>	<u>3,656,743</u>
Analysed as:		
Short term employee benefits	215,181	110,322
Long term employee benefits	<u>3,559,252</u>	<u>3,546,421</u>
	<u>3,774,433</u>	<u>3,656,743</u>

24. Trade Payables

The usual credit terms for the Group's and the Board's trade payables are 30 to 90 days (2016: 30 to 90 days).

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

25. Other Payables

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Other payables:				
- current	7,479,163	9,352,644	219,458	244,160
- acquisition of subsidiary	13,159,231	-	-	-
Modular Coordinator	100,018	100,018	100,018	100,018
Economic Planning Unit, JPM	483,015	483,015	483,015	483,015
National Highway Authority				
of India	499,263	499,263	499,263	499,263
SKK1M	269,000	290,000	269,000	290,000
TERAJU	132,562	132,562	132,562	132,562
RMK11-EPU	6,550,993	4,913,435	6,550,993	4,913,435
Accruals	19,648,728	38,923,333	19,648,728	38,923,333
	<u>48,321,973</u>	<u>54,694,270</u>	<u>27,903,037</u>	<u>45,585,786</u>

26. Amount Due to Associates

Amount due to Associate consist of interest free advances without deposits and will be repaid based on payment directive.

27. Operating Income

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Course fees	13,180,407	10,097,100	10,418,758	4,942,373
Registrations and accreditations	59,165,746	55,235,538	50,859,592	49,279,751
Contract levy	339,083,072	238,896,320	339,083,072	238,896,320
Rental revenue	128,414	289,119	-	-
Project management and				
consultation	2,819,899	-	-	-
Sale of documents	74,198	89,207	74,198	89,207
Other income	6,021,508	327,549	-	-
	<u>420,473,244</u>	<u>304,934,833</u>	<u>400,435,620</u>	<u>293,207,651</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

28. Direct Expenses

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Expenses for contractor courses	12,658,119	11,291,873	-	-
Financing programmes for				
construction industry	102,850,756	52,811,104	206,192,739	153,015,513
Professional fees	37,775,707	30,412,728	-	-
Depreciation of property, plant				
and equipment	4,467,958	2,652,096	-	-
Rental of office, basic facilities				
and equipment	22,105,707	22,670,787	-	-
	<u>179,858,247</u>	<u>119,838,588</u>	<u>206,192,739</u>	<u>153,015,513</u>

29. Other Income

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Dividend	9,375,923	7,633,918	8,923,001	7,651,041
Fixed deposits interest	16,491,485	17,446,476	16,122,380	17,099,340
Hibah	278,527	162,968	57,336	159,901
Other income	18,484,434	23,923,574	17,402,121	16,067,367
Gain from acquisition of				
subsidiary	10,569,215	-	-	-
	<u>55,199,584</u>	<u>49,166,936</u>	<u>42,504,838</u>	<u>40,977,649</u>

30. Management Expenses

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
		As restated		
Supplies	8,260,735	4,282,125	7,719,126	3,795,968
Travelling allowances	7,480,345	7,353,337	5,422,026	5,453,742
Staff courses and trainings	4,534,965	4,420,240	4,006,450	3,786,876
Maintenance	7,884,695	6,535,017	4,516,034	3,479,916
Other expenses	187,765	70,060	-	-
Office expenses	109,612	38,078	-	-
Communications and utilities	6,757,528	5,341,041	3,567,916	2,621,848
	<u>35,215,645</u>	<u>28,039,898</u>	<u>25,231,552</u>	<u>19,138,350</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

31. Other Operating Expenses

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM As restated	2017 RM	2016 RM As restated
Road tax and insurance	547,309	404,710	389,690	297,287
Impairment loss allowance	1,685,958	1,552,440	1,685,958	1,533,240
Emoluments	97,422,948	76,282,384	74,534,739	58,432,671
Property, plant and equipment written off	856,652	99,004	723,691	99,004
Bad debts written off	58,822	-	-	-
Deposits written off	3,300	-	3,300	-
Impairment of other investments	36,784	-	-	-
Work in progress written off	93,288	7,898,417	93,288	7,898,417
Entertainment	1,801,839	994,549	-	-
Land amortisation	27,490	27,490	-	-
Advertisements and promotions	1,565,328	1,176,540	-	-
Professional services	15,498,080	20,000,895	12,188,691	16,677,015
Losses on disposals of property, plant and equipment	-	580	-	-
Rentals	14,969,748	9,728,244	14,447,094	9,600,522
Amortisation of intangible assets	1,622,196	1,929,940	1,622,196	1,929,940
Depreciation of property, plant and equipment	12,210,451	22,508,382	9,548,057	20,282,669
	<u>148,400,193</u>	<u>142,603,575</u>	<u>115,236,704</u>	<u>116,750,765</u>

32. Finance Costs

	Group	
	2017 RM	2016 RM
Interest expenses on:		
Bank borrowings	238,072	209,534
Bank commissions	37,162	65,998
	<u>275,234</u>	<u>275,532</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

33. Taxation

	Group		Board	
	2017 RM	2016 RM	2017 RM	2016 RM
Tax expenses for the financial year:				
- Tax provision for current year	4,834,260	4,587,970	3,785,805	4,042,137
- Associate's tax portion	18,885	27,417	-	-
- Decrease/(Increase) in prior year tax provision	(75,213)	129,156	-	169,848
	<u>4,777,932</u>	<u>4,744,543</u>	<u>3,785,805</u>	<u>4,211,985</u>
Reversal of temporary differences:				
- Recognised in statement of comprehensive income	668,488	136,952	773,659	130,515
- Decrease/(Increase) in prior year tax provision	114,713	(231,002)	-	(296,937)
	<u>783,201</u>	<u>(94,050)</u>	<u>773,659</u>	<u>(166,422)</u>
	<u>5,561,133</u>	<u>4,650,493</u>	<u>4,559,464</u>	<u>4,045,563</u>

The Group's and Board's income tax is calculated at a statutory rate of 24% (2016: 24%) of the taxable profits. Reconciliation for income tax expenses applicable to sales profit before tax at the statutory income tax rate to tax expenses at the effective income tax rate is as follows:

	Group 2017 RM	2016 RM	Board 2017 RM	2016 RM
Profit before tax	111,999,859	63,483,838	96,279,463	45,280,672
Tax at 24% (2016: 24%)	26,879,966	15,236,121	23,107,071	10,867,361
Tax incentives on levy exemptions	(18,997,613)	(11,365,820)	(18,997,613)	(11,365,820)
Income not subject to tax	(9,404,614)	(8,903,522)	(2,155,281)	(1,874,626)
Non-allowable expenses	7,182,508	8,875,977	2,605,287	6,546,092
Effect on unutilised unabsorbed losses and capital allowance	(101,862)	403,468	-	-
Reversal of deferred tax caused by disposal of property, plant and equipment	507	120,240	-	(355)
Deferred tax assets not recognised	(37,259)	385,875	-	-
Decrease/(Increase) of prior year tax provision	(75,213)	129,156	-	169,848
Decrease/(Increase) of prior year deferred tax provision	114,713	(231,002)	-	(296,937)
Tax for the financial year	<u>5,561,133</u>	<u>4,650,493</u>	<u>4,559,464</u>	<u>4,045,563</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

34. Staff Costs

	Group		Board	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Staff costs including Member of the Board	<u>97,422,948</u>	<u>76,282,384</u>	<u>74,534,739</u>	<u>58,432,671</u>

The number of employees of the Group and the Board including the Board of Directors at the end of the current financial year was 1,609 and 1,043 (2016: 1,395 and 931) respectively.

35. Summary of Effects on Acquisition of Subsidiary Companies

During the current financial year, the Board acquired full ownership of subsidiary companies i.e. Construction Research Institute of Malaysia ("CREAM") and Construction Labour Exchange Centre Berhad ("CLAB").

The financial position of the subsidiaries at the date of acquisition was as follows:

	Group	
	2017	2016
	RM	RM
Property, plant and equipment	659,202	-
Non-tangible assets	1	-
Trade receivables	364,295	-
Other receivables	1,844,298	-
Tax recoverable	24,297	-
Short term deposits	18,792,484	-
Cash and bank balance	11,152,179	-
Other payables	(13,159,231)	-
Tax provision	(185,813)	-
Deferred grants	(8,847,497)	-
Deferred tax liabilities	(75,000)	-
Net current assets acquired	<u>10,569,215</u>	-
Less: Purchase consideration	-	-
Gain on acquisition	<u>10,569,215</u>	-
Less: Cash and cash equivalents	(29,944,663)	-
Cash inflow on acquisition	<u>(19,375,448)</u>	-

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

35. Significant Related Party Transactions

	Board	
	2017	2016
	RM	RM
<u>Subsidiaries and sub-subsidiaries</u>		
Rental income received and receivable	490,157	327,286
Construction industry financing programmes paid and payable	103,784,175	100,448,726
Rental expenses paid and payable	<u>1,270,908</u>	<u>161,902</u>

36. Financial Instruments

(a) Policy and Objective of Financial Risks Management

The Group's and the Board's risks management policy ensures that sufficient financial resources are available for development of the Board's businesses in addition to managing interest rates risks (both value and cash flows), liquidity risks and credit risks. Board Members of the Group and the Board review and approve policy to manage each risk.

(b) Credit Risks

Credit risks, or risks of other parties' failure to fulfill their responsibilities, are controlled through implementation of credit monitoring and approval procedures. The trade receivables accounts are reviewed from time to time through the Group's and the Board's management report procedures. The Group and the Board do not have major exposure to any individual customers or other parties and do not have credit concentration with regard to any financial instruments.

Given that the Group and the Board do not hold any collaterals, the highest exposure to credit risks is represented by the carrying value of financial assets at the end of the reporting period.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(b) Credit Risks (Continued)

Ageing Analysis

The ageing analysis for trade receivables account for the the Group and the Board at the end of the reporting period is as follows:

	Gross Total RM	Individual Impairment RM	Carrying Value RM
Group 2017			
Credit period not yet due	-	-	-
Overdue credit period:			
- Less than 6 months	-	-	-
- 6 to 12 months	-	-	-
- More than 12 months	80,570,222	(14,819,734)	65,750,488
	<u>80,570,222</u>	<u>(14,819,734)</u>	<u>65,750,488</u>
Group 2016			
Credit period not yet due	1,091,738	-	1,091,738
Overdue credit period:			
- Less than 6 months	770,153	-	770,153
- 6 to 12 months	61,529	-	61,529
- More than 12 months	37,194,388	(13,635,611)	23,558,777
	<u>39,117,808</u>	<u>(13,635,611)</u>	<u>25,482,197</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(b) Credit Risks (Continued)

	Gross Total RM	Individual Impairment RM	Carrying Value RM
Board 2017			
Credit period not yet due	-	-	-
Overdue credit period:			
- Less than 6 months	-	-	-
- 6 to 12 months	-	-	-
- More than 12 months	77,288,015	(14,682,297)	62,605,718
	<u>77,288,015</u>	<u>(14,682,297)</u>	<u>62,605,718</u>
Board 2016			
Credit period not yet due	-	-	-
Overdue credit period:			
- Less than 6 months	-	-	-
- 6 to 12 months	-	-	-
- More than 12 months	36,710,050	(13,537,678)	23,172,372
	<u>36,710,050</u>	<u>(13,537,678)</u>	<u>23,172,372</u>

At the end of the reporting period, the trade receivables which have been provided with impairment loss are debtors with significant financial difficulties and have not made payments according to the allowed credit period.

Trade receivables exceeding the credit period but are not provided with impairment loss

The Group and the Board believe that the provision for impairment loss is not necessary for these trade receivables because they have a good payment record and have no record of payment default.

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(b) Credit Risks (Continued)

Trade receivables that have not exceeded the credit period and also are not provided with impairment loss

Significant trade receivables that have not exceeded the credit period and also are not provided with impairment loss are debtors who have long history of dealing with the Group and the Board. The Group and the Board will monitor credit quality of these debtors by analysing management reports.

(c) Liquidity Risks

The Group and the Board actively manage debt maturity profiles, operating cash flows and availability of funding to ensure all refinancing, repayment and funding needs are met. As part of overall liquidity management, the Group and the Board maintain sufficient cash or cash convertible instruments to meet its working capital requirements.

The carrying amount for the assets and liabilities of the Group and the Board on the date of the the financial position is approximately equal to their fair value.

(d) Category of Financial Instruments

The schedule below is the analysis of financial instruments categorised as follows:

- (i) Financial assets and financial liabilities are calculated at fair value through profit and loss ("FVTPL"); and
- (ii) Financial assets and financial liabilities are calculated at amortisation cost (AC);

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(d) Category of Financial Instruments (continued)

	Carrying amount RM	FVTPL RM	AC RM
2017			
Financial Assets			
Group			
Trade receivables	65,750,488	-	65,750,488
Other receivables	32,370,927	-	32,370,927
Portfolio investments	252,809,587	19,609,587	233,200,000
Short term deposits	518,521,380	518,521,380	-
Cash and bank balance	52,391,760	-	52,391,760
	<u>921,844,142</u>	<u>538,130,967</u>	<u>383,713,175</u>
Board			
Trade receivables	62,605,718	-	62,605,718
Other receivables	29,344,513	-	29,344,513
Amount due from subsidiaries	137,680	-	137,680
Amount due from sub-subsidiaries	570,212	-	570,212
Portfolio investments	233,200,000	-	233,200,000
Short term deposits	444,810,000	444,810,000	-
Cash and bank balance	16,235,463	-	16,235,463
	<u>786,903,586</u>	<u>444,810,000</u>	<u>342,093,586</u>
Financial Liabilities			
Group			
Trade payables	52,946,633	-	52,946,633
Other payables	48,321,973	-	48,321,973
Amount due to associates	526,252	-	526,252
Bank borrowings	3,737,633	3,737,633	-
	<u>105,532,491</u>	<u>3,737,633</u>	<u>101,794,858</u>
Board			
Trade payables	36,113,159	-	36,113,159
Other payables	27,903,037	-	27,903,037
Amount due to subsidiaries	10,966,043	-	10,966,043
Amount due to sub-subsidiaries	18,042,073	-	18,042,073
	<u>93,024,312</u>	<u>-</u>	<u>93,024,312</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

37. Financial Instruments (Continued)

(d) Category of Financial Instruments (continued)

	Carrying amount RM	FVTPL RM	AC RM
2016			
Financial Assets			
Group			
Trade receivables	25,482,197	-	25,482,197
Other receivables	23,046,825	-	23,046,825
Portfolio investments	225,998,991	6,998,991	219,000,000
Short term deposits	432,001,494	432,001,494	-
Cash and bank balance	62,429,682	-	62,429,682
	<u>768,959,189</u>	<u>439,000,485</u>	<u>329,958,704</u>
Board			
Trade receivables	23,172,372	-	23,172,372
Other receivables	20,519,869	-	20,519,869
Amount due from subsidiaries	618,940	-	618,940
Portfolio investments	219,000,000	-	219,000,000
Short term deposits	419,500,000	419,500,000	-
Cash and bank balance	23,025,259	-	23,025,259
	<u>705,836,440</u>	<u>419,500,000</u>	<u>286,336,440</u>
Financial Liabilities			
Group			
Trade payables	14,773,948	-	14,773,948
Other payables	54,694,270	-	54,694,270
Amount due to associates	656,139	-	656,139
Bank borrowings	3,817,694	3,817,694	-
	<u>73,942,051</u>	<u>3,817,694</u>	<u>70,124,357</u>
Board			
Trade payables	5,668,022	-	5,668,022
Other payables	45,585,786	-	45,585,786
Amount due to subsidiaries	6,871,168	-	6,871,168
Amount due to sub-subsidiaries	9,976,504	-	9,976,504
	<u>68,101,480</u>	<u>-</u>	<u>68,101,480</u>

CONSTRUCTION INDUSTRY DEVELOPMENT BOARD MALAYSIA
Incorporated under the Construction Industry Development Board Malaysia Act 1994 (Act 520)

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (CONTINUED)

38. Capital Commitments

	Group 2017 RM	2016 RM
Capital expenditures approved but not contracted for	<u>46,714,404</u>	<u>14,500,000</u>

39. Contingency Assets

	Group 2017 RM	2016 RM
Claims on levy debtors brought to Court	<u>790,380</u>	<u>11,182,784</u>

40. Presentation of Financial Statements

The financial statements for the financial year ended 31 December 2017 were presented and approved during a Board of Directors' Meeting held on 31 July 2018.

GLOSARI

GLOSSARY

Anugerah Kecemerlangan Industri Pembinaan Malaysia

Malaysian Construction Industry Excellence Awards (MCIEA)

Forum Kecekapan Industri Pembinaan

Construction Industry Competency Forum (CICF)

Ikrar Pematuhan Standard

Standard Compliance Pledge (SCP)

Indeks Petunjuk Prestasi

Key Performance Index (KPI)

Kaedah Standard Kejuruteraan Sipil Malaysia

Malaysian Civil Engineering Standard Method (MyCESMM)

Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air (KeTTHA)

Ministry of Energy, Green Technology and Water

Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK)

Gross Domestic Product (GDP)

Kumpulan Kerja Industri

Industry Working Group (IWG)

Kumpulan Kerja Teras

Thrust Working Group (TWG)

Latihan Teknikal dan Pendidikan Vokasional

Technical and Vocational Educational Training (TVET)

Majlis Teknologi Hijau Malaysia

Malaysian Green Technology Council (MGTC)

Model Maklumat Bangunan

Building Information Modelling (BIM)

Memorandum Perjanjian

Memorandum of Agreement (MoA)

Memorandum Kerjasama

Memorandum of Cooperation (MoC)

Memorandum Persefahaman

Memorandum of Understanding (MoU)

Pegawai Keselamatan & Kesihatan Berkaitan Pembinaan

Construction-speciic Safety & Health Oicer (CSHO)

Pegawai Keselamatan dan Kesihatan

Safety and Health Oicer (SHO)

Pelan Transformasi Industri Binaan

Construction Industry Transformation Plan (CITP)

Pembangunan Profesional Berterusan

Continuous Professional Development (CPD)

Pembinaan dan Pemusnahan

Construction and Demolition (C&D)

Penetapan Kos Kitaran Hayat

Life Cycle Costing (LCC)

Pengecualian Cukai Pendapatan Hijau

Green Income Tax Exemption (GITE)

Program Transformasi Industri Pembinaan

Construction Industry Transformation Programme (CITP)

Penyelia Keselamatan Tapak Bina

Safety Site Supervisor (SSS)

Projek & Aset (Elaun Cukai Pelaburan Hijau bagi Projek) GITA

Projects & Assets (Green Investment Tax Allowance for Projects) GITA

Pusat Kecemerlangan bagi Pembinaan Mampan (MAMPAN)

Centre of Excellence for Sustainable Construction

Pusat Maklumat Industri Pembinaan Kebangsaan

National Construction Industry Information Centre (NCIIC)

Sistem Penilaian Kualiti Dalam Pembinaan

Quality Assessment System in Construction (QLASSIC)

Sistem unjuran permintaan pembinaan (myPROJEXIS)

System for projection of construction demand

Teras Strategik

Strategic Thrust (ST)

www.cidb.gov.my

